# O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO RM 187 JULIO MESQUITA (1862~1927



Quinta-feira 24 de FEVEREIRO de 2022 • RS 6.00 • Ano 143 • Nº 4688

Conflito no Leste Europeu \_\_A14 a A16

## Putin anuncia entrada de tropas russas no leste da Ucrânia

\_\_\_ Decisão ocorre dois dias depois de Moscou reconhecer duas áreas separatistas

governo russo autorizou a enrrada de forcas militares para operações no leste da Ucránia A decisão foi anunciada no início desta madrugada (horário de Brasília), dois dias depois de Moscou reconhecer duas regiões separatistas rebeldes, Donestsk e Luhansk.como independenres. A ordem veio anós um diaem que o presidente ucra-niano, Volodimir Zelensky, decretou emergência, mobilizou tropas, chamou reservistas, pediu armas ao Ocidente e, por fim, apelou pela paz. Putin disse que a interferência de outros países levará a "consequências que eles nunca viram".

#### Os jovens ucranianos, em guerra geracional

Eduardo Guyer, enviado especial a Klev

Num país dividido na geografia entre Rússia e Ocidente, jovens se sentem europeus. Al5

Artigo \_\_A16 Madeleine Albright

O erro histórico de Putin, um 'réptil frio'



Forças da Rússia mobilizadas na região de Rostov, ainda do Lado russo da fronteira; anúncio de Putin vem com ameaça ao Ocidente

#### E&NEstatal BIB

#### Petrobras lucra R\$ 106,7 bi em 2021 e paga recorde de dividendos

Resultado supera em 1.400% o obtido em 2020. Dividendos pagos a acionistas alcancam marca de R\$ 101 bilhões.

#### Aposta de Bolsonaro — AS Pré-candidato, ministro Tarcísio de Freitas turbina agenda em SP

Nos 24 dias úteis em que trabalhou neste ano, ministro dedicou mais de um terço do tempo a visitas a São Paulo.

#### Côngresso All Câmara aprova legalização de cassinos, bingos e jogo do bicho

Bancada evangélica não conseguiu adiar análise da matéria, que tem apoio de Arthur Lira. Texto vai ao Senado,

#### Após pice da Ómicron \_\_\_ A18

Mortes por covid caem pela 1ª vez no ano no Estado de SP

#### Mais um técnico português \_\_A20

Corinthians adere à moda e contrata Vitor Pereira

#### E&N Noves negécios \_\_B9

Rede D'Or anuncia acordo para incorporar Sul América

#### Notas e Informações \_\_A3 Defesa intransigente das eleições

#### William Waack \_\_A10

Operação em curso para desacreditar as eleições

Direto da Fonte \_\_C2 Policiais da Rota 'visitam' set da série 'Rota 66'

Edição de hojo

6 CADERNOS - 112 páginas

Coderna A. Opinito, Político, Internacional, Metrópole, Saúde, Espórtes, A fundo, Para fechar...



Tempo em SP 15' Min. 32' Mái







to thinks u.e. more subtilies after all

Veja nas páginas 5, 6, e 7

SINAIS PARTICULARES

vor Kleber Sales

CAMB A TURTELLI (INTERNAL

### Coluna do Estadão Com federação aprovada, Cidadania pressiona PSDB

ideranças do Cidadania têm pressionado a direção do PSDB a tomar posição mais firme internamente sobre bandeiras do bolsonarismo, como as críticas ao voto eletrônico, que ainda encontram endosso entre tucanos. A intenção é pressionar pela saída de quadros simpáticos ao presidente da República, Jair Bolsonaro. Após aprovar federação com os tucanos, integrantes da cúpula do Cidadania avaliam que o PSDB precisa aproveitar a janela partidária para se distanciar definitivamente do bolsonarismo e de seus defensores. Na prática, o recado dado é que o partido não quer correr o risco de, no fim de maio, a hora do "sim" ao casamento de quatro anos na federação, chegar ao "altar" com dúvidas.

por 'limpa' de bolsonaristas

• DE NOVO ISSO? Após a deputada Mara Rocha (PSDB-AC) questionar o sistema eletrônico na Câmara, o presidente do Cidadania, Roberto Freire, disse à Coluna que seu partido se manterá intransigente na defesa da uma eletrônica.

· CHEGA. "A tese do voto impresso é palavra de ordem bolsonarista e golpista. O Cidadania confia no sistema da uma eletrônica e no nosso Poder Judiciário eleitoral", disse Freire.

• VAI RESOLVER, A interlocutores, o presidente do PSDB, Bruno Araújo, tem dito não se preocupar com a questão porque acredita que os mais radicais sairão por iniciativa própria ou vão se enquadrar.

• LETRA. Tabata Amaral (PSB-SP) lança seu livro Nosso Lugar - o caminho que me levou à luta por mais mulheres na política, hoje em São Paulo.

• ELAS. O MDB lanca nesta ouinta-feira, 24, uma campanha de filiação só para mulheres, no dia em que se comemoram os 90 anos de aprovação do direito ao voto para elas. Por causa da pandemia, o evento ocorrerà de forma remota.

. COMBINADO. Durante a gestão do ministro Luís Roberto Barroso, o Tribunal Superior Eleitoral (TSE) fez acordo com o MDB em que o partido se obriga a ter 30% de dirigentes mulheres em todos os diretórios.

• RODADA O deputado Orlando Silva (PCdoB-SP), relator do PL das Fake News, conversou com as bancadas do PSDB e Cidadania ontem. Falta agora a do Republicanos.

 VAL Orlando tem a promessa do presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), de que o texto irá a plenário ao final dessas conversas com as bancadas.

Márcio Franca. pré-candidato do PSB ao governo de São Paulo PRESTA... O ex-governador Márcio Franca (PSB-SP) quer colocar na ponta do lápis cada

...ATENÇÃO. Se conversas com a direção do PT não surtiram efeito, França agora aposta nos números para tentar convencer a sigla a abrir mão da pré-candidatura de Haddad.

detalhe das pesquisas de inten-

ção de voto para o Bandeirantes que citam seu nome e o de

Fernando Haddad (PT). A re-

jeição ao petista no Estado de-

ve ganhar atenção especial.

COM MATHEUS LARA





Hamilton Mourão Vice-presidente da República

"Censurar a imprensa e o que os brasileiros falam nas midias sociais, como deseja o ex-presidente Lula (PT), é um ato criminoso. Nossa democracio é livre."

#### CLICK



Riho Nunes Deputado federal (União-RS)

Parlamentar participou de jantar com lideranças do PL, entre elas o senador Flávio Bolsonaro, e outros quadros do União Brasil que devem trocar de siala.



SUA MARCA
+ ESTADÃO

Ótima noticial

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: https://bit.ly/3Dt0801

do seu celular e Saiba Mais



### O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884) FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1886) JULIO MESOVITA (1885-1927) JULIO DE MESQUITA FILMO (1815-1980) LUIZ CARLOS MESQUITA(1952-1970) JUSÉ VIEIRA DE CARYALHO MESQUITA (1847-1888) JULIO DE MESQUITA METO (1948-1908) LUIZ VIEIRA DE CANYALHO MESQUITA (1847-1897) CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO PRESIDENTE ROBERTO CRISSIUMA NESQUITA MEMBEOS DIRETOR PRESIDENTE FRANCISCO MESQUITA NE DIRETOR DE JOHNALISMO EURÍPEDES ALCÂNTARA DIRETOR DE OPINIÃO DIRETORA JURIDICA
MARIANA UEMURA SAMPATO
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE
PAULO BOTELHO PESSOA
URBITOR FINANCEIRO

NOTAS E INFORMAÇÕES

# Defesa intransigente das eleições



O novo presidente do TSE reiterou o compromisso da Justiça Eleitoral na defesa da democracia e das eleições. Tempos excepcionais exigem atenção excepcional

m seu discurso de posse, o novo presidente do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), ministro Edson Fachin, fez uma firme defesa do regime democrático, da integridade das eleições e da Justiça Eleitoral. Ao abordar os desafios atuais, Fachin reiterou o compromisso de intransigência com ataques e ameaças às regras democráticas e ao debate público.

"A democracia é, e sempre foi, inegociável", lembrou o presidente do TSE. A necessidade de defender expliciramente o regime democrático, como também ocorreu com o discurso do ministro Luís Roberto Barroso ao deixar a presidência da Corte, confirma uma vez mais o caráter não trivial das atuais circunstâncias político-institucionais. De fato, sob a vigência da Constituição de 1988, é inédito o fenômeno de ataques sistemáticos à democracia e às eleicões que ora se observa.

"Hámuitos desafios a serem enfrentados. O primeiro (...) é proteger e prestigiar a verdade sobre a integridade das eleições brasileiras", afirmou Edson Fachin. Não são bombas ou tanques de guerra que amaçam as eleições de 2022. É uma afronta mais sutil, mas não menos perniciosa. A ameaça apresenta-se nas campanhas de desinformação sobre o processo eleitoral, que tentam disseminar a desconfiança sobre a lisura do pleito. Sempre, mas especialmente nesse cenário, é precisor esgatar o valor da verdade, da racionalidade e da ciência: desvendar os sofismas das teorias fantasiosas, dando crédito apenas a fatos comprovados e informações de fontes seguras.

Com realismo, o presidente do TSE lembrou que a desinformação no processo eleitoral deve ser combatida por toda a sociedade. Não é tarefa exclusiva da Justiça Eleitoral. Compete a todos zelar por um espaço de debate público saudável, o que, num Estado Democrático de Direito, é sinônimo de ambiente livre e plural, respeitoso com as diferenças e, muito especialmente, com a dignidade de cada um. "Atolerância é o exercício de reconhecer a dignidade alheia, (...) elemento indispensável para a harmonia social", disse Edson Fachin.

Como segundo desafio, o presidente do TSE mencionou o fortalecimento das próprias eleições, que "constituem a ferramenta fundamental não apenas para garantir a escolha dos líderes pelo povo soberano, mas para assegurar que as diferenças políticas sejam solvidas em paz pela escolha popular". Trata-se de importante dimensão do processo eleitoral, tantas vezes esquecida nestes tempos de polarização acentuada.

As eleições não são apenas um procedimento para definição de governantes e parlamentares. São, devem ser, caminho de pacificação das diferenças político-ideológicas. O pleito eleitoral envolve disputa – e, muitas vezes, disputa dura e acirrada –, mas isso não significa intensificar o esgarçamento do tecido social. É precisamente o contrário: as eleições são uma ferramenta poderosa para que a sociedade possa organizar pacífica e respeitosamente suas diferenças.

O terceiro desafio, segundo o presidente do TSE, é o respeito ao resultado das urnas. Novamente, chama a atenção a excepcionalidade dos temnos atuais É necessário mencionar não apenas que a vontade do eleitor será respeitada - o que, num regime democrático deveris ser um truísmo -, mas que o respeito às urnas se apresenta como um desafio. Eis a verdade incômoda: em 2022, há gente no Brasil interessada em tumultuar o processo eleitoral e em tornar plausível a ideia - verdadeiramente absurda e fora de lugar num Estado Democrático de Direito - de desautorizar a Justica Eleitoral e, consequentemente, o resultado das umas.

"Paz e segurança nas eleições em 2022, eis o que almejamos", concluiu Edson Fachin, que colocou a defesa do legado da Justiça Eleitoral como o quarto desafio do TSE. "A Justiça Eleitoral brada por respeito. E alerta: não se renderá", avisou.

Se as ameaças assombram, é tranquilizador constatar o compromisso firme do TSE com a democracia. Que as decisões da Justiça Eleitoral expressem igual veemência. Abusos e crimes contra as eleições não podem ficar impunes.

# Motim policial agora é 'legítimo'

Romeu Zema e Rodrigo Pacheco tratam a insurreição dos policiais de Minas Gerais como se fosse algo absolutamente normal

governador de Minas Gerais, Romeu Zema (Novo), demonstrou perigosíssima tolerância com a insubordinação das forças policiais do Estado, sobre as quais ele deve exercer autoridade por imperativo constitucional. Em nota, Zema classificou como "absolutamente legitima" a manifestação política que no dia 21 passado reuniu milhares de bombeiros e policiais civis e militares - inclusive da ativa e armados, pasme o leitor - em protestos por reajuste salarial na capital mineira. De acordo com o governador, encontrar recursos para a concessão de aumento salarial aos agentes de segurança pública é "um problema que tem tirado o sono da cúpula do governo"

Ora, quem deve estar com dificuldades para dormir sossegado é o cidadão mineiro que vê seu governador ser complacente com as flagrantes ilegalidades cometidas pelos policiais civis e militares da ativa que participaram dos protestos. Tudo começou a desandar quando Zema não destituiu imediatamente o comandante da Polícia Militar (PM) mineira, coronel Rodrigo Sousa Rodrigues, logo após este ter autorizado a participação de seus comandados nos protestos, uma desabrida afronta ao regulamento militar e à Constituição. Como se não bastasse, os policiais militares houveram por bem realizar uma votação em frente à Assembleia Legislativa em que decidiram entrar em greve até que o Palácio Tiradentes se manifeste sobre as reivindicações dos insurgentes.

Convém lembrar que greve ou manifestações contra superiores são peremptoriamente vedadas a policiais e bombeiros militares. Se levadas a cabo, configuram crime de motim, conforme a legislação penal militar. Tão nefasta é a ideia de policiais de braços cruzados, que o Supremo Tribunal Federal estendeu a proibição de greve aos policiais civis.

Servidores públicos militares ou civisque portam armas e exercem o monopólio da violência em nome do Estado não podem ter voz em manifestações de natureza política. Se querem tê-la, têm total liberdade para seguir outra carreira profissional. A razão para essa vedação, fundamental para a vigência do regime democrático, é muito fácil de ser entendida. A política é, por excelência, o meio pelo qual a sociedade negocia pacificamente interesses muitas vezes conflitantes. Em outras palavras, política é 'a guerra civil sem o combate armado", como bem definiu o cientista político David Runciman, da Universidade de Cambridge. Negociações bem-sucedidas pressupõem equilíbrio e boa-fé entre as partes. Como garantir essas precondições quando uma das partes coloca armas sobre a mesa e ameaça prejudicar a segurança da coletividade

O comportamento truculento e ameaçador das lideranças grevistas indica uma perigosissima subversão do papel das forças de segurança do Estado. "Eu não sei o que vai ser a partir de amanhā (dia 23/3) ou depois de amanhā. Seo governo continuar com intransigência,

sou capaz de afirmar que, ainda que sejam demitidos mil, dois mil (policiais), vai virar um caos em Minas Gerais", disse ao Estadão o subtenente Heder Martins de Oliveira, presidente da Associação dos Praças, Policiais e Bombeiros Militares de Minas Gerais. Tal advertência ficaria melhor na boca de um mafioso, e não na de um policial.

Além do governador Romeu Zema, quem não vê qualquer problema na sublevação dos militares mineiros é ninguém menos que o presidente do Congresso Nacional, senador Rodrigo Pacheco (PSD-MG). No Twitter, Pacheco escreveu que "a reivindicação das forças de segurança de Minas é legítima e de direito", e que Zema tem o "dever de ouvi-la" e de "estar aberto" à negociação. Tão inacreditável quanto a solidariedade de Pacheco aos insubordinados é o fato de o presidente do Senado ser considerado um grande jurista. Como, então, considerar "de direito" uma manifestação que é expressamente vedada por lei e pela Constituição?

Por trás da tolerância de Zema e Pacheco estão os interesses eleitorais de ambos. Mas nada justifica a complacência com a insurreição dos policiais, tratando-a como se fosse algo absolutamente normal.

Quem deve estar animado é o presidente Jair Bolsonaro, que já estimulou motins policiais e sempre cresce em meio à balbúrdia.● **ESPACO ABERTO** 

## Escola pública: para que e para quem?

#### José Serra

odas as sociedades desenvolveram alguma forma de ensino além da educação infantil estritamente familiar, voltadas para transformar a criança em adulto. Sociedades dotadas de escrita criaram algum tipo de escola que transferia para os seus alunos os valores e conhecimentos indispensáveis para pertencer a essa civilização.

Esta preparação do aluno nara a vida adulta foi sistemarizada no modelo de escola pública, geralmente atribuída ao regime bonapartista: um ensino formal, padronizado num currículo nacional de conhecimentos e atividades, destinado a formar o adulto, com as competências necessárias ao exercício da cidadania

Dentre todas as insuficiências atribuídas à educação no Brasil, crejo que a mais grave seia o desconhecimento da razão de ser da escola pública, que consiste em formar o cidadão. Isto é, um adulto canaz de entender e exercer seus direitos e deveres, e de buscar as opcões a seu alcance, seja para dar continuidade à sua educação, seja para se colocar no mercado de trabalho sem nunca ficar prisioneiro de suas oncões.

Apesar de todas as legislações inovadoras, permanece a rigidez de um currículo voltado para uma abordagem enciclopédica das áreas científicas e de humanidades Esse modelo nem garante a chance de acesso ao ensino superior nem prepara o aluno para dar continuidade a uma formação ocupacional, muito menos para disputar um lugar no mercado de trabalho, que lhe permito não só monter-se e monter uma família, nem tampouco abre portas para o desenvolvimento de novos conhecimentos e competências.

Se entendermos que a missão da escola pública é formar cidadãos, veremos que ela é o instrumento mais eficaz nara o Estado lutar contra a desiqualdade social. Mas enquanto segregar o ensino voltado nara dar acesso ao ensino superior e um ensino básico que não transmite competências para ocupar um lugar no mercado de trabalho, continuará perpetuando a reprodução e a ampliação dessa designaldade. Embora importante, garantir que uns poucos jovens É preciso remontar a educação numa perspectiva plural, que reconhece múltiplas entradas e diversos caminhos de formação

oriundos das classes De E alcancem a universidade é insuficiente. Para converter a educação numa verdadeira ferramenta a servico da igualdade, é preciso subverter a lógica das hierarquias de títulos e diplomas. É preciso remontar a educação dentro de uma perspectiva plural, que reconhece

múltinlas entradas e diversos caminhos de formação

O mercado de trabalho está exigindo novas competências, cada vez mais complevas O ensino acadêmico e o tecnológico precisam pôr seus alunos em contato direto comeste mercado em mutacão, desde o ensino básico. Isso exigiria a colaboração entre a escola e empresas e organizações dispostas a oferecer possibilidades de estágio.

De novo, a flexibilização do ensino precisa tornar possível certificar esse tipo de experiência, desde o ensino básico até a universidade. Com isso. as funções de orientação nas escolas precisam ir além de aiudar a escolha de disciplinas e abrir rotas de acesso nara evneriências de trabalho mais compatíveis com as competências dos alunos.

Isso supõe um redirecionamento da gestão escolar, da distribuição do tempo de trahalho dos professores e das salas de aula, para envolver o conhecimento do mercado de trabalho e implementar acordos de cooperação que sejam benéficos para as escolas e para as empresas e organizações. Não para fornecer mão de obra eventual, mas para contribuir para a oferta de capacidades de trabalho, com major potencial para apreender mais rapidamente e contribuir com novas soluções para o funcionamento das organizações.

Trata-se de mudar o foco da competência para ser aprovado em exames para a formacão do cidadão. Isso só é possível flexibilizando currículos. certificações e barreiras que segregam o ensino básico do técnico. E o ensino só poderá acompanhar as mudancas tecnológicas e de gestão do setor produtivo caso trabalhe em sintonia com as organizações e empresas, por um lado, e, por outro lado, com as escolas técnicas e universidades para demandar soluções inovadoras para seus desafios.

Nada disso é fácil e até pode ser encarado como improvável, quando se leva em conta o abismo que existe entre a demanda pela escola pública e os resultados alcancados. Falar numa escola que acompanha as mudanças tecnológicas do mercado de trabalho quando pesquisas recentes sugerem que nosso ensino público não é capaz seguer de alfabetizar parte relevante de seus alumos dá uma ideia das dimensões do desafio.

Quando se considera que em muitas das redes de ensino público as escolas permaneceram fechadas em razão das restrições da pandemia por mais de dois anos, e as medidas de reestruturação do espaço escolar e de gestão do fluxo de alunos e professores não foram sequer planejadas, pode-se ter uma medida do que precisa mudar.

Se conseguirmos eleger um governo que se empenhe em garantir uma escola pública com a missão de preparar cidadãos cientes de seus direitos e deveres, e competentes para buscar seu próprio sustento, daremos um passo para esta verdadeira revolução.

SENADOR (PSDE-SP)

#### FÓRUM DOS LEITORES

O **Estado** reservo-se o direito de selecionar e resumir os cartos. Correspondência sem identificação (nome. RG, endereço e telefo

#### Inflação

#### Até quando?

Com as carnes de boi, de galinha e de porco virando artigos de luxo e miragens na vitrine dos acougues, a carestia desenfreada vai sufocando a população. Com a alta do trigo importado, o pão nosso de cada dia vai ficando cada dia mais caro e raro na mesa, assim como o café, cuja alta no preço chegou a exorbitantes 56,87% (!) nos últimos 12 meses. Causa espécie verificar que o Brasil, um dos maiores produtores mundiais de proteína ani mal e o maior produtor de café no mundo, tenha chegado a tal ponto. Como se sabe, barriga e prato vazios são o estopim de ruptura do tecido social. Até quando será possível suportar?

J. S. Decoi decoljs@gmail.com

São Paulo

#### Um suco a R\$ 19,00

Nesta semana, numa padaria da zona norte, paguei R\$ 19,00 por um suco de larania com cenoura. Isso me fez pensar que algo de muito errado está acontecendo na economia deste país. Onde isso vai parar? Será que o ministro Paulo Guedes entra numa padaria? Será que ele passa pela aflicão de ter de colocar comida num carrinho de supermercado e ver como isso anda dificil de ser feito? Tenho sérias dúvidas a respeito.

Francisco Eduardo Britto britto@znnalinha.com.br

São Paulo

#### Câmbio

#### Montanha-russa

Como noticiado em primeira página no Estadão de ontem, a cotação do dólar norte-americanotem caído no Brasil, ao contrário do observado no resto do mundo. A matéria também nota que especialistas alertam que o cenário deve mudar. Estes especialistas sabem que, em ano de eleição presidencial, a cotação dodólar no Brasil vive grande volatilidade, porque não se sabe o que esperar do futuro da política econômica local. Dito isso, já se sabe o que acontecerá se Lula for eleito: dólar cotado a R\$ 10 em 2023. Apertem o cinto, porque a montanha-russa de 2022 é

> Oscar Thompson oscarthompson@hotmail.com Santana de Parnaiba

#### Eleição 2022

#### Deus e o diabo

Não poderia ser mais rasteira, arrogante e de mau gosto a frase de efeito eleitoreira dita por Lula: "A humanidade acompanha há séculos a polarização entre Deus e o diabo, e nunca teve terceira via". A ele em nada interessa, nem a seus apoiadores, uma terceira via capaz de derrotá-lo nas próximas eleições. Além de antidemocrática, como bem apontou o editorial Nem Deus nem o diaho são candidatos (21/2, A3), tal atitude reflete o pensamento engessado de quem só conhece os extremos e despreza e debocha das políticas centralizantes e não ideológicas - única saída paratirar o País do atoleiro. Se existeum diabonesta história, é a dupla Bolsonaro/Lula, e cabe ao eleitor responsável repudiar essas imposturas no voto.

Luciano Harary

lhararv@hotmail.com

São Paulo

#### A posse de Fachin

Acompanhei o discurso de posse do ministro Edson Fachin no Tribunal Superior Eleitoral (T-SE). Achei estranho ele citar, no seu preâmbulo, toda a elite política e judiciária, mas não nós, os eleitores. Lamentável.

Luiz Carlos de Medeiros medeiroso208@gmail.com

Santos

#### Planos Collor e Bresser

#### Dinheiro esquecido

Esperar 30 anos por juros devidose 15 anos inutilmente em processos judiciais não é suficiente? Milhares de correntistas e aposentados, ainda vivos, esperam os juros/correções monetárias dos Planos Collor e Bresser retidos pelos bancos e não reembolsados. Essas pessoas ainda confiam na Justica brasileira. Os bancos devedores acumulam lucros milionários anualmente, mas se escondem atrás de decisões governamentais para não pagar os juros, e oferecem a seus clientes valores ridículos (até 10% do devido). Adevolução corrigida e sem desconto, solicitada pelos correntistas prejudicados, é mais do que legítima e justa. Certamente, os bancos já fizeram a devida provisão dessas despesas em seus balanços. Não seria essa uma tarefa da Corte Suprema para resolver a questão definitivamente? Por que tantos outros processos, que beneficiam exclusivamente algumas pessoas, conseguem furar a fila e ser tratados com urgência? Quando se vai pensar no povo

#### Erhard Franz Adolf Dott

erdotti@gmail.com







# TIGGOSXPRO

MAIS DO QUE UM ÍCONE.
A VERDADEIRA FACE DA
EVOLUÇÃO.



Motor Turbo



9 Novo Câmbio CVT 9 Velocidades com Joystick

Freios a disco nas 4 rodas com ABS, EBD e BAS. Controle de estabilidade ESP. 6 air bags, frontais, laterais e de cortina.

Freio de Estacionamento Eletrônico e **Auto Hold**.

Nova Resolução Motor Turbo/Câmbio CVT, proporcionando torque superpotente em qualquer terreno.





Novo Design Rodas Aro 18", Diamantadas.

1 Time of PRO on critics are 20200001 horizontal as increased a last in PL VM SRCN Luctor As an exercise increased in the last incre



Nova Multimídia Flutuante de

10,25

Nova interface, novas funções, 100% touch screen, compatibilidade com Android Auto e Apple CarPlay, câmera 360º em HD. Mais conectividade a bordo.





LANÇAMENTO PRONTA-ENTREGA



Novo Painel de Instrumentos Digital de ED TET 7"



Multifuncional com ajustes de altura e profundidade



APROVEITE PREÇO DE LANÇAMENTO

> PREÇO DE TABELA R\$ 164.990,00

ESPACO ABERTO

### Sobre a extinção da imprensa

#### Eugênio Bucci

á dois anos, em ianeiro de 2020. o presidente da República olhou para um pequeno grupo de jornalistas no portão do Palácio da Alvorada e bradou: "Vocês são uma espécie em extinção". Seus apoiadores amontoados hem ao lado, riam e babavam, em agitações libidinais. O chefe de Estado prosseguiu: "Acho que eu vou botar os jornalistas do Brasil, éééé..., vinculado (sic) ao Ibama. Vocês são uma raça em extinção". Mais risadas ao fundo. A voz do governante exalava um júbilo azedo. Ele falava como se comemorasse uma bonanca e, no seu estilo bestial de celebrar, disparava agres-sões aos profissionais da imprensa que acorriam à entrada do Alvorada para registrar seus descalabros diários

Naqueles tempos, estava em alta o famoso "cercadinho", uma espécie de curral improvisado ao lado da portaria do palácio. Religiosamente. a autoridade máxima do País ofendia aos gritos homens e mulheres dedicados a apurar notícias para informar a sociedade. Eram recorrentes os xingamentos sexuais, chulos e repugnantes. Ele exultava, em éxtase com o papel que inventara para si mesmo, qual seja, o de profeta da aniquilação de uma "espécie".

Passados dois anos, o "cercadinho" não tem mais a projeção que teve, mas o tom presidencial segue idêntico. Em 2020, ele afirmava que "quem lê iornal está desinformado": agora, mantém a pregação. Aos seus olhos baços, não há diferencas substantivas entre os diários sérios, com CNPI. endereço e telefone, e os centros semiclandestinos de insniração fascista que produzem e distribuem fake news temperadas com mensagens racistas, misóginas e odientas. Aos primeiros, trata como inimigos, e, aos segundos, já se referiu como "a mídia a meu favor". Na substância, porém, segundo seu discernimento primário so que mudaria entre uno e outros é a "opinião" ou a "narrativa". No mais, seriam equivalentes uns dos outros

Nada poderia ser mais obtuso. O presidente não compreende o que seja método de apuração da realidade, assim como não alcança o estatuto lógico da fiscalização pública do poder. Não sabe distinguir entre o juízo de valor e o juízo de fato - não sabe e não tem como saber, pois o modelo de poder que ele representa abomina essa distinção. Vai daí que, em seus sonhos, imprensa boa é imprensa extinta.

De nossa parte, sabemos

O iornalismo não está em crise porque os líderes autoritários. que o xingam de lixo' (à moda dos nazistas). conseguiram enfim derrubá-lo

que os sonhos desse personagem correspondem aos nossos pesadelos mais apavorantes Pior ainda muitos desses nesadelos vêm se tornando reais. A imprensa vive tempos sufocantes. Títulos de grande reputação fecham as portas no Brasil e em muitos outros países. O jornalismo local está em declinio. Em dezembro passado, o Atlas da Noticia, do Proior, registrou o encerramento das atividades de 17 veículos brasileiros de médio ou grande alcance em quatro anos.

Surge, então, a pergunta:

quer dizer que o presidente está certo e que a atividade jornalística entrou em extinção? A resposta é negativa. Não, claro que não. O inquilino do Palácio da Alvorada não tem razão em nada do que fala – aliás, a palavra "razão" não encontra aderência à sua figura. O que ocorre é que existe, efetivamente, uma crise generalizada nas redações, que a cada dia ficam menores, mais pobres e mais fracas, e isso faz parecer que o tal sujeito tem razão. mas ele não tem Não está em curso penhu-

ma "extinção". Ao contrário, há registros animadores vindos de novas formas de iornalismo digital (como o Poderato ou o Nexo Jornal) e de organizações jornalisticas sem fins de lucro (Agência Pública, entre outras). Só o que acontece, aí sim, é que o cenário geral é desalentador - a tal ponto que, quando alardeia o ocaso desta profissão, o presidente encontra respaldo em fragmentos da realidade, e se regozija. Fora isso, não sabe o que diz.

Tanto não sabe que não se sabe efeito - e não causa - da quadra medonha que atravessamos. Definitivamente, o esmorecimento das redações não brota das palavras que ele pronuncia ou da vontade liberticida que ele encarna, mas o contrário: ele é que é o produto do enfraquecimento do imprenso

O jornalismo não está em crise porque os líderes autoritários, que o xingam de "lixo" (à moda dos nazistas nos anos 1920 e 1930), conseguiram finalmente derrubá-lo. O jornalismo está em crise porque foi alcancado pela combinação de très fatores tão profundos quanto adversos a tronsformação estrutural de seus nadrões tecnológicos (que não soube acompanhar), a obso-lescência de seus modelos de negócio e o fosso que se abriu entre a imprensa e os processos decisórios da democracia (imprensa e democracia se distanciaram)

As correntes fascistas do presente cresceram no vazio informativo e institucional deivado por essa crise, e aí criaram a indústria da desinformacăn Essas correntes que dominam ferramentas tecnológicas avançadíssimas para tentar construir relações políticas atrasadíssimas, têm clareza de que devem trabalhar pela extinção da democracia. Só atacam a imprensa para ensaiar o golpe maior. Ainda estão longe de alcancar o seu intento, é verdade, mas não darão sossego por muito tempo.

JOHNALISTA, É PROFESSON DA ECA-USP

#### TEMA DO DIA



#### Segurança pública

#### Crescimento do uso de câmeras em operações policiais faz letalidade cair

São Paulo, Santa Catarina e Rondônia já têm programa permanente implementado e tecnologia será adotada por mais Estados. Em SP, câmeras são acopladas nos uniformes e os dados transmitidos em tempo real.



#### Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "As câmeras são ótimas para os políciais honestos e para a sociedade. Livra o policial de falsa acusação, o cidadão de extorsão e diminui o suborno." ANDRÉ MACHADO ZENÓBIO
- · "Fica claro que muita gente faz coisas às escondidas.
- "Tem de ser medida nacional!" REGINA SANTANA BURGOS
- "Podia ter câmera em todo funcionário público, incluindo os políticos." **ELISANGELA ALVES**



#### **PRODUTOS DIGITAIS**





Fascismo entenda ideologia de regimes autoritários. www.estadao.com.br/e/fascismo

#### Expresso na Perifa



Por que é tão importante defender a democracia? www.estadao.com.br/e/democracia



Conheça 16 newsletters exclusivas do Estadão.





Eleicões 2022

# Nome de Bolsonaro em SP, Tarcísio prioriza agenda de ministro no Estado

Nascido no Rio, titular da Infraestrutura tem participado de palestras e encontros; para Planalto, imagem de tocador de obras pode agradar ao eleitorado fiel ao presidente

ANDRÉ BORGES PDASÍLIA PERIOD VENCESI AD CÂN DAIII N

Disposto a concorrer ao cargo de governador de São Paulo nas eleições deste ano, o ministro da Infraestrutura, Tarcísio de Freitas, tem turbinado sua agenda no Estado. Nos 24 dias úteis em que trabalhou neste ano, descontado o prazo de férias, o ministro dedicou mais de um terco de seu tempo a visitas presenciais a São Paulo.

Em nenhum mês anterior de sua gestão, desde janeiro do ano passado, o ministro esteve tanto tempo no Estado. Pela legislação eleitoral, ele poderá ficar no comando da Infraestrutura até o dia 2 de abril. quando terá de deixar o cargo para entrar em campanha

Nascido no Rio e de forma cão militar. Tarcisio, de 46 anos, foi opção pessoal do presidente Jair Bolsonaro para concorrer ao governo paulista Apesar de ser um "forasteiro" no Estado e ter construído sua vida profissional entre Rio e Brasília, o ministro, na avaliacão do Palácio do Planalto, venderia a imagem de tocador de obras, o que poderia agradar ao eleitorado de São Paulo que continua fiel a Bolsonaro.

Levantamento feito na agenda do ministro neste ano mostra que Tarcísio passou a se dedicar a eventos em São Paulo. Entre japeiro e fevereiro, foram oito agendas presenciais no Estado, incluindo palestras a investidores sobre "realizações do governo federal na infraestrutura" e encontros com empresários. No dia 1.º de fevereiro, sobrevoou áreas de São Paulo afetadas pelas chuvas.

Durante uma aula magna realizada no dia 11, na Faap, para um curso de pós-graduação online em agronegócio, Tarcísio exaltou o número de concessões federais, incluindo até as de Minas e Energia, que não estão sob seu comando.

'MISSÃO'. Há uma semana, em uma palestra a investidores na capital paulista, falou de planos de governo, caso seja eleito. "Chegando lá, a gente vai vender a Sabesp", disse, ao comentar sobre a privatização da empresa estadual de saneamento. Em seguida, foi mais



Tarcisio de Freitas durante agenda em Campinas, em janeiro: ministro foi escolhido por Bolsonaro para disputar

#### Obras em disputa

#### · Aeroporto

O ministro Tarcísio de Freitas publicou vídeo falando do esforço para a construção do 'people mover' ligando a estação Aeroporto da CPTM na capital paulista aos terminais de Cumbica. O gesto foi classificado pelo governo paulista como "eleitoreiro", já que o processo teria sido iniciado pelo governo de São Paulo com o governo federal.

O Bandeirantes reclama da falta de apoio do governo federal nas obras do trem Intercidades. O projeto prevê a ligação entre a capital paulista, a

certeiro quanto à disputa esta-

dual. "Eu nunca imaginei na

minha vida que ia ser ministro.

Governador de São Paulo?

Nunca passou pela cabeça.

Mas enfim, dá para se preparar

bem para a missão e fazer um

bom trabalho? Dá", declarou

Tarcísio. Ontem, em evento

que não entrou na agenda ofi-

cial, o ministro visitou a sede

regional do Republicanos, em

São José do Rio Preto. Ao falar

sobre sua filiação, disse que es-

região metropolitana de Campinas e a região do Vale do Paraíba, O ministério, porém. diz que os investimentos negociados com a União "vão possibilitar o projeto do governo de São Paulo".

O governo de São Paulo cobra do governo federal o cumprimento de um convênio de repasse de R\$ 320 milhões para obras na hidrovia Tietê-Paraná. A Infraestrutura, porém, afirma que as obras de escavação do canal são executadas com recursos federais pelo governo de São Paulo, por meio de um termo de compro misso firmado com o Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (Dnit).

tá "animado e com fé".

O espaço dedicado a São Paulo nas agendas presenciais do ministro neste mês de fevereiro - sete visitas ao Estado supera todos os demais meses de sua gestão à frente do ministério e mostra que o Estado nunca esteve tão presente nos compromissos oficiais.

Durante o primeiro trimestre do ano passado, quando nem sequer se cogitava sua candidatura ao Palácio dos Bandeirantes, Tarcisio esteve fre" de Doria. em São Paulo em duas ocasiões. Ouestionado sobre a intensidade de compromissos em São Paulo, o ministro afirmou, por meio de sua assessoria, que "as idas a São Paulo sempre foram constantes por conta da natureza do trabalho realizado no Ministério da Infraestrutura" no Estado.

A presença de Tarcísio em São Paulo causa reação do governo João Doria (PSDB) e movimenta a disputa em São Paulo. O vice-governador Rodrigo Garcia (PSDB) é pré-candidato; Fernando Haddad (PT) e Márcio França (PSB) também podem concorrer em outubro.

EMBATE. Hoje, Tarcísio estará ao lado de Bolsonaro, em São José do Rio Preto, para participar da inauguração de uma travessia urbana de 18 quilômetros que começou na gestão Dilma Rousseff (PT) e se arrasta desde 2013. O evento, que não terá a presença de representantes do governo estadual, deve inaugurar uma guerra de narrativas que vai pautar a disputa pelo Bandeirantes. O governo paulista acusa Tarcísio de "jogar contra" e sabotar São Paulo em sua gestão, enquanto aliados do ministro dizem que ele acerta ao investir no Estado sem passar "pelo co-

Entre os projetos questionados pelos paulistas estão a ponte Santos-Guarujá, o trem Intercidades até Campinas: as obras da Hidrovia Tieté-Paraná, a ampliação da Rodovia Rio-Santos e o piscinão Jaboticabal. Neste caso, o Bandeirantes alegou estar esperando R\$ 300 milhões de financiamento do governo federal, e decidiu fazer a obra com verba própria.

"Eu nunca imaginei que ia ser ministro. Governador de São Paulo? Nunca. Mas dá para se preparar bem para a missão e fazer um bom trabalho? Dá." Tarcísio de Freitas

Ministro da Infraestrutura

"Engenheiro de obra pronta. A realidade é que passou o governo inteiro jogando contra São Paulo", disse o presidente do PSDB-SP Marco Vinholi.

Ex-secretário de Doria na Prefeitura e hoje um dos principais aliados de Tarcísio em São Paulo, Filipe Sabará saiu em defesa do ministro, "São Paulo tem o segundo maior orçamento do Brasil e investe muito em marketing. Tem recursos próprios. Não vejo sabotagem." .



### William Waack Jair imponderável II

recuperação de Jair Bolsonaro registrada em algumas pesquisas não altera até aqui a forte probabilidade de que ele perderá as eleições. Profissionais em pesquisas e caciques políticos mantém a suposição de que é o candidato mais fácil de ser derrotado.

Como Bolsonaro pretende reagir? Esferas do Judiciário e do Ministério Público preparam-se para uma contestação dos resultados, baseada na afirmação (falsa) de que o sistema eleitoral é viciado por juízes epelos equipamentos eletrônicos.

A operação para desacreditar as eleições está em curso. Há dúvidas sobre a existência de uma ordem de "Estado-Maior" para declarar as eleições como fraudulentas, mas o notável aumento de volume de fake news nessa direção sugere algum tipo de esforço centralmente coordenado.

O subprocurador-geral eleitoral, Paulo Gonet, admitiu que propagar falsidades sobre o sistema eleitoral constitui fake news e, portanto, passível de punição – e é ele quem denuncia. O mesmo dizem o presidente que sai e o presidente que entra no TSE. O próximo na fila, Alexandre de Moraes, preside no STF o inquérito sobre fake news, cujo alvo principal é o campo bolsoparitat Diante do que sempre foi impossível de se coibir – mentir sobre o adversário –, o aparato jurídico de supervisão e controle das eleições brasileiras está se

Judiciário e Ministério Público enfrentam operação para desacreditar as eleições

concentrando em proteger a própria instituição. A questão é: o TSE cassaria uma candidatura envolvida diretamente, como a de Bolsonaro, na ampla operacão de desacreditar as eleicões? Quando se podia, no caso do julgamento da chapa Bolsonaro-Mourão, e não se cassou a chapa, o argumento dos ministros 
era o de que não se poderia criar 
enorme instabilidade institucional. O TSE não cassa figurões, e 
esse entendimento se mantém. 
"Só em último caso", acaba de 
dizer o novo presidente da Corte, mínismo Eddon Pachin

Ocorre que mais de um integrante dos tribunais superiores considera não ser elucubração absurda um cenário no qual Bolanora contesta o resultado das umas, incentiva seguidores a protestar nas ruas, polícias militares estaduais fazem corpo mole, desobedecendo a governadores, e cabería então ao STF chamar as Forças Armadas para uma operação de manutenção de ordem - sendo que o comandante delas é Bolsonaro.

Os conselheiros do Centrão têm recomendado a Bolsonaro comportamento político equivalente a canja de galinha. Para eles, a figura do presidente ainda reúne condições para ajudar a formar bancadas fortes, com as quais se manterão em situação confortável não importa o novo presidente.

Precisa saber se Bolsonaro gosta do prato.

JORNALISTA E APRESENTADOR

SES. Cartos Pereira insinceruntmente - TES. Fisne Cantautière - SES. William Wanck - SES. Fisne Cantautière - SES. Saio Gatriel de Lima - BOM. Fisne Cantautière - SES. Cartos Pereira insinceruntmente - TES. Fisne Cantautière - SES. Fisne Cantautière - SES

#### **Poderes**

### Presidente diz que vencerá 'guerra' com o TSE

Durante evento com investidores, Bolsonaro se exalta, volta a criticar ministros e insinua que pode não aceitar vitória de Lula

BRASÍLIA

Diante de uma plateia de investidores e empresários, o presidente Jair Bolsonaro insinuou ontem que pode não aceitar o resultado das eleições, caso o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva saia vitorioso. Ao participar da CEO Conference 2022, promovida pelo banco BTG Pactual, Bolsonaro atacou ministros do Supremo Tribunal Federal (STF) e propostas do PT. Exaltado, o presidente afirmou que "só Deus" o tira da cadeira no vez, lançou dúvidas sobre o siste-

Com o tom de voz elevado, Bolsonaro listou uma série de medidas, que, na sua avaliação, serão tomadas se Lula vencer a disputa, como revogação do teto de gastos e da reforma trabalhista. "É isso que nós queremos para o Brasil? Dápara deixar tudo rolar numa boa, quem chegar, chegou?", questionou. "Tudo bem, ninguém

vai sofrer nada com isso, a economia vai continuar numa boa", ironizou ele, que estava acompanhado dos ministros Ciro Nogueira (Casa Civil) e Paulo Guedes (Economia).

MINISTROS. Bolsonaro subiu mais uma vez o tom contra os ministros do STF Alexandre de Moraes, Luís Roberto Barroso e Edson Fachin, que assumiu a presidência do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), na terça-feira. "Nós precisamos de paz para ter liberdade. Não vai ser o chefo Executivo que vai jogar fora das quatro linhas (da Constitui-ção), mas, por favor, não vocês, mas dois ou três no Brasil, não estiquem essa corda", disse.

Derrotado pelo Congresso ao propor o voto impresso, no ano passado, Bolsonaro afirmou que o sistema eleitoral, como está, é "fraudável". Horas antes, em cerimônia no Palácio do Planalto para lançar a carteira nacional de identidade, ele foi na mesma linha e disse ser vítima de "arbitrariedades estapafúrdias". "Não é que

não vamos resistir. É que não vamos perder essa guerra. A alma da democracia está no voto. Seu João e dona Maria têm o direito de saber que seu voto foi contado", insistiu. O ministro da Secretaria-Ge-

O ministro da Secretaria-Geral, Luiz Eduardo Ramos, saiu em defesa do presidente e criticou Fachin que, em entrevista ao Estadão, disse que "a Justiça Eleitoral já pode estar sob ataque de hackers" e citou a

### Vote

No evento, Bolsonaro voltou a dizer, sem provas, que sistema eletrônico de votação é 'fraudável'

Rússia como origem de parte da ofensiva. "Quando autorida-des investidas de um poder desses começam a se expressar com esse tipo de pronunciamento, me dão o direito de levantar dúvidas com relação à isenção e à imparcialidade em futuros processos", declarou.

ALAURIBERTO POMPEU E VINÍCIUS VALFRÉ

## COLUNA SECOVISP ACES DE SECOVISP ACES DE

### Assembleias eletrônicas ganham segurança jurídica Atuação dos Secovis foi decisiva para garantir tranquilidade a condôminos e administradoras

manyan non motoria ini noninira para garantir il minjatiradan a unitaminiran a minimini anni

m 2019, relações sociais já manifestavam franca tendência à digitalização. Mas as assembleias condominiais seguiam desconexas dos desejos sociais.

Apesar da resistência dos mais conservadores, acreditava-se que o meio eletrônico podería aumentar o quórum de participação e contribuir para as deliberações.

D'iante desta realidade, naquele ano foi proposto o Diante desta realidade, naquele ano foi proposto de Se Gouverte a assembleia presencial en virtual, quando a deliberação da pauta dependesse de quorum qualificado que não tivesee sido atingido. disciplinando assim a necessária, mas controversa, manutenção da sessão que se estendia no tempo, conhecida por "assembleia em sessão permanente". Mas por que se restringir apenas à lessa hipótese?

Um dos trabalhos mais importantes e silenciosos do Secuvi-SP é o accumpanhamento legislativo, por meio do qual a entidade apoia a produção legal no País, fomentando os congressistas com oplinhos técnicas e práticas. Nessa linha, já se desembava o novo texto para positivar todas as assembleias por meio eletrônico.

O que não se imaginava é que, no ano seguinte, uma pandemia estabeleceria o distanciamento social, inviabilizando as assembleias presenciais.



tima legisteção lemperária não era suficiente para aquilo que se mostrava uma realidade que veio para ficar

Moira Toledo Bossolani é vice-presidente de Administração Imobiliária e Condomínios do Secovi-SP e diretora da Lello Locação e Vendas

Assim, em 2020, o tema já foi tratado no regime jurídico transtiforio de direito privado (Leí 14010/2020). Mas, uma legislação temporária não era suficiente para aquillo que se mostrava uma realidade que veio para ficar.

Assim, o Secovi-SP e demais Secovis do País foram fundamentais para viabilizar o texto final do PL 548/2019, aprovado pelo Senado Federa, em 15/2. Uma vez sancionado, a assembleia elertónica

e a assembleia em sessão permanente terão sua segurança jurídica fortalecida, contribuindo pars a desjudicialização e beneficiando a comunidade condominial, ou seja, a sociedade.



#### Ciro descarta apoio a Lula: 'Nunca mais farei campanha para bandido'

O ex-ministro Ciro Gomes, pré-candidato do PDT à Presidència, descartou ontem a possibilidade de apoiar o expresidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) em um eventual segundo turno contra o presidente Jair Bolsonaro (PL). "Nunca mais farei cam panha para bandido nesse País", disse o pedetista, sem citar diretamente o ex-presidente. "Por isso, eu tenho que estar no segundo turno."

Ciro falou durante painel no CEO Conference 2022, evento do banco BTG Pactual. Ele respondia a uma pergunta sobre se irá para Paris caso não esteja no segundo turno, como em 2018. Na época, a viagem frustrou as expectativas de apoio dele à candidatura de Fernando Haddad (PT).

Congresso

## Câmara aprova legalização de cassinos, bingos e jogo do bicho

Bancada evangélica não consegue adiar análise da matéria, que tem apoio de Lira; texto seguirá para análise do Senado

IAMMEN PROCELLA
IZATE PERIODA
BRENO PIRES
RPASILIA

A Câmara aprovou na madrugada de hoje o projeto de lei que legaliza cassinos, jogo do bicho e bingos no País. Foram 246 votos favoráveis, 202 con trános e 3 abstenções. A bancada evangélica, contrária aos jogos de azar, não conseguu adiar a análise da matéria, que contou com o apoio do presidente da Casa, Arthur Lira (Progressistas-AL). A votação dos destaques ficou para hoje, e, logo depois, o texto segurá para análise do Senado.

Avotação rachou a base aliada do presidente Jair Bolsonaro. O deputado Sóstenes Cavalcante (Umão Brasil-RJ), presidente da Frente Parlamentar Evangêlica, apresentou reque rimento para retirada do texto da pauta, mas foi o pe-dido foi rejeitado. "A legali zação dos jogos de azar é um desastre para as familias dos brasileiros", disse Sóstenes. Vice-líder do governo na Câmara, o deputado Giovani Cherini (PL. RS) defendeu a aprovação. "Eu não consigo entender, eu sou religioso, mas não entendo o que tem a ver esse assunto com religião", afirmou Cherini, numa referência à oposição da bancada evangelica ao projeto.

Bolsonaro afirmou que vetara o projeto, de olho no eleitorado evangélico neste ano em que disputaria reeleição. Disse, porém, que os parlamentares podem dermbar o sen veto

CIDE. O relator do projeto, deputado Felipe Carreras (PSB-PE), estabeleceu a criação de uma Cide-Jogos, comalíquota fixa de 17% sobre a operação das apostas. Além disso, a incidência de Imposto de Renda (IR) é de 20% sobre prêmios de R\$ 10 mil ou mais. ●

Supremo

# Mendonça propõe reduzir fundo eleitoral

WESSLEY GALZO

O ministro André Mendonça, do Supremo Tribunal Federal, apresentou ontem extenso voto a favor da redução do valor de R\$\frac{4}\text{, bilhões previstos na Lei Orçamentário Anual (LOA) para o fundo eleitoral deste ano. Relator da ação proposta pelo partido Novo, ele sugeriu que o valor seja igual ao fixado para a eleição de 2020 (R\$\frac{2}\text{, liblhões}\text{) corrigido até dezembro de 2021

Segundo a calculadora financeira do Banco Central, o valudefendido por Mendonça ficaria em cerca de R\$ 2,3 bilhões -R\$ 200 milhões a mais que a proposta enviada pelo governo ao Congresso durante a formulação do Orçamento no ano passado. O Supremo retoma hoje o julgamento, que vai definir a maior parte do montante de dinheiro público que os partidos terão este ano. Mendonça foi o único a votar ontem. Restam os votos de dez ministros.

A sessão teve sustenta cos orais de duas instituições – Associação Livres e Transparência Eleitoral Brasil – favoráveis à derrubada do fundo de R\$ 4.9 blihões, assim como do advogado do Novo. Na ação, a sagla alega que a emenda parlamentar à Lei Orçamentária, no trecho referente ao fundo eleitoral, deve ser derrubada por ter alterado proposta de competência exclusiva do Executivo. ◆

### MISSA DE 7.º DIA



A família convida parentes e amigos para rezarem juntos em memória do nosso amado

### JORGE BRIHY

"Aquele que um dia passou lições da vida ao próximo não parte e, sim, deixa parte de si em nossas vidas. A saudade é o amor que fica por ter tido ao lado um pai, um avô, um irmão e um amigo movido por sua sede de viver."

Família Brihy

Sexta-feira, 25 de fevereiro de 2022, às 15h.

Paróquia Assunção de Nossa Senhora

Alameda Lorena, 665- A – Jardim Paulista

Estacionamentos.

Al. Lorena, 638 ou Av. Nove de Julho, 3,229.

## ESTADÃO BLUE STUDIO

O talento empreendedor brasileiro continua em evi dência mesmo num mundo complexo. Promovido pela EY, uma das majores empre sas de consultoria e auditoria do mundo, o programa Em preendedor do Ano é uma sin tese disso. A 24ª edicão brasi leira teve os representantes das cinco categorias anun ciados no dia 16 de fevereiro, em evento apresentado pela cantora e compositora Paula Lima, com comentários da iornalista Michelle Trombelli pelo Estadão Blue Studio

Na categoria Master, voltada a empreendedores com participação acionária em em presas maduras e líderes em seus respectivos mercados, o representante escolhido entre os cinco homenageados foi Hélio Bruck Rotenberg, fun dador e CEO da Positivo Tec nologia. "Quero dividir esse reconhecimento com todo o time da Positivo, que se orgu lha de ser brasileira e de fazer hardware, uma área super competitiva", disse Rotenberg

#### Trajetórias de conquistas

Em 1987, enquanto atuava como coordenador do curso de Informática nas Faculdades Positivo, ele percebeu a oportu nidade que existia na venda de computadores para escolas e en tendeu que seria necessário criar uma fábrica do zero. Aos 27 anos. fundou a empresa, que se torna ria uma das maiores do setor "Estamos cumprindo o posso propósito de melhorar a vida das pessoas por meio da tecnologia", celebrou Rotenberg

Na categoria Family Enterprise, que agrega fundadores ou presidentes de empresas de controle familiar, o representante escolhido foi Flávio Rocha, presidente do Con selho de Administração do Grupo Guararanes - do qual a faceta mais conhecida são as Loras Riachuelo, No discurso de agradecimento ele homena geou o pai, Nevaldo Rocha, fa lecido no ano passado, e citou a mobilização do grupo para se tornar um ecossistema de lifestyle. "Mesmo com 75 anos de existência, estamos nos sentindo como uma startun.

Walter Schalka, da Suzano, for escolhido como represen tante da categoria Executivo Empreendedor, destinada a CEOs que impulsionaram a transformação de empresas consagradas. É o caso da com panhia de papel e celulose que, fundada em 1924, vem sendo liderada por Schalka há nove anos. "Estamos em constante transformação, cada vez mais cientes de que precisamos ter planos ambiciosos não só para a empresa, mas tambem para a sociedade", ele declarou

## Tradicional programa da EY reconhece empreendedores que se destacaram em 2021

Promovido há 24 anos no Brasil, o Empreendedor do Ano coloca em evidência a capacidade de transformar grandes ideias em realidade



#### Os homenageados da 244 edição do Empreendedor do Ano Brasil foram:

#### DEVELOPER MARTIN

Hèl a Bruck Rotenberg (Positivo Tecnologial, Daniel Scandian, Marcelo srandian e Robson Privado MadeiraMadeira) Idao Adube (Grupo CIMED) e Otavio. age de Siqueira Filho (Jalles

#### CATEGORIA EMERGING

Emily Ewel e Duda Camargo (Pantys), Margot Greenman (aptalys), Fábio Bouc nhas Home Agent), Nathalia Arcun (Me Poupei), Anderson Rodrigues e A.varo Gazolla (Vida Veg) e Santiago Sosa (Nuivemshop)

#### CATEGORIA IMPACTO SOCIONIMIDIANE

Ronaldo Tenorio (Hand Talk). eonardo Lorentz (Carbono Zero), Rodrigo Jobim Roessier Molécoota), Rafaela Frankenthal (SafeSpace), Milena Satyro (Unica) e Lucas Sarmento e Renato Paguet (Polen)

**CATEGORIA FAMILY ENTERPRISE** Flavio Rocha (R achue o)

#### IMPREENDEDON

Walter Schalka ,Suzano!





Categoria Emerging destacou Emily Ewell e Duda Camargo, da Pantys

Negócios emergentes são contemplados em categoria específica

A categoria Emerging é fo cada em empreendedores que esteiam à frente de empresas que se mostrem muito pro missoras e de crescimento ace lerado no mercado. Entre as sete empresas homenageadas nessa categoria, a representan te eleita foi a Pantys, fundada em 2017 por Emily Ewell e Ma ria Eduarda Camargo, a Duda A empresa produz calcinhas absorventes, com tecido bio degradável e antimicrobiano Trata se de uma opcão susten tável para o ciclo menstrual, pois o produto tem durabili dade de 50 lavagens e permite à mulher evitar o uso de 400 absorventes descartáveis por ano. "É uma grande honra es tar aqui representando o em preendedorismo feminino", ressaltou Duda Camargo

APPRESENTATION DOM



# Visão integrada de sustentabilidade ganha relevância na escolha dos homenageados

Empreendedor do Ano va.oriza mode,os de liderança que contribuem positivamente para o ecossistema de negócios

Ao abrir a cerimónia do Em preendedor do Ano, o CEO da EY no Brasil, Luiz Sergio Vierra, lembrou a importância das parcerias em um período tão delicado quanto o da pande mia. "Em momentos desafia dores temos a urgência de agir e a oportunidade de inovar. O empreendedorismo é isso, fon te de transformação tão fundamental para a sociedade, e a EY tem orgulho em fomentar este ecossistema com o propósito de criar um mundo melhor."

Inovar se tornou, mais do que nunca, uma questão de sobrevivência. E muitos lideres empresariais consequiram fazer isso sem des considerar a necessidade de gerar impactos positivos na sociedade. "A atenção aos temas socioambientais vem ganhando importância no processo do Empreendedor do Ano, em sintonia com a crescente preocupação regis trada no mercado brasileiro em relação aos critérios ESG". diz a sócia de EV Private e lí der dos programas Empreen dedor do Ano e Winning Wo men Brazil, Raquel Teixeira, referindo-se à sigla em inglés composta pelos pilares ambiental, social e governança

Evidência da maior preocu pação com a sustentabilidade é o fato de uma das cinco ca tegorias do programa tratar exclusivamente do Impacto Socioambiental. Essa categoria foi criada para destacar em preendedores que têm como missão responder aos desafios estabelecidos pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentá vel da Organização das Nações Unidas (ONU), aos quais os preceitos ESG são associados. Na 24ª edição brasileira do

Empreendedor do Ano, o re presentante escolhido entre os seis homenageados foi Ronaldo Tenorio - um dos fundadores há dez anos da Hand Talk Sediada em Maceió (AT) a empresa desenvolveu um apli cativo que realiza a tradução simultânea de conteudos em português para a lingua bra sileira de sinais, promovendo dessa forma a comunicação inclusiva para pessoas surdas. "Empreender no Brasil é uma saga renleta de altos e baixos. mas, quando a gente percebe o impacto positivo que está cau sando na vida das pessoas, encontra motivos para seguir em frente", disse o empreendedor.

"Em momentos desafiadores temos a urgência de agir e a oportunidade de inovar"

Luiz Sergio Vieira, CEO da EV no Brasil

"A atenção aos temas socioambientais vem ganhando importância no Empreendedor

Raquel Teixeira, socia de EY Private e lider dos programas Empreendedor do Ano e Winning Women Brazil

Veja a integra da cerimônia:



#### Rumo a Mónaco

Criado em 1986, o programa Empreendedor do Ano se tornou o principal evento interna cional da EY, que tem equipes presentes em mais de 150 pai ses, com atução em auditoria, consultoria, impostos, estraté gia e transações. Desde que começou a ser realizada a etapa brasileira, em 1999, mais de 300 profissionais já foram reconhecidos e homenageados no Pals.

Eleito na categoría Master pelo júri que reunia quatro nomes destacados do cenário corporativo brasileiro - André Prado (BBM Logística), Luiza Helena Trajano (Magazine Luiza), Rodrigo V. Borges (Domo Invest) e Rubens Menin (MRV) -Hélio Bruck Rotenberg será o re presentante do Brasil na cerimônia do EY World Entrepreneur Of The Year's, tradicionalmente realizada em Mónaco - a edição deste ano está prevista para ju nho. O evento destaca um gran de homenageado global Em 2018, o próprio Rubens Menin, da construtora MRV, foi o pri meiro brasileiro e latino americano a conquistar essa honraria.



Leste Europeu

# Putin autoriza operação militar no leste da Ucrânia e ameaça Ocidente

\_\_\_ Decisão foi tomada após separatistas pedirem auxílio militar contra as forças ucranianas; líder russo adverte com 'consequências nunca vistas' quem tentar impedi-lo

#### EDUARDO GAYER

ENVIADO ESPECIAL A KIEV

O presidente da Rússia, Vladimir Putin, autorizou uma operação militar nos enclaves separatistas da Ucrânia na madrugada de hoje, segundo as agências russas RIA e Interfax. No anúncio, Putin alertou que quem tentar impedir a operacão militar russa no leste da Herinia sofreri com consequências nunca vistas. Ele também pediu aos militares ucranianos que deponham as armas. Logo após a Rússia anunciar a operação militar, disparos foram ouvidos nas imediacões do aeroporto de Boryspil. em Kiev, segundo a Interfax

O lider russo anda hestava em lançar uma operação em território ucraniano, apesar de, na segunda-feira, ter reconhecido a independência dos enclaves separatistas de Donetsk e Luhansk. A decisão foi tomada depois de um pedido de ajuda dos separatistas pró-Rússia para combater o Exército ucraniano e repelir a agressão das Forças Armadas e formações da Ucrânia.

Mais cedo, o governo da Ucránia decretou estado de emergência com validade de 30 dias e fechou o espaço aéreo do país para aeronaves civis diante de um risco cada vez maior de invasão russa. Os EUA haviam alertado que tanques russos estavam em posição de ataque e uma invasão poderia ocorrer na madrugada.

Antes do anúncio russo, o presidente da Ucrânia, Volod-mir Zelenski, fez um discurso à nação, em russo e ucramiano, no qual apelou por uma saida pacífica para a crise, mas prometeu lutar caso a Rússia opte poruma nivasão. "Somos diferentes, mas isso não é motivo para sermos inimigos", disse o presidente, após tentar, em vão, conversar com o líder russo. Vladimir Purin.

Kiev denunciou um ciberataque em grande escala contra sites do governo ao longo do dia, com maior intensidade no início da madrugada. O G-7 se reúne hoje para discu-

#### G-7 discute crise Representantes de Alemanha, Canadá, EUA, França, Itália, Japão e Reino Unido debaterão hoje a crise

Aprovado pelo Parlamento ucraniano, o decreto prevê toque de recolher, mobilização 
de reservistas e veto a reuniões em público. Tambem foi 
aprovada lei para permitir que 
as pessoas carreguem armas 
de fogo para defesa pessoal. O 
governo ucraniano pediu a 
seus cidadãos para deixarem a 
Russia imediatamente.

As ruas de Kiev não reagiram imediatamente ao anúncio do estado de emergência,



BUndados russos na fronteira da Ucrânia: Pentágono vé 'prontidão'

feito na noite de ontem, e seguiram o ritmo de normalida de apesar da tensão, como registrado nas horas anteriores. Mas isso não quer dizer apatia – a população cada dia mais trabalha com a possibilidade de guerra. "Frente a qualquer ameaça, mobiliza-se a resistência. Está no sangue dos ucranianos", disse ao Estadão em Kiev a professora e exdaplomata Larysa Myronenko.

Entre os reservistas convocados pelo governo está o embaixador da Ucránia no Brasil, Rostyslav Tronenko, que está no país. "Estamos prontos pa ra pegar em armas e defender nossa pátria. Faremos com calma, com fê. Vamos defender nossa pátria com armas na mão. Não temos outra escolha. Vamos defender nossa Ucránia", declarou o embaixa dor, em vídeo publicado nas redes sociais por sua mulher, Fabiana Tronenko.

O toque de recolher anunciado pelo governo não se aplica se duas regiões separatistas de Donetske Luhansk que foram reconhecidas como indepen dentes por Putin na segundafeira e onde os combates começaram quando a Rússia apoiou rebeldes separatistas na região em 2014.

De acordo com o Departamento de Defesa dos Estados Unidos, cerca de 80% dos 190 mil soldados russos e forças separatistas da Ucrânia estavam mobilizados para o combate.

OCH NYTEREUTERS

### China põe culpa por crise nos EUA, que ampliam sanções

WASHINGTON

Os Estados Unidos ampharam ontem as sanções contra a Rússia, em meio a críticas do governo da China sobre a atuação do Ocidente na crise da Ucráina, que sinalizam uma aproxima ção cada vez maior entre Pequim e Moscou. Um dia após congelar ativos russos e barrar o acesso do Kremlin a empréstimos, o presidente Joe Biden aplicou pumições à empre-

sa responsável pelo gasoduto Nord Stream 2.

Em Pequim, a chancelaria chinesa acusou os Estados Undos de criar pânico sobre a crise na Ucrânia e sugeriu que o apono americano e europeu à expansão da Organização do Tratado do Atlântico Norte (Otan) deixou o presidente Vladmir Putin com poucas opções a não ser pressionar Kiev.

"Os EUA são culpados pela situação da Ucrânia", disse a China, afirmando que o governo americano estava "colocan do lenha na fogueira enquanto apontava o dedo para outras pessoas que tentavam apagar o fogo". "Esse ato è irresponsável e imoral", disse a porta-vos da chancelaria chinesa, Hua Chunying, sobre as sanções à Rússia.

Os laços entre a China e a Russia se estreitaram sob o comando do líder chinês Xi Jinping, que recebeu o presidente russo, Vladimir Putin, para negociações em Pequim no início deste mês. Os dois lados emitiram uma declaração conjunta apoiando a oposição de Moscou a uma expansão da Otan nas ex-repúblicas soviéti cas e apoiando a reivindicação da China à ilha autônoma de Tauwan

PRESSÃO. As sanções, que visam a empresa Nord Stream 2 AG e seus diretores corporativos, aumentam a pressão sobre o projeto do Mar Báltico, construído para dobrar a capacidade de fluxo de gás da Rús sia para a Alemanha.

Na terça-feira, a Alemanha suspendeu a certificação do gasoduto, que tem valor estimado de US\$ 11 bilhões, em retahação às ameaças russas à Ucrânia. Os EUA e a UE temem que o gasoduto aumente a dependência da Europa do fornecimento de energia russo. Como forma de compensação, já que 40% do gás do continente vem de Moscou, os americanos estudam patrocinar o envío de outras fontes, como Oriente Médio e Norte da África.

"Hoje, ordenei meu governo a impor sanções ao Nord Stream 2 AG e seus diretores corporativos. Essas medidas são outra parte de nossa parcela inicial de sanções em resposta às ações da Rússia na Ucránia. Como deixei claro, não hestaremos em tomar outras medidas se a Rússia continuar a escalar", disse Biden. @ MARIBERE

TON POST, NYT, AP « NEUTERS

#### Divisão geracional

### Jovens ucranianos preferem estar ligados à Europa

Juventude sente que não tem afinidade com a mentalidade russa, crê que ela ficou parada no tempo da União Soviética

EDUARDO GAYER

A noucos metros da Praca da Independência de Kiev, conhecida como Maidan, o hastea mento de bandeiros da Licrà nia e da União Europeia lado a lado emõe o sentimento de parcela considerável dos cidadãos da capital - sobretudo dos mais jovens, nascidos após a dissolução da União Soviética (1991). Em meio à ameaca de invasão russa, as ruas de Kiev atestam a preferência da região por uma aproximação com a Europa, não com Moscou, como deseiam os russos e separatistas do leste do nois

Entre os ucranianos com idades entre 18 e 29 anos, 75% deles votaniam em um referendo a favor da adesão à União Europeia, indicou uma pesquado Razumkov Center, realizada há um ano Entre os maiores de 60 anos, o apoio era de

44% da nopulação

"Estoumais proxima da mentalidade europeia. A mentalidade da Rússia está parada na União Soviética", disse a estudante Tanya Lynnik, de 17 anos, enquanto aguardava um ónibus para voltar para casa após a escola. "Eu prefiro que a Ucránia se vire para a Europa. Temos mais proximidade do que com a Rússia", acrescentou.

Segundo Tanya, sua familia e amigos têm a mesma percepção. "Todos odeiam Putin e sua política. Minha familia quer ser europeia", resume a estudante, que já não aguenta mais a escalada de tensões com a Rússia. "Só espero que tudo isso termine loso e hem."

TRAUMAS. O distanciamento em relação a Moscou ainda é permeado por traumas. "Os russos mataram muitos dos meus amigos. Tivemos problemas com eles nesses anos. Não há maneira de ser mais próxumos deles do que dos europeus oci dentais", disse à reportagem o economista Ighor Ponyomarenko, de 28 anos, em referência ao conflito armado com a Rússia que se estende desde 2014, após a anexação da Crimeia.

A espécie de "briga de identidades" na Ucrânia está no cerne



Tanya Lynnik, estudante de 17 anos de Kiev, diz que ela e sua familia odelem Putin e sua política

dos desentendimentos com a Rússia. Os dois países têm histórias entrelaçadas: Kiev foi a primeira capital do Império Russo e a Ucrânia, uma república da extinta União Soviêtica. Pelas raízes conjuntas e ainda de olho

#### Lacos históricos

De olho em seus planos políticos, o presidente Putin tenta ampliar a influência histórica sobre a Ucrânia

em seus planos politicos, o presidente Vladimir Putin tenta ampliar a influência histórica sobre o país vizinho, "tampão" entre a Russia e o Ocidente, liderado pelos americanos.

Desde o fim da União Soviéti ca, a Ucrânia tem buscado forta lecer suas relações com a União Europeia e almeja entrar na Organização do Tratado do Atlântico Norte (Otan). Comandante do Pacto de Varsóvia, a antítese da Otan, no periodo da Guerra Fria, a Rússia diz que não aceitara a adesão dos ucranianos à aliança atlântica.

OTAN. Para a professora de francês Larysa Myronenko, de 68 anos, a ofensiva de Moscou para impedir a entrada da Ucrânia na Otan só reforça a necessidade de o país fazer parte do grupo de aliados. "Os primeiros defensores somos nós, os ucranianos. Mas hoje, com a globalização, os temos direito de pensar em outras organizações internacionais que possam nos ajudar. E essa organização é a Otan", avaliou. Antes de migrar para a sala

de aula, ela foi diplomata e chegou a ser consulesa da Ucránia em Curitiba de setembro de 2008 a dezembro de 2014.

Os alunos de Larysa têm entre 15 e 17 anos e, segundo a ex-diplomata, a mesma mentalidade de Tanya. "Temos uma nova geração que entende toda essa política russa, agressiva que está contra nós ucranianos. É uma política imperial e no século 21 não a aceita mos", afirmou. "A Ucrânia compartilha valores da Eurona ocidental. Entrar na UE é compartilhar valores como democracia, direitos humanos, A nova geração vai por esse caminho e não tem a mentalidade soviética. Putin adota uma política impenal. Ele quer é a reestruturação da União Sovié-

### 'Putin não é louco. É um líder autoritário sem freios'

ram o quartel general da Sta-

#### ENTREVISTA

George Liber Especialista em Ucrânia da Universidade do Alabama

#### DENUAL VEVENING

pós a saída caótica dos EUA do Afeganisso, Vladimir Putin, provavelmente acreditou ter uma jame la de oportunidade para insistir em uma antiga demanda dele e da Russia, a de consolidar a
Ucráma sob a esfera de influênciarussa. A avaliação é do historador George Liber, em entrevista ao Estadão.

#### Putin foi motivado por uma noção de que o governo Biden está enfraquecido?

A retirada dos EUA de Cabul provavelmente inspirou Putin. Eu acho que as explicações do governo Biden de por que o Taleban assumiu tão rapidamente não convenceram. O presidente russo viu isso e parece ter acreditado que este era um bom momento para pressionar os EUA e a Otan sobre a Ucrânia. Putin tem um interesse de longa data em trazer a Ucrânia de volta para a esfera de influência russa. Ele imaginou que o Afeganistão enfraqueceu tanto o governo Biden que quaisquer declarações feitas por ele sobre a Ucránia ou a Otan não seriam apoladas pelos outros membros da aliança militar,

Por que a Ucrània é importante para Putin e Rússia? Bem, ambos estão entrelaçados com coisas diferentes. Não podemos esquecer qual é a formação de Putin, de oficial da KGB na Alemanha Oriental (Dresden). O que aconteceu foi que em novembro de 1989, depois que o muro caiu, os alemães orientais atacasi. No entanto, quando chegaram ao complexo russo que abrigava a sede da KGB, o então tenente-coronel Vladimir Putin era o oficial sénior encarregado. Ele viu seu prédio ser cercado, sofreu a ameaça desses manifestantes que queriam invadir seu prédio. Então ele saiu e confrontou os manifestantes com uma metralhadora. E disse a eles que atırarıa se viessem em sua direção. Tudo isso se tornou uma experiência traumática. Nisso, ele passa a associar a democracia ao caos. Depois de se sentir ameaçado em Dresden, então volta para São Petersburgo, se sente ameaçado pelo colapso da União Soviética. Agora que ele está no poder há mais de 20 anos, quer restabelecer a esfera de influência russa não apenas sobre ex-repúblicas soviéticas como a Ucrânia, mas em outros países do Leste Euro-



Putin foi inspirado pela retirada dos EUA do Afeganistão

peu. Mas há uma coisa que es tá no seu caminho, a Otan.

Existe alguma previsão de essa situação se dissipar? A questão que surge é quais são os riscos que Putin vai cor-

rer? Não acho que ele seja suicida, nem louco. Como ele é um líder autoritário de um país que não tem freios e contrapesos sobre ele, pode fazer o que quiser. Ele controla a midia estatal e pode explicar o que qui ser ao povo russo e a esmagadora maioria vai acreditar nele. Se não há uma mudança e a mesma pessoa fica no poder por muito tempo, ela acumula amigos que só dizem o que ela quer ouvir. E não há nanguém verificando. Com o passar do tempo, Putin talvez tenha aceitado essa própna imagem inflada dele mesmo.

E sua popularidade?

E muito alta. Há (na Rússia) essa percepção de que o colação so da URSS criou uma Ucrânia e uma Belarus independentes e isso não é natural. A maioria dos rusoss foi educada para pensar que toda essa area era e ainda é uma única unidade e

### O erro histórico de Putin na crise da Ucrânia

ARTIGO

Madeleine Albright

o inicio de 2000, tornei me a primeira autoridade sénior dos Estados Unidos a encontrar-se com Wadimir Dutin am ma riova função como presidente interino da Rússia. Nós, no governo Clinton, não sabíamos muito a respetto de Putin na época - somente que ele havia iniciado sua carreira na KGB. Eu espera. va que a reunião me asudasse a conhecer o homem e avaliar o que qua súbita ascensão poderia significar para as relações EUA-Rússia, que haviam se deteriorado em meio à guerra na Chechê nia. Sentada a uma pequena mesa unto a Putin no Kremlin, fiquei imediatamente impressionada com o contraste entre ele e seu hombástico antecessor Boris Yeltsin.

Enquanto Yeltsin havia persuadido, rugido e adulado, Putun falava sem demonstrar emoção nem soar nenhuma nota de sua determinação em reavivar a Russia economicamente e esmagar os rebeldes chechenos. Voando de volta para os EUA, registrei munhas impressões. "Putin é pequeno e pálido", escrevi, "quase tão frio quanto um réptil". Ele alegava entender por que o Muro de Berlim tuha de cair, mas não esperava que a União Soviética colapsases totalmente. "Putin está envergonhado com o que aconteceu com seu país e determinado a restaurar sua grandeza."

Nos meses recentes, enquanto Putin concentrava tropas nas
fronteiras da vizinha Ucránia,
aquela reunião de quase três horas com ele veio à minha memoria. Depois de chamar o estato
de Estado da Ucránia de ficção, Putin assinou um decreto
reconhecendo as duas regiões
controladas por separatistas na
Ucrânia e enviou tropas para lá.

PRETEXTO. A revisionista e absurda asserção de Putin de que a Ucrânia é "inteiramente criada pela Rússia" e foi efertivamente roubada do Império Russo é totalmente destunada a se alinhar à sua pervertida visão de mundo. Mais perturbador para mim: foi sua tentativa de estabelecero pretexto para uma invasão total.

Nos impares 20 anos que se passaram desde que nos enconramos, Putin traçou seu curso evitando desenvolvimentos democráticos à cartilha de Stalin. Ele acumulou poder político e económico – cooptando ou esmagando possíveis competidorestabelecer uma esfera de domínio russo em partes da antiga URSS. Como outros autoritários, ele equipara o próprio bem-estar ao da patria e oposíção atraição. Putin está certo de que os americanos espelham tanto seu cunismo quanto sua saha pelo poder, e num mundo em que todos estão mentindo, ele não tem nenhuma obrigação de dizer a verdade. Por acreditar que os EUA dominam sua região pela força, ele créque a Rússia tem o mestro divertir.

Putin buscou por anos dar novo brilho à reputação internacional de seu país, expandar o poderro militar e econômico da Rússia, enfraquecer a Otan e dividir a Europa. A Ucrânia faz parre dises país.

Em vez de pavimentar o caminho russo à grandeza, invadir a Ucrània comprovaria a infamia de Putin, ao denzar seu país isolado diplomaticamente, incapacitado e conomicamente e vulnerável estrategicamente, em face a uma aliança ocidental mass forte e más invide

Ele já acionou esse mecanismo ao anunciar na segunda-feira sua decisão de reconhecer os dois enclaves separatistas na Ucrânia e enviar "tropas de paz" russas para as regiões. Agora, ele exige que Kiev reconheça a reivindicação russa pela Crimcia e entregue seu armamento avançado.

As ações de Putin desencadearam sanções em massa, e mais virão se ele lançar um ataque total e tentar tomar a Ucránia inteira. Isso devastaria não apenas a economia russa, mas tambem o estreito círculo de comparsas corruptos de Putinque, em troca, poderíam desafiar sua liderança. O que certamente será uma guerra sangrenta e catastrofica drenara os recursos da Russia e cobrará vidas russas – ao mesmo tempo que cnará um incentivo urgente para a Europa se livrar de sua dependência da energa russa.

RESISTÊNCIA. Tamanho ato de agressão quase certamente faria com que a Otan reforcasse significativamente seu flanco oriental e considerasse estacio. nar forças permanentemente nos Estados bálticos na Polônia e na Romênia. E isso provocaria uma ferov resistência armada na Ucránia com forte anoio do Ocidente Sena muito além de uma repetição da anexação da Crimeia, em 2014 - se trataria de um cenário que remeteria à malfadada ocupação soviética do Afeganistão, nos anos 80.

Putin quis expandir o poderio militar e econômico da Rússia, dividir a Europa e enfraquecer a Otan

Riden e outros líderes ocu dentais deixaram isso muito claro rodada após rodada de diplomacia furiosa Mas mesmo se o Ocidente for de alguma maneira canaz de dissuadir Putin de uma guerra total - hipótese longe de estar garantida neste momento -, é importante lembrar que a competição preferida dele não é o matrez mas o judô Podemos esperar que ele persista em buscar uma chance de aumentar sua influência e atacar no futuro. Caberá aos EUA e seus amigos negar-lhe essa oportunidade sustentando uma vigorosa resposta diplomática e aumentando o aposo econômico e militar à Ucrânia.

Apesar de que Putin jamais, segundo minha expenência, admitirá estar cometendo um erro, ele tem demonstrado que é capaz tanto de paciência quanto de pragmatismo. Ele também é certamente consciente de que a atual confrontação o deixou ainda mais dependente de China.

Putin deve saber que a Rússia não se sairia necessariamen te bem de uma segunda Guerra Fría mesmo com suas armas nucleares. Aliados fortes dos EUA podem ser encontrados em quase todos os continentes.

Se Putin sente-se encurralado num canto do ringue, ele sé pode culpar a si mesmo. Como Biden notou, os EUA não têm nenhum desejo de desestabilizar a Rússia nem privar o país de suas aspirações legítimas. Este é o motivo de Washington e seus aliados terem se oferecido para negociar com Moscou a respeito de uma ampla gama de temas de segurança.

MULTIPOLAR. Putme seuhomó logo chmés, Xi Jinping, gostam de afirmar que vivemos atualmente num mundo multipolar. Annda que isso seja evidente, não significa que grandes potên cias tenham direito de fatuar o planeta em esferas de influência como os impérios coloniais fizeram séculos atrás.

A Ucrània tem direito à sua soberania, não importa quem sejam seus vizinhos. Essa é a mensagem que sustenta a recente di 
plomacia ocidental. E define a 
diferença entre um mundo governado pelo estado de direito e 
um mundo sem regras. • TRABU-

ÇÃO DE BUILHEIME NUSSO

ALBRIGHT FOI SECRETÁINA DE ESTADO DOS BIJA DE 1997 A 2004

Pandemia

### Nova Zelândia tem violência em atos antivacina

WELLINGTON

Os protestos contra as restrições anticovid que abalaram o Canadá foram encerrados, mas a 14,5 mil km de distância, na Nova Zelân dia, uma ocupação de uma área ao redor do Parlamento na capital, Wellington, se enraizou e tornou-se cada vez mais ameaçadora. Centenas de manifestantes que se opõemao mandato da vacina contra a covid-19 estão em sua terceira semana de acampamento em Wellington, em um eco de liberado do cerco canadense.

Inicialmente, a ocupação neozelandesa tinha clima de carnaval, com barraca de pipoca e muitas crianças trazidas pelos pais. Os neozelandeses brincaram que era o único festival de música da era Ômicron do país: as autoridades colocaram em volume alto e repetidamente a Macarena e músicas de James Blunt para tentar expulsar os manifestantes, que responderam com a banda de heavy metal Twisted Sister.

Mas, nos últimos dias, depois que a policia se moveu para expulsar alguns manifestantes, o protesto ficou mais violento. Na segunda-feira, manifestantes jogaram fezes na policia. Na terça-feira, um motorista tentou atropelar um grupo de policiais, e três outros agentes precisaram de atendimento médico após os manifestantes os pulverizarem com o que a polícia chamou de "substância pungente".

DITADORA. Muitos manifestantes descrevem a primeira-minstra Jacında Ardern, um sím bolo global da esquerda politica, como uma ditadora. Alguns ameaçaram jornalistas e políticos com execução

Outros gritaram com estudantes usando máscaras a cami-



Policiais neozelandeses reprimem manifestação em Wellington

nho da escola. Muitos defen dem teorias da conspiração como as do OAnon.

Embora os marufestantes representem uma pequena minoria, a divisão é notável em um país que foi elogiado por sua resposta altamente cficaz à covid 19. O discurso e a volência crescentes, dizem os especialistas, demonstram a perigosa influência que a desinformação americana exportada está excrendo sobre democracias estáveis em todo o mundo.

DIVISÃO, "Há um tsunami de bile todos os dias", disse Saniana Hattotuwa, pesquisadora do centro de estudos neozelandês TeP nahaMatatini. "Éumatorrente de ódio e dano direcionado a indivíduos que promovem a vacina e à primeira-ministra." Embora as brechas já estivessem presentes na sociedade neozelandesa, elas foram "exacerbadas pelo conspiracionismo que teve sua gênese fora do país", disse Hattotuwa. "Tudo o que você associaria ao QAnon nos EUA está aqui."

Na segunda-felra, Ardern dispue a obrigatoriedade de vacinação provavelmente terminará após o pico atual do surto de
Omicron nos próximos meses.
Mas os manifestantes se mostraram céticos e disseram estar
dispostos a permanecer com a
ocupação até o fim.@wr





Agronegócia

DESTANDANCE BARRO

## Suspeito de desmate sofre ação da PF em condomínio de luxo em SP

Empresário ligado ao agronegócio foi alvo de buscas no Interior e teve os bens bloqueados até R\$ 24,5 milhões; há ainda mais dois investigados

ANDRÉ BORGES BRASII IA

Entre mansões avaliadas em até R\$ 6 milhões, no condomínio Opintas do Golfe fardins em São José do Rio Preto (SP) a Polícia Federal fez buscas no endereco de um empresário suspeito de atuar no desmate da Floresta Nacional de Altamira, unidade de conservação ambiental amazônica localizada em Itaituba, Pará

Em 9 de fevereiro, Luis Gustavo Balbo, dono de negócios ligados ao plantio de cana, soia e criação de boi, foi um dos três alvos da Operação Alerta Amazônia 2. Em sua casa, com autorização judicial, os policiais fizeram buscas de documentos, equipamentos de informática e informaram a Balbo que ele, além de mais duas pessoas, teria seus bens bloqueados até o valor de RS 24,569 milhões. A cifra se basela no prejuízo causado pela destruição de mais de 1.220 hectares de floresta, en tre 2010 e 2020. Todos tiveram aında o sigilo fiscal quebrado. A defesa de Balbo nega as acusacões (leia mais nesta página).

O inquérito da PP, ao qual o Estadão teve acesso, apura indícios de uma suposta associacão criminosa que atuava no desmate da região e aponta que Balbo arrendou uma "fazenda" em situação irregular dentro da unidade de conservacão. A Fazenda Cachoeirinha. diz o inquérito, foi alugada por Balho num acordo firmado com Lenoar Frâncio, que se apresentava como dono da área. Para administrar o negócio, foi contratado o "gerente" Gildásio Teodoro Ferreira

'Os fatos narrados no procedimento apuratório evidenciam que os investigados Lenoar Frâncio, Luis Gustavo Balbo e Gildásio Teodoro Ferreira exploravam economica mente a área correspondente



Entrada do condomínio Quintas do Golfe Jardins, em São José do Rio Preto, onde a PF fez buscas

à Fazenda Cachoeirinha para fins de criação de gado, realizando intervenções contínua das no imóvel, sem qualquer autorização do órgão ambiental competente", diz a PF.

ACÃO CONTÍNUA. O desmatamento na área protegida já tinha sido alvo de multas e embargos. Em 2019, relata o inquérito, agentes do Instituto Chico Mendes de Brodsversida de (ICMBio), responsável por unidades de conservação flagraram o avanço do desmatamento em uma parcela da floresta que já tinham embargado anos antes devido ao mesmo tipo de atividade. Na autuação, foram encontrados operários que confirmaram ser pagos pelo gerente Gildásio. Na área embargada, aında foi flagrada a construção de uma residência e um galpão, além de um trator de esteira abrindo novos ramais na floresta e motosserras.

Gildásio foi multado pela destrução de 173 hectares de floresta nativa (cerca de 173 campos de futebol). Outra multa foi dada a Lenoar, por ter retomado a prática irregu lar na área de desmate proibido. Os fiscais tambem ordenaram a destruição das estrutuONDETICA



ras e retirada do material.

Em junho de 2020, em uma nova visita à área, os fiscais viram que as obras não só seguiam de pé, como tinham sido concluídas, "Foram observadas também novas construcões (cercas e curral) e novos desmatamentos (triplicados em relação à área anterior)' aponta o inquérito. Mais uma vez, Gildásio e Lenoar foram multados e notificados a desocupar as instalações.

Em setembro de 2020, pela terceira vez, a fiscalização voltou e encontrou a estrada na mata bloqueada por árvores derrubadas propositalmente. Com drone, os agentes descobriram que um novo ramal ti nha sido aberto, em outro local, para chegar à mesma área. Análise temporal por imagens de satélite confirmaram que o desmatamento prosseguia.

Aos agentes. Lengar confirmon o arrendamento da área a Balbo e disse ser "dono" de uma extensão de cerca de mil hectares na região, apesar de a área informada sequer constar no Cadastro Ambiental Rural documento que faz parte do processo de requerimento de posse de determinada terra.

"Há elementos de prova da materialidade e indicios suficientes de autoria dos crimes investigados", escreveu o juiz federal Domingos Daniel Moutinho da Conceição Filho na decisão que autorizou as buscas e apreensões e o bloqueio de bens dos três suspeitos.

A conclusão do inquérito aponta que a atuação do grupo "provocou a destruição de mais 1,200 hectares da floresta nativa inserida na Floresta Nacional de Altamira, entre os anos de 2019 a 2020, como se pode observar no depoimento pessoal dos investigados" .



### Defesa diz que empresário nega haver irregularidade

Por uma semana, o Estadão tentou contato com Lenoar Frâncio e Gildasio Teodoro Ferreira, mas não obteve retorno. O empresário Luis Gustavo Balbo se manifestou por meio do escritório de advocacia Ercides Lima Negocios Agrários. Sua defesa declarou que ele "nega veementemente qualquer irregularidade na sua atividade econômica, desenvolvida no imóvel rural em tela" e que "todos os fatos a ele imputados serão devidamente combatidos judicialmente

Ainda segundo a defesa, "tem-se por prematuro qualquer posicionamento do Sr Luís Gustavo Balbo, a não ser pugnar pela sua completa inocência". O escritório também afirmou que é "prematura qualquer exposição pes soal de um empresário de bem, trabalhador, colaborador com o desenvolvimento da região onde se estabeleceu, baseada em relatos unilaterais dos agentes públicos envolvidos na questão"...

Pandemia do coronavirus

## Mortes por covid-19 caem em São Paulo pela 1ª vez em 2022

Média móvel de óbitos diários no Estado, que ainda continua superior à apresentada em janeiro, teve registrada queda de 11.1%

#### ÍTALO LO RE

As mortes por covid-19 caíram no Estado de São Paulo pela 1.2 vez em 2022. A média móvel de óbitos diários, que ainda segue superior à apresentada no mês de janeiro, foi de 272 (entre os dias 6 a 12 de fevereiro) para 242 na última semana (de 13 a 19 de fevereiro). A queda registrada pelo governo paulista e divulgada ontem foi de 11,1%.

Recentemente, o Estado voltou a ter menos de 50% de ocupação das enfermarias voltadas ao tratamento da covid-19, segundo dados divulgados pelo governo. A porcentagem caiu de 58% para 47%, enquanto a ocupação de UTIs caiu de 68% para 58% nos últimos sete dias. A queda ocorre após um pico causa do pela variante Ômicron em dezembro e janeiro.

Os dados de São Paulo refletem uma tendència nacional. Também ontem, o Boletim Infogripe, divulgado pela Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), revelou que os casos de síndrome respiratória aguda grave (SRAG) mantiveram tendência de queda no País. Em 22 das 27 unidades da fe-

#### INDICADORES EM QUEDA EM SÃO PAULO

Mortes por covid caem pela 1º vez no ano e internações pela doença diminuem por três semanas consecutivas no Estado



deracão a observação das últimas seis semanas indicou um cenário de redução da incidência, enquanto a avaliação das últimas três semanas apontou sinal de estabilidade ou também de queda. De acordo com o boletim da Fiocruz, Tocantins e Roraima tiveram sinal de crescimento na análise das ultimas três semanas. enguanto Acre e Piauí apresentaram tendência de alta da incidência de SRAG nas últimas seis semanas.

Diretor da Fiocruz SP e pro-

fessor de Medicina da Universidade Federal de São Carlos (UFSCar), Rodrigo Stabeli aponta que a queda nas mortes já era esperada. "É natural que, duas semanas após a queda no número de casos e internacões, a gente comece a ter também a queda no número de óbitos", explica.

Isso está sendo observado de forma clara em São Paulo. iustrfica Stabeli, sobretudo porque o Estado foi um dos primeiros a ter aumento na incidência da variante Ômicron

e, por consequência, de internações e óbitos. Por outro lado, ele aponta que em Estados como Rondônia, por exemplo, a queda nas mortes pode levar um pouco mais de tempo a ser observada, uma vez que as infecções também ocorreram denois.

"O avanco da vacinação foi o grande responsável por evitar que a variante Ómicron causasse uma mortalidade em grande escala em São Paulo", disse o governador João Doria (PSDB), destacando também que as quedas nas internações acontecem há três semanas consecutivas "Eimportante, porém, alertar que quem ainda não tomou a sua dose de reforço faça isso", acrescenton

Atualmente, 91,85% da população de São Paulo, ou 37,8 milhões de habitantes, receberam ao menos a 1.º dose da vacina contra covid Ao mesmo tempo, 81,73% do total, o equivalente a 41,3 milhões de indivíduos, estão com o esquema inicial completo (ou seja, receberam duas doses ou dose tinica). Menos da metade dessas pessoas, 19,9 milhões, recebe ram a 3.ª aplicação.

DESAFIOS. No caso da vacinação infantil, 2,8 milhões de crianças de 5 a 11 anos foram vacinadas com a 1.ª dose, ou cerca de 65,3% desse público. Há uma semana, o índice estava em 50%, o que fez o governo iniciar no último sába do, 19, a "Semana E", criada para fazer busca ativa de crianças em escolas e, com isso, tentar aumentar a cobertura vacinal. A ação se estende até amanhã

Como mostrou o Estadão, a desinformação e o estoque baivo têm travado a imunização de criancas no Brasil O poverno de São Paulo procura, em meio a isso, aumentar a cohertura vacinal desse público e, além disso, o engajamento dos adolescentes que estão nas escolas e que não completaram o esquema vacinal.

Nossa compreensão é de (a Estado) estar na fase, felizmente, descendente de transmissão da Ômicron, seguindo mui to o nadrão que tem sido observado em todo o mundo", apontou Paulo Menezes, coordenador do comitê científico.

#### **NOTAS E INFORMAÇÕES**

### Só a vacina leva à normalidade



A transição de uma pandemia mortal para um estágio endêmico depende de cada um completar seu esquema vacinal

té pouco tempo atrás, o ansiado fim da pandemia de covid-19 dependia primordialmente da ação direta dos governos nas três esferas da administração, sobretudo da aquisição de vacinas pelo Ministério da Saúde. Nos últimos dois anos, Estados e municípios, em sua grande majoria, fizeram o que lhes cabia e determinaram restrições sanitárias - não raro impopulares - que ajudaram a frear a circulação do coronavirus nos momentos mais críticos da peste. Já o governo federal, como o País inteiro assistiu, negligenciou a compra de vacinas até quando pôde, ou seia, até o ponto em que a desídia, a falta de empatia e o negacionismo do presidente Jair Bolsonaro começassem a afetar seu capital eleitoral na corrida pela recleição, além de contrariar os interesses de seus aliados políticos do Centrão.

Essa parte do desafio parece superada e, agora, a volta a um estado de normalidade pré-pandemia está ao alcance das decisões de cada cidadão.

Pouco a pouco, as restrições sanitárias determinadas pelos governos subnacionais, às quais grande parte da sociedade aderiu como um esforço coletivo necessário para preservar vidas, têm sido flexibilizadas. Com redução do número de casos e mortes e queda na ocupação de leitos de covid-19 nos hospitais, o carnaval que se aproxima é visto por administradores públicos e epidemiologistas como o teste final antes do levantamento total das medidas restritivas, inclusive o uso de máscaras

Ainda que motivado pelo egoísmo do presidente e sob forte pressão da sociedade, fato é que o Ministério da Saúde comprou as vacinas e o País tem se beneficiado de toda a experiência e capacidade do Sistema Único de Saúde (SUS), especialmente do Programa Nacional de Imunizações (PNI). Prevaleceu a cultura vacinal dos brasileiros, que em sua esmagadora majoria acorreu aos postos de saúde para receber o imunizante.

Salvo problemas pontuais, não faltam mais vacinas para a população, nem para os adultos nem para crianças em idade elegivel (a partir dos 5 anos). Mas, a despeito dessa alta disponibilidade, ainda há no País cerca de 33 milhões de cidadãos que poderiam já ter recebido a terceira dose da vacina e ainda não procuraram os postos de saúde. Apenas em São Paulo, de acordo com um levantamento do jornal O Globo com base em dados das Secretarias Estaduais da Saúde, há 8 milhões de pessoas nessa condição. Em torno de 2 milhões de paulistas não voltaram aos postos nem seguer para tomar a segunda dose do imunizante. É mui-

Sabe-se que apenas a terceira dose, a chamada dose de reforço, é capaz de gerar a resposta imunológica para impedir as formas graves de covid-19 provocadas pela variante Ômicron, cepa prevalente do coronavírus no Brasil. As razões para o descuido vacinal vão desde a desinformação até uma falsa sensação de segurança individual. É muito importante que aqueles que podem receber a vacina e ainda não o fizeram completem seu esquema vacinal. A transição de uma pandemia mortal para um estágio endêmico sob controle depende disso.

#### PREVISÃO DO TEMPO



107/ 227 101/991 191, 331, 201, 341 \*



as di	ia marés: P	lorin d	in Springer			OTHER DESIGNATION OF THE PERSON NAMED IN	PRINCIPLAX.	
	11		1			MACAHI	\$ 2000	PUZZE
Ю,	N. ME		1	- 4		MILEM	24.59	PORMADS
-	Baix to L		9,8n J	=		BELE HORSZONTE	¥ 19117	NATAL
m2	T 58				-	AZZIY AGII	100	PALISIS
10	T 36					BRISUA	75, 36 💥	PORTDALEDNE
	7		SERVA ZO			EXPROGRAME:	25734	POSTOVEUVII
		17	0.95	*	13	DURBA	# 20'UT	REDEL
		16	1801	1	P.S.	D BURE	A 5 K	ST STRATE.
	1	13	ratherin	3	4,61	FLORIANDPOLIS	\$ D.D	RID DE JANEIRO
	1	85	1946	3	13	FORTINETA	X 2070	SALVANOR
						ETHÉRNA	# 317.91f	Sybridge
16, 26			309M05.27			1002 FF 5300	# 16,707	FORESONA
	1	16	3(2)	2	1,5	PACAPA	<b>3</b> 10/00	W1080.
		L	937		0.5	00476 m		
		ч	4(6	2		1000		evisău para os pro
		7	10		h	P CON	chas www.	rstadeo.cem.br

Mundo /	950	MINISTER.		FUSE	HILMÁL
ASSUNÇÃO	0	26 (25	MERICO	-1	5 75
ATERUAS	- 5	210	SIMI	4	19 .76
BARCE, DINA	- 6	105	HONTTHIRE	- 1	10
HEILIN	é	178	MESCALI	-	7.0
BMDIELFS.	- 4	230	SIZNIK KORK	1	7.4
BUENES NAISS	0	20/00	PAES	- 6	3 14
CARABUS		可用	809R	- 1	8.14
ata n		1	14/107	1	1.9
EXTOCUT NO	- 6	876	SAIDITEL	16	207/2
CENTRAL	Ā	50	TEGUN	- 3	17/16
JUHANNESILINE	ID 5	形質	PÓSSFO	la.	3/6
JHIL	ę	207(97	TURBURTO	- 1	0/6
JERRIE	9	NUIS	WASHINGTON	-1	150
INCH		- 1			
II data		1.16	CLIMA	NE	MPO
HAURIE		6186		rny	60.44

#### AGENDA COVID



#### Comeca vacinação nas escolas municipais de Limeira (SP)

Em todo o Estado de São Paulo, 2.8 milhões de crianças de s a 11 anos foram imunizadas contra a covid-19 com a primeira dose, ou cerca de 65,3% desse público. Há uma semana, o índice estava em apenas 50%.

#### Cronograma da vacinação

#### SÃO PAULO

Quem recebeu a primeira dose da vacina contra a covid-19 em outro país pode completar o esquema vacinal na capital paulista. Se o imunizante não estiver disponível no Brasil, poderà receber a vacina de outro fabricante, segundo recomenda cão pelo local de vacinação.

SÃO JOSÉ DO RIO PRETO

Continua a imunização de criancas a partir de s anos. Pais e responsáveis devem comparecer às unidades com os documentos pessoais, além de comprovante de residência do município.

#### IND DE JAMEIRO

Todas as pessoas com cinco anos ou mais que ainda não se vacinaram contra covid-19 devem procurar uma unidade de imunização.



A SITUAÇÃO NO FRIS. COM BASIOS DO COM	
PAPIERSA E NO PINISTÉRIO NA SAÓNE (RÉ	
TETAL DI MORTES	BiO
MEMOR AS RESIDENCE OF MORES? IN THE	
PERM MOTEL DE CRITOS	
LOLAT DE KRUINTRIK	u Ye
THE DESTRUCTIONS	Ja all
MEAD! LAST DE FEADES EM SHE	133
NUMERO X RECUPERADES"	15 77
4-51	4 3mm or 181

#### SÃO PAULO RECLAMA

#### Laitora reclama de operadora de saúde

Reclamação de Luciana Boragina: "A Amil mudou para a Assistència Personalizada à Saúde (APS), que esta descadastrando os médi cos e clínicas de exames que eram credenciados Estou na cidade de Indaratuba (SP), e cada dia a rede credenciada está menor. Tentermarcar um rajo-x com escanometria (exame rotineim na majoria dos servicos radiológicos), e o único credenciado estava com o anarellhoquebrado e sem previsão. Quando fui marcar RPG o único credenciado estava com uma fila de esnera de mais de 20 pacientes. Pago mais de RS 2 mil por mês para mim e meu filho. Também fiz as devidas reclamações na ouvidoria. A Amil não está respeitando seus conveniados

Resposta da Amil: "A empresa informa que entrou em contato com Lucia na Boragina para esclarecimento sobre a rede de cobertura do plano e os prestadores cadastrados." •



#### HÁ UM SÉCULO

#### O millionario Vanderbilt

Rio - Chegou a esta capital o grande millionario Vanderbilt. ..) O sr. Vanderbilt demorase auma semana no Rio deven do seguir para S.Paulo e Santos de onde embarcará para Buenos Aires. Em declarações quefez disseamillionarianorte-americano vir em viagem de ractelo .



#### CORRECÕES

#### LOTERIA



#### **FALFOIMENTOS**

i sassindag nerk of \$100 es de ratiogramy Dir och bis skrivator, en general es 1878 es 1914 A etien

Anna Maria Simeria Jacob - Dia 22 aos 89 anos. Filha de José Jacob e Suzana Simeira Jacob. Deixa a filha Fer nanda Suzana (In Memoriam), O enter

ro foi realizado no Cemitério da Paz Zélia Maria de Souza Fernandes Aos 59 anos. Era casada com Luiz Hen nque Alves Fernandes. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Lidia Bernardina de Faria Dia 2 aos

69 anos. Era solteira. Deixa parentes e amigos. D'enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras

Jorival Orrego Homs - Dia 22, aos 91 anos. Filho de Candelano Homs e Mana Orego Homs. Era casado com Irene deMontevant Homs Devans fishes Jorene. Cintia, Claudia e Valerio. O enterro foi realizado no Cemitério da Paz Mario Cunha da Silva Dia 22, aos 90 anos. Era casado com Maria Leonor Deixa filhos, parentes e amigos. O enterro

for realizado no Cemiterio Gethsemani Qiga Maria Ferreira Barroso - Amanhà às 17h30 na Parrigua Sán Pedro e São Paulo, na R. Circular do Bosque, 31 Cidade Jardim (7º dia)

Paulo Celso Blassioli Hose às 6 horas, na Paroquia São Judas Tadeu, na Av do Café 1 298, Vila São Judas Ta deu, Jaú - SP (7º dia)

Pauto Celso Blassioti - Hoje, as 19 horas, na Igreja Matriz do Patrocínio, па R. Visc. do Rio Brando, 333, Centro, Jau - SP (7º dia).

Paulo Celso Blassioti Hoje, às 19 horas, na Paróquia Bom Pastor, na R. Born Pastor, 500. Alphaville, Santana de Parnaíba - SP (7º dia).

Mario Cunha da Silva Dia 28. as 12h30, na Paróquia São Pedro e São Paulo, na R Circular do Bosque, 31, Cidade Jardim (7º dia).



A família do querido

### Eduardo Abou Rizk Jr

agradece as manifestações de carinho recebidas, e convida para a missa de 7º dia, amanhã, dia 25/02/22, às 10h, na Igreja São José, na Rua Dinamarca, 32

George Eliene e Carlos, genro noras, netos e bi

### ODETTE ANAUATE SCHAHIN

dam parentes e amigos para a Missa de 7º dia. a ser celebrada na do Brasil. à Pça. N S do Brasil, s/n, na sexta-fe die 25/02 às 13 15 horas.

### Corinthians adere à moda e traz o técnico português Vitor Pereira

Devois de 3 semanas. clube contrata o substituto de Svlvinho: treinador, que estava sem trabalhar, assina até o final do ano

Depois de muito suspense, negociações frustradas ao longo de três semanas, e cobranças, a diretoria do Connthiane oficializou ontem a contratação do treinador português Vitor Pereira para substituir o demitido Sylvanho. Ele assina até o fim da temporada. Pereira estava desempregado após deixar o Fenerbahçe, da Turquia, no final do ano passado.

Pereira chega ao Corin-thians com mais cinco integrantes da comissão técnica. sendo dois auxiliares e um pre parador físico. Sua missão é tornar o time protagonista para voltar a conquistar títulos, o que não ocorre há dois anos.

Apesar de a equipe ter consequido hons resultados com o interino Fernando Lázaro o presidente Duflio Monteiro Al ves comecava a ser pressionado para demora na definicão do novo treinador. Por isso, ao anunciar a vinda de Pereira ele aproveitou para dar uma estocada nos impacientes

"Fala Fiel, no futebol as decisões não são simples. Como a



Vitor Paraira á trainadar há 20 anos bleamponata parturuis com a timo do Parto á con maior faita

gente está vendo por aí, não adianta ter pressa. O importante é definir o alvo, negociar, ter calma Essa decisão demorou mais do que a pente esperava. mas o resultado é exatamente o que a gente queria", disse, por meio das redes sociais. 'Agora a gente dá as boas-vindas a um cara que foi campeão onde passou e chega no Brasil pronto para trabalhar num clube único. E vai viver com a Fiel a loucura de ser Corinthians. Bem-vindo, Vitor Pereira, o novo técnico do Timão"

ESTRATÉGIA. O Compthians passon as últimas horas interagindo com os torcedores antes de anunciar a chegada de Vitor Pereira Colocou foto de Duí lio em Portugal. Depois, ele apareceu "gravando" um depoimento. Também teve músi ca do grupo Mamonas Assassinas e até chaminé com fumaca

Vitor Pereira vai desembarcar no País até o fim de semana. Deve acompanhar o jogo contra o Red Bull Bragantino. domingo, na Neo Química Arena, e sua estreia oficial tende a ser no clássico contra o São Paulo, dia 5 de marco, no Morumbi. O Corinthians será o 10.º clube oficial da carreira do treinador de 53 anos. E Pereira vai ser o 15,0 técnico estrangeiro da equipe alvinegra.

**CURRÍCULO**. Vitor Pereira teve carreira modesta como jogador, atuando apenas por equipes pequenas. Sua trajetória como técnico comecou há 20 anos. Passou por times menores até chegar ao posto de assisrente do tremador André Villas Rose no Porto em 2010

No ano seguinte, assumiu o carvo de técnico com a ida de Villas-Boas para o Chelsea. Na equipe do Porto, foi bicampeão portugués

Em 2013, Vitor Pereira foi trabalhar na Arábia Saudita. treinado o Al Ahly, e na temporada seguinte se mudou para a Grécia para comandar o Olympiakos na conquista do título nacional e da Copa da Grécia. Também passou pelo Fenerbahçe, da Turquia, o 1860 Muni-que, da segunda divisão da Alemanha, e o Shanghai SIPG, em que conquistou o título chinês em 2018. Em julho do ano passado, esteve novamente no futebol turco para treinar o Fenerbahçe, mas foi demitido em dezembro

### Passarella, último 'gringo' O argentino Daniel Passa-

rella fol o último treinador estrangeiro do Corinthians, em 2005. Ficou 15 partidas

Em suas equipes, ele gosta de implantar o esquema 4 3-3 ouentão o 3-4-3, com jogo objetivo em direção a gol adversário. Também é adepto da marcação forte, em bloco.

COVID Ontem o Compthians informou que 23 jogadores do elenco receberam a terceira dose da vacina da covid-10 e muitos não treinaram por sofrerem com as reações adversas, como diarreia e vômitos, entre cles Fagner, Fábio Santos, Paulinho, Renato Augusto, Giuliano e Róger Guedes.

### Willian aprova e diz que grupo fará de tudo para ajudar o treinador

O meia Willian jogou praticamente toda sua carreira no futebol europeu. Foram somente 10 meses no Corinthians antes de ser negociado e passar 14 anos fora do Brasil. Ainda em fase de readaptação neste retorno, ele garante que também vai ajudar o novo técnico, Vitor Pereira, a se sentir em casa no clube e no Pais.

"O Corinthians tem estrutura boa para qualquer profissional, mesmo de fora, um estrangeiro, algo que muitos clubes da Europa não têm. Ele pode ter dificuldade na adaptação, pois não viveu no Brasil, mas creio que vai conseguir se adaptar logo e bem, e nós vamos procurar ajudá-lo ao máximo", afirmou Willian, sem que rer fazer comparação do português com os técnicos com os quais já trabalhou.

"Não gosto de fazer comparações sobre tremadores, pois játive vários. O Vitor eu conhecı pessoalmente em um jantar em Londres, mas não conversei muito. Espero que possa nos ajudar muito no que a gente quer, o Corinthians brigando por título este ano", afirmou o meia

O único treinador português com que Willian trabalhou até hoje foi José Mourinho, que ele define como o me-Ihor que já teve.

Willian entende que obter bons resultados logo no começo do trabalho será fundamental para que o treinador português consiga ter tranquilidade para trabalhar e possa se firmar no futebol brasileiro.

"No futebol, resultado é o que conta, principalmente no Brasil. Se você não tem resultado, começa a ser criticado. Sabemos que tem muita pressão no futebol brasileiro. Esperamos que ele possa ter esse tempo para trabalhar e implantar a metodologia dele no nosso elenco", disse o meia. "Mas sabemos que no Brasil, muitas vezes, isso não acontece. Não existe essa espera. Em três resultados negativos já comeca a pressão. Mas esperamos que ele seja feliz aqui. Na adaptação dele, que ele consiga implantar o método dele, e que a gente consiga levar isso para dentro de campo para consegur as vitórias", completou o meia, um dos poucos titulares a treinar ontem, pois vários jo-

"Greio que ele (Pereira) vai conseguir se adaptar logo e bem, e nós vamos procurar ajudá-lo ao máximo"

Meia do Corinthians

gadores não trabalharam por terem sentido os efeitos da vacina contra a covid.

Willian trabalhou em treino reduzido no CT Joaquim Grava e falou que ainda sonha em retornar à seleção brasileira. Para isso, porém, tera de crescer bastante com a camisa do Corinthians, "Copa do Mundo é um sonho e quero estar lá. Se eu fizer meu trabalho bem ferto aqui posso sonhar em voltar à seleção."

O jogador não esconde que com o trabalho forte que vem fazendo, pode se tornar no Corinthians o idolo que foi nos clubes pelos quais passou.

"Realmente construí minha carreira toda lá fora e estou em fase de adaptação ainda. Foram 14 anos lá, com clima, calendário e campos diferentes, tudo era diferente", ponderou. "O calor do treino de hoje, por exemplo, não existia. Lá só treinava com frio. Estou na luta para me adaptar e fazer sempre o que fiz lá fora, ganhando sequência. Infelizmente me machuquei no fim do ano e me atrapalhou, depois testei positivo para a covid-19." .

#### O MELHOR DA TV

#### FUTEBOL

 Europa League Lazio x Porto 14h45 / ESPN 4 Napoli x Barcelona 17h / Cultura e ESPN

 Copa do Brasil Nova Iguacu x Criciúma 15h30 / SporTV e PPV Bahia de Feira x Contiba 19h / SporTV e PPV Campinense x São Paulo

21h30/SporTV e PPV

 Superliga Masculina Brasilia x Blumenau 17h / Spor TV 2 Goiás x Campinas 19h / SporTV 2

 ATP 500 de Acapulco Quartas de final 20h / ESPN 2

#### BASOUETE

 NBA Portland Trail Blazers x Golden State Warriors oh / Band e SporTV 2

Recona Sul-Americana

### Raphael Veiga empata no fim e Palmeiras joga pela vitória para ficar com a taça

Em Curitiba, equipe de Abel Ferreira fica no empate por 2 a 2 com o Athletico-PR; decisão será semana que vem no Allianz

#### RIDADO MADATTI

Com drama, o Palmeiras buscou no último lance o empate por 2 a 2 com o Athletico-PR na noite de ontem e jogará por uma vitória simples daqui a uma semana para levantar o troféu da Recopa Sul-Americana. Raphael Veiga ampliou seu aproveitamento perfeito em pênaltis e fez nos acréscimos o gol que definiu a igualdade na Arena da Baixada, onde os ti mes fizeram um bom jogo, intenso e com várias alternati-

O time de Abel Ferreira fez uma boa partida, especialmente no primeiro tempo. Teve chance para vencer, mas fez escolhas erradas no ataque e des perdiçou oportunidades claras diante de um rival efetivo e organizado. Mas descolou um pénalti no último lance da partida para sair de Curitiba com o empate. Marlos estreou com um golaço e Terans também foi às redes pelos anfitriões. Os visitantes marcaram com Jailson na etapa inicial

O campeão da Recopa 2022 será conhecido daqui a uma semana, dia 2 de março, no Allianz Parque. Tanto Athletico-PR como Palmeiras buscam a sua primeira taça do torneio que opõe o campeão da Libertadores e o vencedor da sulamericana. Quem ganhar o duelo em São Paulo levará a taça. Não há gol fora como critério de desempite.

Semelhantes em alguns portos, Athletico-PR e Palmerras fizeram um bom jogo na Arena da Baixada. No primeiro tempo, o Palmeiras teve mais a bola e as melhores chances. Foo superior na maior parte da etapa inicial, mas, com uma zaga reserva, falhou na defesa e saiu



O melo-campista Raphael Veina comemora o pol de empate do Palmeiras na Arena da Baixada

FINAL DA RECOPA SUL AMERICANA IDA
CRE
ATHLETICO-PR
PALMERAS

GOLS: Terans aos 18 e Jaison aos 28 min do 1º tempo Martos aos 30, eaphaei viega aos 51 min do 2º ATMLETICO-PRE Santos, Marcinho, Plennique, Thiago Meleno e Abriet Vinicius (Nicolás Hernández). Hugo Moura (Christiani, Erick (2º Ivador Matheus Fernandes, Léo Cittadine David Terans, Martos), Rómalo Técnica à Aberto Valentimo.

Pocinico: Alberto Valentim Parcos PALMEIRAS: Weverton Marcos Rocha, Kuscevic, Munto e Piquerez Danilo, Jatson (Ze Rafael) e Atuesta Westey: Raphael Veiga, Dudi (Gabriet Veron) e Rony (Rafael Navarro) Técnicos: Abel Ferreira. Arhitres: Facundo Tello (ARG).

Arbitre: Facundo Tello (ARG). Amerelos: Thiago Heleno, Erick Nicolas Hernandez Público: 25.072 Local: Arena da Baixada atrás no placar.

O Athletico saiu na frente com Terans. Após desvio na primera frave, o uruguaio aparece livre para completar para as redes aos 19 minutos. O árbitro assinalou impedimento inicialmente, mas o VAR confirmou o gol após três minutos de conferência.

O Palmeiras, àquela altura, já vinha fazendo uma partuda interessante. Em desvantagem, o time de Abel Ferreira, prendeu seus laterais, mas sol tou os meias para pisar na área. Foi assim que Jailson empatou. O volante ficou com o rebote na entrada da área e bateu de bico – 1 a 1.

Rony, em lindo arremate de fora da área que explodiu na trave, quase marcou o segundo gol do Palmeiras no fim do primeiro tempo. O chute morreria nas redes. Não morreu porque Santos desviou.

O Palmeiras voltou pior do intervalo. Marlos entrou aos 21 e aos 30, o meia recebeu na entrada da área, cortou o marcador e colocou a bola no ángulo direito de Weverton.

Em desvantagem, o Palmeiras encontrou espaços para ao menos empatar. No fim, quando o revés parecia que seria decretado, Wesley foi derrubado por Marcinho na área.

Raphael Veiga pegou a bola e converteu o seu 18º gol de pénalti em 18 tentativas. O meua foi observado no estádio pela comissão técnica de Tite e espera ser lembrado pelo treinador da selecão brasileira.

### Na Paraíba, São Paulo quer a vaga e a premiação da Copa do Brasil

#### PEDRO RAMOS

O São Paulo inicia sua caminhada em busca do médito título da Copa do Brasil na noite de hoje, as 21h30, no estádio Amigão, em Campina Grande, contra o Campinense, de olho na parte esportiva, mas também com atenção ao aspecto financeiro. Como o clube começa a competição na primeira fase e integra o Grupo 1 (os 15 primeiros colocados no Ranking Nacional de Clubes da Confederação Brasileira de Futebol 2022), poderá arrecadar até R\$ 79,5 milhões em premiação, se for campeão.

A saúde financeira do São Paulo está longe das melhores entre os principais times do País e avançar na competição significará alfívio nas contas. Um empate hoje na Parafba já classifica o clube para a próxiCOPA DO BRASIL PRIMEIRA FASE
SPECIAL S

CAMPINENSE: Mauro Iguatu. Felipindi Michel Bennechi. V. Santana e Emerson: Rafinha. Juninho e Dione ago Sirva. Oldaro e Alan Francisco. Técnico: Ramile. e Biberro. SÃO PAULO: Jandres: Rafinha Diego Costa. Arbitetta e Remando. Pablo Hilas Ibestor Gabinel Sara. Alsson e Riggino: Calleri. Técnico: Ragero Cent. Arbitros: Ramon Ahath. Abel. Horario: 2,1831.

Local: Estádio Amigão, em Campina Grande (PB) Na TV: SporTV e Pay-Per-View

ma fase - além disso, o Tricolor embolsaria R\$ 1,27 milhão de premiação por avançar da primeira etapa da competição.

primeira etapa da competição. Invicto nos últimos quatro jogos, o São Paulo terá um novo desafio contra um adversário mais fechado na defesa, o
que tem sido um problema para o técnico Rogério Ceni. Nas
duas vezes que enfrentou itmes que propõem mais o jogo,
como os rivais de Série A Red
Bull Bragantino e Santos, marcou sete gols nos dois confrontos. Já contra equipes menores e com propostas mais defensivas, enfrentou resistência, apelou para muitos cruza
mentos e só balançou a rede
três vezes em quatro partidas.

Para o duelo pela Copa do Brasil, Igor Vinícius deve ser desfalque por lesão e a vaga na lateral-direita será ocupada por Rafinha. O jovem Pablo Maia pode ser mantido no meio-campo tricolor.

O Campinense venceu os dois primeiros jogos do Campeonato Paraibano mas, na Copa do Nordeste, está apenas na 5.ª posição do Grupo A. ●

# Santos vence o Salgueiro e Rwan marca pela 1ª vez

O Santos voltou a apresentar um futebol sem brilho, mas se valeu da fragilidade do time do Salgueiro para fazer 3 a o no interior de Pernambuco e se garantir na segunda fase da Copa do Brasil. Vai enfrentar quem passar de Fluminense (PI) x Oeste, que se enfrentam esta rde em Teresina.

Apesar de ser dominado em alguns momentos, sobretudo no segundo tempo, o Santos se valeu da melhor qualidade de seus jogadores, soube conter a empolgação do Salgueiro e venceu com tranquibidade.

Angelo fea o primeiro gol, na etapa inicial, em boa jogada individual, que concluiu com um chute colocado. Na etapa final, Zanocelo fez de cabeça seu primeiro gol com a camisa santista. Outro primeiro gol, este como jogador do time profissio-





OOLS: Ángeto, aos 24mm do 1º 7 Zanoceio, 31 e Rwan, 45 do 2º 7 SALGUEIRO: "vettesson Ronardo (Danielzinho): Lucão, Janelson e Leo Canoca, Kady, Leo Santos (Robinho), Wescley e Valderi K. etsen): P. May con (Bruce) e Hudson (P. Nonato) **Técnico:** Stivo Circiuma

SANTOS: vodo Paulo vincius Baluero, Kalky Bauernain e Lucas Pires Carnacho, Sandry (Zanoceto) e Rocai do Goulari "Jobsoni: Angeio (Lucas Braga), Marcos Leonardo (Rwan) e Marcos Gulherne (Lucas Barbosa) Técnico: Marceio Fernandes de Lima Arristros Felipa Fernandes de Lima Arristros Felipa Fernandes de Lima Arristros Felipa Fernandes de Lima

Amaretos: Ricardo Goulart, Angelo, Lucas Pires, Robinho.
Pública: 474 pagantes. Renda: RS 36 300.00 Lucal: Estadio Cornélio de Barros, em Salguero (PE)

nal, foi o do garoto Rwan, após tabelar com Lucas Barbosa e tocar na saída do goleiro. •

## AZZ A FUNDO PERIFERIA DA BOLA

\_Centenas de jogadores atuam em mercados secundários, mas bons salários compensam

# Brasileiros fazem carreira longe da elite do futebol



Silas jogou por três anos no Zorya Luhansk, um time de médio perto da Ucrânia; mela diz que tomou a melhor decisão para sua carreira

DIRECT SOUTHWAY ESDEPHAL DADA O ESTADO

meia Sılas Araújo da Silva, de 25 anos, é um dos muitos brasileiros que, ainda criança, colo caram no futebol as esperancas de um futuro promissor. Aos 10 anos, ingressou no esporte no Progresso, equipe formadora em sua cidade natal, Pelotas (RS), com o objetivo de se tornar profissional. Ele sonhava com o sucesso e a independência financeira

Mais de 11 anos depois, Silas só não encerrou a carreira prematuramente porque encontrou no leste europeu uma pos sibilidade de seguir atrás da bola. Em função da enorme concorrência, entre outros fatores, percebeu que estava tendo noucas chances de atuar no Inter de Porto Alegre, para onde foi em 2015, e, aos 19 anos, aceitou a proposta do Zorya Lu hansk, um time de médio porte na Ucrânia, país que atualmente está na iminência de ser atacado pelo exército russo.

Silas se tornou, assim, mais um jogador entre centenas de brasileiros que se aventuram nos chamados mercados emergentes do futebol, ou secundários e terriários em husea acima de tudo, da possibilidade de se consolidar na profissão, ganhar e guardar dinheiro e vi ver da escolha que fizeram.

"O começo foi difícil, as questões culturais e a linguagem pesaram. Dois meses depois, porém, eu já estava adaptado e me sentia bem. Lá no leste europeu, conheci um estilo de vida bem mais rígido. Se o tremamento está marcado nara as 15h, por exemplo, você tem de estar 10 minutos antes para não perder a sessão e ser cobrado por isso", diz.

Cerca de 1,2 mil jogadores brasileiros atuavam fora do País, segundo o CIES (Observatório do Futebol do Centro Internacional de Estudos Es portivos), com levantamento de meados de 2021. A CBF tem os registros oficiais de todos eles. Destes, apenas 216 jogavam nas cinco principais ligas da Europa. O restante deixa o Brasil para atuar nesses mercados emergentes, que, além do leste europeu, englobam paises da Asia, incluindo os do Oriente Médio, das Americas, da Africa e da Oceania.

"Não me senti frustrado por não ter ido para uma das principais ligas europeias. Não me arrependo da minha escolha. Realizei o sonho de jogar fora do Brasil, com boa remu neração (em dólar ou euro) e de conhecer novas culturas. Quando há boas condições de trabalho, um jogador de futebol não tem do que reclamar, independentemente do país em que joga", diz Silas.

O meia permaneceu por três anos no Zorya, antes de 😌

⊕ ser emprestado para o Irony Kiryat Shmona, de Israel, e atuar no Dinamo de Minsk, da Bielo-Rússia, de onde retornou para o Brasil. Atualmente, ele está disputando o Campeonato Paulista pelo Guarani. No ano passado, jogou pelo CSA, de Alagoas.

Lá fora, mesmo em praças não muito conhecidas do fute bol, um jogador em início de carreira pode receber entre US\$ 100 mil e US\$ 300 mil mensais. Os de carreira consolidada ganham salários semelhantes aos dos grandes times europeus, entre US\$ 500 mil e US\$ 1,2 milhão por mês.

Para o gestor de carreiras Gélson Tardivo Gonçalves Júnior, conhecido como Gélson Baresi nos tempos de Jogador, a situação de Silas pode ser considerada comum dentro da realidade do futebol. Muitos jovens deixam o Brasil em busca da realização profissional e acabam retornando pouco tempo depois. As causas, segundo ele, são muitas e não passam necessariamente por uma experiência de fracasso.

"Depende de cada situação. de fatores específicos. Há atletas que saem para mercados emergentes para depois ter uma oportunidade nos grandes centros na Europa, por meio de portas de entrada, como Portugal. Outros não conseguem novos mercados e então tentam a recolocação no Brasil mesmo", explica o agente. "Mas os que voltam ao Brasil, mesmo percebendo que não encontraram o paraíso fora do País, acabam voltando mais maduros e com majores conhecimentos táticos, por exemplo. Costumam voltar melhores como cidadão e como atletas também." Muitos fazem o pé de meia.

#### Remuneração atrativa Mesmo atuando em ligas menores, o atleta pode receber salário mensal entre US\$ 100 mil e US\$ 300 mil

No caso de Silas, o seu retorno para o Brasil ocorreu no momento em que ele viu esgotadas suas alternativas no mercado internacional, muitas vezes instável e também com verbas menores e estipuladas para cada temporada. Exatamente como ocorre com boa parte dos brasileiros que retornam.

Quando Silas foi atuar na Bielo-Rússia, sua mulher, Nicole, ficou grávida de sua primeira filha. Quis retornar. Altás, esses atletas, depois de algum tempo, se apressam para colocar a família no mesmo barco. Se ainda são solteiros, quem os acompanham são os pais.

"Ela teve de ficar isolada em um hospital em Minsk, sozinha, com toda aquela pressão, sem entender o idioma, ainda

#### ATRÁS DA BOLA

Jogadores brasileiros estão nas principais ligas do mundo, mas também em países de menor tradição no futebol



\* CONTIDUPLA CIDABANGA. PICTNA D. TALANDIA Z. DINGAPURA F. INDONESIA BI. NOTA 64 SPACE (4) DAPRE (7) SUECIA-RE DINAMARCA (DI ELITAMA ZI.

mais sendo sua primeira gravidez. Foi muito dificil para nós, em um país de costumes rígidos. Acabei rescindindo o contrato e voltando para o Brasil. Aqui, vou atrás de novas experiências", explica.

ORIENTAÇÃO DO BESTOR. Já no início da carreira do jogador, a onentação básica de Gélson Tardivo, assim como a da média dos gestores, é que o atleta tenha plena consciência ao tomar a decisão de abrir mão do sonho de atuar em uma das principais ligas europeias.

Fazemos uma avaliação individual de cada um, de cada atleta que temos. Procuramos orientar de acordo com cada realidade. Em geral, quando o jogador chega a 25, 26, 27 anos, e percebe que não irá para um dos principais centros da Europa, ele está na fase ideal para encontrar outros mercados e realizar o sonho de jogar fora do País", ressalta, Para Tardivo, o importante é também ter um planejamento estratégico que esteja aberto para possíveis mudanças de rota.

São os próprios jogadores, diz Tardivo, que devem ter poder de decisão do seu futuro. O papel do gestor, empresário ou agente, ressalta, é ajudar o atleta a r desenhando a carreira, de modo a conseguir abrir portas com suas apresentações, dribles e gols.

"Já estive em campo e, com minha experiência, dou toda a orientação. Ele fala de propostas, perspectivas, contratos... Agora, a decisão sempre é do logador, é ele que tem o sonho. O dinheiro, de maneira geral, não deve estar na frente. Mas sempre pesa. A satisfação pessoal deve ser a prioridade, a remuneração é consequência."



### Campo fértil

Países sem tradição no futebol ou que começam a crescer são uma boa alternativa para atletas brasileiros esportiva e economicamente

Os empresários, em sua maioria, têm contratos de porcentual do salário do jogador. Ele varia de 5% a 10%. Então, para eles, uma transferência para fora tem um valor. Alguns ganham no valor da transação.

Um aspecto importante na análise de um novo campo de trabalho é o conhecumento do contexto socioeconómico de cada país. Isso tem provocado mudanças no cenário futebolístico. Nos últimos meses, a China, por exemplo, que até 2021 era o centro com melhor remuneração fora da Europa, diminuiu o ritmo na contratação de novos brasileiros.

Alguns clubes chineses, refletindo a desaceleração da economia do país, deixaram até de pagar salários. Outros, como o antigo Evergrande, se transformaram. Voltou a se chamar Guangzhou Football Club após forte crise financeira abalar o grupo imobiliário Evergrande, por causa da redução do investimento no setor.

Com isso, o Guangzhou,

que contava com brasileiros como Elkeson, Ricardo Goulart, Ánderson Talhsca e Paulinho, entre outros, praticamente já não conta com mais nonhum jogador nascido no Brasil, segundo o site Transfermarkt. Apenas o atacante Alan, brasileiro naturalizado chinês, continua na equipe.

AGESTÃO E ACCONOMIA. O professor Paulo Azevedo, de estratégia financeira do Ibmec (Instituto Brasilerio de Mercado de Capitais), ressalta que, apesar dos percalços, a China não perdeu toda a sua força nos investimentos do futebol. Mas ele vê novos mercados em crescimento e outros retomando a tradição de décadas atrás.

A China aında tem sua forca. Mas países do Oriente Médio, que não têm tanta tradicão no futebol, voltaram a se destacar na contratação de vários jogadores brasileiros, como faziam há algumas décadas, com o intuito de fortalecer o seu futebol e ganhar des taque no mercado internacional. O futebol dos Estados Uni dos também tem contratado brasileiros, com esse mesmo objetivo", observa. O teto salarial do soccer é de US\$ 100 mil (R\$ 560 mil) por mês. Azevedo destaca que os

Azevedo destaca que os mercados periféricos no futebol acabam sendo uma boa solução para um jogador que busca sua valorização. "Muitas vezes esses mercados se tornam uma boa solução para muitos jogadores que não conseguem se transferir para a Europa e buscam uma realização financeira. Claro que, pelo lado técnico, eles acabam perdendo um pouco, mas, dentro da estratégia de carreira, as questões financeiras e de experiên-

cia de vida podem compensar o esforco", aponta,

É preciso ter força de vontade dos dos lados, do atleta e do clube. Não dará certo se uma das nartes não se entrevar ecumprir o combinado Os chibes, muitas vezes, adiantam dinheiro para o jogador e seus representantes. Isso inviabiligo a saída do atleta antes de acabar o acordo. Assinar contrato colocara mão no dinheiro e voltar depois de seis meses sem explicações não é possivel por parte do jogador. Muitos até confiscam o passaporte do estrangeiro. Da mesma forma, o clube precisa honrar com suas promessas.

Outro fator apontado por Azevedo é o da chamada "carta de apresentação". Neste sentido, ele destaca que atuar em países da Ásia, do leste europeu e nos Estados Unidos, entre outros, pode abrir portas a volta en fuerbo brasileiro.

Nem sempre são as dificuldades econômicas do Brasil,
em comparação com os países
europeus, o principal motivo
para a mudança. O País, afinal,
se mantém entre as principais
economias do mundo. E, mesmo com a moeda (real) nacional desvalorizada em relação
ao dólar e ao euro, há condições de manter muitos jogadores em solo brasilero.

EUA são a nova rota Os clubes que disputam a Major League Soccer têm se voltado cada vez mais para a aquisição de atletas brasileiros

A questão, conforme ressalta Azevedo, está muito mais ligada à forma de gestão dos clubes do que às condições econômicas do País. "Por questões de cultura e infraestrutura, o Brasil se mantém como o maior exportador de jogadores. Ainda é muito mais fácil jogar futebol, é o esporte mais acessivel. Por essas características, bons jogadores continuam sendo revelados. O problema é que a saúde financeira dos clubes não possibilita que eles sejam mantidos. Existe, dentro do sistema vigente, o interesse do clube de negociar seus atletas para o exterior."

Com uma melhor gestão dos clubes brasileiros, o fator financeiro deixaria de ser o principal motivo para a saida de um jogador, ressalta o espe-cialista. "Talvez aí a situação cialista. seria definida pelo mindset (mentalidade) do atleta. Ele até poderia optar por jogar na Segunda Divisão da Inglaterra. Mas também poderia escolher continuar no Corinthians ou no São Paulo, por exemplo, por serem equipes de ponta e terem se estruturado com gestões mais eficientes, o que também seria uma vantagem para o atleta", completa.



enxadrista indiano encara diariamente uma viagem de uma hora apenas para treinar em uma escola da modalidade em seu país

#### Facanha inédita

### Indiano de 16 anos derruba o número 1 do xadrez

Rameshbabu Praggnanandhaa se tornou o mais jovem a conseguir o feito ao bater Magnus Carlsen

#### RODRIGO SAMPAIO

O mundo do xadrez ganhou uma nova estrela na terça fei ra. O grão-mestre indiano Ra meshbabu Praggnanandhaa, de apenas 16 anos, conseguiu uma vitória surpreendente sobre o número 1 do mundo, Magnus Carlsen, no torneio online rápido Airthings Masters.

"Está quase na hora de ir pa ra a cama, acho que não consi go jantar às 2h30 da manhà". declarou o lacónico Pragg, apelido pelo qual a sensação indiana também é conhecido, após sua grande vitória de 39 lances, com as peças pretas, sobre o gigante do xadrez.

Esta não e a primeira vez que Carlsen cai para um algoz da Îndia Anteriormente, o líder do ranking já havia sido derrotado por Viswanathan Anand e Pen tala Harikrishna. No entanto. Pragg é o enxadrista mais iovem a bater o norueguês desde 2013, quando o europeu conguistou o título mundial.

TALENTO PRECOCE. Apesar do feito histórico, Pragg já era uma figura notória tanto em seu país quanto na modalidade. Nascido em Chennai, no Estado de Tamil Nadu, o jovem tornou-se o mestre internacional de xadrez 2016, com apenas 10 anos. o mais jovem da história a alcancar o título. Dois anos depois, tornou-se Grão-Mestre, mais alto grau de competitividade a ser conquistado pelos enxadristas.

Diferentemente de qualquer outro jovem de sua idade, Pragg

"Ele tem apenas 16 anos e estou muito orgulhoso de como ele se

melhores jogadores do mundo" Discount of Their Property Mentor e grão-mestre

apresentou contra os

não possui perfis em redes sociais e sua rotina inclui uma séne de tremos para seguir aprimorando seu jogo. Há anos, o indiano encara diariamente uma viagem de i hora para ter aulas em uma escola de xadrez dirigida por seu mentor, o grãomestre Ramanathan Ramesh. Ávido por desenvolver o nível de seu desempenho, em pouco tempo ele virou um ídolo local.

"As expectativas criadas ao seu redor podem ter influência negativa. Quando ele perde, o resultado às vezes o afeta mais do que deveria. Ele trabalha nisso, mas tem apenas 16 anos e estou orgulhoso de como ele se apresentou contra os melhores iogadores do mundo", disse Ramesh à ESPN

A vitória sobre Magnus Carlsen teve grande repercussão na India. Viswanathan Anand, cinco vezes campeão mundial e considerado o melhor rogador de xadrez da his tória do país, e Sachin Tendulkar, astro indiano de criquete, foram algumas das vozes que fizeram coro à conquista do jovem compatriota.

"Ele tem apenas 16 anos e derrotou Magnus Carlsen... e ainda por cima jogando de preto, ele é mágico", escreven Sachin Tendulkar no Twitter, "Você deixou a Îndia orgulhosa!", acrescentou.

DEBDACODETAS Maumatao ria, defendida por alguns en xadristas, de que as peças brancas, que abrem a partida, são mais vencedoras. No entanto, Pragg tem o costume de miciar com as peças pretas e é adepto do "Jogo posi cional". um dos estilos adotados no xadrez. Foi desta for ma que o jovem conquistou seu primeiro grande título ainda em 2010, aos 12 anos no Aberto de Helsingor.

Do outro lado do tabuleiro. Magnus Carlsen apontou as consequências de uma covidato como um dos motivos para a derrota. Pragg aproveitou instamente uma desaten ção do campeão mundial para vencê-lo.

"Hoje eu estava melhor, nos dois primeiros dias me senti mais ou menos bem. mas me faltava energia e mal conseguia me concentrar", disse Carlsen, atualmente com 31 allos.

O jogador norueguês conquistou seu quinto título mun dial de xadrez em dezembro. derrotando o russo Ian Nepomniachtchi no final de uma épica partida de oito horas, a mais longa já disputada em um campeonato mundial. Favorito contra Pragg, ele não escondeu a decepção pela derrota que alcou a promessa indiana ao estrelato na modalidade.













Executivo Mexida no FGTS

## Saque extra do FGTS pode ir a R\$1 mil

Governo prepara medida provisória para liberar novo saque extraordinário das contas do fundo; estimativa é injetar até R\$ 30 bi na economia em 2022, ano eleitoral



CONHECA A ASA INVESTMENTS E INVISTA COM QUEM TEM SEGURANCA E CONSISTÊNCIA NO LONGO PRAZO.



Comparação ASA Hedge FIC FIM X CDI FECHAMENTO 15/02/2022

> ASA Investments é uma gestora multiestratégia fundada por Alberto Joseph Safra.

Conte com os melhores analistas financeiros e com uma solidez centenária.





Saiba mais em





### Celso Ming celso ming westadan com

### Não há mais preço de banana

icaram para trás os dias em que coisas baratas eram vendidas "a preço de banana".

de banana". Testemunha desses bons tempos, o jornalista Luiz Carlos Secco, leitor da Coluna, se espantou quando viu que pagou R\$ 5,69 por três bananas-prata compradas no sacolão de Santo Amarço, o que dá 85,1896 por banana. Ele fez as contas e verificou que um casal com três filhos que comesse apenas uma banana por dia cada um gastaria quase os R\$ 300 mensais de auxilio social proporcionados pelo governo.

Este país já teve a inflação do fenão-preto, a do chuchu e a inflação do boi no pasto. Agora tem, digamos, a inflação da banana-prata, cujos precos subjectos subjecto

ram 27,15% em menos de dois meses. Parte da explicação dessa esticada, o Seccão, como o chamam os amigos, conhece bem, já que sempre trabalhou com a industria de veículos. A banana continua a preço de ba nana só até ser carregada no caminhão que a leva para os centros de consumo. Daí em diante, queima dresel, a dólar.

Nesta quarta-feira, os rastros da inflação mostraram que a disparada dos preços não se limitou à banana prata. O IPCA-15, prévia da inflação de fevereiro, saltou 0.99% (vea o gráfico), bem mais do que o esperado, o que dá o período 15 de janeiro a 15 de fevereiro mais caro desde 2016. Em 1 meses, o medidor de inflação meses, o medidor de inflação



acumula alta de 10,76%.

Desta vez não se pode atribuir a escalada apenas ao aumento global de custos em consequência da pundemia. A alta está cada vez mais espalhada (atingiu cerca de 69% dos itens da cesta de consumo), especialmente nas despesas com educação (avanço de 5,64%) e dos alimentos (mais 1,20%).

Não dá para dizer que a política de juros, que está aí para combater a inflação, não seja eficaz. Ela está contendo os preços, embora menos do que o deseja-do. Prova de que ela vem funcionando é o que está acontecemdo com o dólar, cujas cotações em reais cuíram quase 10% apenas neste início do ano, porque mais moeda estrangeira vem entrando no País para aproveitar os juros mais altos por aqui.

As apostas do mercado finan-

ceiro devem ser levadas a sério, porque são de gente que põe dinheiro pesado nos conriatos futuros de câmbio e de juros. Pois o mercado financeiro ainda aposta firme em que a inflação do ano caia à metade da atual até final de dezembro.

Até lá, muita água deve passar por baixo dessa ponte. Três são as fontes de incerteza que podem agravar a inflação: a alta dos combustíveis, que já está com reajustes atrasados (em pelo menos 9% no caso da gasoli na), a disparada das despesas públicas ao longo do período eleitoral; e eventuais turbulências, que podem sobrevir ao longo do próprio processo eleitoral. ●

COMENTARISTA DE ECONOMIA

**Executivo Mexida no FGTS** 

### Medida deve sair após o carnaval; mercado vê efeito limitado no PIB

Governo avalia que recursos vão ser usados para quitar dívidas; 80% das contas têm hoje saldo médio de R\$ 1 mil

#### ANDRÉ BORGES Brasilia Márcia de Chiara

O governo prepara uma nova rodada de saques para os benicicarios do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS). A ideia é anunciar a medida após o carnaval. A expectativa é de que seja liberado o saque de até R\$ 1 mil para cada trabalhador. Nas estimativas do governo, a ação pode alcançar 40 milhões de trabalhadores e injetar até R\$ 30 bilhões na economía, em pleno ano eleitoral.

O tema chegou a ser mencionado na terça-feira pelo ministro da Economia, Paulo Guedes, durante sua participação em um evento realizado pelo banco BTG Pactual. Para autori zar o saque extraordinário das contas de FGTS, deve ser publicada uma medida provisória. São pessoas que têm recursos lá, e que estão passando por dificuldades. As vezes, o cara está devendo dinheiro no banco e está credor no FGTS. Por que não pode sacar essa conta e liquidar a dívida dele do outro lado?", questionou Guedes, em fala durante o evento.

Com a aproximação das eleições, a ala política do governo tem pressionado a equipe econômica a anunciar medidas que possam aumentar a popularidade do presidente Jair Bolsonaro. Na pasta econômica, o tema é tratado no âmbito da Secretaria de Política Econômica (SPE) e, segundo fontes do ministério. ainda está em "maturação". Um dos idealizadores é o atual assessor especial de Assuntos Estratégicos do ministerio. Adolfo Sachsida, ex-chefe da SPE, que elaborou no atual governo as medidas de saques do FGTS para estimular a economia

REAÇÃO. Mesmo antes de sair do papel, a medida já acendeu o alerta no setor da construção civil, que tem nos saldos do FGTS uma das principais fontes de financiamento à construção e aquisição de imóveis O presidente da Câmara Brasileira da Indústria da Constru ção (CBIC), José Carlos Martins, alertou para a necessida de de preservar a sustentabili dade do fundo. "Achamos que essa medida vai no sentido contrário ao que interessa ao País. O FGTS não é complemento de renda, mas sim funding para investimento e geração de bem-estar, emprego e renda."

Também há a avaliação no mercado de que a injeção extra de recursos não deve alterar a trajetória de estagnação do PIB no ano. Os fatores que jogam contra essa alavanca na atividade são a inflação em 12 meses na casa de 10% e o endividamento recorde das familias.

"Essa medida atenua o desa-

Para lembrar



#### Fundo é alvo de investidas para incentivar consumo

### Crise pós-impeachment Para tentar reanimar a econo mia, o então presidente Mi-

mia, o então presidente Michel Temer (MDB) editou medida provisória que liberou R\$ 44 bilhões das contas inativas do fundo ao longo de 2017.

#### Mais recursos

Em 2019, o governo Bolsona ro expandiu a medida e autorizou o saque insediaro também de recursos de contas ativas, o que injetou R\$ 27,9 bilhões na economia entre o fim daqueie ano e março de 2020. O saque era limitado a R\$ 500 em cada conta ativa ou inativa, mas quem detinha saldo de até um salário mínimo da época pôde ascar um limite de R\$ 998.

#### • Saque-aniversário

Mesmo com a resistência do

quecimento da atividade, mas não muda 0.050°, afirma o economista da LCA Consultores Bruno Imaizum. Ele continua projetando avanço do PIB de c./% no ano, pouco acima da média do mercado - de 0.3%.

Dos R\$ 30 bilhões que podem ser liberados pela medida, R\$ 20,9 bilhões devem ser direcionados para consumo e o restansetor da construção civil, o governo criou o saque-aniversário do FGTS, que desde entido permite aos cotistas a retirada de um valor todos os anos no mês de nascimento. O saque anual é proporcional ao saído das contas com limi tes de 50% (para saldos pequenos) a 5% (para saldos acima de R\$ 20 mil) – justamente para evitar um esvaziamento do fundo.

#### a Arlesão

Entre abril de 2020 e dezembro de 2021, quase 18 milhões de trabalhadores aderiram ao saque-aniversário e resgataram R\$ 21,1 bilhões.

#### e Crédito

Os trabalhadores que optaram pela modalidade também passaram a contar com produtos financeiros oferecidos pelos bancos, em linhas com juros baixos que já poderaim ser usadas para o pagamento de dividas. Na CEP, é possível antecipar até três saques anuals no consignado do FCITS.

te, para pagamento de dividas, apontam cálculos do economista-chefe da Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC), Fabio Bentes. Ele chegou a essas cifras levando em conta dados históricos de como as famílias reagiram à liberação de recursos extras no passado. Também considerou o nível de endivida-

mento atual, da ordem de 33% da renda familiar.

"Se a liberação desses recursos for vinculada ao pagamen to de dividas, a medida pode beneficiar o consumo no longo prazo de forma sustentável", afirma o economista. Mas, se não houver um directionamento, a sua avaliação é de que essa cifra não fará o comércio bombar, porque a inflação em níveis elevados vai corroer boa parte dos recursos.

O chefe de pesquisa para America Latina do BNP Paribas, Gustavo Arruda, vé também riscos para a administração da política monetária. "A literatura sugere que a dinâmi ca de mais renda em um ambiente de inflação pressionada leva a mais problemas para a política monetária. Se tiver mais politica fiscal, a convergência para a meta (de inflação) pode demorar mais."

SALDO MÉDIO. Hoje, 80% das contas do fundo têm saldo médio de R§ 1 mil, segundo informação do Instituto Fundo de Garantia do Trabalhador, organização sem assento no FGTS que defende interesses de trabalhadores quando o assunto é o fundo.

O presidente da entidade, Mario Avelino, ve interesse eleitoreiro na iniciativa. "É preciso cuidado, porque tirar a sustentabilidade de curto prazo do fundo pode fazer com que amanha faltem recursos para investimentos que beneficiam principalmente as pessoas de baixa renda. O governo acha que é dono do FGTS, mas essa é uma poupança compulsória do trabalhador para ser acessada apenas em momentos de verdadeira necessidade, em caso de demissão sem justa causa, doenças graves ou mesmo em catástrofes", disse ele. Occu

BO RODRIGUES + MARIA REDINA SILVA

#### Tributos Emenda constitucional

### Sem consenso, reforma tributária fica para 16 de março

DANIEL WETERMAN DOACH IA

O Senado adiou a votação da reforma tributária na Comis são de Constituição e Justica (CCJ) para o dia 16 de marco, depois do carnaval, e expôs a falta de consenso sobre a proposta. Sob críticas, o relator do texto senador Roberto Rocha (PSDB-MA), apresentou ontem novo parecer da Proposta de Emenda à Constituição (PEC) 110/2019 na CCJ.

Os discursos após a leitura do parecer expuseram as resistências à proposta, que vieram de representantes das regiões. Norte Nordeste e Centro-Oeste. "Tenho de me preocupar com o meu Estado, em que qualquer mexida, qualquer movi mento, pode realmente acabar com a economia do Amazonas", disse o senador Omar Aziz (PSD-AM). "Não dá para votar essa matéria", afirmou Fernando Bezerra (MDB-PE). "Os Es-

tados produtores, que são a majoria dos Estados brasileiros que consomem pouco, não po-dem definhar", emendou Simone Tebet (MDB-MS).

Além das resistências, os senadores não veem empenho do Planalto para aprovar a proposta. Nesta semana, o ministro da Economia, Paulo Guedes, afir-

mou que só se faz reforma tributária em período de crescimento económico, com aumento na arrecadação. Reservadamente. parlamentares que formularam a PEC reagiram com enticas ao chefe da pasta. Um deles disse ao Estadão/Broadcast que a declaração é "discurso de quem não entende do assunto". •



### Texto quer simplificar cobrança da União, dos Estados e das cidades

BRASILIA

O parecer da reforma tributária que foi lido ontem na Comissão de Constituição e Justiça (CCI) do Senado altera o sistema de tri butos no País. Na prática, o texto prevê dois impostos: um federal, substituindo PIS e Cofins por meio da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), e outro estadual e municipal, unindo o ICMS e o ISS.

O parecer do senador Roberto Rocha (PSDB-MA) aumenta o período de transição da mudança dos impostos cobrados por Estados e municípios. Senam sete anos para a substituição e 40 anos para a mudança da cobrança sobre os produtos e serviços no Pais, que não sena mais na origem da produção, mas no destino onde são vendidos.

Nos primeiros 20 anos, a receita do IBS sena distribuída aos Estados e municípios mantendo o valor da receita atual, corrigido pela inflação, de acordo com o parecer. Da arrecadação, 3% seriam distribuidos para governos estaduais e municipais mais afe tados com a mudança. Na segunda etapa, também de 20 anos, es sa reposição seria extinta. O penodo pode não ser necessáno, em caso de crescimento económico e arrecadação.

A transição "longa e suave", como é chamada por técnicos e parlamentares, é uma tentati-

va de atrair apoio de Estados e municípios que temem perda de arrecadação com o novo modelo. Atualmente, as maio res resistências vêm de Estados que produzem muito e consomem menos, como o Amazonas, e de capitais e grandes cidades que arrecadam ISS e não querem unir o imposto com o ICMS, cobrado pelos Estados. Também há crítica do setor de serviços, que tem o maior peso no Produto Inter no Bruto (PIB)

O relator defendeu a proposta. "Se não melhorarmos o nosso sistema tributario, sim plificando, modernizando, desonerando e tornando um sistema moderno e digital, não vamos ter condição de aumentar investimentos e consequente mente aumentar a arrecadação da União, Estados e muni cipios", disse Rocha.

Parecer

Proposta apresentada ontem prevé sete anos para substituição dos atuais impostos

O relator tentou tranquilizar quem pede mais tempo, pontuando que a reforma exige a aprovação da PEC, de lei complementar e de outros projetos de lei para entrar efetivamente em vigor ....

Indicadores Pressão dos precos

### Mesmo com queda do dólar, alta da inflação não dá trégua

Números divulgados neste início de ano mostram IPCA acima do esperado pelo mercado: prévia de fevereiro vai a 0.00%

#### DANIELA ARREDO

DIO récepo compili MARIA DECIMA CHUA CÂD DAIII O

A taxa de juros já está acima dos dois dígitos, o dólar acumula uma queda superior a 10% neste ano e a economia anda em marcha lenta Mesmo assim, a inflação brasileira não dá sinais de trégua. A cada dia surgem novas projeções para o IPCA o indice oficial de inflacão do País, e as revisões são sempre para cima.

Na terça-feira, o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) revisou sua previsão para a inflação em 2022, de 4.9%

para 5,6%. No último Relatório Focus, divulgado na segunda feira pelo Banco Central (BC) a projeção para o IPCA avançou pela sexta semana seguida, nara 5.56% - ante a estimativa de 5,15% há apenas um mês. A meta do BC para este ano é de 2.5%, com intervalo de toleráncia entre 2% e 5%. No ano passado, o IPCA avançou 10,06%, ante uma meta de 3,75%, chegando quase ao dobro do teto de tolerância, de 5,25%.

Ontem sam mais um indicador mostrando que a inflação parece longe de perder o fôlego. Os reajustes de mensalidades escolares e de alimentos turbinaram a prévia da inflação oficial no País em fevereiro. O IP-CA-15 registrou alta de 0.99%. o maior resultado para o mês desde 2016, informou o IRCE

O resultado superou até as expectativas mais pessimistas de analistas do mercado ouvidos pelo Projeções Broadcast, que esperavam alta mediana de o 87%. A taxa em 12 meses

#### PRECOS

IPCA-15 scumula alta de 1,58% em 2022

#### IPCA-15 mês a mês

5.6.6 (\$Printer) 6.6.7 mg 8.6.4



subiu a 10,76%, também a mais elevada em seis anos Com isso, analistas já refazem projecões, afastando ainda mais a in-Dação da meta no ano.

A economista-chefe da corretora Veedha Investmentos. Camila Abdelmalack, deve revisar a sua estimativa de uma alta

de 5.5% para perto de 6%, "Não é segredo para o mercado que só vamos ver um IPCA abaixo de dois dígitos no fim do segundo trimestre." Já a Manchester Investimentos prevê que o IP-CA encerre 2022 entre 6% e 796 "A inflação brasileira continua pressionada pela recomposição de margens das cadeias produtivas", avaliou Eduardo Cuhas, sócio e chefe de alocação de recursos da Manches ter. "Ainda tem muita recomposição de margem represada, e isso tende a continuar pressionando a inflação ao longo dos próximos meses."

**GUERRA.** Segundo analistas, essas previsões têm como base as altas recentes nos precos de commodities (como petróleo e minério de ferro), dos bens de consumo industriais e dos alimentos, que mantêm a inflação pressionada. Mas os números podem ser ainda piores, uma vez que ainda não consideram og riscos decorrentes dos rumos da política fiscal durante o ano eleitoral e do agravamento das tensões entre Rússia el Icràmia Il meventual conflito poderia pressionar mais o valor de produtos como o petróleo, com reflexo sobre a gasolina, segundo economistas.

"Havendo uma guerra, provavelmente isso val ter uma repercussão negativa no preco do barril (de petróleo), que já vem avancando, sá está na casa de US\$ 100, e que pode pressionar mais ainda por reajuste doméstico. Ainda que o real tenha se valonzado, e não for uma valorização qualquer, isso não vai impedir reajuste nos preços dos derivados do petróleo, porque ele avançou muito mais", apontou André Braz, coordenador dos Índices de Precos do Instituto Brasileiro de Econo-

#### Vilñes

O aumento de preços de mensalidades escalares a de atimentos nuvou u alta no IPCA-15 no mês

mia da FGV (Ibre/FGV).

"Nós começamos o ano com projeção de 5,5% para o IPCA, agora está em 6%. Uma das coisas é a pressão de custos que vem do atacado e que pode chegar ao varejo. Por exemplo, a gente teve uma surpresa com relação ao cenário de petróleo, mais pesado do que se imaginava. A perspectiva de um conflito entre Rússia e Ucrânia, tomara que não ocorra, mas evidentemente o petróleo subiria aında mais", disse Fábio Romão, economista da LCA Consultores .

### TRAMOUTINA SUBESTE S.A.

### MMS Sport Intermediação e Agenciamento de Carreiras de Atletas Ltda



### SINDICATO DA INDÚSTRIA DA FABRICAÇÃO DO ÁLCOOL NO ESTADO DE SÃO PAULO - SIFAESP Av Brisadem Fana Lima 2 17/6 10/2 aprilo 11/452-000 São Paulo SP

conformation control of the control



EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICTAÇÃO AUGUS DE ADJAMENTO DE LICTAÇÃO LICTAÇÃO ELETRONICA N° 032/3022 - 02/21/EMSERH PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 232 29/22/1 - EMSERH

OBJETO\* Convatação de Empres Enjouentação in presentação de serviços de im-preventira a correlha de consultada de la maio de debri aspecializada, formaner supliparamente a resistinta de consultante, para atendra a mecesiadades des Unidades administratos pala Empresa Marenheria de Serviços Propolatarios - ENSERY CONTRACTOR DE CONTRACTOR

NOVA DATA DA DISPUTA. 240/3/2022.
Metive: indispondibilitade de publicação no Diário Official da União.
Local de Realização: Salema Ludações-e (view totacces-e com br).
Edital o domais informações estão disponíveis em www.wmeerk.mis.gov.br e www.lidib

montregues automates autor presentantes na conformation in demandation in entre conformation. Sent customers, contre in Barro de Cellinus, Sint CustalAA, no horatio de 8h ás 129 e das 14h ás 18h, de segunda a secta p n-mais cell@emsenhums.gav.br etou isuerocati@genail.com, ou pelo tetefone (98) 3235-7333.

São Luis (MA) 21 de fevereiro de 2022 Lauro César Costa

Agente de Joseph de EMSERN



#### AVISO DE PETOMADA PARA O ITEM 19

PROCESSO- PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 060/2021

PROCESSO-PRECIACO LEE PRONICO M. 360/2021

ONICEMI: SCEPTAIM MUNICIPAL DA SAUDE SMS.

OUEETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO, A SELEÇÃO DE BAPRESA PARA
O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO ADURISICÔS E TUTURAS E PUENTUAS DE RÁES, COUS.
LETES E DERIVADOS, PARA ATENDER A DEMANDO DA SECRETARIA MUNICIPAL DA SAUDE
DE FORMEZA. 385. DE ACORDO COM A SESPERIFICAÇÕS E QUANTITATIVOS PREVISTOS
NO AREXOT - TENNO DE REFERÊNCIA DESTE EDITA.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA

VA T-VIRME VE T-VIRTECINERETO: "POR IDENANDA

(A). Progenoviolas CETHRALD BELLETAÇÕES DA PRESETURA DE FORTALEZA. CLFOR,
toma publico para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que no dia 25

(de feveretor de 2022 às 10-bl0mm; interessados, que no dia 25

TEM 19, no Endereço Eletronico www.compras gov.br. Maiores pelo emais licitaçõoseidos

fortalezaz capos."

Fortaleza - CE, 23 de fevereiro de 2022 PREGOEIRO(A) DA CLFOR

SINDICATO DA INDÚSTRIA DO AÇÚCAR NO ESTADO DE SÃO PAULO - SIAESP ao Paulo - SP



EMPRESA MARAJHEHSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO AVISO DE LICITAÇÃO LICITAÇÃO ELETRÔNICA M\* 953/822 2 CSIJEMSERH PROCESSO ADMINISTRATIVO N\* 5.128/3022 EMSERH

OBJETO: Contratação da empresa para o formacimento de Madicamentos de Porm

OBJETO: Contraight de empresa para o fembranchi de Medicamentos de normes namevolva—
Demanse para afector as monesatades des Unidades Prospitalemes administrade pala Empresa
Martenhenia de Sichniços Hospitalemes.
ZERITÉRIO DE JULIONARENTO Mento Prepo Por Illem
ANTA DA ARBERTURA. 1/19/2022 a seh horano de Straella DF
Local de Residenção. Selemes Licitações-a severulacidareas-a como br.
Cisita demans enformeções descorriera en verve amentima, que para e verve dicitaceas-a como br.
Cisita demans enformeções descorriera en verve amentima, que para e verve dicitaceas-a como br.
Cisita demans enformeções descorriera en verve amentima, que para e verve dicitaceas-a como br.
Cisita demans enformeções descorriera en verve amentima, que bra e verve dicitaceas e a como br.
Cisita de deman enformeções descorriera en verve amentima, que bra e verve dicitaceas e a de Productivo en como de como

São Luie (NA), 21 de fevereiro de 2022 Malme Radrigues Corrês Lobão Agente de Licitação de EMSERH



#### AVISO DE PROSSEGUIMENTO

PROCESSO: PREGAO PRESENCIAL Nº 008/2021

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA CONSERVAÇÃO E SERVIÇOS PUBLICOS - SCSP

ONIGEN: SECRETARIA MUNICIPAL DA CONSERVAÇÃO E SERVICOS PUBLICOS - SECS.

OBJETOS CONTITULO GUERTO DA PRESENTE CUTTAÇÃO D REGISTRO DE PREÇOS VISAMOD
FUTURA E PENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPESA ESPECAUZADA PARA EXECUÇÃO DO
SERVIÇO DE POCIÓ E CONTRE DA MUNICIPACIÓ DE EMPESA ESPECAUZADA PARA EXECUÇÃO DO
PUBLICA DO PRICUE DO MUNICIPAD DE FORTILEZA INCLUMIDO SERVICOS DE TRETUPAÇÃO,
PUBLICA DO PRICUE DO MUNICIPAD DE FORTILEZA INCLUMIDO SERVICOS DE TRETUPAÇÃO,
PUBLICA DO PRICUE DO MUNICIPAD DE FORTILEZA INCLUMIDO SERVICOS DE TRETUPAÇÃO,
QUANTITATIVOS PREVISTOS SIG ANEXO — TERMO DE REFERÊNCIÁ DESTE EDITAL

QUANTITATIVOS PREVISTOS SIG ANEXO — TERMO DE REFERÊNCIÁ DESTE EDITAL

REGIME DE EXECUÇÃO: EMPRETIADA POR PRECO JINITÁRIO

INCOME DIE L'ACCUÇACIO: RAPPELTADA POR PREÇO JANTIÁRIO D'O Pregoriero de CENTRADA EL DICTAÇÕES DA PRESETURA DE FORTALEZA [CLFOR toma publico para comhecimento dos licitantes e demais interessados, quin no dia 01 die março de 2022 às 14 filhocrio localit teste CONTINULIDADE o procedimento licitation referente ao processo em epigrafie em sua sede situada na Avenida Heráclito Graça, 750, Centro Fortaleza LCEI Recommedia-e a processo de apensa un representante das empressas mos ta ICE). Recomenda-se a presença de apenas um representante das empresas nas presencias, conforme o que dispoe a PORTARIA Nº 015/2021. CLFOR, em seu arti licada no D.O.M. de 22/02/2021. Maiores informações através do email licitacace

> Fortaleza - CF 23 de fevereiro de 2022 PREGOEIRO(A) DA CLFOR

2 104.019 2 116.082



### Itaú Unibanco Holding S.A.

Companhia Aberta - CNP: 60 872 504/0001-23

#### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM BRGAAP RELATIVAS A 31/12/2021

- As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras e patrimentadas notadamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimentada a fertura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da seguiação societária e da reguiamentação constibil aplicavel.

  As demonstrações financeiras completas auditadas, incluendo o respectivo relatorio do auditor independente, estão disponíveis nos seguimes endereços eletrônicos.

  \* https://estadouri estadac.cum.b/populacioses/
  \* www.inau.com.b/r relatores-com-investidores

  \* https://estadouri.cum.gov.br

  \* https://www.b/s.com.b/r.gov.br

  \* o Nefeticio resultado o auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitodo em 10 de fevereiro de 2022, sem modificações.

Total do Ativo

Rhivo	31/12/2021	31/12/2020	Paccivo a Patrimóniu Ligal (o	31/12/2021	31/12/202
Tircolamba e Milo Circolamba.	2 136 498	2.079.608	Circulante e Não Circulante	2,007 337	1 965 21
Disponiblidades	44.512	46.324	Depósites	450.372	809.01
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		294 486	Denósitos à Vista	158,116	134.80
Apicações no Mercado Aberto	166.911	217850	Depásitos de Poupariça	190 601	1.79(4)
Aplicações no Afercado Aberto e Depósitos Interfinanceiros - Recuesos Garantidores			Depósitos Interfinanceiros	3,776	3.43
das Provisões Tecnicas	1.524	1.074	Depósitos a Prazo	497,051	497 2
Aplicações em Depôsitos Interferanceiros	69.661	\$5.553	Dutros Denésitos		
Aplicações voluntários no Brinco Central do Brasil	5.800		Captações no Mercado Aberto		280.5
Titalos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos	786 386	712 070	Cartera Pópria.		48.4
Lartera Propra		302.634	Carteira de Teccriros		150.0
Vinculados a Compromesos de Recompia		49.270	Carteen Livre Movimentacian	52 B74	75 Ar
Vinculados a Presilação de Gatantias		14.287			
Titalo- Objeto de Dakraçóin - ompromissadas conscivre Monmentação		40 178	Recursos de Aceites e Emissão de Titulos	143 138	136.6
Mingallados ao Banco - seit al do Brassi		60 6	Recursos de Cet as impolitárias. Hipotecana: de Credito e Similares.		73.0
Enstrumentos Financeiros Derivativos		76.124	Obrigações por Titulios e Valores Mobiliáras no Extense		625
Recursos Gerantidores das Provisões Técnicas		223.371	Captação por Certificados de Operações Estruturadas		9
Relinções Priterilimentalista	160354	134,260	Bulações Interfinanceiras	64.307	51 2
Pagamentos e Recebimentos a Liquidar	55.727	46171	Recetor rentos e Papamentos a Exputdas	64 011	50.8
Depósitos no Banco Central do Brassi	→D4 592	901078	Correspondentes.	298	3
NEH I ystoma Elnanceiro da Habitação		3	Relações Interdependências	B 992	7 9
Correspondences	1.6	17	Recursos em Transir o de Terceiros	8,991	7.8
Relações Interdependências	349	381	Transferências internas de Ransis de	1	
Operações do Crédito, Arrendamento Mercantil Financairo e Outros Créditos .	774 927	662 645	Obrigações por Empréstimos e Benegara	97 905	812
Operações com Características de Concessão de Crédito		7.0553	Empre Jenos	86 229	7 7
Provi são pura Cieditos de ciquidação Duvidosa.			Bena ses	0.276	1 4
		226 606	Instrumentos Financeiros Derivativos	63 969	79.5
Ateros Fiscan Correnter	0.5 3	0.103		217 558	
Atlant F scars Diferedos		64 080	Provisões Técnicos de Seguros, Previdência e Capitalização		223 4
Done to		152423	Provisões para Garantias Financeiras Prestadas e Compromisaes de Emprésiónios	4.784	4.3
Outros Valores e Bans	3 453	2936	Provisões	16 240	16.2
Bens had Deshnados a tiso	728	870	Outras Ohrigações	269 921	273 1
Provisoes para Desideotoxicoesi	3561		Obrigación Fai els Comentes	0.206	9.3
Prémio-Nao Gantios de Résseguiros	10	7	Obngações Fiscais Mondai	2 904	3.8
Despiral Antecipidas	3 071	2 5 9 8	Deviges Subgitishedes	75.036	74.9
ermanente	29.521	36 474	Diversals	R1 275	TB4 9
Investimentat	6.676	16 202			
Participações em Coligadas e Entidades Controladas em Conjunte	6.146	2 89	Resultados de Exercicios Futuros	3 106	3.1
Out to lower imen on	538	3.20	Total de Petrimônio Liquida dos Acionestas Controladores	144 554	136.5
(Provisão para Pérdas)	7081		Capital Social	90 779	971
1 mobilizzada	6.417	6 493	Reservos de Capital	2 247	2.5
Impyers	4587	4 360	Reserve de carera	57 DS8	40.7
Dult as imabilizações	639	5 523	0 - 0 - 1 - 1	4 9521	
(Depreciações Acustiuladas)			(Acties em Tesouraria)		19
Agie v Intangival		13,779			
400 mm.		989	Participação de Acionistas Não Controladores	11.022	1
Amos Injurgiusis	35.304	29 697	Total de Patriménie Liquida	155 576	147.70
Amortização Acumulada;	9.5091	6 9 0 2		/ 10	//

2 166.019 2 116.002 Total do Pézziro e de Património Liquido

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Em Milhões de Reas, exceto as Informações DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO RESULTADO ABRANGENTE (Em Milhões de Reas,

de quantidade de ações e de lucra par açõo;					2ª Semestre	61/01 #	81/01
be quarithouse be opoes a de takin por apply	2" Semestre	01/51 a	01/81 a		2021	31/12/2021	31/12/202
	2021	31/12/2027	31/32/2020	Lucro Liquido Consolidado	12 423	26 221	16.66
Receltes de Intermediação Financeiro.	93,399	153,239	137 164	Athos Financeiros Disponíveis para Venda		.2 735	7
		93,710	76.701	Veriación de Valor Justo.	(3.908	6.004	
Operações de Crécito, Artendarem to Mercantil Financeiro e Dutoto Créditos	24.301	93,739	PSL201	Efeito Fiscal	3 0 50	2 640	1
Resultado de Operações com Thulos e Valores Mobiliários e Instrumentos				(Garrhos)/Perclas Transleridos ao Resultado	804	198	1
Financeiros Demiativos	33,436	46,950	46,020	Eleito Facel	435	7091	4
Receitas Financeiras das Operações com Seguros, Previdência e Capitalidação		5.399	8.515	Hickor	596.	406	3.5
Resultado de Operações de Clambio		2.538	666	Heritys de Fluoro de Cance	(79)	561	5
Resultado das Aplicações Compulsóriais	2547	3.613	2,242	Variação de Valor Justo	(190)	594	90
Despesas de intermediação Financeira	(57.058)	(81.184)	(90 818)	Efeita Fisca	114	443	4
Operações de captação no Merrado	15 4681	(51.245	(94,882	Hedge or Investmentos ciquidos em Operação no Esterior	5171	155	(4.0)
Despesas Financeiras de Provides Terroras de Seguros Previdência e Capitalização		5 344	(8.721	Visitalitate, die Vallor 19910	() 065	90	7.6
	*9.786	(24.595)	127 0075	Eleito Foxas		35	3.5
Operações de Empres Imos e Repasses	-V /809	[3e:3a25	18710(7)	Remensurações em Obrigações de Beixeñicos Pos-Emprego "	- 61	45	
Resultado da Intermediação Financeiro Antes dos Créditos				Remensurações	70	5	3-
de Liquidação Duvidosa	34.301	71.666	47 154	Efecto Fiscal	291	291	
Resultado de Créditos de Liquidação Duvidosa	(19.458)	(15.284)	(26.760)	Variações Cambigis de investmentos no Exterior	182	70.5	4.35
Jespesa de Provisão para Creditos de Ciguidação Duvidosa	21701	18.484	(30, 40)	Total de Outros Resultados Abrangentes	(1.671)	[2,247]	(3.7
Receita de Recuperação de Cedifos Bárxados como Prejutio.	1.712	3,200	3 380	Total do Resultado Abrangente	10752	33.974	16.31
				Resultado Abrangente Atributrel ao Acionista Controlador	10 343	22 741	78.63
Resultado Bruto de Intermediação Financeira	25.643	99.771	20.394	Resultado Abrangente Atribuivel à Participação dos Acionistas			
Outras Receitas/(Desposas) Operacionals	(7 190)	07,830	(16.410)	não Controladores	409	1 2 3 3	12.24
Receitas de Prestação de Serviços e Tanifas Bancárias	22,695	43,273	39,574	- Mannanges que não seido rei lo sitis, adas subsequenzemente para o resultada			
Resultado de Operações com Seguros, Prenidência e Capitalização		3,843	3,334				
Despesas de Pessoal		124,836)	122.415)				
Outras Lespesas Administrativas	1512	21.657	122.162	DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO VALOR ADICIONADO	Em Milhoes de	Reas	
Despusa de Promúes		(5,492)	(3.579)	· ·	2º Semestre	91/81 a	01/01
					2021	31/12/2021	31/12/202
	14325	(830)	(889)	Becelos	113,405	191.412	178.01
Provide-Trabalhistas	13/125	(2.652)	(2.110)	Intermediacao Financeira	96340	155,078	154.80
Provisces Fiscais e Previdenciarias	77	45	(219)	Prestação de Serviços e Rendas de Tanifas Bancárias	22,605	43.273	39.57
Outros Risk, os	(31)	CLS	(547)	Resultanto das Operações com Seguros, Previdência Privada e Capitallescão	2.369	3.843	3.33
Despesas Tribularias.	(4.153)	(9.250)	(6.190)	Resultado de Creditos de Liquidação Dividosa	(10.450)	(15,284)	(26.7)
Resultado de Participações em Coligadas, Entidades Controladas em Conjunto				Clutras	2.459	4,902	7.00
e Outras investimentos	339	1,345	1,530	Despesos	(62.453)	(92.712)	102.00
Oufras Recestas Operacionass	2.079	3,412	2.082	Intermediação Financeira.	(\$7.058)	(81 184)	(90:01
Quizas Despesas Operacionan	(5.011)	110.6883	[10.58B)	Outras	(5.397)	(11.528)	(12.0)
Resultado Operacional	18,650	38,733	1,984	Insumos Adquiridos de Terceiros	(8.749)	(16,179)	(16,76
	140,000	36,735	1399	Materials, Energia e Outros	(279)	(465)	(33
Resultado não Operacional	386	1.090	4.909	Serviços de Tercelros, Sistema Financisto, Segurança e Transportes	(3.839)	(7.356)	(7.2)
Resultado Antes da Tributação Sobre a Lucro e Participações	18 933	39 822	6 983	Outras	(4 637)	(8.358)	(9.31
				Processamento de Dados e Teleconsuncações. Propaganda, Premoções e Publicações	12 (954)	1 962	3 96
Imposto de Rendo e Contribuição Social	(6.901)	(13.394)	9,798	Wistell (Str.	(200)	(1.760)	(1.0
Devidos sobre Operações do Período	(2.710)	(7.502)	(0.670)	Viegota	(42)	(1740)	91.20
Referențes à Diférenças Temporárias	(3.791)	(5.892)	19.466	Ovpas our annual commence of the commence of t	(546)	(1,204)	(2.2)
Participações no Lucro - Administrationes Extetactórias.	1091	(208)	(112)	Valor Adicionado Bruto.	42.791	83,521	59.26
* 1				Decreieros e âmertirares	(2.062)	14.084	13.84
Perticipações de Não Controledores	(409)	(1.283)	2.340	Depreziação e Amerikação Vefer Adicionado Liquido Produzido pola Entidado	40.139	76.437	55.34
Lucro Liquido	12 014	24 960	18,909	Vefor Adicionado Recebido em Transferêncio Resultado de Equivaláncia		7 40-40-0	-
	12.414	24 200	14.500	Patrimunial	339	1,345	1.53
				Voier Adicionade Total a Oistribuir	49,479	79.792	55.83
Octionarias	1,23	2,56	1,94	Distribuição de Valor Adicionado.	49.478	79.792	56.83
Proferencials	1,39	2.56	1,94	Passan	12.323	24.979	33.0
Lucro por Acio Diluido				Remandação Direta	9517	19 504	12.0
	1.22	2.54	1.93	Beneficion	2.307	4.494	4.4
	1,22	2,54		Fundo de Garantia por Tempo de Serviço	494	98.2	8
	1,22	2,34	1,93	Impostos, Taxas e Contribuições	15 031	27 188	16 66
Média Ponderada da Quantidado de Ações em Circulação Básica				Fechpean	14 163	75 530	15.1
Ortfenanuts	4.958.290,159	4.958.290 359	4.958.290.359	Municipals	1686	1 658	1.5
	4,816,741,579	4.010.741.579	4.001.324.161	Remunurução de Capitals do Terculros Alagnéjo	7111	1.394	1.43
				Remunaração de Capitais Práprios	12.423	26.221	16.60
Média Ponderado da Quantidode de Acties em Circulação Diluída				Distribution in his control and a state of Debuggio	1664	1071	.1 0 d



DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DOS FLUXOS DE CAIXA &	m Atifhóis de R	leals)					
	2º Semestre 2021	01/01 s	01/81 p		2º Semestre	01/01 a	01/01 a
Lacro Liquish Ajardash	64,350	31/12/2021	31/12/2020	(Reducke)/Aumento em Pasalvos	2021	31/12/2021	31/12/2020
*urent Fourier	17/014	24 9RS	0.009	Depositos	56.871	41.552	MI 950
				Captacpes no Mercado Aberto	20.00	9.4901	10 /03
Ayustes no cuero ciquido	52 384	69 245	40.667	Recursor de Ariertes e Emissão de Titulos	5.513	6.500	.6931
Pagamento Bereado em Auber-	260	201	2 7	Obrigações por Empréstimos e Repaixes	1 228	13 805	6 807
Efeiro das Atudanças das Tuxas de Cambio em caux e Equivatentes de Caixa	35.756	19.941	11,677	Proviscio Techicas de Jegunos Presidência Privada e Capitalização	(9211	16 (108)	2 505
Provisio para Créditos de Liquidação Duvidosa	2 70	8 484	30 140	Provisees e Outras (Ibrigacoes	12 359	7 946	1.206
Resultado de Turos e canação Cambial de Operações com Sivida Subordinada.	18.768	24.279	20 274	Resultado de Exercicios Futuros	101	570	465
Despesa de usros de Coeracion univ. Debentures				Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	13.886	(5.885	15.627
Variação das Previsões Técnicas de Seguros, Previdência Privada e Capitalização		9,851	10,332	Calica Liquido Preveniento (Aplicado) nas Attridades Operacionido Dividendos Airos sobre o Capital Próprio Recebidos de Coligadas	57 022	90.692	82 193
Depreciações e Amortizações	284	5 403	5.007	e Entidades Comiroladas em Concisto	454	661	487
Despesa de Atualização:Encargos de Provisões Chiera Trabalhistas. Fiscais				Recurror da Venda de Torio: e valore Mobilianos Disposives para Venda	28 961	41.428	31 49
e Previdencianos e Outros Riscos	144	578	893	Recursos do Resgate de Titulos Valeres Mobiliános Mantidos Até o Vencimento	6 3.87	1,674	12 72
Pervishes Civels, Trabalhistas, Riscais e Provintenciárias a Outros Riscos	1,237	3,566	3,602	(Aquitução)/Alteriação de Bans não destinados a Uso	209	407	775
Recerta de Atualogção Encargos de Depositos em Garanta		4576	.544.	Alleneção de Investmentos	00%	848	4.0 4
Tributos Diferidos iencluindo os efeitos fiscais do riedad		8,730	(1,767)	Caixa e Equivalentes de Caixa Liquido de Ativos e Parsivos decorrentes.			
Resultado de Participa, des em Enfigadas. Entidades Controladas	0.271	0.730	((,)-0))	de Cislo de XP Inc.		101	
				Allenação de Implilityado	43	72	109
em Comunto e Outros investimentos	3 3 91	345	1 5301	Oistrato de Intratos do intangrell Apunicani de "Hulo: e Valores Mobiliarios Disponíveis para Penda	120 690	40 (60 479)	7511 745
Resultado de lutos a vianação u ambiel de <sup>T</sup> itudos e Valores Mobiliáticos				Chautsicala de Maior e valores mobiliarios Disportives para venda Chautsicala) de Titulos e Valores Mobiliários Montidos até a Vendimento.		32.832	10 331
Disponáveis para Venda	(11,790)	(16.220)	(22,166)	(Agusticae) de Investmentes	3.8	.67	166
Resultado de Junos e Variação Cambial de Titulos e Valores Mobiliários				(Acutaicio) da (mobilizado	804	14.6	1 7 6
Muntido: ale o Ventinienio	-5 976)	(6.646)	8 544	Apunican de Incaravel	15.309	7.667	1591
Resultado na Aliena, ao de Alivos Financeiros. Disponiveis para Venda	809	1.418	1.707	Calus Liquido Provenienta/(Aplicado) nas Atlvidades de Investimento	(4 852)	(41 344)	(19,263)
Resultado na Alienacao de Investimentos. Bens não destinados				Captaças de filos paçõe nos Ponda Subordinada	5 500	8 229	5.260
a Jso e troo becaudo.	(24)	(573)	4 97	Religate de librigações por Ulivida Subordinada	(18.73	32 388	10 581
Resultado de Participações de Não Controladores.	400	1,233	a 2401	Variação da Participação de Não Lontidoadores	日と	1 94	2 998
Outros	81	943	851	Resultado da Entrega de Apper em Terrounaria		5.0	494
Variações de Ativos e Passivos	(7.376)	(3.543)	22.563	Dividendo: e luros libre o Capital Própino Pagos a Não Controladores		301	506
(Aumento)/Redução em Atives	(0.41.0)	(0.001)		Otriciando: « turos - ibre o Capital Proyeto Pagos.  Calita Laguido Proveniente (Aplicado) nas Athridades de Financiamento.	(1.065 115 #00)	75 267 (31 240)	(13,897
Aplicações Interfinanceiras de Liquidaz.	(15.216)	90.549	40.675	Calus Liquido Proveniente/(Aplicado) nas Atividades de Financiamento Aumento/(Diminuição) Liquido em Caixa e Equivalentes de Caixa	37 170	16.200	46.963
Titulos e valores Mubiliarios e instrumentos Financeiros Denyativos	112214	30.347	400,1	Cause e Equivalentes de Caixa no inscrito do Periodo		99.458	62152
Anyon/Pascups	33.446	59,271	884,1725	Efetto das Mudanças das Taxas de Cambio em Calxa e Emitivalentes de Calxa		(19,941)	11677
			1 189	Cates e Equivalentes de Cates no Feral do Período		97.725	99.458
Depósites Compulsorios no Barco Central do Brasil	(6,375)	(54,533)		Disponibilidades		44.512	40.444
Relaçãos Interfinancema o Helações interdependências. Ativos Passivos	2.9049	2.683	4,636	Aplicações em Depósitos Interfinenceiros		(2.440	3.866
One as the de Coldata Aurandamento Marianto Compresso e Octobro Seditor	(107,000)	13.34 (0.34)	75.4K (898)				

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA	LDAS MUTACOFS DO PATRIMONI	O LIOUIDO Jein Mithaes de Renss

				Aarib	uido à Participação :	dos Acionistas Con	treladores					
					0	lutros Resultacios J	Lisrangentes					
						Rememberaches	Ajustes de					
	Capital	Ações em Tesouraria	Reservas de Capitel	Reservas. de Lucros	Ajuste de Titules Disposiveje pers Venda (1)	em Chrigações de Beneficies Pés-Emprego	Conversão de Investimentos na Exterior	Ganhos o Perdas Hedge (2)	Lucros Acumulados	Yetal PL Acionistas Controladores	Total PL Acionistas máo Controladores	Total
Salidos em 91/97/2021	99 729	528)	1 997	67 118	(365)	1 5271	5.228	(6.617)	***************************************	116 025	10 617	146 642
Transaction pro ov Actionistas		240)	250	47 7.4	(2002)	2411	7220	10.0117		260	54	314
Reconheraments, de Planos de Pagamento Baseado em Acoes			250							260		260
Aumento "Reducias de Partidoas às de Acionistas Controladores										200	54	54
Regigan, acap Societal a				1 5.57						547		1 547
Quito:				3						5		
Dividendos e Autos sobre o Cabital Próprio Prescritos									28	28		28
Total do Resultado Abrangente					1 8981	41	282	596	7014	6341	409	10 757
Last to Lighting Consolidado							74.2		2014	2.014	409	12 423
Cutro Resultados Abrangentes					) 89ml	43	782	596		.671		1.67
Destinações					2 (4 144)		**	220				1.4
Reserva egal				677					1672			
Reservas Essatutarias				77.6					2.716.			
Dredendo									586.	5861	(58)	644
teros sobre a capital Praprio									3.0680	3.058	Chay	3.068
Saldos em 31/12/2021	90 729	528)	2.247	57 058	(2,263)	(5.488)	6,610	(7.213)	2.048	144,554	+1,022	155,576
Mutações no Periodo	70723	3000)	260	9 940	(3.098)	41	782	(596,		4 529	495	8.234
Saldos em 01/01/2020	97 148	(1.274)	1979	36.568	1 262	,1 339)	1975	(4 332)		131 987	10 661	142.848
Transacoes com ps Acronistas		367	3/4-4							715	2 991	3.705
Resultado da Envinga de Ações em Tesou ana		367	200							567		567
Réconner intento de Planos de Pagamento Barando em Ações			44							144		144
Aumento: 'Reducão de Participação de Actonistas Controladores											3.998	7 998
Outro				162						162		(6.4
Dividendo - Declarados apás periodo anterior				.4 7091						4 7091		(4.785
Airos sobre o Capitai Propiso - De Clarados apos periodo anterior				75 D.J						2.105.		45.102
Dissidendos e Auros I obre o I apital Próprio Prescritos									118	118		18
Total do Besultado Abrangente					7901	192)	4.298	3 5871	18.909	8 638	5.240	16.398
ni ia idinaa courepage									18.909	8.909	2.240)	16,669
Outro-Resultados Abrangentes					790	1941	4.298	3.587		275		27
Destruções												
Reservo egal				948					1948			
Reservas Estefutarias				13.091					113081			
Disidendos									756	7561	506:	2.262
turci lobi P.o. aptrai Pidpoo									3 237	1 532		3 2 3 2
Saldos am 31/12/2020	97 148	(907)	2.123	40 734	472	13 533)	0.271	[7.919]		136.593	31 113	147 706
Mutações no Periodo		367	344	4 166	(790)	(192)	4.298	[3.587]		4 606	251	4 ES8
Saldos em 01/01/2021	97.148	(907)	2 223	40 734	472	,1 531)	6.373	(7.919)		136,593	11113	147 706
Transações oni in Azinnistas		374	111							490	1 1940	764
Reveltado da Entrega de Ações em Texourana		379	193							572		57.
Reconner menta de Plonos de Pagamento Baseado em Ações			5.8							:83		(82
Aumento: Hedução de Participação de Acionistas Controladores											F 1940	1 194
Cinad Parcial	10 419		187	4 192	27		41	24		·9 9.JUJ		9.9.71
Recirganciação Societaria				1 547						542		1.547
Ckuton				7.6						14		1.4
Reversao de Dividendos ou Juros sobre o Capital Própino Declarados												
apos període enterior				66						166		166
Dividendos e Auros sobre o Capital Próprio Prescritos									102	102		0,7
Total do Resultado Abrangenza					2.8121	45	240	687	24.988	22.663	2.233	23.896
FIR to Iquido consolidado									24.988	24 988	233	26.22
Outro Resultados Abrangentes					2 11 7 21	45	240	687		2 325		2 3 2 3
Decurações												
Resetva cedal				1 3+2					(1312)			
Reserva: Estatutárias				36 705					1 6 705)			
Anidendos									7,665)	4661	1 305	1 59
Juros sobre a Capital Proprio						4,4	4,4	4,4	(5.697)	5.607		75.60
Saldos em 31/12/2021	90 729	(520)	2.247	57.058	(2,263)	11.4861	6.910	17.2330		144 554	11 022	155 574

Ativo	31/12/2021	21/12/2020	Passivo e Patrimònio Liquisia	31/12/2021	31/12/2020
Circulante a Não Circulante	76.316	75 857	Circulante e Não Circulante	73.893	73.700
Disponibilidades	23	41	Recursos de Acettes e Emissão de Titulos	E754	7 894
Apitcações Interfinanceeras de Liquidas	65 752	86 254		8754	7 [89]
Aplicación no Merrado Aberto	2.429	2 729	Instrumentos Financeiros Derivativos	367	
Aplicações em Depositos Interfisaceiros	58 123	63 525	Provisões	200	226
Tíbulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos	434	297	Outras Obrigações	64 542	65 571
Cartesia Propositi	60	201	Obreation Franci Conentes	124	92
in itra mento: Financeiros Derivativos	274	96	Obrigações Fiscara D4endas	748	249
Outros Créditos	10 864	9 224	Contract Constitution	2 800	110
Atlyon Hispan Light Propis	3 384	\$ 500	Otrosto, C. donata and a	61 309	61556
Ativos Fiscari Difendos	F 756	2 72	Diversal	61	534
Renda: a Receber	3 714	2 29			
Depósitos em Garantia de Contingências. Provisões e Obrigações Legais	106	7.8	Petrimônia Liquido	144 564	136 694
Directors	1 64	1.145		90 729	97 25
Outros Valores e Bans	43	41	Reservation (4) Lapital	7.747	3 371
De-pese Ante-padas	43	41	Reservation de la cos	15 165	19 126
Parmanente	142 141	134 542	Outros Resultatios Abrangentes	3 0491	991
Importimentus	342.141	134 542	Appes ann Tesquiractal	:5281	-967
Participações em Controladas	142 41	34.542			
Testal do Allers	218.457	310 399	Total de Bassine y de Babbandero I (molde	218.657	218 399



e de fucro par ação.					2º Semestro	01/81 a	91/01
	2" Semestre	91/91 n	01/81 s		3821	31/12/2021	31/12/202
	2021	31/13/2021	31/12/2020	Lucro Liquida Ajustade	8.546	8 433	16 86
Receitas de intermediação Financeira	1.090	4.297	4.102	Lucro idudo	3 443	26,236	18.96
Resultado de Operações com Titulos e Valores Mobiliários e Instrumentos				Apastes ao succo alguido	14.903	17.80 s	2 5
Financeiros Denvativos	1,891	4,298	4 101	Pagamento Baseado em Ações	260	201	
Resultado de Operações de Câmbio		1		Resultado de Juros e Vanação Cambuil de Operações com Divida Subrordinada	7 398	7 706	16.45
Dusperas da Intermediação Financeiro		(3,657)	(3 425)	Tributos Diferidos	428	377	1.81
Operações de Captação no Mercado	1 975	(3.657	13.425	Renottado de Partir-payúes em Controtadas	(12.998)	25 485	17.04
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	(85)	640	677	Ama Iluação de Agio	z2	45	
Outros Receitas/(Desposas) Operacionals	12 633	25 514	15 877	Efetto das Mudanças das Táxes de Cámbio em Calxa e Equivalentes de Calxa	16)	-B	
Despesas de Epistos	671	127	152;	Variação de Ativos e Passivos	878	5 151	13.61
Outra- Despesa Administrativas	.26:	452	637	(Aumento)/Redução em Ativos			
Jespe at de Provisões	1401		17	Aplicações Interfisarceiras de Japoidez	8 4	5 202	19 (
Provisoes 1-ves			66.	Vitulos e Valore: Mobiliario: e Instrumentos Financeiros Derivativos	2 68	230	8.45
Programma Escals e Previdenciamas			23	Outros redito e Jutros valgres e Sens	5 3 8	8.7	:64
Despesa, Tributara	96.	2907	163)	Aumente (Redução) em Passivos			
Resultado de Partingações em Controladas	2 990	25 485	17.056	Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	901	856	7.85
Outrat Receitas Despesas Operacionais	27	21.485	54.	Provisões e Dutras Obrigações	1989	1 268	34
	12 748	26 154	16 554	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	501	501	
Resultado Operacional Resultado não Operacional	12 748	29 154	10 354	Caixa Liquido Proveniente (Aplicado) nas Atrindades Operacioneis	9.419	13 584	12.94
Resultado entes da Tributação sebre o Lucro a Participações	13 175	26 589	16 909	Otvidendos e Agos sobre o Capital Próprio Recebidos	1.24	b 67	2 68
	13 173			Aquisição?/Allienação de Investimentos	(7.076	1 272	10.07
Imposto de Renda e Contribuição Social		(337)- 4D	2.062	Calva e Equivalentes de Caoxa Liquido de Ativos e Passivos decorrentes			
Devidos sobre Operações do Período	699			da Csão da XP Inc		01	
Apterentes a Utimenças Temporarias	1423	377	853	Caixa Liquido Proveniente/(Aplicado: nas Atroidades de Investimente	1164	4.345	12 34
Porticipações no Lucro Administradores Estatutórios	10)	(16)	(10)	Captação em Utingações por Livada Subordinada	5 500	E 229	5.26
Lucro ciquido	13.443	26,236	18 961	Resgate em Obrigações por (Norda Subordinada 💝 .	17.338	15 2271	:8 81
Lucro por Ação Básico				Resultado da Entrega de Ações em Texouraria		5 0	44
Orthnarias	1 37	7.58	9-6	Dividendos e Auros sobre o Capital Próprio Pagos	13.065	(6.267	(11.55
Preferencian	1 37	2.68	94	Caixa Liquido Proveniento/(Aplicado) nas Atryidades de Financiamento	(4.903)	(13.305)	(14,60
Lucro por Ação: Dibuido				Auments/(Diminuição) Liquido em Catra e Equivalentes de Catra.	5 680	4.564	13.94
Ortónarias	1 37	2.67	9)	Carva e Equivalentes de Carva no Inicio do Período	1 756	2 770	6.77
Preferencials	1 127	267	1.93	Efeito das Mudánças das Taxas de Câmbio em Calxa e Equivalentes de Calxa	16	8	
Média Pondurada da Quantidade de Ações em Circulação - Bésica				Cabin e Equivalentes de Cabri no Final do Período	7.452	2 452	2.7
Grdinarias		4 998 298 599		Disposibilidades		at. 8	
Preferencials	4819741579	4.818 741 579	4.801 324 61	Apticações em Operações Compromissadas. Posição Bancada		7 4 2 9	2 2
Média Ponderada da Quantidade de Ações em Circuleção Diluida						_	
Ordinarias	4 958,290 359	4.958.2% 359	4.958.290.359	DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO Em Milhoes de Reas			
Preferences and administration of the preference and the preference an	4.881.534.958	4.873 042 114	4 843 233 835	DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO Em Milhoes de Nedis	2" Semestre	91/81 a	61/01
					2° 34000000	31/12/2021	31/12/202
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE (Em Milho				Receitas	2011	9,474	6 64
DEMONSTRAÇÃO DO RESOLIADO ABRANGENTE (EM MINO				mtermediação Financeira	189	4 2 9 8	4 0
	2" Semestre	01/01 s	01/01 a	Out as	120	70	254
	2021	31/12/2021	31/12/2020	Despesas	(2 (39)	13.741	(3).49
Lucro Liquido	13 443	26 236	16 961	to (enmediac do Fináncesta	(1.975	3 657	3.40
Abyot Financeros Disponíveis para Venda	1.781	2 5391	820:	GV1 4	64	8-6	16
Conductor: Controladas	1.78	2 5 3 9 7	8701	Insumos Adquiridos de Terceiros	(27)	451	683
Hedue	5971	699	3.847	Servicios de ferceiros, Sistema Emanceiro, Sepulança e Fransportes	221	6	13
Medice de Floro de Caosa	8.	544	321	Propaganda Proreoçoes e Publicações		1.5	
			521	Outras		545	2.5
Variação de Valor Justo	7	7		Valor Adicionado Bruto	(55)	1 184	2.32
Efeito Frical	31	CD)		Depreciação e Amortização	(22)	(45)	14
	85	540	521	Valor Adicionado Liquido Produzido pela Entidade	(77)	1 139	2.33
Colgàdes/Controládas				Valor Adicionado Recebido em Transferência Resultado de Equivalência			
Coligadas/Controlidas  Medge de Investimentos Liquidos em Operação no Exterior	5 61	155	4 568				
		1 064	75 968	Patrimontal	12990	25.465	
Hedge de Investimentos diquisios em Operação no Enterior Váriação de Valor Justo	60	1 064	75.968	Patrimontal Valor Adicionado Total a Distribuir	12.913	26,624	19.34
Medge de Investimentos ulquidos em Operaças no Exterior Variação de Valor Justo	60 2	1 064	75 968 4 738	Patrimontal Valor Adictonado Total a Distribuir Distribuich de Velor Adictonado	12.913	26,624 26,624	19.34
Medge de Investimantos Ulquitios em Operação no Externor Valiação de Valios Justo	50 2 597	1 064	75 968 4 738 1 38	Patrimonial Valor Adicionado Total a Distribuir Distribuição do Valor Adicionado Per os	12.913 12.913 62	26,624 26.624 7	19.34
Medigine de Investimentais vilaputos em Operação no Extenor Variação de Valar Justip	60 2' 597' 40	1 064 (445 (464)	738 238 1 38 191	Patrimonial Valar Adicionada Total a Distribuis Distribuição do Velor Adicionado Pet ou Remariação Deer « Remariação Deer «	12.913	26,624 26,624	19.14
Medige de Investmentos Usaudos em Operação no Esternor  Variação de Visido Justio	507 597 40 40	1 064 1885 1864 44	73 968 1 38 1 39 191	Patrimonial Valar Addictionada Total a Distribuir Distribuição do Valor Addicionedo Per od Remineração Deere Bernolines	12.913 12.913 62 61	26,624 26.624 7 7.4	19.34 19.34
Medge de Investimentais uliquatios em Operação no Extendo Variácilo de Valer Justip.  Entre financia: Coloquidas ("oni olida); Remenuização em Ottorgaçãos de Benefícios (Fo. Emprego."	60 2' 597' 40	1 064 (445 (464)	738 238 1 38 191	Patrimonial Valar Adicionada Total a Distribuis Distribuição do Velor Adicionado Pet ou Remariação Deer « Remariação Deer «	12.913 12.913 62	26,624 26.624 7	17 06 19 34 19 34 11 2 2

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (						Codem Resulted	lus Abrangentes			
					Ajusto de Titulos	Remensurações em Obrigações	Ajustes de Conversão de	Ganhos q		
	Capital Social	Agèss em Yasouraria	Reserves de Capital	Reserves de Lucros	Disponiveis pera Venda	de Beneficios Pós-Emprego	Investmentes no Exterior	Perdes Hedge (1)	Acumulados	Tot
Saldos em 01/07/2031	90 739	(538)	1 987	45 348	(316)	(1.526)	4 360	[4.013]		136.04
ransações com os Acronistas			260							21
Recionises insento de Planos de Pagamento Baseado em Ações			260							21
Dividendos e Auros nobre o l'apital Próprio Prescritos									28	
otal do Resultado Abrangente					4 2B1	40	783	1597]	3.441	11.8
s pcta s duida									3.443	13.4
Outras Resultados Abrangentes							115	8.5		21
Parcela: le Cultrus Resultados Aprangentes de Coligadas e Controvadas					1.78	40	558	16821		1.7
Destinações										
Rewina egal				672					(672)	
Reservas Estatulárias				9 145					19 145	
Disidendos									586.	5
Juras sabre a Capital Proprio									31368	<3:0
ialdos em 31/12/2021	90.729	(\$28)	2.247	55 185	[2.097]	[1 686]	5 143	[4.609]		144.5
Autações na Pariodo			260	9.817	(1 281)	40	783	(997)		0.5
aldos em 01/01/2020	97 148	(1.274)	1979	34.846	1.262	(1.339)	1.063	(7.463)		132.2
ransações del di Audoletai.		367	344							3
Resultado da Enviega de Acpes em Tesqui arta		367	200							
Reconhecemento de Planos de Pagamento Baseado em Ações			44							
Dividendos Sectatados após por lucio antestos				-4 7091						64.7
eros jobre o Capital Proprio. Declarados apos pendido anterior				5 102!						5
Systematos e Autos sobre o Capital Prógrio Prescritos									118	
otal do Resultado Abrangente					8.20	91	4 3 2 2	3.0474	8961	18.4
vocto cievido									.8961	18.9
Outros Resultados Abrengentes -							594	J.z301		1.6
Parcela de Outros Resultados Abrangentes de Coligadas e Controladas					(8,70)	9.1	2 730	16371		1.1
Denfittaçion										
Reserva Legal				948					(948)	
Reservas Estatutárias				13 143					113 (43)	
Dradendos									(1.756)	<1.2
Heros Johns & Fapital Próprio									1.232)	<3.2
Seldos em 31/12/2020	97 148	(907)	2.323	39 126	442	(1.530)	3 405	(3.300)		136.6
Nutações no Período		367	344	4 280	(820)	(191)	4 3 2 2	13 8471		4.4
laidos em 01/01/2021	97 148	(907)	2,323	39 126	442	(1.539)	5.495	(5.300)		136 6
ransações com os Acronistas		3.79								4
Resultanto da En rega de Ações em Tesourana		379	93							
Reconheramento de Planas de Pasamento Baseado em Acoes			82							
ISÃO Parejal	16 4191		875	3 392'	77		.23	2.4		9.5
Reversaci de Dividendos ou Juros sobre o Lapital Próphio. Declarados apos período				166						1
Dividendos y Natos sobre o Capital Proprio Prescritos									107	
fotal do Resultado Abrangente					26 6	44	1965	675	26.236	24.
Jacra Liquido									26.238	26.2
Outros Resultados Abrangentes							337	623		2
Parcela de Outros Resultados Abrangentes de Colsgadas e Controladas.					26.6	44	98	5.2		2.6
lesinação:										
Reserva cegal				312					(1.312)	
Reservat Escandanas				17.953					17.95X	
Dividendos									466	1.4
turos sobre o Lapital Proprio									5.602>	5.6
aldos em 31/12/2021	90 739	(528)	2.247	35 165	[2 097]	(1.486)	5 143	(4 609)		144.5
Nutações no Período	(6.419)	379	(76)	16.039	12,5391	44	(262)	544		7.8



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÂBEIS EM 31/12/2021 E 31/12/2020 PARA CONTAS PATRIMONIAIS E DE 01/01 A 31/12 DE 2021 E 2020 PARA RESULTADO For Milliours de Renn

CONTEXTO OPERACIONAL

nco Holding S.A. (ITAL UNIBANÇO HOLDING) é uma companhia aberta.

se existente seguendo si (es forsilleiras, suo mutrix está (ocalizada na
ndo Egydio de Souza Azenha, nº 100, na cidede de São Paula, Estado

constituted a sensitivité augmente es tres paries de l'acquire de Salo Paule, Estado 
paries, Affrede Digito de Souza Anciena, er 100, na citade de Salo Paule, Estado 
pries, Affrede Digito de Souza Anciena, er 100, na citade de Salo Paule, Estado 
D. TALU VIRIANICO HOCUNIA cetta presente em 11 passes es tremitores es fermace unas 
Basil e no estetor estado esses citades e relaciona timos ou mão ao Braia por reiso de suaapplicacia, combidade e estificadas enteriorismos Afraia na estadode bisentáre em estado 
pariesas, combidades e estificadas enteriorismos Afraia na estadode bisentáre em estadorismos 
pariesas, combidades e estificadas enteriorismos Afraia na estadode bisentáre em 
encolaboris de celebro, interiorismos en un enteriorismos, de aemendamento mercianti e de 
encolaborismos de celebro, interiorismos en un enteriorismos de 
participações AC INTUDENTO, uma emplesa de participações de participações de 
enteriorismos de participações controllada pelos resimbos o al familia Egição de Souza Aneréas, 
espeta or Companyale E Controllado de Participações (EX DISTONO), uma emplesa de 
participações Controlladas pelas translas Mengilas Saltas, a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações comercidadas pelas translas Mengilas Saltas, a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações (Extranslas Mengilas Saltas, a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações (Extranslas Mengilas Saltas, a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações (Extranslas Mengilas Saltas a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações (Extranslas Mengilas Saltas a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações (Extranslas Mengilas Saltas a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações (Extranslas Mengilas Saltas a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações (Extranslas Mengilas Saltas a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações (Extranslas Mengilas Saltas a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações (Extranslas Mengilas Saltas a resuas aumbiem desten distribuncia 
participações (Extransla

Conselho de Administração em 10 de levereiro de 2022

ESBAI Derentificações o Visional de Revenir de 2012

CONTROL de Marina participa en 11 de Revenir de 2012

CONTROL de Marina participa en 11 de Revenir de 2012

CONTROL de Marina participa en 11 de Revenir de 11 de 2012

CONTROL de Marina de 11 de 2012

LA Elementativa de La control de 11 de 2012

LA Elementativa de La control de 2012

LA Elementativa de 11 de 2012

LA Elementativa de 2012

LA Eleme

ramizar no seguirmo aspectos.

- Horizonio de 12 maies, com utilização de condrios macroeconômicos base, ou seja, sem punderarpais; e

- Clasuficação de maior risco de acordo com a operação, cliente, atraso, renecociação.

ulfasedae, et il apresente historico de sucri ou sestitui filtuladaria em peto miento il programa del program

COID-SULIANDO 31 Aplicopões Interfinanciales de Liquidez, Crédites Wacuslados no BACEN Remunerados. Depósitos Bermaneados. Captações no Bhacado Alperto, Recursos da Acatica e Estassão de Titudas, Orángações par Remprestamos a Repusação, Dividas Subsocilinadas e Demaido Soprações Adonas e Residems - As operações com renda e carações portas de Subsocilinadas e Demaido Soprações Adonas e Residens - As operações com renda e carações portas portas

para Uperações de Creorio. O resumado de camoio e rigiresentado pelo variação e diferença de fusuas inclaimentes sobre as contas patrimomasis representativas de monstal estrangeiras. A penta de crédito esperado para compromissos de empréstimos é		itiva e freguenter	nente direta		sara nao liberem e segur. icitò did ressègurō m	edar da obri	letso buu	upel como se	nguntdo
apresentada no passivo em Provisão para Garandias Encanceiras Prestadas e Compromissos de Empréstimos, ponim detalhada nas notas explicativas junto à Provisão Complementar para Créditos de usquidação Osividosa.	do Petrimônio Liquido: Títulos Mantides até o Vencimento Títulos e valores mobili.	irios, exceto açõe	o não de se	stos de aquisi guitos. Estes o	ção encluent os custos d histori são lançados din custos de aquesição d	staments ho	- Nsultado	o quando in	corrida
b) Consolidação	resgazávels, para os quais haja intenção ou obrigatoriedade e ca		Fa 04		dalacyol dni admifac n				
As demanstrações contábris consolidadas do TAU UNIBANCO HOLDING contemplam as			10.00		imios, qui seja, pelo prazo				
operações realizadas por tuas agências o controladas no país e no extenios, e os fundos de	aquisição ou pelo valor justo guando da transferência de putra o aqualizados atá a data de vancimento, não sendo avaliados pelo so		Peasir	vos de Centra	tos de Seguros				
investimentos que a entidade possur controle. No cTAU UNBANCO HOLDÍNG, os àcios registrados em controladas são amortizados com					istros são estabelecidas				
ha control de de la control de			whole 980 p		gamento, valores projet				ində nā
dos nivestimentos, conforme normas e prientações do CMN e do BACEN	de conta específica do Património Líquido		repor		kalores relevantes aus ni	seris anigadas	de reserva	65.	
A diferença no Lucro Liquido e no Patrimonio Liquido entre (TAU UNIBANCO HOLDING. e ITAU UNIBANCO HOLDING CONSOLIDADO resulta, substancialmento, de adocas de			ATP C March		e die Passive HOLDING CONSOLIDADO Latuarians comentes du fi				
critérios distintos na amortização de ágios originados nas aquisições de investimentos.	sizóns con iderada nas temporarias sar effetidos rensultado.		WCHO		atuarian correntes do II a data de balanco	mo as seore	ninura de l	10005 05 COM	tratos o
no registro de transações com acionistas não controladores onde não há alteração de controle e no registro da visisição combial, amerior e 1º de janeiro de 2017 sobre os	Operações com Característica de Concessão de Crédito)	Registradas a	valor Caso	a analos d	lemonstre insuffciencia ultado do periodo	, qualquer	deficiênci	u identifica	da seri
vivestimentos no exterior e hedge desses investimentos, cuja moeda funcional é diferente	présente calculadas provote die com base na variação do indexi		JUPOS A . A		iarantias Firamceiras Pr	estudes C	anetite mela e	rnes hase no	e eracyclisti
da controladora, liquidos dos respectivos efeitos tributários. Os efeitos da varuciao cambial sobre os uviesamentos no exterior astán apresentados	pactuados, sendo etualizadas ase o 60º día de atraso, observecebimento. Após o 60º día, o reconhecimento no resultado oci-		re ou		em montante suficiente i				
na rubrica Resultado de Operações com Titulos e Valores Mobilários e Instrumentos	recebimento das prestações. Nas operações com cariões de cré			o prazo de gar-	entia prestada				
Financeiros Derivativos na Demonstração do Resultado Consolidado para as controladas quia monda funcional é guall à da controladara e na rubreza Outros Resultados	valores a receber decorrentes de compras efetuadas pelos seul	strulares. Os rec	ursol, a) len		da e Centribuição Soci nda e Contribuição Socia			onentes na	provisão
Abrangentes para os controladas cura impeda funcional é diferente da controladora.	passivo, na rubrica Relações Interfinanceiras. Recebimentos e Pag		90 C C 00		ente aproxima =e dos li	mpotios à se	чечт радо	s ou recupes	rados no
c) Estimativas Cuntábeis Criticas a Julgamentas	d) Previsão para Créditos de Liquidação Duvidosa. Constituir		related by the	do apiscável					
A preparação das Demonstrações Contabeis Consolidadas e Individuais elege que a	dos micos de realização dos créditos, em montante considerado su				icio, regiresentado pelos pelos diferenças entre a				
Administração realize estimativas o utiliza premissas que afetam os saidos de ativos.	de eventuais perdas atendidas la normas estabelecidas pes de 21/12, 999 do CMM dentre as quais se destacam	a Resolução nº :			final de cada periodo	r naves de c	SICAIO CIDI	rething a mining	Lare co
passivos e passivos contingentes divulgados na data das Demonstrações Contábeis,	. As non-some continued to a metal de concesción de emilita in	unada na darefi			sto de Randa e Contribu	Icâo Social d	reconhect	ida na Demo	narack
devido às incertezas e ao alto nivel de subjetindade envolvido no reconhecimento	da rice mela ellamba, ana firme der eta assistina marchelle a eta musilebaria e				edade na rubrica Impo				
e mensuração de determinados tiens. As estimativas e julgamentos que apresentam	de atividade e não apenas quando da ocorrência de madimplência		quane		ten reconhecido diret				
risco agrificativo e podem ser impacto relevante nos valores de ativos e passivos são	« Considerando-se esclusivamente a maximplempa, as banas a	prejulza acomen			a muleting to Amot distor				
divulgados a seguir. Os resultados reais podem ser diferentes daqueles assabelecidos por essas estimativas e julgamentos.	350 dias dos créditos terem vencido ou após 540 dias, no caso de e	impréstrings com	prazu pás e	mprego e a ir	ripasto sabre hedges de	fluto de cai	sa e de in	restimentos	liquido
(ii) Consolidação - Entidades controladas são as sociedades nas quais o	a decorrer superior a 36 meses a) Investimentos Incluem o agio identificado na aquitição de				iterior Posteriormente e perda dos instrumento		> reconnec	Jigos no reso	itago n
ITALI UNBANCO HOLDING CONSOLIDADO, diretamente pu por meio de	controlada: em consunto. Hourdo de crusiques perda por reduci-				clação forzal o mas al		natūrias si	an recombar	ndas n
outres controladas, é titular de direitos de sócio que lhe assegurem, de modo					esultado Consolidado no				
permanente, preponderância nas deliberações sociais e o poder de eleger a					cidos na Demanstração i	do Resultado	Consolida	ado na rubne	to Outra
maiora dos administradores. A avallação de controle a realizada de forma continua.	Coligadas sad empresas has quar- o TAD INBANCO HO	LDING CONSOLI	ADO Despi	mas Administra	ntivas.				
As envidades controlades são lomolipados a partir da datá em que o controle é estabelecido até a data em que o controle deixa de existir.	76516 1 APUCAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ								
As demonstrações contibées consolidadas sau preporadas utilizando políticas contibées					31/12/2021			31/12	/2020
uniformes. Os saldos das contas patrimoniais e de resultado e os valores das transactors		0 36	31 180	181 365	Acima de 365 dias	Total	70	Total	76
entre as empresas consplidadas são elemenados.	Aplicações no Mercado Aberto	139 619	26 537		775	144 931	66,4	237.859	
(85 Valor Justo dos finstruementes Financeiros - O valor justo de instrumentos	Postcad Bendada > Postcada Senanti Jada	101.812	2 83		275	41 702	46.9	55 863 155 825	
finançeiros, incluindo Derivativos que não tão negociados em mercados atívos, é	Com see Movimentação	14.218	17.634			26,652	11.0	74 157	52.8
calculado mediante o uso de técnicas de avaliação baseadas em premissas, que levem	Sem - vie Movimentacap	87 394	17.054	-,-		87.594	35.9	3 606	
em consideração informações e condições de mercado. As principais premissas sãos	Postuão vendida	4 063	6.720			0.783	4,4	26 17	0.5
dados históricos informações de transações similares e técnicas de precificação. Para									
instrumentos mais complexos ou sem liquidez, é necessário um julgamento significativo		1 524				1524	0,6	1 074	
para determinat o modelo utilizado mediante seleção de imputs específicos é em alguns		50 913	7 031	5 840	5.877	69 661	28.6	55 553	18,1
casos, são aplicados ajustes de avallação ao valor do modelo ou preço cotado para		5 800				5.000	2.4		0,0
enstruntentes financeiros que não são negociados ativamente	Total (2) "s par plata de sencimento	197 856	33 568	14	6 653	243 916	100.0	294.486	100.0
(III) Provisão para Créditas de Liquidação Duvidesa. A análise da provisão para créditos de liquidação duvidosa de operações concedidas pelo ITAO UNIBANCO.			49 034	8 3 5 3		294 486			
HOLDING CONSOLIDADO é resitrada a parter da avaliação da classificação do atraso		239 917	16.7	7.0	7 176	100.0			
(Ristings AA-H), de forma individual ou coletiva, estabelecida na Resolução nº 2,582, de	(1) Inclui 85 9,266 85 11 119 em 31/12/2020) referente a Aplicaci						and a few		HA CA
21 12/1999, do CMN. A Administração mente seu julgamento na avallação da adequação		O YOU MIETEDOD AND	CALD TON ONE	SUPPLIESTED	of reheat turners assert have	mone is des	Della De e	The candidates and	D2 331.
dos montantes de perda esperada resultantes de modelos e, conforme sua experiência.	¿2) Inclui provisão para desvalorização de titulas no mantante de RS	3./3 (R\$ 85) pm 3 t/	12/2020)						
multza ajustes que podem ser decorrentes da condição de crédito de deserminados									
dientes ou de ajustes temporános decorrentes de situações ou novas circumitánoas que ainda não fotam refletidas na modejatem. Além da classificação do apiso, considera									
NOTAS TITULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERI									
Apresentamos a segue a composição por tipo de papel, prazo de vencimento e tipo de ca				nctivos valore	L justos,				
Resumo por Vencimento		31 12/2	1021					31/	12/2020
	Ajustus no Valor Justo refiertido no:  Certo Resultado Petrimónio Ligado Valor Justo		30 31 5		0 181 365 366			H /	or Justo

	Custo	Resultado	Patrimònio Liquido	Valor Justa	95	0 30	31 90	91 180	181 363	36a 720	Aciena de 720 dins
Yitules Publices Brasil	236.168	(1.609)	(1.278)	232 791	33,0	2 020	2.307	2.429	29 369	52.514	144142
Letras Financeiros da esouro	27 813	2		27.835	3,9		2.240		4172	5.548	5.8 5
Lebas do Tellouro Nacional	b6.54B	9451	163	65 440	9.3	2.009		2.569	∠765	26 453	17.B44
Notas do Terouro Nacional	90 286	652	1582	88,049	125	t)	67	60	12 412	21.985	\$4.394
Tesouro Nacionali Secuntuzição	110		30	9668	0.0						40
Titulos pa Olvida Externa Brasileira	5 391	41	60)	51 317	7.3					5 427	45.689
Titulos Públicos Outros Países	60 978	(20)	352)	60 626	8.6	12101	10 156	9 003	15 099	3.218	11.049
Argentina.	311	29	40	336	0.2	564	226	259	247	23	7
Chie	2 553	21	168)	21 391	3,0	88 0	3 9 7 9		2	65.2	7 948

Tesouro Nacionali Secuntização	110		30	9660	0.0						40	184
Titulos pa Olivida Externa Brasileira	5 391	41	60)	51 317	7.3					5 427	45.689	52 382
Titulos Públicos Outros Países	60 978	(20)	352)	60 626	8.6	12101	10 156	9 003	15 099	3.218	11.049	61 751
Argentina.	311	29	40	336	0.2	564	226	259	247	23	7	497
Chie	2 553	21	168)	21 391	3,0	88 0	3 9 7 9		2	65.2	7 948	23.231
Colombia	3 9 3 8	2	.95	3831	0.5	4	184	698	222	5.7	2579	8 1/89
Coreia	5.604			5 604	0.8			1113	412	370		3 936
Espaniha	6 132			6 132	0.9		210		3.932	1 990		4.670
Estades Modes	7 227	3.5	2	7 190	1.0	654	843	1298	3 205		94	5 635
Talle					0.0							130
Mema	2.424		6:	12 408	1.5	1.769	3 252	4 255	263		9	10.232
Parequisi	526		571	469	0.5	49	339	58	659	+23	24	2 950
Peru	7			7	0.0						7	4
Jrugual	256		2	1 258	0.2	2.4	625	322	48	3	46	977



NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES CONTÂBEIS EM 31/12/2021 E 31/12/2020 PARA CONTAS PATRIMONIAIS E DE 01/01 A 31/12 DE 2021 E 2020 PARA RESULTADO E 11 Milliones de Reson

31 90 91 180 181 365 2 642 5 205 7 936 5.8 5 529 5347 4990 2524 846 620 56 908 7607 438 2222 

Rityrois de Risco	AA	- 1	- 1	<	D	£	F	G	10	Total	Yotal
Operações de Crédito	411 535	110 116	67 378	44.846	14 160	5 569	5 652	6 179	19 998	677 325	588 916
Emprestimos e "riulos Descontados	200.895	85 804	50875	54911	10. 168	4,404	4.531	5.919	9 556	407 184	563 855
Financiamentos	81 979	12 167	12 403	2 S 2 B	3 353	813	506	730	848	12D 325	8 8 0
Financialisentos Rurais	9 905	1372	267	23	9	26	9	2	6	1 351	10598
Financiamentos imobiliános	0 EIII (	T 273	1.661	2 335	610	32.7	606	228	476	7 38 496	8 6 6 6
Operações de Arrendamento Morcantil Financeiro	3 141	3911	680	561	82	46	47	6.2	75	6.617	9.278
Operações com Cartões de Crédito	1.045	162.077	0.853	4.592	1 533	1.051	1 019	843	3.67-0	123 027	95.008
Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio III	7 747	343	291	63	36	P	30	41	1	8.551	5 250
Outros Créditos Diversos (2)	115	524	133	10		1	93	6	670	1 594	2 101
Total Operações com Característica de Concessão de Crédito	423.593	217 573	75.325	56.054	1.5.011	6.671	6.841	7.851	15 348	619.074	710.553
Garantias Financeuras Prestadas (3)										82.910	68 933
Total com Garantias Financeiras Prestadas.	423 593	217 573	75.325	50.054	95.611	6.671	6.841	7.851	15.348	901 984	779 486
Total Department year Carbotaristics do Constructio do Cubilla um 31/12/3630	240 177	197751	76.035	44 767	921668	YHOR	12 643	11671	14 681	TIRKES	

	AA	A		C	D		F	G	10	Total	Total
Parceles Vincuedas	_		1 991	2 538	2.067	nro Carso Anor	mai (1) (2) 1 639	1 679	4 548	16.885	14.061
01 a 30			94	0	89	76	78	72	217	736	597
11460			79	5	36	23	74	77	210	708	627
61 a 90			π2	97	89	26	28	76	2.9	212	515
914 80			104	272	241	IBD	191	38	5.1.5	1.779	1.453
A1 a 365			322	453	372	294	341	5 6	58	2 979	2.430
Acema de 365 dess			₹ 2.60	1 481	12:0	924	877	950	2.488	9 160	6.439
Parcelas Ventidas			500	966	1 262	1 295	1 510	3 0 1 6	7 303	16 897	13 505
Ola 4			10	34	35	31	32	29	103	284	22.2
15 2 10			043	1.05	120	113	107	74	93	1 395	1 007
11 a 60			27	720	277	225	172	25	348	894	8.0
61490.			-	24	768	131	289	130	512	1 654	437
913 60				1	62	745	11-15	2 542	25	5 528	3 202
181 a 365						50	74	6	5 020	5 260	5 538
Acitra de 165 dias						-			28.	282	289
Subtotal (all			2.671	3.482	3.329	2.918	3 158	9.695	11 929	32 182	27 566
Subtata: 31/12/2020			2.023	2 780	3 705	2.307	2.848	2.760	17 069	27346	27 500
Suprana 31/12/2020			2.023	2780		sões em Curso N		2.100	17 069	27.368	
Percels Vincendas	422 778	316516	73 500	46 392	12 378	3 700	3 600	3 1 2 5	3 363	784 330	680 146
01 a 30	31 66	46,152	9.153	7 06	25+3	529	382	-88	530	99.041	78,053
3) 460	54 125	28/047	4 544	2 698	544	133	129	5	257	65.586	52.35
61 + 90	21 363	14 648	4 070	2 3 9 2	435	189	329	- 4	79	43 635	40 D74
91 ± 180	44 120	29.858	8.927	5.357	1.01.0	524	274	45	335	90 354	83.715
181 a 365	57 995	30.042	10.712	7 385	1.553	24	641	395	495	09.887	93 285
Acima de 365 dua.	234.037	70.769	35.034	21 452	6.325	4.047	154	2 58	7 533	325.417	534,568
Parcelas Vencidas até 14 dias	885	1 057	154	180-	104	51	74	3.1	56	2 572	2841
Subtotal (b)	423.593	217 573	72.654	46 572	12 482	3 760	1 681	3 756	3 419	786 892	682.987
Subtotal 31/12/2030	340.273	197.751	68.932	41/427	1.959	5.427	9 695	5911	3.612	662 987	
Total da Certeira (a + fs)	423,593	217:573	75.325	50.054	15,811	6.678	6.841	7.851	15 348	819 074	719 553
Previsão Existente	(3,494)	(1.910)	(3.979)	(5.064)	(6.465)	GLJ391	(4,788)	(7.718)	(15,340)	108.9311	[52 158]
Minima.	14,0	[9.007]	[790]	41,4607	(1.981)	(1.097)	(3.401)	(5.337)	(15.346)	(80.958)	33 662
Garantias Financeiras Frestadas				44.00		1/2		~	my.	(818)	754
Consolementar (3)	(3,494)	(0.01)	(3,239)	(8.377)	42,9141	(1,34(3)	(1,342)	(2.381)		(12 (55)	1 744
Provisão Existente Circulante										20 770)	121 2941
Provisão Existento Não Circulação										(28.161)	(30.864)
Total da Cartoira um 31 12/2020	340.273	107.751	70.965	44.307	13 664	7.888	12 543	8 671	14 681	710553	
Previsão Existente em \$1/12/2020	(3.043)	(1.967)	(1.20%)	(5.282)	(6.095)	13.2991	(8 185)	18.6671	[14.681)	(52.150)	
Minima	10,0	(1007)	17051	1 505	1 325	2.539>	0.257	16 065	4.68	33.0629	
Garandas Financeiras Prestadas										754	
Consolementar (3)	(2.042)	(886)	(581)	(3:979)	(4,770)	(960)	(1.928)	(2.602)	-	7.742	

b) Evolução da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa e Provisão para Garantias Finan-	cotrae Bractariae		
and the state of t	31/12/2021	31 12/2020	
Saldo Inicial 01/01	(52.158)	(39.747)	
Constituição uquida do Período	18.484	30 148	
Minima	9.007)	(22526	
Galantias Emanceiras Prestadas	6643	105	
Complementar 1	517	(7.719)	
Write GUF	18,214	20.083	
Outros	3.497	(2.354)	
Soldo Finel (2)	(48.931)	[52,150)	
##(P11754)	(30.958)	(33:662)	
Go ant as Einencevas Prestadas	(818)	(754)	
Europterhientar 3	17 155)	(17.742)	
Proyteso Existente	(48 931)	IS2 158)	
Provingo Átraso .	1 4 73 4	10.618	
Province Scrawards	0.1371	1 364	
Provise o Potencial	[25,061)	(30.176)	

NUTA :	CAPTAÇÃO DE	RECURSOS	E OBRIGAÇÕES POR	EMPRÉSTIMOS E REPASSES	
Besterno					

			1	11/12/20021		31/12/3020
	0.10	31.100	181 365	Acima do 365 dias	Fertal	Total
Depôsitos	402,990	52.259	30.563	396,620	850.372	809.0 0
Captações no Mercado Aberto	258.004	2.627	725	9.695	271.051	280 54
Recursos de Acettes e Emtesão de Titulos	2,310	18.077	16235	106,516	143.135	136.638
Obrigações por Empréstimos e Repazzes	7,395	50,470	29.627	29.522	97,005	83 200
Divides Subordinades		7 105	14.098	53.033	75.036	7496
Total	670.630	110.538	99.246	556 186	1 436 602	1 384.305
% per praza de sent-menta	46.7	7.7	69	38,7	100,0	
Total 31/12/2020	637 414	134 110	109 034	503 747	1 384 305	
% per praze de venomento	46,0	4,7	7,9	364	100,0	



NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES CONTÂBEIS EM 31/12/2021 E 31/12/2020 PARA CONTAS PATRIMONIAIS E DE 01/01 A 31/12 DE 2021 E 2020 PARA RESULTADO EXAMINACE DE ROMA TOTALE OPERAÇÕES COM SEGUNOS, PREVIDÊNCIA PRIVADA E CAPITALIZAÇÃO

and the transport of the same	Sec	2010S	Previdênc	cia		Capitaliza	icho		Tota	4
	1/92/2021	31/12/202		31/12/2020	31/12/20	21	31/12/2020	31/1		31/12/2020
Prêmos não Ganhos IPPNG:	2 846	2.29		14					2.858	2310
Matematica de Beneficios à conceder iPMBAL e Concedidos PMBC	19	1		215.216					109 215	315 233
Respates e Dutros d'alores a Regularizar (PVR). Entreteste Financiero, PEF.	19	1		132					377	348 657
Saturos a Liquidar (PSL	506	51		655					692 585	583
Sitistros Eventas Ocorridos e nao Avisados (IBNR)	114	29		42					361	310
Despites Relacionada (PDR) e Administrativa (PDA)	29	27		86					94	118
Macemática para Capitalização (PMC) e Resgates IPR)	47	4	, 0,	00	3.7	28	3 453		3.238	3.453
Sortelos a Pages (PSP) o a Roekzar (PSR)					,,	9	11		7130	1 1
Out y Provinces	129	13	2	306					129	440
Total Previsions Tacricas (a)	3.083	3.39		216.701	3.2	12	3.465		217358	223 449
Cirrulante	3 103	2 53		\$26	3.2		1.465		6 890	6 528
Neo Circulante	761	78		216 125	2.4	67	3.465	1	830,015	216.947
	281			410 143						
HUTA 9 DETALHAMENTO DE CONTAS			II Despesas Imbutanas						01/01 a	01/01 #
a) Outros Cráditus Diversos										31/12/2020
		31,12/2020	PIS # CUFINS						15 466	3.846
Cartel a de Cambio	10.604	97627	(55						1 509	385
Negociação e intermediação de valores	7.465	28.254	Jutras						161	1959
Depositos em Garantia: Contingencias, Provisões e Obrigações Jegais	2.264	12.693	Total						(8.236)	(6 190
Osteriação i iem la reche receas de Concessão de Crédito inquidas de provinão. Reputas a November	4,716	3.529	No PAULINIBANCO HOLDING: as	Plantage as Today of	datas Entatamen Gé	1601/86	11670 40 02 402 0	51/52/2057A	. to composite	hasterment
Dispression on Pac-	2.573	2.443	not PIS # CITEINS	Crevpovery Hillian	and the state of t	1 Jennitha	1.030 09.01/0.9	31/11/02/02/01/6	NEO COMPUSITO	, marcinary men
Crédita cons Operación de seau as e Resseguras	2.973 1.565	1322								
Credita constituente de Sego di el Resieguras	1 500	797	In Efector Executes solvey a Admini	istração Cámbia	dos investiment	ds no Exte	HIDI			
Valores country, a Recetter de Reembolso de Provisors	621	919	De forme a renemozar os efeitos	no resultado re	rerentes à expos	užste tijn As	mação cambial i	in investmen	itas no exterio	Jr. Riquida do
Avon de Planos de Beneficios Pos Emprega	491	585	respectivos efeitos fiscais, o ITAIJ	SHIBANCO HOL	DING CONSOLID	ADD reall	tà operações de i	géljastjage éty	mondy skiring	getra thedge
Outrys	1 906	1.242	O resultado dessas operações é							
Total	135.841	152.423	vigente, assim como a variação o							
			novas regras estabeleculas pela	Les 14.031, de 2	S de julha de 20	20, deve :	er computada n	e bushautes e	Je 50% em 20	20 o de 1004
Circularite Não Circularite	116 940	123 174	a partir de 2022							
	18.901	29.249	b) Tributos Orforidos							
b) Outras Obrigaçãos Diversas			<ul> <li>D saldo de Ativos Fiscais Olfera</li> </ul>	độs e sựa movin	rentação, segregi	ado em fu	nção das origens	e desembols:	is, estão représ	entades por
Carter a de Carobió	31/12/2021 90 876	31 12/2020 98 487			Grigum				ris: Difertidos	
	90 B76	41.868						Realização		
Transações de Pagamento Necoprana e e elemedacan de Valores	461/25	5 (146			31/12/2021 31	/12/2029	31/12/2020	Reversio	Constituição	31/12/2021
Regulação e Mermediação de Valores Cobrunça e Arrecauscad de Tribulos e Assemalhados	385	224	Refletido no Resultado.				62.622	(22.951)	16,226	55.893
Social HES state at	7 853		Provisão para Créditos de Jique	dação Duvidosa	69 506	73.421	£1.580	(6,374)	6.598	31.88
operation virkuladas a cessão de rédito	1954	1623	Relativos a Prejuizos Fiscais e Br				5.245	(1.766)	125	3.67
Provides para Pagamentos Diversos	2.679	3.176	Provisão para Participação nos		5,349	4.377	1 903	(1.90%)	3.365	2.26
Diversi no Esterios	4 692	4 0 3 4	Provisões para Desvalorização o	da Titudes	2.0-47			41 5000	0.000	- Contract
Diversor no Pais	1 198	1.056	rom Porda Permanente	LITE - HARRIES	230	3.436	1505	(915)	409	1.040
Proyeso de Pessoal	4 444	190	Agustes an Velor Justo de Titulo		270	274316	1,046	(3119)	400	7.6241
Bri idente di Aprili	4 405	1954	Negociação e instrumentos F							
Objugações por Convê sos Ofu jaix e Prestação de Serviços de Passamento	261	1326		HAMPS BILLION		17 (00)	0.521	th ran-	3 70	2.176
Passyon de Planos de Beneficos Pos Emprego	/ 209	2.083	Derivatives		0.342	17,090	IIIZKI	(8.521)	3 79	3 179
Outras	£ 205	1 564	Apustes de Operações Realizado	st dus bytescholo		115	56			
Total	181 775	184 991	de Liquidação Futura				345	.561		349
Circulanse	168 530		Ágio na Aquisição de Investime	MO	8.6	H29		51	9	
Não C producto	13 295	18.973	Provisibe1		5431	3.452	5.845	1 923	928	5.1141
ci Receitas de Prestacia de Servicos e Tarifas Bancarles	01/01 a		Agber Ceyers		3 091	3.294	133	(591)	517	25
c) secures de suarrectes de pasador a seucestraz		31 12/2020	Açpes <sup>9</sup> rabalhistas		7 194	692>	1 056	1 (8)	307	3.175
Cartoes de Crédits e Débito	6.049	33 2	Fiscals e Previdenciarias		3 46	3.241	1 458	1-841	102	411
Serviços de Conta Corrente	7 803		Obngações Legals		965	.856	774	101	84	82.
Administração de Secursos	7.754	7.694	Provisão Relativa à Operação di	e Seguro Saude	906	891	356		5	367
Funda	6.972	7.043	Quera: Proviscos Indedutaren		14 37	14569	6.47	1 5741	1 625	6.52.
Egnspreign	782		Refletido na Patrimônio Lequid				1 450	(375)	1.327	2.416
Operacies de Ciedno e Garannas Financeiras Prestadas	2 859	2 566	Apostes ao Valor Justo de Titulo:							
Operation de credito	1.655	1 232	para venda		3.030	175	60	301	1 322	35
Galantini inanceiras Prestadas	204	1356	Hedge de Huse de Laus		1 076	1.685	B41	1291		513
Servicas de Recebrilleritas	2.020		Beneficios Pos Emprego		202	240	557	16)		54
Assessmal Eantimus Engineers of arrotagem	3.584	789	Total (2) (2)		129 154	133 149	64,600	(23 126)	17 553	18 30
aprinços de funtidas	60%	5 3			120.120			(22 220)	11 233	24.30
Outer	2 599	. 139	Contribuição Social a Cempens							
Total	43.273	39.574	de Opção Prevista no Artigo (				**			
NISTA 10 TRIBUTOS			Previsoria nº 2 150-35 de 2	4/08/2001			65			65
O TALI UNBANCO HOLDING is cade until the suits controlled a puram separadamente, em cade qui			(f) Os regutros contribues de atrea	n fraçais altierida	r nobre presuinos f	faceix de re	rusauto de rerula,	e/au sobre bas	es megathras d	e contributedo
Contribuicad Social Jobre o Lucro Liquido.	ercicio, a imposi	to cap rightma is it	sacial solire o lucro figuida liem a	como aquetes di	comentes de dife	revocats feet	spordries ide be	sentidos evis est	tudos recinicas	de visblidad
		de a tempetenda	que considerom a aspéctativo de							
Os tribulos são calculados pelas aliquotas abaixo demonstradas e consideram, para efeito das respecti- vigente pertinente a cada encargo.	en outes de Calc	New is additionally to	endiveducimente e para o consolida	ndo romeda em	ankunta					
			(2) Or Atwas Fiscals Dillendas sale i			ma Aldra CA	malante			
Imposta de Renda 15.00% PIS (1		0,65%	No TAU JINBANCO HOLDING, on	Athens King eta Dil	midne totallama	PÉ I TEGIR	£ 3 173 cm 3 1/5	1.7879(1 a av15a	nanone unitado	havi ement
Adictorial de Emposto de Rimsta	50 CANADARINA	4,00%	por Prejuizo Fiscal e Base Negativ							
Emstribusção Social sobre o Lucro Liquido (2)		5,00%	Provisões relativas a Obrigações L							
«III Para as controlaçãos não financeiros que se enguadram no regime de apunação não cumulativo	a pliquata do	PIS d de 1,65%								Many pacheups
e du CORINS e de 7.60%.			da avolução processual dá lide, e					m> D (M3 + 80)	91 (X/XUZD)	
Q) sei nº 14.183/21 (conversão do MP nº 1.034/21); publicada em 15 de julho de 2021, dupõe	jobre a majora	otauging shi pho	II O saldo das Obrigações Focas	DIENGRIS 6 304	munmentação e	and tellas	seriados por	m. de la		
da Contebuição Social sabre o Lucro Liquido dos bancos que passou a ser 25%. Para as empresas de a								Realtzação		
Ananceiras passou a ser 20% e para es não financeiras permaneces 9%. A majoração da aliqu	ata é apticada	de 1º de julho					31/12/2020		Constituțiolo	11/13/202
ale 3 de dezembro de 2021			Refletido no Resultado				3.305	[3.003]	544	2.794
a) Despesas com Impoutos e Contribuições			Superveniéncia de Depresiação				145	(80)		137
1 - Demonstração do cálculo com Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Eucro Liquido			Atualquição de Depositos de Ol	brigações Legal	e Provisões	7797	1404	(21)	31	7.42
	01/01 a		веления Рок Етргеда				180	{17lb	4	
Devidos sobre Operações do Periodo	31/12/2021	31,12/2020	Ajustes ao Yalor Justo de Titulo:	s para Negociaç	ão e Imstrumiento	5				
Resultado Antes do Imposte de Rendo e Contribuição Social	39 823	6 983	Financeiro: Derivativos				48	148)	+2	
Encargos (Imposto de Renda e Contribuição Social) às Aliquotas (Agentes + F)	8 872	1.142)	Ajustes de Operações Realizada	is em Mercado :	de Crquidàção Fu	tura	488	4681	252	252
Acréscimos/Decréscimes aos encargos de Impesto de fienda e Contribuição Social ducorrentes d	e e		Outros				940	222)	128	E46

9		31/12/2020	Reversiles	Constituição	11/13/3021
	Refletido no Resultado	3.305	[1.065]	544	2.794
	Superveniência de Depresiação de Arrendamento Mercantil Financiaro	145	(80)		137
	Atuaigação de Depositos de Obrigações Legais e Provisões	1400	(21)	30	7.422
	Beneficius Pás Emprega	180	{17m	4	0
	Ajustes ao Valor Justo de Titulos para Negociação e Instrumentos				
	Financeiro: Derivativos	48	148)	+2	12-
٢	Ajustes de Operações Realizadas em Mercado de Liquidação Futura	483	4681	252	252
	Outros	940	222)	128	1146
	Refletido no Pitrimónio Leguido	540	(513)	93	120
	Apostes ao Valor Aisto de Tribilos Disponiveis para Venda	537	75 (0)	90	114
	Beneficius Pôr-Empiego	4		3	6
	Total (*)	1 845	(1 978)	637	2.904

	Diferenças		Projestpo Fisco)				Contribuição Sectal		Obrigações		Tributos	
Ann de Realização	Temporárias	16	a Base Hegatica	59	Total		a Compensor	96	Fincais Diferides		Otiertales Liquidos	
2024	15 448	210.315ω	0.1	0,900	16 961	2 514		Q/IPm	1461	5.0%	5 9: 5	29, 214,
2023	2 3 2 6	31.2%	667	644	(2.99)	30.9%		0.040,	3091	0,6%	17684	31.9%
2024	10.224	19.5%	558	5,414	11 202	10 3%		D:05h	1551	94	. 227	20.2%
2075	2 102	9.2856	298	8.2%	2.400	4.105		0,046	371	3%	2.863	4.3%
2020	∠ 004	3 700	504	25, 12.15	a 306	4,0%		$\Omega/\theta^{a_{p_{2}}}$	1941	1 240	424	4,0%
acimia de 2026	2 077	12.9%	1 186	32 7%	8.263	14,29;	65	100.04	,2,2631	78,04	6.065	0.9%
Total	34.681	100,0%	3.626	199,8%	58.307	100,0%	B.5	100,0%	[2,964]	100,0%	53-468	100,0%
Makes Burnesses 181	na 922		To control		en hen				rh me er		20.447	

	31/12/2021	31/12/2020
Impórios e Contribueções sobra Lucros a Pagair	3 401	3 455
Demas Impostos e Contribuições a Pagar.	1453	2.133
Obrigation edan	3 352	) 569
Total	10 206	9.357
Circulante	6 662	5374
Não Circulento	3 544	3.943

7 75 7

L20



### Itaú Unibanco Holding S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2021 E 31/12/2020 PARA CONTAS PATRIMONIAIS E DE 01/01 A 31/12 DE 2021 E 2020 PARA RESULTADO. Em Milhors de Reux.
exeto informações paração. (Continuação).

| WYST |

190,039 2896 862
(1) Q Ray Uniberco Holding S.A. Caymen Branch, consolidada nessas demonstracē

- de Operações carn Pitulos e Visiores Mabulidirias e Instrumentos Financeiras e Denentivos
- 47. Ajustes decorrentes de uniformização das demonstrações contibleis de investida às políticas contiber da investidara.
- El: A variação cumbiol das investimentos vidiretos em moedo fuscional igual à do controladoro corresponde a 85 / 799 (RS 16 241 de 8 / 101 a 31/12/202
- (5) Contenţalore eventos societarios decortentes de aquisições, cisões, recorporações, aumentos ou reduções de cap

#### VOTA 12 PATRIMÓNIO LÍQUIDO

investations.

Associations and executive deposits on Establish Social Management of the activities of the executive securities and exercising conformed disposits on Establish Social. As update confidence is preferencials perticipant dos lucros distribuidos sim signales de enceptione, disposit on de associational supplementation perimentarios entre preferencial perticipant des la proprieta de enceptione, disposit de associational de judge performer perimentarios métimos ambas al ser popile a sicholo performer perimentarios métimos actual as ser popile a sicholo performer perimentarios métimos actual as ser popile a sicholo performer perimentarios.

O TAIL VIBBANCO HILDERIG CONSOLIDADO antecipa mensalmente o dividendo mínimo obrigardino, unitizando a posição actor de ultimo dia do mits anterior como base de cáliculo, sendo a pagamento efetuado no primeiro dia útili do mits seguinte no s 4-08-0316 com seto.

Em 14/19/2019 o TAU JOHINANCO HOLDONG COMMICIDADO aprevious pagaments de press sobre o capital própios, em substituique a viduadendo mismalia o novembro de de decembro no solvier legisla de 18/9.015 per yeu, se tendo - ombi havi eleváludo propiosa accionant final insplitada nor días 29 de orrustro de 2021 y 30 de novembro de 2021 Adicionalmente trambiem foi apreviado o pagamento di juntos sobre capital proprios complementes, no volo Elizado RS 0.224981 por sigla o que resulta no montame todal de RS - 199 milhore juntos sobre capital proprios complementes, no volo Elizado RS 0.224981 por sigla o que resulta no montame todal de RS - 199 milhore primo sobre capital proprios complementes, no volo Elizado RS 0.224981 por sigla o que resulta no montame toda de RS - 199 milhore primo sobre capital proprios complementes, no volo Elizado RS 0.224981 por sigla o que resulta no montame toda de RS - 199 milhore primo sobre capital de 1990 por sigla de 1990

a ser distribuido liquido de Impostos

L. Danatus retiran des Distribuidos a lantas salara a Canital Britania

Lucro Liquido Individual Estatutario	2b.23b
Ajustes	
Reservatingal 5%:	1 317
Base de Cálculo do Dividendo	24 924
Chytdendo Minemo Obrigatorio 25%	6231
Ohridandos e Juros Sobre e Capital Próprio Pages/Provisionades	6.231

Total de 01/01 e 31 12/2020

Evento subsequente

Aguistação de Media (Rissacciero S.A.

Em 3 de signetica 2022 of RISU VINSACO POLIDIAS CONSQUEADO celebros contrato de compra e venda de até 100% do capita
social da Media Vinsaccia S.A. (DEAL, A campias sera malzasda em dam espas ao longo de cinco anon. Na premiera esta
social da Media Vinsaccia S.A. (DEAL, A campias sera malzasda em dam espas ao longo de cinco anon. Na premiera esta
social da Media Vinsaccia S.A. (DEAL, A campia sera malzasda em dam espas ao longo de cinco anon. Na premiera esta
social da vinsaccia S.A. (DEAL, A campia sera da vinsaccia da Vinsaccia S.A.)
social da vinsaccia da vinsaccia da vinsaccia da vinsaccia da vinsaccia da Vinsaccia S.A. (DEAL, A CAMPIA)
social da vinsaccia da vinsaccia

1879 In Teach California Michaella Uniter Colgran e monamentar venece manage can california con una particular de companya de una pitalabornia Revieral e Coloradoris el de una pitalabornia Revieral e Coloradoris el de consultadoris de consultad

et sussivite administrativi survivoritativi deducativi deducativi at absorbitativi della survivoritativi della

#### PARECER DO CONSELHO FISCAL

Concluido o exame das Demonstracion Financeiras referentes ao exercicos social de 2011 e constatada a existidas de todos os elementos apreciados, coenderando o misitivo sem resultivas da PicavaterhousacCoopers Auditores tedepredientes, en membros referendo Considero Prizar los ITAM UMBANCO PROCRISTO SA são do opinido de que esses documentas referen adequatámente a situação portinismas, a polição filoanceira e as atividades deservolvidas pelos ociedade no periodo e reinem condições de sever unidentidos aprovincios pelos portinismas de comprehensas activadades deservolvidas pelos ociedade no periodo e reinem condições de sever unidentidos aprovincios pelos portinismas de comprehensas activadades deservolvidas pelos ociedade no periodo e reinem condições de sever unidentidos aprovincias portinismas de comprehensas activadades deservolvidas pelos ociedades no periodo e reinem condições de sever unidentidos aprovincias portinismas de comprehensas activadades deservolvidas pelos ociedades no periodo e reinem condições de sever unidentidos aprovincias portinismas de comprehensas activadades deservolvidas pelos ociedades no periodo e reinem condições de sever unidoridado periodos periodos portinismos de periodos en reinem condições de sever unidoridades deservolvidas pelos ociedades no periodo e reinem condições de sever unidoridado pelos portinismos de portinismos de comprehensas activadades deservolvidados pelos portinismos de periodos de comprehensas activadades de pelos portinismos de pelos pelos

Sao Paulo (SP), 10 de Fevereiro de 2022

Alkimar Riberra Maura Conselheira

Artemo Bertholini Consequence

**NOTAS E INFORMAÇÕES** 

# Custo de vida versus consumo



Roído pela inflação, o poder de consumo é também reduzido pelos juros altos e o resultado geral é o crescimento travado

ustentar a família, pagar a moradia e manter as crianças na escola está cada vez mais difícil, com os preços - em alta superior a 10% ao ano - devorando velozmente a renda do trabalhador. O custo de vida aumentou mais 0,99% em um mês, puxado principalmente pelos itens educação e comida, segundo a prévia da inflação de fevereiro. Em janeiro a variação havia sido de 0,58%. Ainda acelerada, a inflação só deve perder impulso a partir de maio ou junho, segundo estimativa do Banco Central (BC). Mesmo recuando, no entanto, ainda permanecerá muito alta, pelos padrões internacionais. Os novos números são do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – 15 (IPCA-15), e cobrem o período de 14 de janeiro a 11 de fevereiro.

Empenhado em levar a inflação à meta no próximo ano, o BC manterá os juros muito altos. Atualmente em 10,75%, a taxa básica poderá chegar a 12,25% neste ano, de acordo com projeção do mercado. Também segundo o mercado, os preços ao consumidor devem subir 5,56% em 2022. Quatro semanas antes a variação projetada era de 5,15%. Poderá haver um recuo considerável em relação a 2021, quando o IPCA aumentou 10,06%. Medida pelo IPCA-15, a variação em 12 meses chegou em fevereiro a 10,76%. Mas a taxa de 5,56% anda ultrapassará o teto da meta do IPCA, fixado em 5% e já muito alto. No Reino Unido, a inflação anual, bem acima dos padrões habituais, chegou a 5,1% em janeiro.

Desemprego altó, renda baixa, inflação acelerada e crédito caro devem dificultar a expansão do consumo. Mesmo com alguma redução, o desemprego dificulmente ficará, neste ano, abaixo de 10% da força de trabalho. Além disso, as condições do mercado provavelmente continuarão muito ruins. Quem conservar ou conseguir alguma ocupação só deverá obter, na maior parte dos casos, uma renda bem modesta e ainda sujeita, obviamente, à corrosão provocada pela alta de precos.

O consumo interno é o mais importante estímulo à produção da indústria e dos serviços. Com o consumidor empobrecido, sem crédito e sujeito aos danos da inflação, esse estímulo poderá continuar severamente limitado. O mercado externo seguirá absorvendo parcelas importantes das produções agropecuária e mineral, mas isso será insuficiente para garantir uma expansão econômica significativa.

Por enquanto, as projeções de aumento do Produto Interno Bruto (PIB) são modestas. A mediana das estimativas do mercado demorou três semanas para subir de 0,29% a 0,30%, segundo a pesquisa Focus, produzida e publicada pelo BC. A última estimativa apresentada pela Fundação Gerulio Vargas (FGV) aponta expansão de 0,6%. Poucos especialistas indicaram, até agora, expectativas mais otimistas, mas ainda contidas no limite de 2%.

Não ha por que esperar do presidente Jair Bolsonaro alguma iniciativa séria contra a inflação, especialmente na disputa eleitoral. Em Brasfila, só o BC, como já tem ocorrido, deverá empenhar-se numa política anti-inflacionária, Os juros continuarão emperrando os negócios, derrubando a inflação lentamente e travando o crescimento. ●



#### PROBROGAÇÃO DE DATAS E ADITAMENTO OL

PROTECTOR DE DATES E NATIONALES DE ALTRIBERTO O 1

PG SABESP MO 0832/21 - Prestação de serviços de engenhana para manutenção preventiva e corretiva eletromecânica em estações de bombeamento nos municiplos atendidos pela UN Oesta - Diretora Matropolitana M. Comunicanios as empresas etendidos pete UN Oesto - Diretoria Metropolitana M. Comunicamos as empresas que adquirirem o odital que encontrim-e disponivida e Addamento I.O, de acordo com decidad do TCESP com a individad da N. 1584 a Recomendação de Visitas (manifica) Demais considea permaniscem matériadas. Desponive para devolhada a partir de 25/02/2022 - (www. sabesp.com.briticatoces)-www.sabesp.com.briticitacoes. Envo da 17/03/2022 no sito da SABESP (enwi sabesp.com.briticatoces)-www.sabesp.com.briticatoces]-www.sabesp.com. SP JAMS/2022 MOD 1A





Prefeitura de São José dos Campos AUDENCIAS PÚBLICAS

A Prefeitura de São José dos Campos au DENCIAS PÚBLICAS

A Prefeitura de São José dos Campos, am atendimento la Constituição Federal, à Lai Federal nº 101/2000, a nos termos dos artigos 16, mose III, §2º e 207 ambos de Las Orgánicas de Municipio, norma pública a restalização de audélinosas em que serão recebidas de comunidade as propostas para elaboração de Lai de Diretrizes Organeráticas 2023 que coorredo ras datas Locada e horfinos ábaxo describos. Em razão de pandema de COVID-19 serão seguidas se normas de prevenção tale como lua ediregativo de midesanca devido distanciamente social. A cortars previatos

na lagislação.

O formularino de sugestões para elaboração das peças de planejamento orçamentâno será disponibilizado presencialmente nas audiências públicas é também poderá ser presencible no site visus ájusa, popular.

preenchido no see www.sjc.sp.goc.pr Díar: 22 de março de 2024 (terça-feira) Região Sul Local: Auditino de Cass do Idioso Bosque dos Eucasptos Avaneda Andrômeda, nº 2.601 - Bosque dos Eucasptos Horário: das 18h00 as 18h30

Ola: 23 de março de 2022 (quarta-teira)

Olar, ao de inanço de 2022 (quarterierra) Regialo: Centro/Deste Local: Catinara Municipal (Auditiono Mario Covas) Rua Des Francisco Munio Pinto, 33 Vila Santa Luzia Horário: das 18h00 às 18h30

Dia: 24 de marco de 2022 (guinta-feira)

Região, Leste Local Auxilióno da Casa do Idoso da Vista Verde Rua Cidade de Washington, 164 - Vista Verde Horário: das 18h00 da 19h30

Dia 29 de março de 2022 (terça-feira)
Região: Leste — Distrito de Eugênio de Melo
Local EMEF Possidônio José de Freitas
Rua Felicio Jabbur Nasser 935 — Galo Branco
Haráriro: Cas 18h00 às 19h30

Dia: 30 de março de 2022 (quaria-leira) Região Sudeste Local EMEP Prof<sup>5</sup> Lúcia Pereira Rodrígues Rua Italias, 401 - Jardeiri Santa Fé Horário: das 18h00 às 19h30

Día: 31 de março de 2022 (quinta-feira) Região: Norte Local Auditório da Casa do Idoso de Santana Rus Carlos Beimiro dos Santos, 99 - Santana Hortario: das 18h00 às 18h30

Dia 05 de abril de 2022 ((angu-levra))
Reglão São Francisco Xavier
Local FMER Mencades Rachol Edwards
Estrada Municipal Versador Pedro David 19251 – São Francisco Xavier
Moráric, das 1960 da 1980)

O DO ESTAMO DE COVERNO
SECRETARIA DE COVERNO
EDITA, DE PREGÃO ELETRÔNICO
UPRIMENTOS E APOIO A GESTÃO DE CONTRATOS
DE SOVERNO » tratigla na notalidade de Pegille Badeleico nº fall
manevalanda de simpa de indiret de algoring. ed are reurado na Avenida hazaura: es no also <u>www.wiprenstethoad.com.br</u>. opçâs

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

#### POSITIVO TECNOLOGIA S.A.

Application of the process of the pr

Documentação a ser encaminhada/apresentada	Passon Pistos	Juridica Juridica	Fundos de investimento
Comprovante de lituraridade de ações de emissão da Companhia, emisdo nos ultimos 5 (cinco dias.	ж	ж	х
Documento de identidade con toto do Acionista ou de seu representante legar. Discumento de identidade sceltos RG RNE CNH pasasporte e cartiera de registro professiona inicialmente recommenda, bolos dentro do prazo de validade.	К	×	х
Estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societarios que comprovem a espresentação regal do Acontata para fundos de investmentes documentos do gastor e/ou administrador observada a política de voto.	-	×	х
Insuumente de mandato quando aplicável	х	×	ж
Regulamento coresolidado do fundo	-	-	x

Curtiba, 23 de fevereiro de 2022 Presidente do Conselho de Administração

#### Impostos federais

### Com lucro de empresas. arrecadação bate recorde

#### DREMUA PROBLEMENT

PDACILIA

A arrecadação de impostos e contribuições federais atingiu R\$ 235,3 bilhões em janeiro, o maior valor da série histórica para o período. O resultado representa um aumento real (desconta da a inflação) de 18,30% na comparação com janeiro do ano passado. Em relação a dezembro, houve cresci-mento real de 20,71% no recolhimento de impostos.

A lucratividade das empresas foi o principal fator que levou ao recorde. De acordo com a Receita Federal, as empresas tiveram resultado acima do inicialmente projetado em 2021, o que levou ao pagamento de R\$ 12,5 bilhões a mais referente ao ajuste que tem de ser feito no inicio do ano pelas majores empresas do País.

Com dinheiro em caixa. as companhias, que têm até março para recolher esses tributos sem juros, optaram por fazê lo ainda em ia neiro. "Empresas retornaram ciclo positivo em 2021, o que levou a aumento de receitas. Antecipação mostra que empresas aproveitaram liquidez para pagar ajuste do Imposto de Renda", afirmou o chefe do Cen tro de Estudos Tributários da Receita Federal, Claudemır Malaquias.

### AVISO DE ALTERAÇÃO DA ABERTURA DE LICITAÇÃO, PREGÃO ELETRÓMICO Nº PRI-152-0059/21 E PROCESSO Nº 2021014128.

ELETTHORNO IM PRI-132009391 C PROCESSON

R 9201914121.

D PROJECTION IN PRI-132009391 C PROCESSON

Agentswalling to Common Open Conference

40015120. D Eath of Other to Compan

50015120. D Eath of

#### DIRETORIA DE ENSINO REGIÃO DE TABOÃO DA SERRA

COMUNICADO

CONUNICADO

Encontra-se aberta na Diretona de
Ensino da Região de Tabodo de Serra,
Pregão Eletrônico nº 003/2022, OC Nº
0802880000120220C00001, Processo 0802880000120220C00001. Processo SEDUC-PRC-2021/64280, do lipo Menor Prepo, destinado à Contratação Menor Preça, destinado à Contratação de Empresa peim prestação de serviços continuida de impreza em ambierete escolar para as unidades escolares parácionadas a esta Diretória de Empresa pulha de Sessão Publica da re-eá no de 1160.3022 às 098/00m/sri, no enderaço Plus Jobo Stervico, nº 65 Javolim da Colona Tabodo do Sorra Sº alvaves dos endereças eletrônicos <u>intre bec.sp.gov.br</u> e será conduzido pelo Pregoeiro e Equipe de Apoio As informações estarão disponivais nos endereças eletrónicos opção negociospublicos e www.imasp.sp.gav.br



#### AVISO DE ALTERAÇÃO

Concorrência nº 001/2022 UASG 200100 Processo nº 1 00 000 017670/2021-42

LEONARDO SANTOS DA COSTA Presidente da Comissão Permanente de Licitações CPUPGR

CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO



#### EDITAL DE INTIMAÇÃO Nº 6 / CGPAR-ACESSO RESTRITO/CGPAR/DIREP/CRG

ACESSO RESTRITO/CGPAR/DIREP/CRG

O Prosidente do Processo Administrativo de Responsabilização (PAR):
nº 00100 (1085-88/2021-12 Instaurado pala Poteria CRG nº 203. de 29 de
selembro de 2025 publicado no D.O.U. nº 188, Segão 2, p. 53, de 4 de outloiro
consider nº 42 do 60 de 18 de margo de 2016, so se proside Afra de Outloiro
consider nº 42 do 60 de 18 de margo de 2016, so se proside Afra de Outloiro
celembro de 18 de 18 de 19 de 2016, so se proside Afra de Outloiro
delado de 16 de 16 de 19 de 1 presi imausupasi reumitativa USAU III 15 il el el del jutino dei AUAI), descritió o pizazo, el indepondendemente de manifestação da defessa. o PAR seguida seu curso normali. O confeto com a Correspodoria-Cerel da União poderá ser realizado pelo e-mail: org. die<u>po, secretarea (segui</u>que) poyob o upeto telefone Pel (81) 2020, 75 fo il firm de librirar cilimos dice fetos epumedos e obtar acesso integral aos autos

DE EDUTATION E DIVET OLOMBRA

DASO TEIXEIRA COMBRA

A Administrativo de Responsabilização Presidente da Comissão do I



#### CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO AVISO DE PENALIDADE

AVISIO DE PENALIDADE

Conselho Regional de Mostrone de Statut de São Paula, en conformidade com o deposite
jul "9-2928, de 30 de saberior de 1857 bendo en veita a decisito proteciora no el atento en terro.

Teles Protessam en 19-2782 el 19201 a jugado na Coleman de Conselho Regional de Mosteine
Estado de São Paulo toma publica a selecição de pervalidade de Ceresam Publica sem Publica
Estado de São Paulo toma publica a selecição de pervalidade de Ceresam Publica sem Publica
Estado de São Medica de Resolução CPM nº 1 30-109 que talece tembrem seleto privinte no de sem São Paula de Ceresam Publica de Resolução CPM nº 1 30-109 que talece tembrem seleto privinte no case de seminado de la composição de 19-20 de

**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO** 

SECRETARIA DE ORÇAMENTO E GESTAO AVISO DE LICITAÇÃO CONCORRÊNCIA PUBLICA RITERNACIONAL Nº 31/2022



### CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA

DO ESTADA UNISO DE PENALIDADE

O Conseño Regional de Medicina los Stated es Sibe Palus em conformásido com o descosto na Lair
nº 3 26/8 de 30 de setembro de 1867 fendo am vetta a discular prizatada nos ausos do Processo
Esco-Protegorous 1º 4.286-4/2070 l'appedo na Chemar de Correstina Regional de Medicina de Sistedo de Sibo Palus, toma politica a aplicação de paradicise de Censura Pública de Publicação

O Médic premior na vitines nº 10 de 12 de amendonada la por enfrações certigos 55 de 59 e al contra de actual de actua



#### Atradius Crédito y Caución Seguradora S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

BALANÇO PATEHNOMAL - EXERCÍCIOS FIMOOS EM 31 DE DEZEMBRO

76	seas Expircativas	2021	2100
rfm ins emviatos	37	T09.965	*06.564
ar auties das provision biomore de griberos	17	314,2191	.111.6803
rámina poeles	17	.98,243	87.064
restrus accoradas	37	(15 320)	144 035
ustos de acurticão	17	(11 503)	(10.493)
lutras recertas e despesas quelocojrina	17	12061	(210)
insultado com reconers	97	(00,400)	(16.682)
Receitan com resseguro		34.231	41.035
Despira is in again		1600	the out
Risperial administrations	17	(13.249)	16
right a little build.	17		10 10
The RP THE COLD	17	5.15	à
esaltate operacional		21,588	5.838
antic iso perdu com ar xos nac correntes		6.	80
spignej chang e estregeni sob anico obstituci		21.629	5,824
Property discounty	19	15 5175	1%
fiscer oiccudions	38	64-8181	0885)
may a remark fields		3	550
pera figando de marcinio		11.498	1,429
Lumitaliste de acões terministrates.		42.658	42 856
5 1 1 1 15 ES		A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	-21

#### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ARRANGENTE

EXTRICIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO Em ruthares de teas, excelo quando indicado de pictra forma		
ecos Alguado alo anamesto m	31.498	3 4/9
pauli nito dinangerita	11,498	3.60

Lacro Nigoldo da axercicio	11,499	3.429
Ajantos de itema que mio afetam o carico	<u>=15</u>	1)3
Dépréciações e ámortivações	752	7
Garchon sportfast cambrais sobré nama é equivalentes de navos	b a	PR :
Lucro Repuido da asserbicio ajuntado	12,300	1,098
Verioções dos centas patrimoniais	343	€ 452
Apticações linaecerais	4 160	160
Créditas das operações com seguras e resseguros	6 1056	164.7
Thurst it craditor a receber	758	15
Atrups de ressingure a retinoassão	red.	73.78
Butros valores e bere	668	
Desperas antécipadas	49	*
Custos de aquiricia diferidas segurta.	- 6.4	14 ODE
report on an	0.993	
Dutras contas a pagar	444	- 0
Débrios das aperações com seguros a ressaguras	2.	75 7 36
Provisões tecnicas seguros danos	NVB-	4" 3UF
Easts guradu nos stividades	12,799	6.411
IRPJ o CSu, pages	E 1146:	, equ
Cocca inquista germin mas attridudes operacentesis	7.663	5 793
Assusição de mobilidado	41	143
Agusticao de intangrali	19.	
Carica loggido consumido nas atividades de revestimentes	(216)	(43)
Aumente liquida de caixa e egalvatentes de caixa	4.4	5.670
Carra a oquevalentes da carra no impro do marquero	21 143	13.790
and while a bar often and also life door	6.3	· Bli s
Cauce a expermientes de cauce au final de exercicie	22.977	21.143

### de resseguro e retracerário repores y tiene re a recreario re us a e ja evidera dirus re us da e ja evidera dirus 91 43.146 obroatamini Calver a torigo praco Hos das ocerações com seguros e resseourda 95 TH los des ocerações com segui ema a recejoir a de resseguro e rendelesião a vacorea a bans 296.53 296.537

	Capita) nacent	Become fearl	Reserve estatations	Lance Control	Yestar
Em 39 de decembre de 3095 Epon Noviko do reversos	40.400	200	4.00	3429	1.425
Epocally at the entry		1	a 255	13.428	3.40
Em 35 de decembre de 2006	40.00	426	8,126		(6,85)
area required to answering				11 495	11,486
Corentuluição de reservan		575	10 924	(11.498)	
Em 39 de depembro de 2001	49.400	1.663	19.862		69.994
MANUAL PROPERTY AND PROPERTY THE ADMINISTRATION OF FIG.	2 a aream commanders reconstruction	IN STREET, SHE SHE SHE WAS AND ADDRESS.	PARK SAF MARK		

1. Combinato apparamentaria A Adrosdos Descrito y Cinacido Segresadora S.A. astunda no Avenido Angelina.
7.518. "Vir order Consulação." São Peçolo foi constituidos em 5 de sectembro de 2006 e aprimeiro por polivações 5008." P. 256. 65. de de descrito do 2005 to redo o modo do mais promações por polivações 5008." P. 256. de 16 de descrito do 2005 to redo o modo do mais promações programa por a polivações por polivações polivaçõ



#### Atradius Crédito y Caución Seguradora S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 71121

The minimizer of our instance of product indicated denoting formal three denotings are called the SES 15 to the SES 10 of decreased as 2000 include the recorption, can cha-manner of ISPP COVID Cost in anticiple of content and decrease of the potential reviews policy are con-tractive cases to a finite of promotion, at qualif cross a colorative interpretation of the SES 15 three cases and cannot be seen as production as a production of the SES 15 three cases and cannot be seen as production as a granular participation of the contraction of SES 45 three cases denote the case of the session of the session of the session of the session of SES 45 three cases and three cases of the session of the session of the session of the session of SES 45 three cases COSHS 50 three cases of the session of COSHS 50 three allowed on the session of the session of the session of the session of COSHS 50 three allowed on the session of COSHS 50 three allowed on the session of COSHS 50 three allowed on the session of cost of the session of cost of the session of cost of the session of the sessio «Officio qui alagoda de RA. Na form de Prigreça portir ou rampo de seguração do revolutor su de recovera important autor o creativa celebra o en finance de apunçação do revolutoria su deservação de contribución de los deservações de la financia de compression de commitoria de contribución de los deservações de segurada que portir que de la productiva de los deservações de la productiva de los deservações de la productiva de los deservações de la productiva del productiva de la productiva del productiva heators as contract browns que extensión como referentes a subrazio testa actividad como contracto de central disposamente en electronis disposamente en electronis disposamente en electronis disposamente en electronis de protection de central para contractor contractor de central contr

Promojana Toato da Estroapo	Se	alda Caesabil		Resultado s énso Liquedo
	Brute de	Legando da	Bruso du	Expends de
	Bussepure	Resumptes	Accordance	Renzegure
Aumento de 50% na PSL	2 ,53	330	9.7	. 6
4-ments to 43% or PSI	19. 16.	990	AQL,	9:
Aumenta de 25% na PSL	J-Q-j	0.90	1550	
Decrear mo de 5% na PSc		876	4	36
Aymento de 50% no IBNoR	fest	31	7	25
Aumento de 40% no BNeR	408	-81	557	
Aumentin de 259 van BNeb	Arti	1,5	.3%	
Decreacing to 5 % no MNeR		.20	,405	
Aumento de 50% no IBNR	"Back	9.14	77E.	12
Aumento de 401, no ISNA	1	1570	15.	10
Aumento de 75% no IBNR	9.441	H	1110	Lin
Dec 6x mai do 5% no IBNA	~ I	B *	25	
Aumento de SCIS na PDR	dB1		195	
Aumente de 40% na PRR	109		7.14	
Authentia de 25% na PGR	40	C	DA.	
Decrescime de 5% na PER	8.	E	IF.	
Aumento de 50% no PSL rudo us	967	75	J.190	15
Aumenta de 40% na PSL Justiniai	9.1	7.6	·5i.	2
Aumento de 25% na PSL Judicial	₹,	66	ēt-	
Decrésoros os 5% na PSE Autoral	825	£	43	
Aumento de 50% no 80% subcra-	Y.,		15	
Avmonto de 40% na PDR Autorial	4		£	
Aumenta de 25% na PBR Judicial	'H	9	176,	
Deurescimia de 5% na PSR Inabilia	9"		- 4	
			33 de dezes	nhen de 3021

Decress Jeni de 5% sa PSR Tuttora	64			
			31 de deres	nbro de 2020
				Resultado s
Promisees - Tosto de Estroseo		elde Costábil		des Liquide
	Bricto do	Liqueda da	Bosto de	Laquete de
	Ressegure	Веньещиго	Resseguro	Ressagure
Aymento de 50% na PSL	4 640	0.6	4.34	J.19
Aumonto do 40% na PSL	-6:	946	4	
Aumento de 25% na PSL	35 d6s	866	J 3.	9.9
Decrescimo do 5% na PSs	744	542	A.E.	H
Aumenta de 50% na 18NeFl	Olivi	b	1/2	9
Aumento de 60% na IBNeR	391	44	281	
Authentis de 25% na BINER	3680		154	4
Decrescing on 5% on IBNs9	8 (	, E,	2.5	
Aumenta de 50% nu IBNF	75.9	B A	~65°	.U5
Aumento de 40% no BNR	_4 S	5.73	Y 47F	64
Auments de 25% na BINR	1 (42)	6.	2 374	IL
Decrea, ma da 5% na 18NR	6.146	950	ase	70
Aumento de 50% no PDR	( 2	15	4.	4
Aumento de A0% na PGR	Ja.	ß	25	
Aumenta de 25% na RBR	JA	E.	(69)	
Decreta year on 5% ou PDR	764	Ь	4	
Aumento de 50% no PSL Judicial	9 9	9.	X 393:	N,
Aumento de AOS, no PSL pode ve	9860	9	SP	260
Aumento de 259 na PSL suite un	* 96	к 4	(3.187)	ls.
Decrescion de 5% na PSI anticial	_ 1	F- B	639	1
Austrento de 50% no POR Judicial	1 961	ans	655.	31
Aumento de 40%, na PDR Judicial	1833	94	15249	127)
Aumento de 25% na PDR Judicial	1 636	81	(327)	1170
Deprésa empliga 5% na PSB Judiciai	1.266	61	65	3
#12 Commentme do do rissos à Soci		estion des Les ites		ob for my man

Control print   1						31 de dezemb	re de 2021
Control Contro	Lonka da pagógsa	East	Sudeste	Horts	Nortiesto	Contro-Gosto	Total
1   1   1   1   1   1   1   1   1   1	Clears even a	8 965	BS 99°	548	48	24	3 No.
Links de copicios Sul Solotes Republicado de la Contra Con	24dfill on alfident	K	6.86	19	001	10	< 5
Linhia fra regolizia 94 doctaria Repris Verificato Castro-Quasto Factorizia Companya (Natural Particulari Particul		1000	95.863	576	2 101	1.643	109.966
Factor common 1844 F. S.		PERMIT		-	-	Al de dezemb	ro de 2021
month sourcible III 77 (F) LSG SS SS TO	Lieba de negócio	Sui	Sodeets	Norte	Nersionto	Contre-Basta	Total
All Desemblements of sixtures " and	getion enterine	1984		3 %	Fact	4	4 60
4.1.3 descendendende de seulescription de la marcia del marcia de la marcia de la marcia del marcia d	THEIR TOUT ELAD	38		a.			4.0
agreement, a verifier of a size of a decreasion of the form of the		11.251	79.105	1.403	\$3		105.664
party and the party of the part	4.1.3 Deservolumen	to do sinistr	\$ 41 is 11 12	mr - P	4)challi	pra SFF a Sing	atta - tey
danne i Nijeria. Say un men en gente i i mai me rom da i i i i i i i i i i i i i i i i i i	approved to the	E 315 101	de maria	e to de e		new part of	WEST TO
agos por estre esti usi alta croper cur e monte a commente control com o della come e secondicione della come a segundo pusidiarini, a Segunativi a presenta o montellantia pago ao segunatio de acceda come a della di avec- cepersumitation na perioditi emi que foi pago. No que lampe à monvermoqua e legista de recregium, particular di	poly and o	V D	4.6	1 1 1 1	p 6	970 K 37	1- paym
segurato quadrannie, in Seguradoria aprasenta o montanta pago ao segurado de acciedo com a data do avvec representado na periodo em que foi pago. No que tango o moniversida a i quida de reseagura, partindo d	Gran N. p.o.	by oil that	sa quel e v		my ten da	10 21	2010
representado no percodo em que foi pago. No que tange à movimentação i quida do receiguro, partindo d	apon p non ndi	a atta en	p" urr		tall to feel by a	rot ments by man	11 9
	segurido quadrante, in S	as exphanular	vasenta o nd	vitante pao	oberupes on or	de acordo com a da	fa do avec
base griterios foram extractos indos os valores respeguinções fiem como de recuperados juntos aos resse	representado no penod	o em que foi l	page No que	tange à mi	movembra e	QUIDE ON FOSSINGUES.	partincio di
	base griterige for am ex-	restor index	as yellores re-	stegunjda	Semi upino p	recuperados pintos	AGE PRESE
	Call Circletone Sentent of		n and 95 day 1		Au Silver		

smith aveator mayakadon					33	9
Judicolis	Aso 2017	2010	2019	3000	2921	You
Provisão smestrus a Liouidar Administrativa				111	6.075	71
ा ल की जरून						
The above op metals	3					
it story also mades	1,	,	5,4			E
major and it was	U	466	196	£(8)		4.5
Nu anicidi i r	06	3/8	, SE	5 0	41	4 55
againstatit sa attinuados	4.110	201		227	413	7.19
29- 9- A 19 (20-15)	301	-	-		***	4
A was in the	261					- 1
to account on the	1961	,				14
Jim and appe is above.	2	19]	38	121		1
No and do avido	5.91	19.	94	35	DC	4 1
Sensition avisation reacabation	4 120	783	254	1.615	1 180	7.82
Administratives	Ant 2017	2016	2019	5050	2021	Total
(h) Sinertree liquidus de recongues						
Previsão simistros a liquidor pulica					650	68
n 10 101 894	951					, ~
The entropy on the	a 36					5 55
to an agra, also th	-6					, E
the state of the	F43					4
Su are to accord	5 115				65a	6 36
as del allo estrabible					658	65
Judicstes	Ani: 3917	2015	2019	2620	2921	Total
liqualar Adminestratora	360		1.420	1,986	14.951	10.23
Provisão setistrati à						
Build ands apos a averu	S1.					51
Trifs anus après e evero	b.c.					SJ
Dois arros apón o aviso	8.8	546	48.45			1.3
Jih and apis o eved	DB 85	11 22	* F 68"	909		37 19
No ane do aviso	:fi .dl	5.307	7 509	9.378	7973	\$5 45
Pagamentos Acumunados	125.519	16,667	25 146	31,382	7.973	256,61
Guetro ancre appris a aviso	(0,					.03
Três anos após o erros		3				be-
Dos aros após o aviso	15 35	181	A			* B
dim and apple a average	2 (dB)	5-/31		35 JI		Y 55
No ansi do avise	5 40		2 0	46 401	9, 5	. *
Sensitritis authabbie, etimenantini	175,875	16,002	26 505	32.755	22.924	274.25
Admiristrativos	Ani: 2017	2018	2019	2620	2921	Total
(a) Sinistrae festion de mouegane e			21			
prodom. A tabre apresented abore				rstrativou	Rudesp	1
base griterios foram extrastos lados as						
representado no peripdo em que foi par	go. No que tenge à	minores	riogas re	NICE OF FE	KHIGHTO.	paytingle :

verm an after manistration / Verm and a state of the stat zan madela e indirectores discularente fetiva e passaria futar nutz sino eleben te directore poli mendia cur si indirectore muntipal directori and disculare que un interpretario mentina inventiva propurar prova a institutori de disculare alleval, provinci resculare di manimistra 42.11 il cumpristo de invisco di encurrente. A finginardo rescula de metado addustido una poblica de mestramen en titulas poblicas de rescularente de mestado addustido una poblica de mestramen en titulas poblicas de mel historio del presenta de la companió de la considera del salo de sidures Videntinos (COM) para reventar charicor de tractorio accordina a commi-cial de sidures Videntinos (COM) para reventar charicor de tractorio del considera del passario del propositione del propositione del considera del propositione del propositione del considera del propositione del propositione del participa del propositione del pr

Premisses Teate de Estresas

Decresuine de 1 0%	5. 4EC	14,
Decressimo de 5%	5, 70,	4
Backetto do 2 0%	5.05	Je
Aplicações linascairas em 31 de decembre de 2021	5L000	
Com base nas gremissas distritas, a Securariora entendir a	and a cauge conjugation of	o conforme qued
action serve il vivera princavali da sa observar dentro des préxi	mas 12 mases considera	ndo-se a maretr
cilo des poscoes extendes		
4.2.1.3 Limitophes de analisso de somebilidade: la quali	ros de Prontivações apresen	tam paleno de n
dampas importantes om aldsmat bremisaan enquento cultas	permission reliefaths	Na realisade en
te una aprici a un prote las premissas e cultos fatores. Ditrie -	is tandén idaense dué é	tabhdurse tirta
não são univaries, impactos maiores do menores não devem s	er interpolados ou extrap	olados a partir de
es in up in an a let de verible dante un invention.	or a major dub os abijo	S IF DS DEXISON IS
Bankon pelor photo diploper cent in pr	file impates aid	4 0. 5 9
DIADA OLY IT AND A CA. ART ARE DEPARTMENT OF THE PARTMENT OF T	the state of the state of	D 19070
atraves de diversos rayous, as agitas de core a unterma horizo	arties. a a e da de las	n intentina " udd
ca ná alocsollo de certaria, entre dutres médidas de protecão	Dutries (midações naix es	nátezes de semilio
dade incluem o uso do movimentações hipototicas no merca	do para demonstrar o risc	potancel que s
mente representa a visão da Seguradora de possiveis mide	nças no mencado em um l	Айыга рейшега, д
não podeni ver previstas com qualquer certexa latém de con-	uderar compipientesse que	e todas as facos
piros se movimentam de forma idéntica 4.2.2 Sestão do ri	sou de legaldez: A gesti	do de rece de re
dez tem como protoquel abjetiva menetacar as pracas e liquid	ação dos direitos e obriga	upirer. Sim eristav
dua analisca de árias de fluxo de sauxa projesado, aobretido os	refacionados aos ativos ga	erantidoren das pr
for a print of the large engineers		
genu mieskich miese in imme ins albemen		
ciando recursos. Prianceiros suficientes para sumprir suas obr	gações a medida que est	at atmam teuse
connto 4.2.2.1. Epreneramenta de risco de liquidaz: II		
do pelo departamento financerno e tem per espetivo contesta		
liquidação de direitos e stingações, as simicomo a liquida, do		
He dur analytic formerors (I realisements a a venuesal	samente danna rives ria	en even andreas

bill das participal financiarias. O combiomento in returno en returno de la compositioni della compositioni Contine su proposition de la constantina del const Atia mana Uma tris ams THE SET CO TOO HOS HOS TO CO TO CO

in a particular in the according rooms are used to the particular and the particular and

		31 de dezemb	15255 90 to
	88	Sam relog	Youn
Easta é equivisertées de caixa		9	9
Valor justo por meio do resultado	54 600		54 000
Tessure Sanc FT	54 060		54 880
Prémius a necesser		92,545	Q a high
Operacibes com resseguradoras		4 164	4 15-
Expenção Miscinse ao risos de cristito	54,000	126,317	180,217
		Il so dezemb	ra do 2029
	1141+	Som retting	Total
flacial equitarentes on layer			4
valor is to positivo un escritado	13 9351		9. E85
4 2 4 9 10 10 10 10 10 10	49.895		49.693
Physics in order		~1490	116 4/6,
April or a summy other		-367.3	981
Expesição Maxima ao risca de crédite	49 600	107.017	157.319
4.2.4 Aleyon de rescregare: " il gratia il mista nite	resseaso da lingua	tora onerce a	theraph pay
Religiontes de mensado àquetes com alta qualidade de	crédico A Seguradors	PROMISES OF FORE	mporto 97%
em madia, de seus prêmios emicidos nos ramos de crá-	dap nou pidomésticos	a cradito interno	1505 EQP/R1
pai pare as seguentos ressoguradoras locais com as qui	nes resarcio en combrado d	le missingura - IRE	Brasul Res

pt, e estrutigna de gestão de sisso e pril estrucer retornos settre cuprar para 5. Aprilo popos 5. F. Atripo Espacoiros po volos lasto por maio do resu 21 de des 4 . . .

	Team the jump	o Custo s		
	comratade ?			Percentual
Testuro Stric LFT	Salic v (1017	(2	727	244
Texaura liaic LPT	Salo + 0.007	6 41	273	'65
Total das aplicações financiarav		54.		186%
				THE RESERVE
	Taxa de joro			
	pombratedo - 5		00%	Percuettani
Tessura Selic ~ LFT	Salic + 0.037		1112	25%
fesgura Selic LFT	Selic + 0.025		515	75%
fotar das aplicações fetajecionas		48.	886	188%
L2 Compasição dos atiros financeis	us per almudica			
			II da daza	mbro du ZUZI
	Venceusia est	Vonctross notes		
	alá ser ame	am e três date	Total	Percessal
An value justa per moja da ramiliado		51,000	51,860	34%
Taxoner Sale: 177		24 000	23 000	34%
Empréstienns a reasblenis	16.H1	0.829	103,340	.00%
Prémiss a receber	86,716	6,029	93,545	58%
Оригастия сот гестирыта богов	9.785		9 795	8%
Total des atires financeires	96.841	00.829	757,340	100%
			azop na ti	mbre du 2008
	Veneronia ma	Vimerrois outra		
	até an ana	me tria mun	Fotal	Percentual
An valor justo per meto do recultado	49.690		45,639	305
Tecouro Sale: 197	49 1911		49 604	165
Empriotimos a raeabirnia	79,980	8.794	86,474	54%
Promiss a receiver	74,696	4 794	5 4541	F. 74
Operações com resseguizadoras	1 584		450	176
Total dos atress Resecutes	126.171	9.794	136:172	189%
5.3. Mavimentoção das aplicações f	manceiras			
		Letrus	Finance evra	e do Tessuro
Soldo em 31 de dezembro de 2019				46.632
Sanningerp.				4
co. Apate an value de renerado.				62
Saldo um 31 de ducombre de 2029				9.78
+ Rentimentos				×
"on a or				20115
% safe				34 8045
- As a allo de thelesago				
Saldo em 31 de dezembre de 2021				54,000
5.4. Escimetive de vales (note: 4. 30%)				
tinanceiros marides ao veler pinto. Os vu		heram definidos con	ra sagyar	abanin
· Nivel 1 Bluies com cotação em meso	eda atrive			

16	2-MACO WILL TA WAS MACCHISTORIN MA STATE		795, 85
	s- Prêmins amundos		3.33
le .	Prémies carontaries		4 10
1	Simple control		114.5
P	+ Variação Cambul		1
0			84.6
[1]	+ Prédicte emujidos		
П	+ Prémion cancelados		- 5,
EI.	rits.come .		The of
	laden in a e		
nj	Solda em 31 de decembre de 2001		93.5
P	Chiroliante		115
	Não Cerulante		5 il
116-	(h) Ayrag de prénties a recuber	31-12.2021	31 12.20
DF.	by law in court, ta	9, 4	IH
61	De 1 é 30 due	-\$15 ×	, * D
75-	s a 41.14	B 1,-€	191
ðd	Ten a Betar	Mr. Share	4
1,2	Deliana FBO diain	5 5	( B)
67	De Efa 3 Sodier	8 THS	59
IC.	Acimo de 365 dias	E 2.9	3 7
ile.	Prémius versuidos	18	
U	Do a 30 then	ZK.	
CET	or a manday		
da	Salds Basi	93.545	34.6
lls.	11 rde 14	-6-6	74 6
'n	Nan u ustre	E ~ '9	3 1
ſΩ	la Periodo módio de parcelamente, espedir o envidos bela aépor	aduta as his un	नक राज है।
34	and in might an explainable discount another be either para at	attions or a period	4 OH AT RE
Rf.	6.2. Operações cum resusperadoras		
'n		31 12,2021	31 12.2%
TR:	Six on page.	J.,	Þ

9.Z. Dperinçairs care redunquesdoras		
	31 12,2921	31 12.2020
Six on page.	2,	134
Recuperaçati despesan i am prostros	R AGA	2
Solde linel	3.795	1 304
(a) Movimentação dos sinestros payon		
Saida em 31 de dezembre de 2019		2.578
p No.		"4 354
s dra in iperados		
Salda um 31 de derecebre de 2000		507
> 10 · 4		1 200
at 100 to 30 adds		4. 2
Sattle ner 31 de dezembre de 2021		832
(h) Movimentação dos recuperações de despessa com sinistras		
Saldo em 35 de dezembra de 2019		1.099
24 C4 H 11 4 PHD.		485
s to the to garage		-85
Saidy um 31 de dezembre de 2020		1.477
Despesa com sinistres paste		223
Dispera com sinsinos recuparados		1650
Единация ей Веткират в пестанти		2.724
Saids um 31 de dezembre de 2021		IL HIST
7 Abires de ressentro provisões Monicas		
	31.12.2021	31 12:2028
Provisión de Sirenttes a Jidusta (PSL)	8 32	43 5
Provisão de sinistras ociandos, mas são sufi renemente ayreados "BhigiR-	486	BIE
Provisite the satisface accordings may run as saidor IBNR	4.90 /	6.9(6:
Provisão de Despetes Relationadas (PERI)	. 19	5,70
Total dag previous de electres	21,966	57 872
Prêmics de respegures diferidos das applices envisões (PPNG)	7	5200
Total des provisões de prâmios	67,612	59 047
Total de stres de respeggre propintes tecnicos	99,579	116.979
( It w	-6	11º suE
I ar issue	5 56 5	4



DIRETORIA

## Atradius Crédito y Coución Seguradora S.A.

<ol> <li>Arrendamentea: A Seguradora matra durante a exercicio e Ando em 3º de dezen- año, de la cuca a juan coma momo la</li> </ol>	tro de 2021 em atras o um el 19 at I acin	relincul szer e re. n. fn	0 CPC 06-92 cc	m eldilə cumo « a. di » — di:		PPNG 1	PSLAdin 3 BJ	PSL Jud 2 785	IBMA 51	IBNoR 1 2	POR Adm 90	PDR.	Nors de 2020 Aud Total
um a er n - u er di egu i di u membri contratos. Il calculo do valor at bução de sima tana livra da muos, ser BNAFBovença da operações de longo p	that we want to the	· 5 1254	11 in 18" 3" in	111 - 3	Fight Paper Spin	, d	4 518	17.70	1,,	, 151 (248)	0.		0.96
puqua de sina lana line da nico, ser BNASEBizenou da operações do longo pi e da pariodicifisõa datemireira, prop pra O balanço patrimorvai possui os segumti	rata aseanii. Vertar ties Hata que são trivias ca va dos cotririgios na (la	or de Hilland O renderêsa b atê-basa da e	nacios iches Strio	s barron anuar	n water Não Grodante	57.74C 21.936	1 59	12.786	13,316	75,0	273		109 2514
O balanço putrenovai peusui or esgumfi Ativo	ir spidai				15.1-1. Composição	e do sablo	du ponté	ves de car			31 6		mbro da 2021
Outros valdres è bara - Curta praza				U2 707					100	rutu de suguro	Par	cele reds	rattedinto
Dytros valores e bevis Longo praza				140	Provisão para Prêmi Provisão de Sirestro	Shape Sil	Administr	ativa IPSLE		18 239	16	F.	9.50
Passivo Saldo em 31 de dezembro de 2020 Cabro nos es que place					Provisão de Savistro Provisão de savistro Provisão de savistro	5 00/0/1930 k.	Not não s	roLJI zvisagos (IB	PARI	956 15 652		606) 9030	549
Action over a pay plant Saldo em 31 de dezembre de 2021				1 400	Provisable Unicens Provisable Duspes	KSII cobazi-	Har) HeRt			in 406	- 1	348	^6
A destrorectração do resultado do exercici Deservametração do consultado do exerci-	d poissu on dequinities	saldos		700	Refacionadas Adm Provisão de Dispes	mestrahyan	(PE) Rec	navi IPDRu		82		Hş.	ь
Depter is, a Despends com saros				493	r intransferds transfers	00 1101001001	1000 2010	1880 (c.2-18)		37 555	(98. 21 de	570)	27.537 mbro du 2025
D vencimento das prestuções se dê da si A pilotojo	eguete terma			HØ						rate de	Pan	D#14	LIQUIDE SAN PROPERTY
Petal valores não descentados				1 ZE	Provision para Polite Provision de Sedera	n z iguider	Administra	ptive DESI o	A	89 716 79 R93	159		30 669
er inmounde Saldo em 31 de dezembro de 2021				1 800	Provisio de Sinistro Provisio de seusiro.	s o ciquidar s cocorrados.	Justicial II	PSL (I	pili)	17.785	(12 (18	125) 195)	651 606
Il Tétulos o créditos a receber 9.1 E to de renda foi consufeida é alicaleta de l	radians tribuliosas a 15% acrescala de ada.	onnide 109	idriae: A porvo Lacona dos lies	ar para mos tes executicos	Provissio de Sasstro sultuernemente av	randos (IBN	rilia lalbi			[710]			07
n e provisio pere contrápoção sécul à a provição em vigos As contribuções para	i propia de 20% do lac o PIS são promitimad	on pere fins i lan pere aliqu	de tributação no sota de 0.95% o	siteminus de le- para si COFINS	religionedas Ades	mestrativas i	P09o(			273	4	2871	6
prieção en vigor. As contribuições para para alliquota de 4% ina torma da legicia; porárias antre os critórios contábas o os	ad vigeren Usirrediio fiscals da apartição di	a returnadas	são registrados	allerenças tem- no exercit. — di-	Provisão de Emspes				=	1 309 109 301	[1 [996.	242)	17 12.40
ocerrimo er dio halp er siap cyliculados rojm i rhecedos er modela quin e Segurantore efe seo bessedes ne medide em quo ocernem	dase nessas mosmas das a adação da coma	qui buttaryo	on supplies to bu	posteriormente	15.1.2 Maximum				6	i de su p rete de	Pan		ыциі об обе
ta Inturario CSL, e IAP, difendos AS 17 decembro de 2020 cm valores respectar	5 IPS 54 am 31 da da	aembro de 21	DD + RS 218 (R	\$ 150 est 31 de	Provisão para Pri Salda ora 31 de de	rajou Mão resideo de	Gaehos (I 2011	PPHG)		79.174	rennegue (45	191)	21.113
RPU + CSLs at Arcipações	NE ENTY CHICKENS OF	0 10 m/2m, ma. 1	31 12.2HZ1	31 12,292H 233	to Constituções					HI Files		484	NE S
RRU e CSL, sobre adições temporárim			363	251 595	Solda tris 31 de de s soldes Epispiritys	columns of	and		-	39.716 ( 181	. 250	1417) 644 884	30.668
5.1.1 Craditius tributièrique du deberonç	Del	horungan	du raultzação		Soldo um 31 de da	ezombro de	2021			104 218 rutu de		E11)	35.667 Liquido do
	Tom HBPJ	CSLL.	TOTAL	Registrados	Provisão de Sintu Saldo om 31 de de	tros a Liqui	dar ADM	(Mha)	- Ga	seguro 34.200	100.00 GH	ede	ressegure
Constitution Em 2020 F 0.1	376	340	25	2	Sanistros avisados a	ayıstados	na emercic	0	-	以 八 円:	H <sub>L</sub>	4	59K 1500
Bonkzada	(157)	(94)	1261	JR.	ii visalo Esterato a de resta	ramento PS				11/2		388	4,6
t = 200 A équilizar h) Duta(homman dos soldus du pons	(238)	175)	13531		Saldo em 31 de de Sanstros avisados a	rembro do	5830	10	-	28.083 34 5	<u>CHL</u> 1.	ms)	677
Materica des Créditos	Hericilo	Benes 176	IRPJ 25%	CRTT SBAY	un h nats uh bawata					a 1664 66		II BE	A And
Province (Indiana) in		) (40		A2	Saldo um 31 de de	Jumbro de	2021		_	18,239	- (17.	105: 127)	112 212
Tetas 18. Custus és aquisição álteridas 10	1 Farminger	\$73 (tr Ag)		175	Provisão da sinist não sufficientame	ente avequi	ios IIBNe	HI)	nes.	rato de seguro	Pan	nda	rational de
2. can 61 et ne - um hijos diego - a p pondentas no pariodo resianos de cobers	agar ás - pregion in nas da reconizables ad	a po test	First 1 + 5 C	istrata dia Sele	Salda um 11 de da	zzenikro da	2010		_	15435 15 Giv.		151	48
preco de gilermento e de acordo com a :	ngAhcia da applica		31 12 2021	21 12.3020	Saldo om 31 de de	umahra da	2020		_	1710		683	-eb (07
Find interestina Cretina a Experisação			1 907 976	0 472	Suide on 31 de de	and a decided	1004			990 10 (1 000)		35 368	030 0 1 08)
Cisculante			13.792	\$1,548 8.208	Provisão de saturi	ros acorrio	fen, man		8	nda de	Par	ce a	Liquido de
Não exestante 10.2. Movimuntação dos custos da a Saldo em 37 do decembro de 2013	quiniçãe diferidos		3.201	2.880	não misadas (III lucio — TI AL II (> Contou(0e)	- A		_	Ten.	7 <u>823</u>	[7.	883)	19130gura 220
+1 Canstituic 80's				4 745 12.002	Fel at at		_			17 214	(16.	1000	
ya Ampristações Saldo ess 31 do descentivo do 2000				11.549	Gonstaugsei Rivender					1./31	DE 2×	15(8) h	8 135 194
el Constriuições Americações Seido um 21 de dezembro de 2021				5 42 (2.5)(e)	Salde om 31 de de	rombro do	2021		8	15.562 ruto de	Fair		548 Ligardo do
18.3. Praza de diferimento dos custos	de aquisição dilar	ridua	M de dese	131,783 mbro de 2021	Provisão de Desp Maria de 11 de de Salda por 31 de de	rembro de	2013	_		191	resougue	4da 183)	Louvolleto
	123 3n6		a 12 Super	Ver	(► Conserução Revendou					109		GKE GKE	FM FM
Custon de aquinição delendos	169 554 3.681 204	0.3 1	9.6	291 13.783	Salde um 31 de de de Constroução	combre de	5000		-	023		267)	
	103 346		31 de deze a 12 Soper	mbre de 2020	Rabba een 35 do do	annive de	2021		_	192 192		100	
Eustes de aquinção difendos	. 14 298	è18 .	1 0 0 m	ino Telal	15.5.3. Movimenta Pervisão de Serie	1103 B	do de pur	rainne de :	В	rata de	Pan	niu noto	Liquido do
11. tmobilizado	2773 288	610		11 149	Linguisher JUID (P3 Smilet erre 31 ste ele Smilet erre 31 ste ele	sampa qu	2019		Catal	0.523	, ringer	193)	202
	Фиргосія-	Custo	Depresenção	mben da 2321 Value	Stable on 37 do de Sanstres avandos o	annie de	2020		_	6.763 12.766 (1.228)	(12	546) 120)	319 051
Fairtiette in	sio % s.e. III	unsigno 419	determine.		Switten pages in a Saldo em 31 de de	Heritada				10 800	10	420	(219 (219 53
Moves Amount	1E	4.8	1 2,2		Provinto de Desp Refacionades J.	SA C				uta da Hagara	Pan	media	Liquido de recognic
	Segrecis-	Land Conto	31 de deze Deprecsação	mbre de 2028 Valer	Sable on 39 do de	ن منص	2019		_	6.338		6 <b>725</b> 5971	121
t Compather-Id	<u>ção</u> 5 n.c. no	Entricipe 873	nomoniada No	légaldo :	s Revendes Salda em 31 do de	mentes de	3030			5.700	(1)	2625	798
More	N T	F 4 15	. 94		<ul> <li>Constaução</li> <li>Révendas</li> </ul>					8,274		5490 796	475 1455
Em 2021 fissure aguissção de expulpament	os de informática cor	1,394 n custo de R	\$ 97 IR\$ (3 em		Satdo con 33 do de A Segurado a não p	DESIGNATION OF	verside/ags			STOPHISE	910 da i 4,08	(SS)	His proveninen
de 2070) 🛘 satio esta senio depinondo 12 impostos, contribuções o cusar	no 20% an ere certi jos socioss a regello	ormidade cor <b>er</b>	m ox dema-s (te)	us deste grapa	tes de serietro, etito intermações de seu	escriting to	ildico, qua	revestor	raunica a	ÇBO BAH	Ortica skraft	perdag	DSTIVE: AAS
Innuelos e uncuran batinis a racal			31.12.2021 3.962	31.12.2020 4.200	ministração, com bi din de 100% do val								
D iff it is not the that imports robre operações financialitis			3.502	3750	Brahabili dada da	-				der 1	Valer corrup	ido .	mbro da 2021 (%)
koposto de rende rendo na fonto Nurros impostos residos			194	213 95	Probabilitate de Possical Total	1000	CHIO	ntidedo	recions	278	o proviolene		1725 1725
Ourros emposade residas Imposados <b>e contribuições</b> Importos e Contribuições			579 579	121 1.21 4.329	NO.			_		570 day	31 de Verter corrège	60700	miero do 2029
13. Operações com rasseguradaras			21 17 2021	31 12,2020	Probabilidado do	Perda	Gea	ntidade	raciona	ado 843	n provisiona 12	ME .	Provisionado 1485
Prêmio de ressoquiro Prêmios - Prêtêj			37.934	1º50	Total 15.1.4. Gorpoties o	los papoim	e de once	interes de s	8.	843			148%
Angunanica			3.221	2043	Provisive técnices s	le seguras					21.12.	2621	31.12.2020 149.301
Erostante			76,561	71 157 65 369	Alterna serdadoresa Listas a ser alapara							752	.114.262
Nio-Creubete 14. Corretores de seguras e reseagus	108		22 mil 4.114	5.608	Excesso de girças						1	1000	19 898 14.579
Corosafes a pager Sequence			<b>31,12,2021</b> 7,235	31 12.2020 6.357	16 Patrimónie liq por 12.657.580 ação	rs ondervisual	- primarita	rván d sámi i	AND TOTAL	pal D C	rai estrange in aprilai Social a	ta Sequ	i representado radora está de
Cowusăru - Riscos Vigentes e Não Emri	d04		5.201	3.711 Vb.000	pussur 99 99% das	αρδος ενιμι	anto a Crit	dito y Sau	stende Br	elquir e in	Andr H.	eties % se	da u E panto nhtii ≈ Serviçii
Čliculante Nao-Circulante			11.505	6 760 1 308	16.2 Rendride to St.	W0706		4-					
15. Passivas de contrates de séguras			31 six dozen	mbru du 2021	Hoodre de Natris Justo Jiguido em 33 Reserva (esa) - 55	de dezemb	ra do 2000	011.000					5.137 2,628
Principal Princi	PSL Jed 18A8. 658 578.	normal PD	6 Aim FOR	Jud Total IC. U II	Reserva estatutiri Reserva estatutiri Reserva de festes	d		منعوين					3.758 8.644
######################################	998 15.562	al adei	1982	102 137,559	Receive de la la Receix Lució Liquido en 37 Receive lacial 50	de derento							8.986 11 455 13 455
0 rat 0 × 51 R 31	856 F3.50£	4(1)	7717	182 23 779	Reserva de faces	ě	do sombro	ale wire					0 % 4

Luis Carlos Farsandos ana Adeja et stra e Faranceiro

A creama logue e condicidad ne forma prevista va legalação occidada, sende calavisida na oceido de 50% do Juno façodo de conscricio, evendo a 20% do capest social e podres ser vividada para impartação del previsto de vamento de capino escala de A receiva central a refere se so cal de resultancia de vividado nomento en capino escala del A receiva central a refere se so cal de resultancia de vividado nomentos obsequências. Por pocoso de Administração o valve de servera vegal de discricio estado capital de conscrição escala de servera de capital de capital de capital de servera de capital d

		31 12,2021
Retrambles House		Le. John
Dosperas antecipadas		25
Atrox etaquest		353
Crédics Inbutanes de drierenças temporanas Patrimoseo Especia Apustado PLA (Nivo) 5' (a)		00.025
% Cohertura em relação ao CMM		53. 0
Superavir erminas providen constitudas		
a fluera das embradas o saedas do priva co		IL
Patrimono Liquida Apastodo - PLA (Nivel 2) (b)		1 383
% Cabertura em retação ao CMR		6 BN
Drépios inhutarios de diferenças temporanias		39
Património Liquida Ajuntado - PLA (Ment 31 (c)		390
% Cabartura em relação ao CMR		4 %
PLA total Sema de (n), (b) e (c) Selicidacia do PLA em rejaçõe ao CRR		61 A01 52 317
A Copertura em relação ao CAR		bh.'p
Capital de risco (d)		5.464
Capital de lisco de subsulição		5 565
Capital de trico de cremin		566
Capital de mico opéranienal		B&L
Capital de lisco de mercado		978
<ul> <li>) Consilação antre os riscos do redescrição, critário o mercado</li> </ul>		2.
Cogital Susa (t)		E 100
Capital Minime Requesido (CRSII - Motor antre (d) o (s)		5 404
17 Datalkamento das contas do resultado	2021	2020
Printer provide	2001	III Eur
variação das Provistas de Promes Não Ganhos IPPN/,	4 141	3 P(E)
Primos gardes	15.747	67.064
Steintrus ocorridos	(16,820)	(64,835)
Indepragnes rysache	<sub>1</sub> 20 560)	134 897
Desperar cort interima	(605)	(1.114)
variação de provisão de sinistros		
notorridos, mas não antendos (IIIN/P)	1.703	(9.491)
Werequie des désposes reterrorandes en IBNM	10	195)
Resourcementor	3 300	1 523
Custo de aquiciçõe	(11,510)	19.655
Comusido sobre prêmios emitidos Variacão do Cunto de Águisida Diferido (DAC)	2.631	2 686
Patron receitos a Agustas presentidos.	(200)	2 900 (210)
Dytras despèsas com opéración de segurior	(208)	1210
Reseltado com recognes	(82,460)	194,460
Receivas com ressenante	19 834	34 881
Variação du provisão de provincia		
aconidos más não assectos (IBNR)	(2.003)	9 302
Variação de despesa relacionada do JBNA -Passagoro	\$(1)-	55
Despesés com insséguro	(69 128)	184 986
Carcelamentes de ressegues	334	75%
Bristalução de receptos Prêmias Briscas vigentes Não bristidas	2.776 6.7751	2.271 (6.202
Variação do despasa de ressaguro	63.775j 8.287	13110
Records com pertuguação em Incitor	16-811	10116
Bestactments	(3.127)	P 6763
Duagnasses arbeits introduces	(13,200)	(12,011)
Personi própina	(8.956)	88.3423
Serviços de terceiros	(2.663)	(2 103)
Localização e hisospamento	(1.387)	§1.418)
Palatagine	(02)	[76]
Administratives (Institute	F1(60)	172
Designation retrievable	(3.372)	(3.29)
Telestas Resultado financeiro	2.55	(2.215) 2.261
Receits financeires	15.298	10.596
Facerta con titulos de rends fisa	2.542	1 361
Recestas financeiras com Operações de Segurpa	3.960	4.246
Явсоча сону арісацаю акістийно солуктів	- 00	9
Rect clint make diseases	ä	
Outras recentas com oso tação combral	8.700	4 980
Despears Supervirse	(12,760)	6.76
Dubran datijansan Rhaliteransi cerk üposügüne din anglante	(8.261)	(3,579)
Dichaple cambel	(3.792)	(4.641) (135)
Austo ao salor de mercado - sFT Resultada operacional	21,598	5.000

				1.	edien de	2-	dien de
	Prémise	Sinjutrus	Conto do		rolidade	comission	
	manchou	acomides	Aquielpile	-	- %	C-demand to Const.	-10
Eredito interno	50,404	(20 833)	11 0 8230	_	20%		12%
Erédito à Essentialia	5.343	4110	(740)		-77%		15%
LYDO-ID II DELOTINGED	95,747	(15.520)	(11.563)		97.0		10.10
	24171	113333	111-994				
				ja	edica da	la la	olica de
	Prémies	Sinastrus	Conto do		rafselade	OMBJESHI	
	manken	Associates	Auvisiofie	-	- 16		-%
Erédito interné	7E.836	(30.789)	18,980		30%		12%
Dredito à Expermetto	10,225	(13.735)	(1.505)		134%		199
	37,864	(84,836)	10,4901				
19. Danpuso da ingo	nto de razido	o postributo	So secial				
				31 12	1,2821	31 12	2020
				RFJ	CHILL	MPA	CSLL
Resultado antes dos im	postos e apó-				2.000		
as purscipações apen	e cesultado			21.454	71.454	5.700	5 706
Provisões dedutives su	angeq shree			J 122	1 1 2 2	100	801
Despesas will dedutive	i))			401	614	350	356
Appates positives de Ty	9.6			607	887	125	135
Apastes propotivos de T	W			(310)	[310]	(87)	1627
Pagamento de provistos	e adicioneda			40741	(874)	(620)	(625)
Excre Real				27.493	22 453	11384	6.384
PML 25%				(5 600)		(1.572)	
ESL. 20%					14.400		1958
Cresinos mástamos set	en delorenças	temporals		61	81	120	73
Imposta de Renda e I	Constribut çild	Social		(6.502)	64,610	[5,488]	1990
28. Partes Relacions	dua A Admo	istração do gri	po Arradius C	19860	Davido rei	ece on yeds.	ickio fev
do ess 3, de dezembro							
R\$ 810 (FIS 1 569 pm)	I de decerte	to the 2020) sa	a proversente	s de salé	PIG R\$ 15	d81 29 mm	3" de de

Contactor CHE SP 3853 © 3

Cristian Name Responsive MIBA 900

#### Atradius Crédito y Caución Seguradora S.A.

SARTÉCIA DAS ATTIÁNIAS ATRICTURES MODERANSMENTES

EHNST & YOURG Serviços Attainana SS, CIBA 57
Anderson Genera Ferraira de Silver
Attain marco, inspenios

#### act atrigon on authorog hydrachiculte forgat as neurometra-price envendence





#### José Pastore

## A reforma trabalhista da Espanha

nesar de ter sido negociada por grupos de empresários, trabalhadores e governo, a reforma trabalhista da Espanha dividiu o país ao meio, pois foi aprovada pelo Parla mento por apenas um voto de diferenca.

Um projeto foi inicialmente apresentado ao Resilience and Recovery Fund do programa NextGen-EU, em 2021, que destinou € 160 bilhões à Espanha. Depois do Brexit, a Comissão Europeia passou a temer que os problemas sociais do país e o movimento separatista da Catalunha viessem a desestabilizar a União Europeia.

As principais mudancas da reforma são: 1) as empresas que vêm utilizando trabalho por obra, tarefa, dia, hora, etc, terão de passar quase todos os empregados para contratos de prazo indeterminado, pois o trabalho temporário foi muito limitado: 2) as convenções coletivas de trabalho, realizadas por categorias profissionais, passam a prevalecer sobre os acordos coletivos acertados no nível das empresas; e 3) estas terão major responsabilidade no campo da aprendizagem em todas as formas de contrata-

Quais eram os problemas? Cerca de 26% dos espanhóis trabalhavam sob contratos precários e desprotegidos havia um grande dualismo no

Mudanças aprovadas no Parlamento espanhol não valem como sugestão para o Brasil

mercado de trabalho. Os acor dos coletivos permitiam acertos precários no nível das empresas, fugindo ao controle dos sindicatos. E, dentro dessa precariedade, pouco se investia em treinamento, com riscos de erosão do capital humano da Espanha.

Vai dar certo? Só o tempo dirá, pois isso depende, sobretudo, do compliance das empresas. É uma tentativa de provocar mudancas estruturais e acabar com o dualismo no mercado de trabalho por lei. O sucesso vai decorrer. também, da pujança da economia espanhola e do ritmo de substituição de mão de obra por novas tecnologias.

É pouco provável que tudo isso possa ser conseguido pela forca da nova lei, o que significa dizer que, num primeiro estágio, ceteris paribus, o desemprego deve aumentar.

A reforma espanhola vale como sugestão para o Brasil? Penso que não. Entre nós, os contratos de trabalho temporário, intermitente, remoto, parcial, autônomo, etc. têm todas as proteções da Consolidação das Leis do Trabalho (CLT) e/ou da Previdência Social. O posso dualismo está nos 40% de informalidade e no já crônico fraco crescimento da economia brasileira, que, infelizmente, não se resolvem por lei.

ACADEMIA PAULISTA DE LETRAS

#### Mercado financeiro Câmbio

## Dólar cai mais 0,95% e fecha a R\$ 5, menor cotação desde 30 de junho

#### ALTAMIRO SILVA JÚNIOR STERRARY FORDS

A atração de investimentos estrangeiros, por meio de juros altos, e a alta nas matérias-primas exportação (commodities) contribuíram para tirar o fôlego do dólar ontem. A moeda furou a "barreira psicológica" de R\$ 5, chegando a R\$ 4,9941 na mínima do dia, e fechou em queda de 0,95%, a R\$ 5,0042, o menor valor desde 30 de junho.

Com o resultado, a moeda cai 5,70% em fevereiro e 10,23% no acumulado de 2022. Pela

manhă, a moeda já abriu pressionada pela tendência de queda no exterior, com a melhora do apetite por ativos de nsco. E desceu mais sob a influência das notícias locais, como o resultado do IPCA-15 de fevereiro, que deve exigir novas altas na taxa básica de juros (Selic), e a arrecadação recorde da Receita em janeiro.

Segundo o estrategista Jefferson Laatus, do grupo Laatus, com a Selic mais alta estrangeiros devem trazer dinheiro ao País em busca de ganhos maiores. As projeções do Banco Central para fluxo mensal são de forte entrada para o Brasil, tanto em investimentos diretos quanto para aplicações financeiras.

A alta dos preços das commodities, que subiram 13,5% em dólar entre a virada do ano e meados deste mês, também ajuda a explicar o fortalecimento da moeda brasileira no período, segundo o economista Livio Ribeiro, pesquisador associado do FGV/Ibre. Quando o preço das matérias-primas aumenta em dólar no mercado global, exportadores recebem mais divisas pelas vendas externas, e a moeda local se valoriza.

Especialistas, porém, avaliam que a queda do dólar tem fólogo curto. Sergio Vale, economista-chefe da MB Associados, diz que o cenário favorável parece não ser sustentável e que o câmbio não deve ficar nesse patamar ao longo do ano. .

31/12/2021 31/12/2020

#### Investimentos Bemge S.A.

31/13/3031

230.766 230.766

226.357

DELEGNACIBAÇÃES EINANCEIRAS BELATIVAS A 11/03/3000 s demonstrações financeixas apre as a tornada de decisão. O entr nanceiras completas

CNR - er C - 549 961 /0001 70

essas demonstrações finançeiras foi emitido em 11 de fevenero de 2022.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Ém multiples de reco.

BALANÇO PATRIMONIAL (Em enfirmes de muid rmenceiros Justo Amortizado Barabes na Alexandria

31/12/2020 31/12/2020 Total do Passivo Total do Passivo Total do Patrimônio Liquido Capital Social Benesos de Cantrol. 1.000

DISTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍO Social Total 1.401 4705 3.100 123.164 182 14,220 Antações de Periodo ... Saldes em 01/81/2021 6.543 123 144 MER 99.743

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTABEIS EM 31/12/2021 E 31/12/2020 PARA CONTAS PATRI

Montro de malhares de mais, qui responsa que para de malhares de mais de malhares de mais de mais de malhares de mais de malhares de mais de m

POLÍTICAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

Piregarracio sirrações Constables da BIVESTIMENIOS BEMOR Foram elaboradas conforme as notabless adocadas no Birati, redunido os pronunciamentos entridos paro Camina cincienterios Conditos (PCO) As informações mas demonstrações consideras ente elementos conditos (PCO) As informações mas demonstrações consideras interestas a redentes notas explications evidenciam todas as informações relevantes interestas ás roções, considões, e comerto etes, as quante sobio considerente com en informações.

TOTAL ATTIVOS PIMANCEINOS

nition initiations and initiations reconstructed as well also as very poor e subsequementered.

All coastinguida pe had preserved and in Africas Financianius
Custo Associtación
Couto Associtación
Couto Associtación
Couto annotration de o valor palo qual o atrio financianio e mansuación no recumbestrución
conscial arracción de supantes referendes perio metrodo de parce efections, memar a amentización
con prompte grante, requiscer promose poro perio de de referen ceptrada.

Miso Circulativo.

No composite grante, requiscer promose poro perio de de referen ceptrada.

E DS SUBSOS
IN TORRESSOS
IN THE DATE OF THE DESCRIPTION OF THE DESCRIP

		79,376
		79.376
	0.0	- 4
226.157	226 357	143.667
226.157	226357	145.667
236.357	226.337	143,667
	220.357	145.667
184		
31/12/	2021	31/13/2020
Valor Justin	Custo	Chate
4.443	4.463	6349
2.021	2.021	1.967
2.382	2.382	2.362
	226.357 226.357 226.357 206.357 yalor Jupto 4.483 2.621	226.357 226.357 226.357 226.357 226.357 226.357 226.357 226.357 226.357 226.357 Valor Jurge Cauto 4.485 4.485 2.621 2.021

	21/14/20041	21117175556
Receitas de Juros e Similares	9719	6 159
Outray Receitas	925	16
Outras Receitas / (Despesas) Operacionais	11 1 101	(213)
Despesas Gerais e Administrativas	16095	378)
Desperar felbutánas	(50.)	3350
Lucro / (Prejuizo) Antes de Imposte de Rende y	(30)	312/
Contributolo Social	9 534	5.462
Imposto de Renda e Contribuição Sácial Coménies	(2.970)	(2.052)
Imposto de Renda e Contribuição Socia: Diferidos	12,	195
Lascru Edquislo / (Prejulse).	6.543	3.481
Lecro / (Prejuise) por Ação - Básice a Ollaide RS		
Ordinariat	2,60	1,35
Preferenceats.	2,00	1,48
Média Penderada da Quantidade de Ações sos Eleculação -		
Bàsica e Diluida		
Ordinarias	792.124	792.124
Preferencials	1.571.817	3.571.812
DEMORSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE (Em milh		
Committee a monthly of the suffering of the will an investment of the super-	91/81 a	01/91 a
	31/12/2021	31/12/2020
Lucre Liquide / (Prejuize).	6 343	3.481
Total de Outras d'andre Abres acestes		
Total de Outros Resultados Abrangentes Total de Resultade Abrangente	6.543	3.461
Total de Outros Resultados Abrangentes	edis.	
Total de Outros Resultados Abrangentes Total de Resultade Abrangente	80%. 81/01 a	01/07 a
Total de Outros Resultados Abrangentes Total de Resultade Abrangente DEBRONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA Resultadas de a	80% 81/03 a 31/12/2021	81/95 a 31/12/2020
Total de Outros Rejulkados Abrangentes Total de Resoltade Abrangente DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 72m milhores de A Lucro Léquido / (Prejulko) Ajlastado	91/01 a 31/12/2021 6.521	01/05 a 31/12/2020 3.103
Total de Journos Resultados Abrangentes Total de Revolutado Abrangente DEBRONSTRAÇÃO DOS PLUXOS DE CAIXA 12m melhores de a Lucro Lequido ("Prejuizos Ajustado Lucro Lequido ("Prejuizos Ajustado Lucro Lequido ("Prejuizos)	80% 81/81 a 31/12/2021 6.541 6.543	91/93 6 91/12/2020 3.383 3.401
Total de Outros fesualtados Abrangentes Total de Revolución Abrangente DEBIONISTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 7cm milhores de « Lucro Liquido «(Prejutare) Ajustado Lucro Liquido «Prejutare) Ajustado Ajustares ao Lucro Liquido» (Prejutare)	60% 01/01 a 31/12/2021 6.521 6.543 (22)	91/93 a 91/12/2020 3.383 3.401 (16)
Total de Journos Resultados Abrangentes Total de Revolutado Abrangente DEBRONSTRAÇÃO DOS PLUXOS DE CAIXA 12m melhores de a Lucro Lequido ("Prejuizos Ajustado Lucro Lequido ("Prejuizos Ajustado Lucro Lequido ("Prejuizos)	80% 81/81 a 31/12/2021 6.541 6.543	91/93 6 91/12/2020 3.383 3.401
Total de Outros fesualtados Abrangentes Total de Revolución Abrangente DEBIONISTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 7cm milhores de « Lucro Liquido «(Prejutare) Ajustado Lucro Liquido «Prejutare) Ajustado Ajustares ao Lucro Liquido» (Prejutare)	60% 01/01 a 31/12/2021 6.521 6.543 (22)	91/93 a 91/12/2020 3.383 3.401 (16)
Total di Outros Resultados Alteragentes Total de Restricted Alternagente DEBIORISTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA Fon molhores de a Lucro Litquido i (Prejultos) Aljustado Lucro Litquido i (Prejultos) Aljustado ao Lucro Liquido i (Prejultos) Teleptro Definidos Teleptro Definidos Teleptro Definidos	60% 01/01 a 31/12/2021 6.521 6.543 (22)	91/93 a 91/12/2020 3.383 3.401 (16)
Total de Jourse Resultados Abrangentes Total de Restrictade Abrangentes DEBRONSTERAÇÃO DOS FLUXIOS DE CAIXA 72m milhores de A Lucro Liquidos (Prejudes) Ajustado Lucro Liquidos (Prejudes) Aparties as Lucros Lapidas (Prejudes) Receitade Ariatização (Progradas) Receitade Ariatização (Progradas)	91/91 a 31/12/2021 6.521 6.543 (22) 12	81/93 a 81/12/2020 8.383 3.401 (169 9
Total als Outros Resultados Alternapentes Total de Restrolled Abrumpente DEBOORSTRAÇÃO DOS FUJIXOS DE CAJXA 70m milhares de a Lucro Liquidos (Presistantes Aljustado Lucro Liquidos (Presistantes Aljustado Lucro Liquidos (Presistantes Aljustados Lucro Cajusto). Projetto de Albantes de Licaro Lagudos (Presistantes) Projetto Celeridos. Receita de Anustização Encargos de Depósitos em Cazaros Serviçãos de Navias de Prodregos de Depósitos em Cazaros Serviçãos de Navias de Prodregos de Depósitos em Cazaros Serviçãos de Navias de Prodregos de Depósitos de Serviçãos d	01/01 a 31/12/2021 6.521 6.543 (22)	81/91 a 31/12/2020 3.303 3.401 (188)
Total of a Outroe Resultados Abrangentes  Total of Restrictural Abrangentes  DEBROHSTRAÇÃO DOS FULXOS DE CAIXA (Im milhares de lacro Llegidos / (Presidinos Aljustado  Lucro Llegidos / (Presidinos Aljustado  Lucro Lucudos Projuttos  Algustas esa Lucro Laquidos / (Pregulatino)  Sindusto (Celentos  Receitos de Revisalização Encargos de Depósitos  Ventegão de Abras os Pisalves  (Infamentos) / Revisalização em Abras	80% 81/93 a 31/12/2021 6.523 6.543 (222) 13 (34) 16.489)	81/91 à 81/12/2020 3.383 5.401 [146] 7 ,273 [3.310]
Total de Jourse Resultados Abrangentes Total de Resultada Abrangentes DEBRORSTERAÇÃO DOS FLUXOS DE CAXXA 12m milhores de  Lecro Liquidos (Prejudens Ajustindo April de Caxa de Cara de	801/81 a 81/12/2021 6.521 6.543 (22) 13 (34) 16.489)	81/93 a 81/12/2020 8.383 3.401 (169 9
Total of a Outroe Resultados Abrangentes  Total of Restrictural Abrangentes  DEBIOLISTRAÇÃO DOS FUXIOS DE CAIXA 17/10 millitures de  Lucro Légalido (Prejutiro) Ajustado  Lucro Légalido (Prejutiro) Ajustado  Lucro Legalido (Prejutiro)  Aplantes ao Lucro Legalido (Prejutiro)  Tributor Offenidos  em Capatrilo  Energia de Anautzação (Presignos de Depósitios  em Capatrilo  Anautzação de Anautzação (Presignos de Depósitios  Anautzação de Anautzação (Presignos de Depósitios  Anautzação de Anautzação (Presignos de Presidentes de Anautzação de Presidentes de Presidentes de Presidentes de Anautzação de Presidentes de Presidentes de Anautzação (Presidentes de Presidentes	801/01 a 31/12/2021 6.521 6.521 (54) 16.409 (1.334, 281	91/95 a 31/12/2020 3.383 5.401 [148] 7 (27) [3.310]
Total of Durinos Resultados Abrangentes  Total of Restrictura Abrangentes  DESIGONSTERAÇÃO DOS FLUXIOS DE CAXXA 7/m multimos de  Lucro Liquidos (Prepaiatios Ajustado Lucro Liquidos (Prepaiatios Ajustado Lucro Liquidos (Prepaiatios Ajustado Lucro Liquidos (Prepaiatios Internación In	80%, 81/82/2021 6.521 6.521 (222 13 (34) 16.4899 (1.334, 231 (4.547)	81/91 à 81/12/2020 3.383 5.401 [146] 7 ,273 [3.310]
Total al de Junica Resultados Alteragentes  Total de Restrictue Ahrmagente  DEBIORISTRAÇÃO DOS PLUXOS DE CAIXA 70m milhares de A  Lucro Légalida ( Prespixtura Aljustado  Lucro Legalida ( Prespixtura Aljustado  Lucro Legalida ( Prespixtura Aljustado  Lucro Legalida ( Prespixtura Aljustado  Lecto Legalida ( Prespixtura Aljustado)  Lincturo Chrenico  Repetitu de Antultzação Encurpos de Depónitos  refresis de Antultzação Encurpos de Depónitos  refresis de Antultzação Encurpos de Depónitos  ( Ramentario) / Redevição em Alturo Instanto  Alfono Finalmenteros ao Visito Justica por remo do Resultado  Alfono Finalmenteros ao Visito Justica por remo do Resultado  Alfono Finalmenteros ao Visito Justica por remo do Resultado  Alfono Finalmenteros ao Visito Justica por remo do Resultado  Alfono Finalmenteros ao Visito Justica por remo do Resultado  Ligido Popula ( Preside )	801/81 a 31/12/2021 6.523 6.543 (222 12 (34) 16.4899 (1.334, 233 (4.547)	91/95 a 31/12/2020 3.383 5.401 [148] 7 (27) [3.310]
Total of a Outroe Resultados Abrangentes  Total of Restricted Ahrangente  DEBRONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAXXA (zm milhores de  Lucro Liquidos (Prepiatinos Aljustados  Lucro Liquidos (Prepiatinos Aljustados  Lucro Liquidos (Prepiatinos Algustados  Algustarea (Lacros Legados) (Prepiatinos  Reprincipios (Prepiatinos Algustados)  Alaros (Prepiatinos an Valero Astro por remo do Resultados  Californios (Prepiatinos ao Valero Astro por remo do Resultados  Californios (Prepiatinos ao Valero Astro por remo do Resultados  Californios (Resultados)  Californios (Resultados)  Californios (Resultados)	801/81 a 81/12/2023 6.521 6.541 (222 13 (34) 16.4899 (1 334, 283 (4.542) (900)	91/97 a 31/12/2020 3.383 5.405 [148] 7 ,275 [3.310] (1.695 (1.695)
Total of Eurorea Resultados Abrangentes  Total of Resultadas Abrangentes  DEBRORSTERAÇÃO DOS FLUXOS DE CAXXA (2m milhores de A  Leros Legislados (Prejudens Ajustinado  Leros Legislados (Prejudens Ajustinado  Leros Legislados (Prejudens)  Ajustinas en Eurorea  Ajustinas en Eurorea  Freguesia en Eurorea  Freguesia  Freg	60%, 91/93 a <u>31/12/2023</u> 6.521 6.543 6.543 (34) 16.4899 (1.334, 231 (4.547) (500) 2.001	91/97 a \$1/13/2020 3.103 5.407 [140] 7 (27) [3.310] (1.695 (1.597)
Total of a Outroe Resultados Abrangentes  Total of Restricted Ahrangente  DEBRONSTRAÇÃO DOS FLUXIOS DE CAIXA (I/m milhares de- Lucro Liquidos (Prejultinos Aljustados  Lucro Liquidos (Prejultinos Algustados  Aplastes aos Lucros Laquidos (Prejultinos)  Sindustro Cifestos  Aplastes aos Lucros Laquidos (Prejultinos)  Vinturo Cifestos  Alfros Francenos Logados (Procrypos de Depósitos  Larro Caparitos  Alfros Francenos Aos Custo Amontzados  Advos Francenos ao Valor Justo por mano do Resultados  Advos Francenos ao Valor Justo por mano do Resultados  Advos Francenos ao Valor Justo por mano do Resultados  Caparitos (Presides  Caparitos (Pre	80% 81/91 a 31/12/2021 6.521 (54) (22) 12 (34) (6.489) (1.334, 281 (4.547) (809) 2.091	91/97 à 31/12/2020 \$.383 \$.401 [148] 9 ,272 [3.310] (1.695 (1.595)
Total de Journes Resultados Abrangentes  Total de Resultada Abrangente  DEBRONSTERAÇÃO DOS FLUXIOS DE CAXXA 7cm multimores de  Lecro Liquidos (Propiation) Ajustitudo  Lecro Liquidos (Propiation) Ajustitudo  Lecro Liquidos (Propiation)  Tributario Officialos (Propiation)  Tributario Officialos (Propiation)  Tributario Officialos (Propiation)  Terro (Carantion)  Terro (Carantion)  Terro (Carantion)  Zero (Carantion)  Adrona Finales  Adrona Finales  Carantion (Propiation)  Disciplina (Propiation)  Pagazarrento de Impozito del Revola de Controlbusção Social	60%, 91/93 a <u>31/12/2023</u> 6.521 6.543 6.543 (34) 16.4899 (1.334, 231 (4.547) (500) 2.001	91/97 a \$1/13/2020 3.103 5.407 [140] 7 (27) [3.310] (1.695 (1.597)
Total of a Outroe Resultados Abrangentes  Total of Restrictural Abrangentes  DEBRONSTRAÇÃO DOS FUXROS DE CAIXA (Im milhares de- Lucro Liquidos (Prejultos) Ajustados  Lucro Liquidos (Prejultos)  Aplates aos Lucros Legados (Prejultos)  Filotaro Cifentos  Recentos de Navaltacidos (Prejultos)  Filotaro Cifentos  Artos Fuxrances ao Excurgos de Depútifos  Naterios de Navaltacidos e Presidente  Altos Fuxrances ao Valor Justa por meno do Resultados  Adros Finances ao Valor Justa por meno do Resultados  Recentrados de Recentrado	Pdfs. 81/05.6 31/12/2021 6.521 6.541 (22) 17 (34) 16.4899 (1.334, 283 (4.542) 5.091 1 (2.29)	91/97 à 31/12/2020 \$.383 \$.401 [148] 9 ,272 [3.310] (1.695 (1.595)
Total of a Outroe Resultados Abrangentes  Total of Restrictura Abrangentes  DEBRONSTEAÇÃO DOS FLUXIOS DE CAIXA 72m milhores de  Lucro Liquidos (Projuitos) Ajustado  Lucro Liquidos (Projuitos) Ajustado  Lucro Liquidos (Projuitos)  Aparties na Lucro Lapados (Projuitos)  Recrita (Aparties na Lucro Lapados) (Projuitos)  Recrita (Ariattização Tecnorgos de Depositos  em Caranties  Recrita de Aivattização Tecnorgos de Depositos  em Caranties  Recrita de Aivattização Tecnorgos de Depositos  em Caranties  Recrita de Aivata Se Pasalveros  Caranties a Selector de Aivata de Aivata Abras (Pasalveros  Caranties a Selector de Aivata de Aivata Abras (Pasalveros  Outrois Aivatas —  Caranties (Redesição —  Caranties —   Caranties —  Carantie	Petris, 81/93.6 31/13/2021 5321 6.542 (22) 543 16.4899 (1.334, 231 (4.542) (500) 2.001 2.001 2.001 2.001 2.001 3.2 2.3 3.2	81/91 a 81/12/26/80 8.2083 3.400 1840 277 3.270 (1.591) (1.591) 3.136 (2.57) (3.57) (3.57) (4.57) 73
Total of a Outroe Resultados Abrangentes  Total of Restrictural Abrangentes  DEBRONSTRAÇÃO DOS FUXROS DE CAIXA (Im milhares de- Lucro Liquidos (Prejultos) Ajustados  Lucro Liquidos (Prejultos)  Aplates aos Lucros Legados (Prejultos)  Filotaro Cifentos  Recentos de Navaltacidos (Prejultos)  Filotaro Cifentos  Artos Fuxrances ao Excurgos de Depútifos  Naterios de Navaltacidos e Presidente  Altos Fuxrances ao Valor Justa por meno do Resultados  Adros Finances ao Valor Justa por meno do Resultados  Recentrados de Recentrado	Pdfs. 81/05.6 31/12/2021 6.521 6.541 (22) 17 (34) 16.4899 (1.334, 283 (4.542) 5.091 1 (2.29)	81/91 a 81/92 2020 8 18/93 3 14/92 2020 12/93 2000 12/93 2000 12/93 2000 12/93 2000 12/93 2000 12/93 2000 12/93 2000 12/93 2000 12/93 2000 12/9
Total of a Outroe Resultados Abrangentes  Total of Restrictura Abrangentes  DEBRONSTEAÇÃO DOS FLUXIOS DE CAIXA 72m milhores de  Lucro Liquidos (Projuitos) Ajustado  Lucro Liquidos (Projuitos) Ajustado  Lucro Liquidos (Projuitos)  Aparties na Lucro Lapados (Projuitos)  Recrita (Aparties na Lucro Lapados) (Projuitos)  Recrita (Ariattização Tecnorgos de Depositos  em Caranties  Recrita de Aivattização Tecnorgos de Depositos  em Caranties  Recrita de Aivattização Tecnorgos de Depositos  em Caranties  Recrita de Aivata Se Pasalveros  Caranties a Selector de Aivata de Aivata Abras (Pasalveros  Caranties a Selector de Aivata de Aivata Abras (Pasalveros  Outrois Aivatas —  Caranties (Redesição —  Caranties —   Caranties —  Carantie	Petris, 81/93.6 31/13/2021 5321 6.542 (22) 543 16.4899 (1.334, 231 (4.542) (500) 2.001 2.001 2.001 2.001 2.001 3.2 2.3 3.2	81/91 a 81/12/26/80 8.2083 3.400 1840 277 3.270 (1.591) (1.591) 3.136 (2.57) (3.57) (3.57) (4.57) 73

Cuboseparado)		- 4
EMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO (Em methoms di	real?	
	01/01 a	01/01 a
	31/12/2021	31/12/2020
ecultus.	18.644	8 175
Jurps e Settildres .	9.719	0.159
Outras.	925	16
stamos Adquiridos de Terceiros	(6999)	(376)
Materials Energia e Outros.	16095	3763
alor Adicionado Bruto.	10.035	5.797
alor Adicionado Líquido Produgido Pelo Estidade	18.035	5.797
alor Adicionado Total a Distribuir	10.035	5.797
Histribuição do Vator Adicinsado	10.035	5.792
Impostos, Taxas e Contribuições.	3.492	2.396
Federan .	5 492	2.396
Remuneração do Capitais Préprius.	6.543	3.401
cons Batulos dos Banados	6541	3.46

Assemento - (Obrajanicios) em Calara e Equivolentes de Calas.
Casa e Equivalentes de Cassa no tracto do Perodo
Casa e Equivalentes de Cassa no Francis do Perodo
Casa e Equivalentes de Cassa no Final do Perodo

## SECRETARIA IM E PLANEJAMENTO COORDENADORIA DE ADMINISTRAÇÃO DEPARTAMENTO DE SUPRIMENTOS E INFRAESTRUTURA SPANAS ADERIA DESTA DESTA

SUPPRINCE TO CO.

SUPPRINCE TO apçad negocios publicos



Fênix Empreendimentos S.A.

Romau Romi - Presidente do Corselho de Administração

#### Ferreira Gomes Energia S.A.

Terretta Gomes Energia S.A.

CNPJARF128 del 51000125-11188 i 35 3003056 po

CNPJARF128 del 51000125-1188 i 35 3003056 po

Antes sos Actoritats

Em cumprimento ao disposto no rargo 133 da Le un "6 404/76 e alterações posteriores, a Administração de Companha comunica que so documentos a que se referro e suprietado arrigo, relativos do execcios osocial encergão de 31/2/2021 bem como aqueles referedos arrigo 15 da Instrução CNVA "9 481/2006 encontrativa de disposação dos accinatisas no Sita da OVA "9991 agoldocidos". A Plus Genesa de Camelho, 1,596, 15° andos, coepario 131, sala h sessió da Companhia Tible, //ferrevisgomesenergue, combrir en anedia da Companhia. Plus Genesa de Camelho, 1,596, 15° andos, coepario 131, sala h sessió da Companhia.

REPUBLICAÇÃO DE EDITAL DE ABERTURA DE LICITAÇÃO



PROCESSO- PRISADO ELETRÓNICO Nº. 34772021

ONIGEM: MISTITUTO DE PREVIDÊNCIA DO MUNICÍPIO IPMI.

ONIGEM: MISTITUTO DE PREVIDÊNCIA DO MUNICÍPIO IPMI.

O REGISTRO DE PRECOS VISANDO AQUISICOES FUTURAS E EVENTUAIS DE MATERIA.

MEDICO HOSPITALAR QUIANS MASCARAS CGÓROS A SEPÍTAIS E OUTROS IPMAS AUPRIRAS FOLTOS PRAS AUPRIRAS PRAS AUPRIRAS PRAS AUPRIRAS FOLTOS PROTESTOS PROTESTOS

O(A, Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA CLEOR, torna publico para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que o(a) PREGA ELONICO № 347/2021 PSM, for declarada ERACASSADA PARA OS TERB OT 01, 04, 110 I B E 19. Malores informações através do email Ricitacapaçifor fortaleza ce goybr ou pel

PREGOEIROLAL DA CLEOR



| 11/12/2021 | 31/12/2020 | Valor Justo | Casto | Casto | 70.274

## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO AVISO DE PENALIDADE

O Conseiho Regional de Madores de Estato de Súd Peilus, en contormidade com o disposito na Lin 
"I 3/86 le 30 de satembro de 1857 lance en vesta e decasia prietatula nos autos de Processo 
prietatula nos autos de Processo 
Estato de Súd Preso, borro, abrica, a suspición de prientativos de Carlo Marios en Publicación 
Oficiala, prevesta na anna ("c de Arr 2 de arreccionade Las, por infração so aringo 5" de Código de 
Esta Médica de Resolvação (EM n° 1210) e pulsa laste aembrei estado entrata ne restiga 6" de 
Código de Esta Médica de Resolvação (EM n° 2217) e polo Existe aembrei estado prientas ne restiga 6" de 
Código de Estas Médica de Resolvação (EM n° 2217) e polo Existe aembrei estado prientas ne restiga 6" de 
Código de Estas Médica de Resolvação (EM n° 2217) e polo Existe aembrei estado prientas ne restiga 6" de 
Código de Estas Médica de Resolvação (EM n° 2217) e polo Existe aembrei estado prientas ne restiga 6" de 
Código de Estas Médica de Resolvação (EM n° 2217) e polo Existe aembrei estado prientas ne restiga 6" de 
Código de Cita Medica de Resolvação (EM n° 2217) e polo Existe aembrei estado prientas ne restiga 6" de 
Código de Cita Medica de Resolvação (EM n° 2217) e polo Existe aembrei estado prientas ne restiga 6" de 
Código de Cita Medica de Resolvação (EM n° 2217) e polo Existe aembrei estado prientas ne restiga 6" de 
Código de Cita Medica de Resolvação (EM n° 2217) e polo Existe aembrei estado prientas ne restiga 6" de 
Compositor de Compositor de Compositor de Compositor de 
Compositor de Composit

Sao Paulo, 24 de fevereiro de 202 Dr. Rodrige Lancelote Alberta

#### PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MAUÁ

The C02.2022; PA 53686-2021 Ottom Contraction de empresa seponálizada em prestiçai de serviços territorios en mitaticinamento territorio da Astrita il 1/03/2022 às 14 (07%); PE RP 02/2020; PA 11680-20201 Cogno. Fornomento de equipamentos de prospilo individual e uniforme, desinando assi professionis que allum na candidata das unidades escolares da Rede Nauriopa de Educação Astenuira, 14/03/2022 às 00 00%.

Ge dificia seconálizada se porte desinaliza agrapor for el sever compresió constitur foit. (11)/6512-7824 tarted da Séria Junior – Direttor de Divedão de Comprata – Secretaria de Finanças.

PE RP 002022; PA 11791-0221 Ospite Froncemento de Inficioso, para selevariação escolar e organizada de coma securidad de Companio de Inficioso, para selevariação escolar e organizada des devinas securidarias. Considerando de elemento que indictum o processo am especial as municipações de la 338 e 326 es quais ficam sitendo porte relogame desta decede e anda com laciono en 41 de, las 486635 las CREVOSADO o detá intermente a Propijo Entribótico para Registro de Preço em epigrate Carlos Comes de Freitias - Secretário da Seguriança. Almentar



AVISO DE RETOMADA PARA O GRUPO 01

PROCESSO: PREGAD ELETRONICO N° 018/7022

ORIGEM SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO: SME.

OBJETTO: CONTUTU OLERTO DA PRESENTE LICTAÇÃO A CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA
AQUISICADO EL RECARGA DE CAS DE COZIRINA. COMPOSEÇÃO BASICA PROPAVOE BUTANO.

INFLAMÁVEL, PERO 91 ISICA PASIKA ACIONDICIONADO EM BOTIAÃO DE 1916 EL CURIDADO

DE 45KG PARA SEREM SITULZADOS NAS UNIVOLADES ESCOLARES DA REDE MUNICIPAL DE

ESINOS PA AS ECERTARIAN MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO — SINE E SEUS ANEXOS DESCRITOS

NO AMBOLT TERMO DE REFERÊNCIA OSSTE BOTA.

DO TIPO MENDO PREÇO AQUIT FRADUZIDOS COMO MAIOR DESCONTO

DA FORMA DE FORMECIMENTO POR DEMANDA

DA FORMA DE FORMECIMENTO POR DEMANDA

(OA) Prognavorsida ACHTRAL DE LUTTA QU'S LO PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR,
(OA) Prognavorsida ACHTRAL DE LUTTA QU'S LO PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR,
(Orra poblico paía conferencente dos l'instantes e demais interessados, que no dia 0.7 de
rarque de 2023 a 14-600mm (Morante de Erasilla) puera a ETETIMADA PRAZ O GENO 21

no Endereço Betrónico avienzongos gorbis, conforme solicitado pelo orgão de origem no
Odicion 95 (1002/2025-54ME para a comovação do oir emanescentes claterta de revegoção de
homologação para o referido grupo. Maioras pelo email licitacia-desdir fortaleza ce gov br
Fortaleza - CE. 23 de feverem de 2022.

POREO, Matheus Cameiro Bizzerra

PREGO, GENO ALO PETRA P.

PREGO, GENO ALO P.

PREGO

PREGOEIRO(A) DA CLFOR



Petróleo Balanco de 2021

NEGÓCIOS

## Lucro da Petrobras atinge R\$ 106,7 bi

Resultado recorde da gigante estatal supera em 1.400% o obtido em 2020; volume pago em dividendos a acionistas também alcança máxima histórica de R\$ 101 bilhões

#### FERNANDA NUNES DEMINE YOUR

DIC

A disparada do preço do petróleo, que pesou no bolso dos consumidores em 2021, turbinou o resultado da Petrobras A estatal fechou o ano com um lucro recorde de RS 106 7 hilhões. O bom desempenho vai beneficiar os acionistas da companhia, que irão receber o volume histórico de RS 101 bilhões em dividendos.

Com o bom desempenho, a companhia apuncion a distribulção de mais R\$ 37,3 bilhões em dividendos sos acionistas que sá haviam recebido R\$ 63,4 hilhões em 2021 como retorno pelo lucro dos três primeiros trimestres. No fim do ano passado, o presidente da República. lair Bolsonaro, chegou a reclamar do lucro "muito alto" da estatal e afirmou que a empresa deveria ter "viés social".

Desde então, o presidente da companhia, Joaquim Silva e Luna, vem repetindo que a contribuição da petrolífera será via remuneração ao governo e nagamento de tributos, e não segurando precos dos combustíveis. A Petrobras, no entanto, não reajusta a gasolina e o

diesel desde 12 de janeiro.

"Nada disso (o lucro) seria possível para uma empresa endividada sem capacidade de gerar valor. Estes resultados demonstram que a qualidade do nosso trabalho se traduz de maneira inequívoca em riqueza para a sociedade" afirmou Luna em texto do ha-Janco financeiro

Além da alta no preço do petróleo, a produção no pré-sal também ajudou a engordar o caixa da companhia. A região possui alta produtividade e um custo de extração do petróleo do fundo do mar mais barvo do que nos demais campos da estatal Além disso o volume de combustível vendido aumentou, assim como a mar gem de lucro da empresa com a gasolina e o óleo diesel.

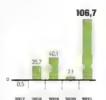
No quarto trimestre, no entanto, o lucro de R\$ 31,5 bilhões representou uma queda de 47,4% ante o registrado em igual período de 2020. Ainda assim, veio acima da previsão de analistas consultados pelo Estadão/Broadcast. A média das projeções dos bancos BTG Pactual, Bradesco BBI e Credit Suisse e também do Instituto de Estudos Estratégicos de Petróleo, Gás Natural e Riocom bustíveis (Ineep) apontava pa

#### **FORCA ESTATAL**

Petrobras vé lucro aumentar em 2021

#### Lucro/prejuízo

DALDH MACC NE DE LIS



No 4º trimestre de cada ano



"Além dos dividendos. recolhemos em 2021 mais de R\$ 200 bilhões em tributos."

Rodrigo Araujo Alves Diretor financeiro/Petrobras raum lucro de R\$ 28 27 bilhões no período.

Rodrigo Glatt, sócio da GTI ADM de Recursos, avalia o resultado do ano como positivo. Além do benefício da alta do petróleo, ele ressaltou alguns eventos não recorrentes, como a venda de ativos. "Acho que essa distribuição adicional de dividendos talvez tenha vindo um pouco acima do que o mercado esperava", disse.

A valorização do petróleo ajudou a empresa a incrementar receitas nos segmentos de exploração e produção. Foram arrecadados no ano R\$ 3,7 bilhões com a extração de óleo e gás e mais R\$ 272,97 bilhões com a comercialização de derivados de petróleo.

Mesmo com a covid-10. o consumo de gasolina e óleo diesel crescen em 2021 A Petrobras vendeu 1.8 milhão de barris por dia (bpd) de derivados de petróleo em 2021. O comércio de gas liquefeito de petróleo (ou gás de cozinha) foi de 228 mil bpd.

Em 2021, a empresa ainda concluiu a venda da Refinaria Landulpho Alves (Rlam), na Bahia so fundo Mubadala dos Emirados Árabes Unidos, um negócio de US\$ 1,6 bilhão, e recebeu uma parcela relativa à venda do campo Carcará.

A geração operacional de caixa, que reflete de fato a saúde financeira da companhia, subiu 64,1% para R\$ 234 bilhões no ano, comparado a 2020. Já o endividamento bruto permanece inferior aos US\$ 65 bilhões, marca definida para a distribuição de dividendos aos acionistas. A Petrobras fechou o ano com dívida líquida de US\$ 47.62 hilbões.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE MARTINÓPOLIS



PREFEIT RAMINICIPAL DE BALRU

NOTIFIE (X AD DE MERTI RADE LA LIVA (NO

FARAL DE LA LIVA

REGIMENTE FARAL CARA

REGIMENTE FARAL CARA

REGIMENTE (DE RALO)

FARAL DE LA LIVA

FARAL CARA

FARAL CARA NOVEM to the Presence of the Article A







Mineração Crise pós-Mariana

## Samarco entrega novo plano de recuperação

Após meses em um pé de guerra com seus credores, a Samarco - parceria entre a Vale e a australiana BHP entregou uma nova versão de seu plano de recuperação judicial, com a meta de chegar a acordo com um grupo de credores que detém R\$ 26,4 bilhões de sua dívida. O plano deverá ser votado na segunda convocação da Assembleia-Geral de credores, em 10 de marco.

A principal mudança do pla no foi o limite de US\$ 2,3 bilhões em aportes da Samarco na Renova, órgão criado para administrar o pagamento das indenizações referentes à tragedia de Mariana (MG), em 2015, que deixou 18 mortos e provocou dano ambiental ao ecossistema do Rio Doce.

Se a injeção de capital supe rar esse montante, Vale e BHP arcarão com a conta. O novo plano impõe que a Samarco fará aportes na Renova apenas se o fluxo de seu caixa for de ao menos US\$ 300 milhões. A mineradora esteve no centro da tragédia de Mariana, ficando anos sem operar. Essa situação culminou, em abril de 2021, no pedido de recuperação judicial. • FERNANDA DUMARÃES

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE MARTINÓPOLIS

Gigante da saúde Novos negócios

## Rede D'Or anuncia acordo para incorporar seguradora SulÂmérica

Empresa de hospitais assumirá 2.ª maior seguradora do País: pelo contrato, sócios da SulAmérica terão 13.5% da Rede D'Or

A Rede D'Or, dona dos hospitais São I uiz anunciou ontem acordo para incorporar a segu radora SulAmérica, uma das mais renducionais do País Onagócio avalia a SulAmérica em RS is bilhões Pelo acordo a Rede D'Orvai assumirtodas as operações da companhia de seguros. Os acionistas da SulAmérica receberão um total de 13,5% do capital social da operadora de hospitais após a conclusão do negócio.

Segundo fontes de mercado, a operação foi anunciada após uma negociação-relâmpago entre as duas partes, de cerca de duas semanas. Pelo contrato, a Sul América se comprometeu a negociar exclusivamente suas operações com a Rede D'Or Se desistir em até 12 meses, a multa estimulada pelo contrato é de RS s bilhões: caso a desistência venha em até 18 meses, a penalidade cai para R\$ 2 bilhões, A aprovação do negócio depende de aprovação de órgãos reguladores, destacaram as empresas ontem em fatos relevantes

Os papéis de SulAmérica e Rede D'Or dispararam no fim do pregão de ontem na Bolsa brasileira, a B3, fechando com saltos de 25,16% e 8,82%, resnectivamente - as majores altas do Ibovespa, principal (ndice de ações do País.

O movimento dos papéis foi impulsionado pelo acordo. antecipado pelo colunista Lauro Jardim, do jornal O Globo, na reta final do pregão, e confirmado por fatos relevantes publicados na CVM. A combinação de negócios foi aprovada pelos conselhos das companhias, mas depende ainda do aval em assembleta

Para Leo Monteiro, analista



Rade D'Or somo operación de seguros sos servicos hospitalares

de rendo variável de corretora Ativa, o negócio é potencialmente bom para as duas empresse envolvidae sinda mais em um momento de alta comnetitividade no setor. "O negócio parece ser promissor para as duas empresas envolvidas. Para a Rede D'Or, a aquisição daria acesso a uma hase de

mais de 2,3 milhões de beneficiários, enquanto para a SulAmérica o negócio com uma rede renomada como a D'Or daria mais atratividade aos seus nlanos de saúde, além de potencialmente reduzir sua sinistralidade", afirma Monteiro.

VICE-LIBER De acordo com o

ranking da Confederação Nacional das Seguradoras (CN-Seg), a SulAmérica foi a segunda maior empresa do ramo de saúde no ano passado, atrás apenas da Bradesco Seguros.

Com a venda de sua carteira de seguros automotivos para a Allianz em 2020 a SulAmerica incrementou seu foco em saúde, e vinha fazendo uma série de aquisições nesse scemento

Denalidade

Caso desista da operação em até 12 meses. Sul América fica sujeita a multa de PS 5 hilhões

O acordo de associação entre as companhias tomou por base as cotações das ações da SulAmérica na B3 no fechamento do último dia 18, com prêmio de 49,3% sobre as acões da empresa.

A Rede D'or assumira não anenas as áreas de saúde da Sul'America, mas também as de odontologia, seguros de vida e presidência além da Sulaméri. ca Investimentos. De acordo com os comunicados das empresas, a seguradora manterá os times de gestão, operação e ESTratégia. • ANDRE JANKAVSKI, PERSIAN

DO SCHIEL HER E MATHERS HIMMINAMA

São Paulo Obras O DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

**PRESEITURA MUNICIPAL DE COSMÓPOLIS** 

EDITAL Nº 003/3022
MODALIDADE: Tomada de Precos, OBJETO: Contratação de empresa para : predict da cast agreement of the control of the con

Cosmopolis, 23 de Fevereiro de 2022 Sc. António Cláudio Fellsbina Júnior Prefeto Municipa

Verneque Paes - Presidente

#### **CPFL Total Services** Administrativos S.A.

Administrativos S. A.

Companir Formati

Alto da Assembleia Geral Extracordinario Revolución de June 25 300 37 627

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento a concila da morta 25 400 37 627

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento a concila da companir de susulario de 2011

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento a concila da companir de susulario de 2011

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento a concila da companir de susulario de 2011

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento a concila da companir de susulario de 2011

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento a concila da companir de susulario de 2011

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento per de 2011

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir A Local da Companir

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

1 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 - Data, hora a Local. Ass. 25 evento Partir de 2011

2 -Induction is latinghamia, a fearing place to recognition of the control of the co

Montream Prica in do Conselho de Etica e Disciplina para os présidente tres anos seu maios de 2012 TAYGUARA RELOU Co-Presidente « NORIVAL DE ALMEIDA SILVA Co-Presidente »

COLUMN TARREST DE LA CONTRA LESTA DE ANGLE DE LA COLUMN D INTELLIFECTION OF THE STATE OF São Paulo, Dr Edicon Stélani Presidente



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA

DO ESTADO DE SÃO PAULO

AVISO DE PENALTIADE

O Conselho Regional de Nedocino de Leatado de São Pila Nese de 200 de 180 de

Sao Paula 24 de fevereiro de 20

Sao Paula 24 de fevereiro de 20

De Rodriga Lencelote Alberto

Consettero Corregedo:

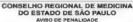


## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

AVISO DE PENALIDADE

O Conselho Reponsal de Moderna de Estado de 38a Pesus, ou controlmicade com o disposito ne un ri 2 26d de 30 de selembro de 150 insudo em venia excusaj privargante on autre de Processo.

Estado de 38a Paulo, tomo policia a aprilação de paradicido de Conselho Relação de San Paulo, tomo policia a aprilação de paradicido de Conselho Relação de 150 de 15



AVISO DE PENALIDADE

Coveniro Regional de Medicina de Estada de 380 Palsa, or conformándes com o disposéo na 
(1° 3.280 d. d. 30 de sevembro de 1927 bendo em vista a dicessão president nos autos de Processos 
(1° 3.280 d. d. 30 de sevembro de 1927 bendo em vista a dicessão president nos autos do Processos 
(1° 3.280 d. d. 30 de sevembro de 1927 bendo em vista a dicessão president nos autos do Processos 
(1° 3.280 d. d. 30 de sevembro de 1927 de 1928 d. d. 30 de februario Palsada 
(1° 3.280 d. d. 30 de sevembro de 1928 d. d. 30 de sevembro de 1928 d. d. 30 de 1928 d. 30 d. 30 de 1928 d. 30 d. 30 de 1928 d. 30 de 1928

CUNTINA DECLOEDT JULIANA ESTIGARRÍDIA E ALTAMIRO SILVA JURIOD PRINTIZADE REDREIRE (MINTANI)



#### Coluna do Rrnadcast

#### BNDES deve entrar na fila das ofertas em Bolsa com Petrobras e JBS

FCONOMIA & NEGÓCIOS

om as ações da Petrobras e da JBS nas máximas dos últimos cinco anos e os estrangeiros marcando presenca na Bolsa brasileira, o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) deve entrar na fila de follow on (ofertas de ações de empresas já abertas na Boisa) para acelerar a venda de sua carteira bilionária. Essa é uma conversa recorrente em bancos de investimento. que acompanharam de perto os movimentos do RN-DES nos últimos meses. O presidente do hanco de fomento, Gustavo Montezano, deixou claro várias vezes o desejo de zerar essa carteira, que tem cerca de R\$ 75 bilhões em papéis de empresas, sendo as duas majores posições em Petrobras e JBS, Nos últimos três anos, o BNDES vendeu R\$ 80 bilhões em ações.

#### Fatias do hanco são bilionárias

O BNDES tinha R\$ 29 bilhões em papéis da Petrobras, que respondem por 35% de sua carteira de acões e uma fatia de 8% na petroleira, conforme balanço do terceiro trimestre. De JBS, tinha R\$ 21 bilhões na mesma data, ou 26% de sua carteira. A posição atual deve ser conhecida na sexta-feira, junto ao balanço de 2021.

#### Bancos de investimento são consultados

As consultas do BNDES a bancos de investimento, para sentir o apetite dos investidores, têm sido frequentes. Desde dezembro, o banco fez duas vendas de ações da JBS em Bolsa, numa operação de blocktrade (em bloco). A mais recente, semana passada, girou R\$ 2 bilhões. Com isso, sua fația na JBS caiu para 19.45%.

• MOMENTO. Os comentários agora são de que o BNDES pode partir para vendas maiores, por meio de follow on. O objetivo é aproveitar o apetite dos estrangeiros pela Bolsa brasileira, São investidores que normalmente entram em ofertas maiores, de preferência em setores não relacionados a economia local, como commo dities e proteínas. Procurado, o BNDES não comentou.

• OLHO DO DONO, Altás, os R\$ 9 bilhões em ofertas subsequen-

tes deste mício de 2022 so aconteceram gracas ao interesse de estrangeiros e daqueles que compõem a base de acionistas das próprias empresas. No geral, as ofertas priorita rias para os atuais acionistas das companhias responderam por ao menos 60% do total das operações e a participação dos sócios tem sido importante.

• OLHO DE GRINGO. Os estrangei ros, de modo geral, têm ficado com pelo menos metade das ofertas, considerando os papéis que vão efetivamente ao

#### ESVAZIANDO A CARTEIRA



ENDES tem faite consultes a bances de investimentes visande quelier a apatita des invectidares gales señas am sus cartaire

mercado. O nível é superior ao dos últimos anos, que girava na casa dos 20% a 30%. Na transação da BRF, eles responderam por 80%, e, na Equatorial Energia, a fatia foi de 60%.

 SURPRISE A expectativa era que a indicação de alta do juro nos EUA provocasse saída de recursos estrangeiros. "Aconteceu exatamente o contrário, com os estrangeiros vendendo tecnologia lá fora e comprando papeis com potencial de valorização na Bolsa brasileira, que estava barata", diz o responsável pelo banco de investimento do Bradesco BBI, Felipe Thut,

• FAZ AS CONTAS. Segundo o presidente do Morgan Stanley no Brasil, Alessandro Zema, as operações também têm sido influenciadas pelo recuo do dó lar e pela volta das operações de arbitragem, favorecidas pelo diferencial de juro, que já está subindo, com a taxa brasileira em ritmo de alta mais forte que seus pares emergentes.

• GEOPOLÍTICA. Alguns estrangeiros não estão necessariamente interessados no País. O fluxo de recursos que se desloco nara o Rolea bracileira é nacsivo, acompanha a alocação de fundos que investem em mercados emergentes. A perspectiva de um conflito na Ucrânia. encabecado pela Rússia, atrai investidores que saem dos papéis russos para o Brasil.

• AS COMPRAS. Com previsão de receita de RS 1.1 bilhão em 2022, a brasileira MOVE3 senarou RS so milhões para comprar empresas da área de logística, inclusive no chamado last mile, em que atua, Também destinou R\$ 70 milhões para a automação de seu novo centro de distribuição em São Bernardo do Campo (SP).

• XADREZ. A companhia - que tem clientes como Itaú, Nubank, Arezzo e Havaianas quer disputar uma posição de consolidadora de um mercado concorrido. Em 2021, fez 100 milhões de postagens por meio de um modelo de franquia: são 394 espalhadas pelo País, além de 8 centros de distribuição, Segundo o CEO Guilherme Juliani, a MOVE3 criou há um ano a área para avaliar fusões e aquisições e já tem um memorando de entendimento assinado, bem como uma "fila" para avaltação.

#### SORE

Eletrobras tem alta com privatização no radar



As achas da Flatro. broe facharam a quarta-feira em alta na Ba, impulsionadas pelo cenário mais favorável à privatização, após aval da Assembleia Geral Extraordinária, na terca-feira. Os papéis ON da empresa subiram 2.14% e as ações PN. 2.27%. Outras companhias do setor acompanharam e também fecharam com ganhos: Cemig (+2,28%), CP-FL ON (+1.82%) e Taesa (+2.1196)

#### DESCRIPTION OF THE PERSON OF T

Papéis da Localiza caem anós balanco





xas do Ibovespa ontem, após a empresa divulgar nú meros do quarto trimestre, que ficaram aquém do esperado, segundo o BTG Pactual. A companhia teve lucro líquido de R\$ 442.1 milhões no período, alta de 10%, e um aumento de 14,7% na dívida líquida, para R\$ 7 bilhões. As ações da Unidas, com a qual a Localiza está em processo de fusão, cairam 5,28%.

#### BROADCAST MERCADOS

lbovespa: 112.007,61 PTS. i Dia -0,78% | Més -0,12% | Ano 8,85%

MAINTINES WELLYS BELL	HEGACOLN		
	85	Yet Si	100
ALL AMERICA UNT	2034	25,11	65.00
MA AIC RO CO SCIEN	\$5,58	9.87	1.31
ECETROBRAL PRO	31,75	3.27	1252
- 1 A W		N .	
JP PF HTL JPER	5 8	.240	58 625
BANUT IN THIRD.	.1156	4.17	:086
CA Rem 18 MA	2.6	4,	15.50
TR/TOF-POUPANCA	POUPANCE	SEUC NA	
3024364	) THE HA	5 850	0.508
7( A	ore and	1 7000	9500
225 x 250	DXD 1300	J. Political	0.550

NOVA YORK BUTA	3 70.7		34	5 (8)	883
FRANKFLAT DAR	化品机	v	1.	٠	B:
EDITORES FEED	49H	1	(K	U.S.	5.
odnio ankigi .	B MB B	- 1	Π.	2.05	-EÈ
TESOUND DIRETO	'n	Velo.	Am	١.	RS
IFCA .	"5/8	7025	- 5	4D	· 1725
	55	ME	5	68	lug.
JURIE 20 ME TRAUS	14	34	7	16	3357
DOMESTING	62	3	П	Į,	151 6
	1.0	30%		4=	1 3
91.0	proj	1125	- 0	i0	112110

feedi ne	lessing.	Junio	tio am	2 No.
NS THE	27	tif.	li	(2)
Plant le A.	0.11	5	E	163
J.F. I fine	15	13	11,	H.
h. Figs	Ð.II.	2.7	L -	33
Pa Ra	11,	59	IL vs.	F2 38
Bar	<sub>φ</sub> Γ <sub>5</sub>	435	II lb	20
P 11 17 31	IE	1	II v	-)
Indices de reaju	ste do sia	ignel (Fe	rentin)	
fin m tills		214		16%
THE RES	.F.,	til 13	Ě	1062
19719499	136.	EVATE	i.	-

Kalliria de conlo	ibuiçti		À	Nigurata
AT IL S IC				94
£ . 1 "E	ite !	į.		38
3 P 4 44		h+i [G		T/N
JE PS : 1 3. 4"	100	1875		14'5
Authorno (BASE EM RS)	J	Upota	A (ray	uw uRsh
A JULIE 6 AF	1.3	AFV D	E. Ja., 141 A	11246
		IMPA		
9 9 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	4 15	=b (1)	4	
	and T	on do	1955	Amp's
188 2238	1114	410	63	21.3
(D)	1616		16.31	16.70

ALTERNA DO	PURPLE	RS	C. Abr.	10.6	Más, I	0.57
CHEN	WIT	.4.5	. M.F		EE	10
<b>似图 </b> 进	May .	1 1	21	2,25	15 (15	245
મા,વો તા	412	462	615	EJ3	5,000	-20
ABRICULA	s meel	ANO			v le	-50
ABRICOLA SOJA Ceperanala	S MERI		FISHED IN	r (%) (	ur Lor ZZS	
ASSICULA SOJA Cepetanista IIII Lepetanista	S MERI RSNE B	[] log	FISHED IN	r (Syl)		-
ASSINCULA SOLA Ceperando IIII Latronio ada MOLIO	85 V 8	[] kg	HISTORY OF THE PARTY OF T	r (%) (1) (35)	11,3	
ASSICOLA SOLA Cepetanola IIII adprive ala	85 V 8	[] kg	HISTORY OF THE PARTY OF T	r (%) (	22,5	

LINGS & POLICE	III-JIII S			
	Venda	Din %	No.%	Ang
DOLAR JOHERCIAL	5 0042	-0.55	5.68	10
DO:46 194-2MD	1. 医池	真振	60	iĝ
FURO	1980	119	400	g.
DURE)	3(6)255	0.06	Bel	0.0
AND DESCRIPTION	90,0000	411	711	31.
MREALIZE A TRA	96 . AL	238	ILPE	74
	1253	Enroy	Harry	19
		SPERMIT OF		
COLAR AMERI	300	COL.	-	CHE
(19)	.85	41.	32.	1 152
[9400-400]	.06	. 100m.	4.2	1186
JIEST ESTERLINA	0.706	1,5346	10300	800
JENZ.	IEAR: 3	LIESC	£. (,	235
A MIGHT WASTER	A NIBUR	,14704	23641 A	181594
Diff OF				

LEILÕES



RTENÇÃO: PARA A COMPRA EM LEILUES OS INTENESSADOS DEVERÃO, OURIGATOMAMENTE, ESTAR EM M

SOMENTE ONLINE DE 02 À 05/03/22, ÀS 09h30 **VEÍCULOS DE PASSEIO, MOTOS E UTILITÁRIOS.** 

SOMENTE ONLINE

02/03/22, AS 14h **LEILAO EXCLUSIVO** DE VEICULOS

FROJE SOMENTE ONLINE - 24/02/22, ÀS 13h30 **JAGUAR IPACE E400 SE 19/20** 

SOMENTE ONLINE - 02/03/22, ÀS 13h JAGUAR XF 2.0 PLUXURY 14/14

LEILÃO DE SUCATAS DE VEÍCULOS

SOMENTE ONLINE 02/03/22, AS 13h30 CARROS, MOTOS, PERUAS, LITH ITÁRIOS I EVES E O

IMÓVEL INDUSTRIAL DO RAMAL = IPERÓ/SP



SOMENTE ONLINE - 15/03/2022, AS 14h

SOMENTE ONLINE

02 À 04/03/22, ÀS 15h

MATERIAIS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS, MÁQUINAS AGRÍCOLAS E DE TERRAPLANAGEM. INFORMÁTICA, ELETROELETRÔNICOS, **ELETRODOMÉSTICOS, TELEFONIA,** SUCATAS DIVERSAS E OUTROS.

SOMENTE ONLINE É HOJE! 24/02/22, ÀS 15h

ARQUIVOS, BEBEDOUROS, BUFFETS. CADEIRAS, CAMAS, CÔMODAS, CPUS, **DESUMIDIFICADORES, ESTANTES,** LAVADORAS DE ROUPAS, MESAS. MICRO-ONDAS, POLTRONAS, REFRIGERADORES, SECADORAS DE **ROUPAS, TVS E MUITO MAIS.** 



TERRENOS

I TO POTE TO

TERRAS E FAZENDAS

CHÁCARAS a rivios

ATIRALA - ROD D PEDRO

ESTADÃO 👭

. . . .

ERE VI SÃO PAULO MAST ALL A Vendem-se APARTAMENTOS

**ZONA SUL** 

1 повыторія

106 gp c blar c... 17m² 10t lvg blev 200gptov35 TROKMITÓRIOS

4 DORMITÓRIOS OU MAIS

Opontunidade At Casa Brint 1g. angas 307/m-uten Adtiq 1s 20am 16/40 g. Sambs S. and gerapp cook, roz 31egas 5 d. P\$1 Juli xXI 95676.0240

PECLANDISHME DE NOME 4015 25ts, Arm. Dies, 46st, Lis, 5/Est. Fix: 5/Junt Lev. Turr 5/Alm Leo-des Pi 4 7/4 010 2796 89 2176 89621 5622 81396 de 21996/

CRECI Nº 9.111

LIV INIÓVESS CHELTANO - 3088.1711

ARDINS ALAMEDA TIETE. 2 dominion argual #6.2888.00 = condominio + IPS

CIEC 11.040 Fel 3088.1711

DE BLIRES. 79, 69 2 JD PORTUGAL C 2 of

WASHER FARILLE CHO 19371 99998.0356

**APARTAMENTOS** 

VENDEM-SE

BEALT VIA RUN CONDESSA OF SAD JOA BLOOK A COMMISSION SIMILATION A DE PROFESSA SAD STRUM STRUMPTH BOSTON BE BOOK THE SON WE

a coloros reclararios (\$1.800).
La coloros reclaraciones (\$1.800).
Citt. \$410 - 744 3258.7544
Incarco Ciazavadonegocios com I

3111.2011

ARRORE 4 domitiónico RUA DE MUI. ne frante 4 domitiónico AE, sala 3 ambientes e sacada, countra 3

PARTIES 05420.000 5 nero 2ds. 2nc. 75s 15420.000 5 nero 2ds. 2nc. 75s 050.4vg: auri pist ob po wes E i PF to \* 976.32 01.65

CAMPO BELO

VIII-AMERICA

med. R Est Unides x Had Jobs 00m² 20ts. Arm. Berkt. Ampto u end Acto F Nione RS 1 050,035 i. fr. et 96769 2376 99621 1622 Ct 1933BF Cöd 23711 1

3 DORMITÓRIDS

BROOKLIN R\$785.000 \$ revo 95s. varanda

**APARTAMENTOS** 

ALUGAM-SE

CLIMAÇÃO 2 DORMITORIOS 1984 MECO-AD DE MILISA QUENÇO - COMPRIO DOS 1848 CUTIMAS INSPIRIO DO COMPRIO DO COMPRIO DE SANTO CORRESTO DE COMPRIS A COMPRIS DE COMPRIS

RE. A VISTA AV NEWS OF JULIUS, 1983, Av.

ME, A VISTA AV MING LAM ANTONIO DOS me e PGA P BYNGTON 2 dominiono

1 6 PCA - mainte sale committe sale committee sal

CENTRO RITCH PRAÇA MODIFIER ALIQ

LIV MIÓYEIS CITO III, OSE - To 3008,1711 www.tienthoyorc.com.br

ONSOLAÇÃO PLIA BILA CITURA C MA currina borin, e arias de serviço. Loc

WASHER FAMILELE DEG 1927E - 999905.0356 ii q imoves@uol.com br

IMOBILIARIA HARIMONIA (IRO 13) - 5 3056, 1882

**ZONA OESTE** 

2 DORMITÓRIOS DEBOUZES

4 DORMITÓRIOS DU MAIS

RINCES Modento 4 Sta Anni Ci pio 📣 Sy'Estar Jantas Te

**ZONA NORTE** 

SANTANA II S 2. 800.000 Coberture.no

CENTRO

1 DODMITÓRIO nemidu sea

THE RESERVE

3 DODMITÓRIOS

STA CECÍLIA gen ete efemado, convista w 1 96548 8023

HOSSA CASA (III) ISBN 1-1-1 90912.7100 sidell@nc.agm.br

CBG 3M, 3111.2011 antonio®gredialruggiero.com b

EDUYRE MAQUEIS

CEC (VIA) - To: 3846,0377

WAVE ISUNCERNISHED COM DE

MA AL JAMANEM 200 m² yles s. i.as, 4 commissions (3 series) 1 mm

A SANTOS (IEC) 1675 3814,7301

ERAISO MUE STANIO NEUMS 92 m² mino 2 surius or armis, leting onip emplicate, etc. Primario ae Motto Brajacei. Primario ae Motto Brajacei. Primario de Motto Brajacei. Primario de Motto Brajacei. APOSON. (APOSON GENERAL MARTÍCONIA. CERTO 33) — 3056—1862. Annes croobiliaruatiarmonia com la

the service capts REAR SHLVEN IMÓVEIS

TREE 16523 - Fel 3115.3399

CHROS RUA ALVES COMMANDES D

CEO (SNL 99912 7180 adapto on c agin br

Figure present display, accomment at \$120ml p1 184ml R\$1.600.00000 CBC 386 3111 2011 antonic@prediatrugg-ore com b

Vendom-se

**ZONA SIII** 

CASAS

CENTRO

1 DODMITÁGIO

Amagae **ZONA OESTE** CHACTER

COMERCIAIS ZONA SUL

ID PAULISTA

##DEMA R\$2,000,000 op 700m2 gar p.

hero pros Av Faria ma RS-475 mil

CIEO 49161 3845.0377

00000

ALUGAM-SE

TO AMAPE CANDONNINO DE ÉMILA 3

(MADBILIÁRIA HARMONIA () (3) - 3056.1882

NAMES AND DESCRIPTIONS of Iwog pi2 umbs. signifer to e. avabo 3 dams. signifer moda. **86 4 8001,00** Flef (1.4015)

Alugam-se

**APARTAMENTOS** 



CARRA LIMIA

AL THE

ZONA OESTE

on 601m2 A.c. 49 udipa Begs Prop Co

2 DORMITÓRIOS CRAWNE SÃO PAULO

TERRENOS

Temporada

ESTADÃO 🖎

CONSOLAÇÃO

COMERCIAIS **ZONA SUL** 

code of legion by proper LITORAL



(150 H/3 4 3814,7301

000000

VENDEM-SE

Desires equi PO ALMO HOS SILVER IMOVERS (190; 1652) - In: 3115,3390 www.silverimoves.com.br LA OLIMPIA RNA CASO VERSE. 180 artechada, 3 dhe suale); amplit si de

COMERCIAIS ALUGAM-SE

CASA VERDE LOAN MY CASA VENDE C 450.00 m² die Aren construite Abiquel

(NAGNEN FAMUELE (NEC 15:77) - Cat 99988.0358

COMERCIAIS

VENDEM-SE

CRO PI 280. 5053 1790 www.adrianoshraemoves.com br

CAÇÃO ES 12.000,00 REF ASSOC 4

CILO 21.780, 5053.1780

**ESCRITÓRIOS** ALUGAM-SE

MAGNER FAMUELE [86] 17 272 - 99998.0358

Vendem-se

APARTAMENTOS



PRAIA GRANDE

Vendem-se CASAS

GJÁ PENINSULA Pří kágua novo condifecti "000m nu 1. měhors. 1991/07/576

TERRENCS

INTERIOR E OUTRAS LOCALIDADES

Vendem-se

CASAS / APARTAMENTOS

RARBOSA SP

A. FANTOS GEO 1675 2814, 7301 add son@terra com br

ARRONS M. BANTOS DO 1000000A 2 Salat 2 Web Spa o 1 Vaga, etc P

MOSH JÁRIA HARMONIA CHO III 3056-1882 Www.moshismaharmonia.com

PREDIAL RUGGIERO
DISCISSION STATISTON

SILVER IMÓVES 3115.3399

ESCRITÓRIO VENDE-SE

and RE40128+ PTL RE142300 A. SANTOS GEO 1675 \* 3614-7301 addrson@ferra.com.bt ITAM Enze fo Jumelion fubblocké a li Magsée Periodo Angla sala chtristeu bart: ar condicionado a uma vaga ri garagem Auguel 85 2,000,00

ADRIANO BILIYA INDVERS GILD 30 2000 - 5063, 1790 www.edrianoskia-movels.com.br

CHE TOTO

VENDE-SE JP RIA DUPSA RODRIGUES 62m² AT 1 \*40m² de AC. Lopa ii Sobraba + 3 an

IMOBILIARIA HARMONIA CIECI ISI - 74 3056.1882 AVALIAÇÃO DE IMÓVEIS Alumos no mercado de

avaltações. Na 90 anos, proporcionando para nossos denines sarviço altainente tácnico, possibilitando suporte às declaões estratégicas. Nosso Laudio de Avallação é elaborado por Engenheiros e Avallativos capacitados e qualificados pura essa finalidade, respeitando as Normus técnicas da ABNT.

Definição do valor do Imével para venda Definição do valor do Imével para locação Reavaliação de Alivo i Revisional de Aleguêrs Partilha de Bene : Garantia para Financiamente Bancésio : Garantia pera Financiamente Imebili

C (0100 xx1030 /4/003) 

© cvisp@terra.com.br @ www.cvisp.com.br Rus Sete de Abril 277 -- 3" ander CL 3C DEP 010C)-000

PRÉMIO MASTER IMOBILIÁR

A SMITOS

**3** 

III VAY MANUES V

325B-7544

afr Silver

A dieno ma

and the second

LOUYRE 1 3846 0377

Ger 5053-1790

3088-1711 3 99998-0356 3

\$ 3115 3399

(a) 3111-2011

200

CHARLES THE STATE OF

LEILÕES

AMARDAMENTO 49M², SÃO

residen.

GALPÃO C, ESCRITORIO 2,397NF POÇOS DE CALDAS

ARTES F ANTIGUIDADES ANTIGUIDADES COMPRO E AVAILO

PATRIMÔNIO CULTURAL I Made Herbos

(iii) 99537 5119 • Cond. Pigto, c woods not sites, happy tradescribinges a latines.

APPEAR OF THE PARTY. OLIANDOS ROASILEIDOS



#### COMUNICADOS COMUNICADO A PRACA

ESTADÃO #

P bradesco Listanar Pestána Gomes, utilidento Diffica JUCINS 108/000, faz saber, através do presente Edital, que devidamente autoritado pero Banco Bradesco 3 n. morton no 149, aben do 113 pronovera na decidad de la composição de la compos leas de 1.24016, Mai. 177 770 do 91 Ri follas suas de averbação do gravame constante na Av. 10 da citada matri. Letião R\$ 1.194.632,24. 2º Letião R\$ 674.621.70 (caso não seja arre

COMUNICADO DE ARANDONO NAL SAPOPEMBA



TERRENO EM SANTANA Comercia Presio Residencia 95 -4541/5este 1 (99976-006)

TERRENO SOROCABA ÁREA CASTELO BRANCO

COL KISTA Adnite alorsia al Q sertadi Con avez es antas e amues acer

DUTRAS OPDRTUNIDADES CAMBINAS

DECORAÇÃO COM LIVROS

EMPRESAS EM DIFICULDADES

EMPRESAS E PARTES SOCIAIS

#### MARKET AND PROPERTY AND PARTY. SUPERMERCADO FTE

CORRETORES (M/F)

COM PINO LOC TOUR LOSS RESOURCE FESTER COM LESSE ST 11.2618 1494

MERCEDES BENZ 2004 Tausso de 534 Born es ado e 82 eu KM Vendo \$71 (2518 1818)

ESTADAD #

#### VENDEDORES/ CORRETORES INTERNO

BRASIL CASAS DE MADEIRA, contrata p. nossos BRASIL CASAS DE MADERIA, CONTROLO P, NOSSOS Show Rooms, Campinas e Taubaté Regime CLT (fixo + comissão) ou Autônomo. Envair CV para. contato@brasicasas.com.br



CONSULTE NOSSA AGENDA DE LEILÕES:

#### www.FREITASLEILOEIRO.com.br

CENTRAL DE INFORMAÇÕES: (11) 3117.1000

**VEÍCULOS** IMÓVEIS MATERIAIS

SOMENTE

AM-LINE

🔼 YOUTUBE.COM/FREITASLEILOEIRO 👩 INSTAGRAM.COM/FREITASLEILOEIRO 🚱 FACEBOOK.COM/FREITASLEILOEIRO <mark>atenção:</mark> para a compra em leilão o arrematante precisa estar em regularidade fiscal peránte a receita federal **LEILAO DE VEICULOS** 



DIA: 25.02.2022 - 6" FEIRA - 10h00

VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE

· DIVERSOS MODELOS · CAMINHÕES · MOTOS · SEMI-NOVOS · SINISTRADOS











DATE OF THE A MOVIN OF TRATTAR . I THE OFFICE ADDRESS. HISTORY THE



Santander W Votorantim















#### LEILÕES DE BENS DIVERSOS

Dio 14.03.2022 - 2" foire - 17h00 - SOMENTE "ON-LINE" Dia 10.03.2022 - 5" foira - 17h00 - SOMENTE "ON-LINE"

VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE

VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE 10

Dia 21.03.2022 - 2\*foira - 14600 - SOMENTE \*OH-LINE\*

nções de venda e pagamento, fotos e outras informações, consulte nosso site: www.freitasleiloeiro.g



Empreendedorismo Produtores rurais

## Queijarias artesanais paulistas ganham impulso para crescer com nova lei

Selo SISP Artesanal passa a permitir uso de leite cru, eleva limite de produção e reduz burocracia para marcas de pequenos fabricantes

#### ANA PAULA BONI

Os produtores artesanais de altimentos de origem animal (como queijos e embutidos) do Estado de São Paulo ganharam um impulso para seus negócios. Reivindicações antigas, como o uso de leite cru na fabricação de queijos, foram arendidas com a regulamentação da Lei dos Produtos Artesanais de Origem Animal do Esta do de São Paulo. A lei foi san cionada em novembro e aguardava a definição de normas e outras questões técnicas.

Uma das vitórias comemora das pelos queijeiros do Estado é o aumento do limite de pro dução diária de 300 litros de leite para 1,500 litros, fazendo com que negocios possam crescer ainda se mantendo artesanais, mas sem estrangular as finanças do empreendimento.

E o caso da queijaria Rima, que fica em Porto Feliz e acaba de inaugurar uma fábrica nova, na qual foram investidos quase R\$ 2 milhões, para um retorno nos proximos cinco anos. Até o momento, sua produção diária estava em torno de 220 litros deleite de ovelha, masa fábrica nova ja foi pensa da para a marca crescer e tem capacidade para processar 1,500 litros por dia.

"A lei permite a gente continuar artesanal, mas ter mar-



Maria Clara Serra e Ricardo Rettmann, da quejiaria Rima

gem financeira, poder expandir. Só com 300 litros por dia, a vida do negócio fica limitada, conta Ricardo Rettmann, que fundou a Rima ao lado de sua mulher, Maria Clara Serra, quando eles decidiram viver no campo, em 2017.

O casal cuida de cerca de 900 ovelhas para a produção de mais de 10 receitas (entre queijos, logurtes e doce de lei te), vendidas em empórios de São Paulo como Quitanda e Instituto Chão. Coma permis são para expandir a produção, o plano é estimular por meio de terceiros a cadeia de ovelhas no interior de São Paulo.

SEGURANÇA. A Rima, que funcionava até então com licença municipal, acaba de obter o selo de inspeção estadual SISP Artesanal. No Estado, o selo era regido por outra lei, agora substituída. A nova legislação é fruto da pressão dos produtores. Segundo o secretário de Agricultura e Abastecimento do Estado de São Paulo, Itamar Borges, a regulamentação "contempla a parte de fiscalização, garantindo a segurança da produção, e permite a ampliação da capacidade produtiva".

Outra novidade que a regulamentação traz é a categorização de faixas de produtor artesanal. A lei criou as figuras do microprodutor, do miniprodutor e do pequeno produtor, de acordo com o total fabricado.

Hoje, no Estado, há 35 esta belecimentos com registro ativo de SISP Artesanal. Entre cles, 29 são que ijarias, segundo informo u a secretaria. O número está abaixo de estimati vas de profissionais do setor, que citam milhares de que jaras existentes no Estado.

Outro empreendimento que possui o SISP Artesanal e poderá expandir sua produção é a BelaFazenda, de Carolina Vilhena, que faz queijos com elete de vaca desde 2017, em Bofete (SP). "Hoje, eu produzo de 280 a 300 ltros de leite por da. Eu estou bem no limite. Para mim, a mudança da lei é su perboa", conta ela, que tem 10 produtos no portfólio.

Para Christophe Faraud, presidente da Associação dos Produtores de Queijo Artesanal Paulista (APQA), até a nova lei ter sido sancionada, a buriocracia era enorme para pedir o SISP, só liberado após a comprovação de uma série de requi sitos. Agora, o registro vai ser mediante depósito de documentos, para posterior fiscali zação, com foco em orientação, e não em punição ●

#### Com reforço de Sergio Rial, dono da Marfrig monta conselho para dar as cartas na BRF

Ofundador da Marfrig, Marcos Molina, se uniu a Sergio Rial, que acabou de deixar a presidência do Santander Brasil e hoje é presidente do conselho do banco espanhol no País, para disputar o conselho da BRF. Se eleita, a chapa, que tem Molina como presidente e Rial como vice, vai tirar do colegiado da gigante dos alimentos dois importantes grupos: os fundos de pensão (as caixas de previdência de Petrobras e do BB são sócias do negócio) e a familia de Atílio Fontana, que fundou a Sadia. O aval dos acionistas da BRF, que vem passando por dificuldades nos últimos anos, está marcado para a assembleia-geral de 28 de março. •

#### Ataque hacker

## Americanas fala em retorno 'gradual' de site; ações voltam a fechar com queda



Operação física da Americanas não foi atingida pela invasão

Após quase quatro dias fora do ar, o site da Lojas Americanas começou a retornar lentamente à normalidade. Quem acesava ontem a plataforma, encontrou aviso de retorno "gradual" das operações. Desde sábado, quando a empresa detectou um acesso não autorizado aos sistemas, foram retiradas do ar as plataformas de Americanas, Submarino e Shoptime. Desde então, não foi possível, por exemplo, ter acesso a pedidos ourastrear compras. As ações da compa nhia, que já haviam perdido R\$ 3,5 blidões sem valor de mercado até terça-feira, fecharam ontem em queda de 0,32% •

#### Autopeça:

## Fortbras, do fundo Advent, faz aquisição de rival e entra em Goiás e Tocantins

A fabricante de autopeças Fortbras anunciou sua 5.ª aquisição desde a chegada em 2016 do Advent, fundo de private equity (que compra participação em empresas). Dessa vez, comprou a goiana Jaicar Autopeças. O negócio garante à empresa a entrada em dois novos Estados, Goiás e Tocantins, e uma rede nacional com 180 lojas. A Fortbras já desembolsou R\$ 1.3 bilhão em aquisições desde o investimento do fundo norte-americano. A empresa busca a consolidação em um mercado pulverizado, que movimenta cerca de R\$ too bilhões por ano no Brasil e que deve crescer entre 6% e 7% até 2023, segundo pesquisa da McKinsey. ●







C3 Literatura. Anthony Doerr fala de seu 'Cidade nas Nuvens'



A COMPANY COM MARCELA PAESITESTAL SOFIA PATSCH

TRACO À MOSTRA O lápis é o ponto de partida

da nova exposição interati-

va que entra em cartaz no

Museu da Lingua Portugue-

sa, dia 8 de março.

"O Lápis Mais Criativo

do Mundo" terá produções

exclusivas de personalida-

moda e arquitetura, entre outras. Um eshoco do

14 Bis de Santos Dumont e

POESIA

des da arte pop, design,



## Direto da Fonte Sonia Racy Gab e Manzano interino

02

Sem pedir... O set de filmagens da série Rota 66, baseada no livro homônimo de Caco Barcellos, rece beu uma "visita" de policiais da própria Rota. De acordo com fontes da coluna, quatro policiais apareceram, sem mandado judicial, em um dos galpões da produção da Boutique Filmes com a Globoplay, durante uma tarde de gravações, em dezembro passado - e funcionários da produção audiovisual teriam deixado que entrassem, por se sentirem intimudados.

...licenca

Segundo relatos de pessoas presentes, eles tiraram fotos do cenário - que reproduzia um batalhão da polícia -, perguntaram onde a série sena exibida e questionaram qual seria a ima gem da Rota na produção.

Procurada, a Policia Militar afirmou que o serviço de inteligência da unidade recebei i uma de núncia de que haveria viaturas de Rota "clonadas" em um certo endereco e que uma equipe foi designada para averiguar, sendo recebida pelos responsá veis do local que esclareceram tratar-se de set de filmagens. Também alegam que "não houve qualquer tipo de ameaça ou forma de intimidação".

Vento a favor Com futuro cheio de incerte-

zas, o texto da reforma tributá ria acaba de receber, no Sena do, apoio de peso. A Confederação Nacional de Municípios diz ter negociado com o relator. Roberto Rocha (PSDB-BA), que "nenhum município do País terá queda na receita" com a reforma. Em função disso, a CNM avisa que "não é ver dade que a reforma só benefi cia os pequenos municípios" e que ela vai garantir "distribuicão equânime dos recursos"

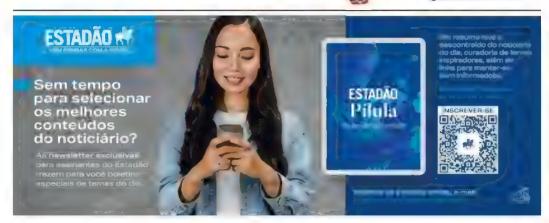
1 Direcu Alves Jr. Inneau a livro "Sérgio Mamberti Sonhor do Mou Tempo", em homenagem ao ator, que faleceu em actionism de 2021. ¿ Clarice Niskler, 3 Emange Araúlo, 4 Duda Momberti No Linearia Palitura de Conjusto Nacional







nê do álbum "À Deri va" em SP, dia 17 de março, no Teatro Porto Seguro, "Preparamos tudo com muito carinho. Estamos ansiosos e muito felizes com essa anresentação aos paulista nos", comemora.



Literatura Lançamento

# Livro destaca a importância de se preservar o conhecimento

Ao 'Estadão', Anthony Doerr fala sobre 'Cidade nas Nuvens', romance em tom épico que prega o cuidado com o meio ambiente

#### URIDATAN RRASU

Depois de ganhar o prêmio Pu litzer pelo romance Toda Luz que Não Podemos Ver, em 2014 Aescritoramericano Anthony Doerr não se intimidou com a fama mundial e. enquanto publicava alguns contos, preparou outra história de fôlego, Cidade nas Nuvens. lancada agora pela Intrínseca sua editora no Brasil São 754 páginas em que se alinham cinco personagens cu ias histórias estão ambienta das entre os séculos 15 e 22, e tendo um texto clássico (mas fictício) como elo.

"Sempre fui interessado pela importância do tempo na história da humanidade e, em particular, o nosso período de vida", disse ele ao Estadão, em uma conversa por Zoom. "Estou com 48 anos, com sorte posso chegar aos 80 (meu avó viveu até os 84) e pretendo aprender o maximo que puder até lá, o que vai influenciar na minha escrita."

O valor que Doerr confere ao aprendizado é tamanho que Cidade nas Nuvens é dedi cado a uma categoria encarregada de preservar a sabedoria humana: os bibliotecários. E isso é personificado no romance nas referências que amarram a trajetória dos personagens em momentos históricos distintos que não são apresentados de forma linear os capítulos dão saltos netempo e são como peças de

um quebra-cabeça.

A primeira figura apresentada é Konstance, menina de 14 anos que nunca pôs o pés na Terra, pois vive em uma

Aut.: Anthony Doerr Fruit: Muschia Limi Editora Intrinseca 752 págs., RS 79,90

PS 54.90 (e-book



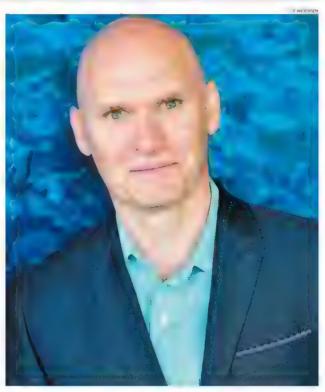
de comida em pó e auxiliada nor uma máquina de inteligência artificial chamada Sv bil, que armazena todo o conhecimento humano Estamos em 2146 e a aeropaye Argos segue em busca de uma nova casa. Filha de um jardineiro que cultiva plantas frescas na viagem, Konstance arruma com cuidado pedaços de papel em cuias anotações a menina busca preservar uma história contada por seu pai e criada pelo filósofo grego Antônio Diógenes, provavelmente no século 1 d.C.

PÁSSARO. É o relato sobre Eton, homem que deseja ser transformado em pássaro e voar até um paraiso utopico no céu chamado Cuconuvo-làndia. Se Diógenes realmen te existu e o esquisito nome do sonhado local é inspirado em uma citação de As Aves, de Aristófanes, a amarração de tudo é fruto da imaginação de Doerr: é o fictício mito de Eton que fazo romance dar um salto no tempo e recular até 1452.

Naquele tempo, em Constantinopla, Anna, uma órfa de 13 anos, graças à sua paíxão por livros e bibliotecas, descobre a figura de Eton, cuja história Anna conta para a irmã adoentada. O leitor muda o ca pítulo e se descobre na década de 1950, no Estado amencano de Idaho, onde Zeno Ninis vai lutar na Guerra da Coreia. Capturado, consegue sobreviver e acaba traduzindo o manuscrito de Diógenes.

Décadas depois, o ex-comba tente, já trabalhando na biblioteca de sua cidade, Lakeport, 
ajuda um grupo de alunos a encenar uma peça de teatro, cha 
mada Cuconavoiându. O ano é 
2020 e Seymour, um ecoterrorista, quer explodir uma bomba na biblioteca – como acredi 
ta que está vazia, ele pretende 
damíficar os escritórios de 
uma incorporadora imobiliária vizinha. O problema é que 
ogrupo está lá, ensaiando a peca com Zeno.

TURNOS. "Precisei estabelecer uma forma de trabalho para montar esse quebra-cabeça", diz Doerr. "Assim, pela manhã, cuidava de uma época da história e, à tarde, de outra. Eram



'Eu quis mostrar a importância dos guardiões do conhecimento, bibliotecários ou não', siz Duna

#### Tranks

#### A Argos - Missão ano 65

. Uma menina de catorze anos está sentada de pernas cruzadas no chão de uma câmara circu lar. Uma massa de cachos forma um halo em sua cabeça; suas meias estão cheias de furos. Esta é Konstones

Atrás dela, dentro de um cilindro translúcido que se ergue em uma extensão de cinco metros do chão até o teto, pende uma máquina composta de trilhões de fios dourados, nenhum mais grosso do que um cabelo humano. Cada filamento se entrelaça com milhares de outros em emaranhados de complexidade assombrosa. Ocasionalmente, um feixe em algum ponto ao longo da superfície da máquina pulsa com luz: ora aqui, ora acolá. Esta é Sybil.

Em outro lugar do cômodo, há uma cama inflável, um toalete reciclador, uma impressora de comida, onze sacos de Alimento em Pó e uma esteira rolante multidimensional do tamanho e formato de um pneu de automóvel chamada Perambulador.

momentos em que eu vivia intensamente ao lado desses personagens e seus anseios e me preocupava em balancear o excesso de informação para não sobrecarregar a história – o equilíbrio era, de fato, minha preocupação."

O escritor conta que, des de jovem, é fascinado pela divisão geológica da trajetória humana, buscando suas caracteristicas marcantes - no período Ordoviciano, por exemplo, quando surgem os peixes primitivos, e também seu antecessor, o Cambriano, conhecido pela explosão de vida na Terra, com o surgimento de organismos multi-celulares, há 541 milhões de anos. "Essa organização cronológica foi útil na escrita do romance"

Assim, em Cidade nas Nuvens, o escritor combina pesquisa e imaginação e, embora não revele uma visão utópica e otimista, ele também não é cínico, derrotista e destruidor - busca o equilíbrio. "O que me interessava era mostrar a importância dos guardiães do conhecimento, sendo bibliotecários ou não - cada um dos personagens tem uma relação como uma figura assim", con ta Doerr, "Minha mãe era professora de Ciências e, quando estava cansada, ela 'transformava' a biblioteca em uma espécie de creche para mim e meus dois irmãos, o que me fez ver que esse lugar era um verdadeiro paraíso, onde eu me sentia seguro."

CLIMA. Além da importância do conhecimento para a manutenção do ser humano, Doerr aponta ainda para a ameaça da destruição do planeta provocada pelo aquecimento global - não à toa, a nave que carrega Konstance busca um hábitat mais seguro e viável. "Estamos conectados historicamente aos nossos ancestrais, mas também por meio das nossas relações atuais. Basta notar que alguma alteração mais substancial no clima de Connecticut, por exemplo, pode afetar o de Goiás. Espécies animais estão desaparecendo, a pandemia atual pode ter sido provocada pela destruição ambiental. Como escritor, tenho o dever de refletir sobre isso - e convidar o leitor a vir comigo." .

Cinema Estreia

## 'A Ilha de Bergman' discute a criação



Cena de 'A liba de Bergman' com os atores Vicky Krieps e Tim Roth: Faro volta ser um cenário para discutir a relação de um casal, como em 'Cenas de um Casamento

No filme de Mia Hansen-Løve, casal de cineastas vai a Faro, onde o diretor sueco viveu e filmou, para buscar inspiração

#### MADIANI MODIKAWA

ESPECIAL PARA DESTADÃO

Pouco depois de chegar a Faro, a cineasta Chris (Vicky Kneps), protagonista de A Ilha de Bergman, dingido por Mia Hansen-Løve, sente-se paralisada, oprimida. Ela está tentando escrever um roteiro, assim como seu mando Tony (Tim Roth), um diretor mais velho e reconhecido. Os dois personagens foram buscar inspiração na ilha que Ingmar Bergman adotou como casa depois de filmar ali Através de um Espelho (1961). Mas para a cineasta francesa rodar ali não foi nada paralisante ou opressor. "Foi a minha melhor experiência", disse ela em entrevista ao Estadão, por videoconferência. "Nunca me senti tão realizada. Pode pa receraterrorizante estar ali, onde um grande cineasta viveu e criou. Mas fiquet tranquila "

E isso porque a filmagem de A Ilha de Bergman, que estreia nesta quinta, 24, no Brasil depots de participar da competição do Festival de Cannes, foi atribulada. O longa, que tem entre seus produtores o brasileiro Rodrigo Teixeira, enfrentou mudanças de última hora – Krieps (de Trama Fantasma) substituiu Greta Gerwig, Mais tarde, John Turturro também saiu, e a diretora levou tempo para encontrar alguém para interpretar Tony

Hansen-Løve dividura filmagem em dois verões: em 2018, ela rodou o que podia da personagem Chris sozinha ou com outros atores. Também fez a parte em que Mia Wasikowska. como Amy, e Anders Danielsen Lie, como Joseph, participam de um filme dentro do filme, interpretando pamorados da adolescência e amantes da juventude que se reencontram em um casamento. Em outro momento, Wasikowska e Lie são tambem atores. Somente um ano mais tarde. Hansen-Løve rodou as cenas com Tim Roth.

Faro pareceu o cenário perfeito para contar uma história sobre inspiração e sobre um casal. "Bergman nunca perdeu sua inspiração. Ele sempre foi fiel a ela e a si mesmo durante sua vida", disse Hansen-Løve. "Fora que ele fez muitos filmes sobre casais. Para mim, fazia sentido ir para lá enquanto refletia sobre o que é o cinema para mim e sobre relacionamentos, como encontrar equilibrio entre ficção e realidade em sua vida como cineasta."

#### Carreira atribulada O longa chega às telas após mudanças de última hora, até com a troca dos atores principals

Milagrosamente, a cineasta disse não ter se comparado demáis com Bergman. "Acho que existe um abismo entre ele e eu. Claro que sua obra me impressiona demáis e talvez até tenha me influenciado. Mas eu não me coloco no mesmo patamar, até por ser mulher, francesa, não ter a mesma capacida-

de de criação dele. Essa distância me deu também uma espécie de poder."

VOZ. Hansen Løve manteve sua voz intacta. Se há fissuras no relacionamento de Chris e Tony, elas aparecem de maneira muito mais discreta do que, por exemplo, em Cenas de um Casamento, filmado na casa em que o casal de Hansen-Løve se hospeda.

Em um dos diálogos. Chris discute como Bergman foi aquele génio prolífico tendo nove filhos. Uma mulher, diza personagem, jamais poderia fazer o mesmo. "Essa é uma pergunta que eu me fiz muito: posso ser uma cineasta, não tão grande quanto Bergman, mas com minha própria voz e capaz de me expressar, fazendo um filme sincero, em que me doe tanto quanto ele se doava, sem ser tão egoista quanto ele?", disse. Porque eu não posso ser tão egoísta, simplesmente porque não quero. Eu quero criar meus filhos. Quero encontrar o equilibrio entre a vida e a criação de outra maneira, sem sacrificar minha vida ou a de meus filhos. Então sempre me pergunto se isso vai me hmitar.

Ou talvez seja exatamente o contrário. "Será que a experiência com meus filhos a verdade oferece algo a mais para meus filmes?", indagou a cineasta. "Eu não julgo Berg man. Continuo admirando sua obra e não condeno seu modo de viver. Mas me interessa intelectualmente e talvez espiritualmente encontrar uma maneira de ver as coisas em que eu não tenha de achar meu trabalho menor por ter sido mãe para meus filhos." <sup>©</sup>

## Bela história de amor, sob as asas de Bergman

CRITICA

A liha de Bergman

ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Ilha de Bergman assım ficou conhecida a Ilha de Faro, na qual o imenso Ingmar Bergman (1918-2007) passou seus últimos anos. Já houve um documentário, de 2010, de Marie Nyrerod, entrevistando o cineasta em seu domicílio insular. Filme exibido na Mostra de São Paulo e lançado em DVD. Muito bom, aliás. Agora chega a ficção, dirigida pela francesa Mia Hansen Løve, e com o mesmissi motítulo, A Ilha de Bergman.

Agui se trata da história de um casal de cineastas que se desloca a Faro, transformada em atração turistica. Viajantes vão em busca desses impalpáveis traços deixados por um cineasta do qual, talvez, jamais viram um filme. Já o casal de diretores vai a Faro para escrever. Chris (Vicky Krieps) e Tony (Tim Roth) alugam uma casa e buscam tranquilidade e ar inspirador para desenvolver seus respectivos projetos.

Já que ninguém fica imune ao "efeito Bergman", o filme adota ares de autorreferência. Ou seja, muitas vezes é cinema falando de cinema. Mas também falando de vida, o que desativa, pelo menos em parte, a implacável armadilha metalinguistica, do filme dentro do filme.

Isso porque o casal parece bastante amoroso no início, mas há conflitos latentes, que aos poucos afloram. A diferenca de idades (ele mais velho) às vezes pesa, assim como a diferença de sentimentos dos dois em relação ao legado de Bergman. Tony é um admirador incondicional do autor de Persona e Gritos e Sussurros. Chris também gosta dos filmes, mas, em sintonia com seu tempo, tempera a admiração com restrições ao modo como Bergman tratava as mulheres. Hoje, vida e obra são vasos comunicantes quase sem filtros entre eles.

Mas há um outro salto narra tivo, quando Chris submete seu roteiro à leitura de Tony e este passa a se transformar no filme que se vê na tela. Portanto, um salto triplo carpado, com três camadas ficcionais que interagem. Há esse lado, di gamos, intelectual. Mas essa liha não submerge ao cerebralismo vazio. No fundo, é uma bela história de amor, sob as asas protetoras de um mestre nas contradições humanas, Ingmar Bergman.

Cinoma Desetvoia

## James Caan lembra a aventura de filmar 'O Poderoso Chefão'



James Caan, no festo dos 50 anos do filme: 'Para nós, os jovens, era como um sonho. Ester alí, contracenendo com Marian Brando'

Para comemorar seu cinquentenário, filme de Coppola volta às salas de cinema: ator. de 82 anos, relata sua experiência com longa

CHICA TEXASTING MEDITER ESPECIAL PARA DESTADÃO

Em 1972, James Caan já tinha quase dez anos de carreira iniciada com um panel sem crédito em Irma la Douce, de Billy Wilder - e personagens importantes em filmes de grandes diretores como Howard Hawks (El Dorado) e o jovem Francis Ford Coppola. Justa mente ele. Com Coppola havia feito Caminhos Mal Tracados Rain People, um road movie em que dividia a cena com Shirley Knight e Robert Duvall. Fazia Jimmy, um persona gem instável. O filme sombrio, e muito bom, é considerado o vestibular do diretor para o seu épico de gângsteres, O Poderoso Chefão, com roteiro dele e de Mario Puzo, autor do romance original, The Godfather.

Na composição do elenco, Coppola chamou James Caan para outro personagem instável, mas de recorte diferente -Santino, também chamado de Sonny, Robert Duvall também foi convocado para o papel do conselheiro, Tom Hagen Eram todos jovens e talentosos. Quando o filme estreou, arrebatando os Oscars de melhor filme, roteiro adaptado e ator (Marlon Brando), o impacto foi grande. "Brando estava

numa fase de baixa, era considerado decadente, mas sua criação como Don Vito foi tão espetacular que, imediatamente, ele se tornou de novo o nome mais mente da indústria. Um ator do Método. Foi a inspiração para todos nós. Leo(nardo DiCaprio), Johnny (Depp), que até dirigiu um filme com ele, en e muitos outros."

Seu nome completo é James Langston Edmund Caan, natural de Nova York, onde nasceu em 1940 - há 82 anos. Tornouse conhecido somente como James Caan. Conversa pelo Zoom com o Estadão, mas, para desapontamento do repórter, a entrevista é só por áudio, sem imagem. Seria bom rever Sonny, 50 anos depois, Para comemorar o cinquentenário. O Poderoso Chefão está voltando às salas de cinema brasileiras nesta quinta, 24. A cópia está estalando de nova e permitirá que toda uma geração que só conhece O Poderoso Chefão do home video e da televisão possa ver o clássico na tela grande.

MONUMENTO. Não é só um filme, é um monumento de cine ma. Como é? "A monument." "Ah sım, mas há 50 anos ninguém sabia disso. O que sabíamos é que estávamos fazendo um bom filme, reunindo grandes talentos da época." Música, fotografia, direção de arte, interpretação. Tudo e todos a serviço de uma prodigiosa lição de cinema narrativo. Cinefilo de cartemnha sabe, mas não custa lembrar um pouco da história. Começa na festa de casamento da filha do



Brando e Caan (ambos ao centro), em cena de 'O Pederase Chefão'

Don/Brando, Rapidamente, as cenas mostram a estrutura fa mıhar e a da organização criminosa que Don Vito Corleone controla. Mas ele esta velho, quer impor limites à difusão das drogas. Sofre um atentado. No interior da familia, di gladiam-se duas formas de enfrentar a situação. A impulsivi dade de Sonny e a visão mais distanciada, fria, de Michael

> 'O marinheiro' Os críticos colocam o romântico 'Cinderella Liberty' entre os melhores filmes de Caan

Michael fora destinado pelo pai para ser o orgulho da família. È herói de guerra, não participa dos negócios. Não partici pava, porque agora elé é que vai comandar a reação. O filme que começa com um casamento encerra se com um batizado. O cerimonial na igreja é mostrado em paralelo com o banho de sangue que os sicários de Michael Corleone promovem para consolidar o poder dos Corleone. "O filme e sobre crime, mas Mario (Puzo) e Francis (Coppola) preferiam ver a história como sendo de família, e foi assim que o filme foi construído." Caan lembra se do clima nas filmagens. "Francis havia estudado o cinema de gângsteres. Mario e ele escreveram o roteiro pensando nos códigos de gênero e nas cenas que pretendiam emular A Nova Hollywood estava nascendo, mas não tínhamos consciência disso. Do ponto de vista do estúdio - a Paramount -, o filme foi planejado para ser um grande sucesso. Superou toda expectativa. Para nós, os jovens, era como um sonho. Estar ali, contracenando com

"Desde o começo, os direto-

res e roteiristas criavam nara mim papéis de durões e beróis Francis me levava por outro caminho. Santino aprofunda a li nha mais escura do Jimmy de Commines Mal Tracados Jimmy é mais puro, especial. É atingulo pela violencia do mundo. Santino é o agente dessa violência. Vive e morre por ela. É impulsivo, ardente. Num filme sobre família, ele é o cara mulherengo que se satisfaz fora do casamento. O pai vive perguntando pela mulher e os filhos. Ele diz que tudo bem, mas é tudo bem ao jeito dele." Dois anos depois. O Poderoso Chefdo - Segunda Parte prosseguiu com a saga dos Corleone em dois tempos, contando co-mo o jovem Don Vito, interpretado nor Robert De Niro, chegou ao topo da Máfia e, em paralelo, o outro banho de sangue que Michael vai promover, para consolidar seu poder.

TRAMA. Sangue e violência são ingredientes da trama, mas o tema do primeiro filme é políti co - a luta pelo poder numa democracia étnica "Como Santi no voltei numa participação sem crédito no segundo filme. Aunda fiz, lardins de Pedra com Francis, sobre a Guerra do Vietnā. Sonny abriu um mundo de possibilidades para mim. Sem cle não sei se teria feito () logodortThe Gambler (de Karel Reisz, 1974), que foi um de meus melhores papéis. Intenso. sombrio."Francis?"Oh. ele foi crescendo. Virou uma lenda nesse negócio. Mas ainda me lembro de nós, naquela es trada - Caminhos Mal Tracados que foi o comeco de tudo. Haveria muito para conversar com James Caan. O escritor de Misery, à mercê da Louca Obsessão titulo brasileiro da enfer meira Kathy Bates no suspense de Rob Reiner, o patriarca de Dogville, de Lars Von Trier. Depois da anunciada última pergunta, o repórter arrisca. Mais uma? "Shoot", diz.

E Sobre Canderella Liberty/Licença para Amar Até Meia Noite, que fez em 1973, logo após o pri meiro Chestio. O filme é sobre um marinheiro em terra firme. Baggs Jr. envolve-se com a prostituta vivida por Marsha Mason, que ganhou no jogo, numa noite de bebedeira. A licença de Baggs lhe permite ficar com ela só até a meia-noite. É a liberdade de Cinderela, do título Mark Rydell é o diretor, "Marsha era e continua sendo uma lady." Naquele mesmo ano, ela se casou com o dramaturgo Neil Simon, que escreveu belos papéis para ela. Os críticos, em geral, colocam o romântico Cinderella Liberty entre os seus melhores filmes. Ele concorda. "Interpretei aquele marinheiro como se fosse o meu Billy Budd, enten de?" Com certeza Herman Melville, o marinheiro belo e puro acusado de incitar um motim. A inocência corrompida pelo poder das palavras. Há um pouco disso no Michael de O Poderoso Chefão.



#### Horóscopo Ouiroga

#### Tudo nos aproxima Data estelar: Lua quarto minguante em Sagitário

udo que fazes, tudo que pensas, todas tuas emoções, tudo que tu és, é expressão de humanidade, porque tu és menos uma pessoa em particular e muito mais uma presença que representa a humanidade.

Mesmo as questões que te narecam mais banais e sem importância, ao serem praticadas por ti, te tornam repre sentante da humanidade, porque através de tua presenca se reproduzem os dramas e alegrias de todas as pessoas e, também, porque aquilo que tu te atrevas a miciar através de ti agregará ou desa gregará o conjunto de tua hu manidada

Não há nada longe nem perto tudo acontece no mesmo conjunto telepático que é o remo humano

Não existe maneira de se distanciar, tudo nos aproxima, mas surpreendentemente continuamos insistindo em ser todos separados.

#### ÁRIES 21-3 a 20-6

Este é um daqueles momentos em que só resta a força do ideal para continuar orientando os passos. porque, no imediato, tudo tende a ficar de ponta-cabeça. Não importa, pois, essa é uma condicão temporária. Vai passar,

#### GÉMEOS 21-5 a 20-6

Acurar as orientações que as pessoas lhe ofere cem parece ser uma boa pedida, porque elas as oferecem de coração. Mas, o que aconteceria se, ao seguir tais orientações, os resultados fossem contraproducentes? Oue seria?

#### LEÃO 22-7 a 22-8

Você fará o que você quiser e as pessoas reagrido de acordo com sus nama rezas e, também, pelo que elas estiuerem nassando nesse momento. Nada pode ser dominado comoletamente, sempre havera uma margem enorme de incerteza.

#### LIBRA 23-9 a 22-10

O jogo não está claro, mas sua alma parece ter entendido tudo. Essa é uma mistura delicada, porque promove ações que, na prática, requereriam mais ama durecimento. De todo modo. tudo é uma escolha. Faça a sua.

#### SAGITÁRIO 2-11 a 21-12

Algumas questões estão ao seu alcance, mas há outras que, ainda que você tenha a melhor das intenções para intervir, estão fora do seu alcance. Procure ter muito clara em sua mente esta distinção. Poupe encrenca.

#### AQUÁRIO 21-1 a 19-2

Procure se alinhar com o que a maioria requer neste momento, mesmo que você não concorde plenamente com tudo. É melhor se adaptar e seguir o fluxo do que, neste momento, tentar impor sua vontade. Deixe para lá

#### TOURO 21-4 a 20-5

Enquanto sua alma tenra se convencer de es. tar certa por fazer o que faz, a realidade insiste em lhe mostrar outro lado da reali dade. Valerá a pena ampliar seu entendimento, aceitando o que contradiga suas certezas.

#### CÂNCER 21-8 a 21-7

Faça sua parte e tolere as falhas alheias, porque neste momento não estana ao seu alcance qualquer tentativa de domínio completo do cenário. Faça o que puder, tolere as falhas e siga em frente. Há muito jogo pela frente.

#### VIRGEM 23-8 n 22-8

Suas certezas viscerais são amescadas nelos fatos, mas o que importa isso? Importa mesmo que vocè continue agindo tendo como base uma confiança que contrasta com o que está acontecendo no mundo. Só isso importa.

#### ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

A desordem atual é vantajosa, porque você pode determinar sentidos e rumos se aproveitando dela. Porém, esta é uma vantagem temporária, que não vai durar muito mais. Portanto. aproveite enquanto durar.

#### CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1

Está ao seu alcance ter mais dominio da situação, mas, para isso, voce precisa ter total sinceridade a respeito dos seus reais motivos de agir. O realismo e a honestidade protegerão você de encrencas desnecessárias

#### PEIXES 20-2 a 20-3

O mundo não está funcionando nada bem ago ra, e isso afeta os projetos de todas as pessoas, lhes impondo contrariedades que resultam em mudanças súbitas de direção. É tudo uma questão de manter o jogo de cintura.

Geraldo Sarno 1938 2022

## Morre o cineasta que documentou os movimentos migratórios

Ohituarin



cineasta Geraldo Sar no momeu na noite de terca, 22, no Rio, de problemos decorrentes do covid-10. Estava com 82 anos e deixa marcas importantes na história do cinema brasileiro. Tais como Viramundo (1965). laô (1976), Coronel Delmiro Gouvesa (1977) e Sertânia (2021), entre outras. Sarno teve intensa produção, mas estes são os marcos fundamentais, que definemuma trajetória no momento em que els se encerra Viramundo talvez seja a mais

lembrada. Esse média metra

gem (cerca de 30 minutos) fala da migração interna no Brasil. em especial a de nordestinos rumogo Sudeste. Tema recorrente nas artes engajadas do País, preocupadas em retratar a desigualdade social. Basta lembrar do quadro de Cândido Portinari (Os Retirantes) e obras como Vidas Secas (1963), de Nelson Pereira dos Santos. No mitológico Show Opinião (1964), durante a interpretação de Carcani, a cantora (Nara Leão, depois Maria Bethània) desfilava os números de nordestmos de cada Estado da região obrigadosa dewar suas terras por causa da seca e da fome.

Sarno entra nessa vertente nesse média que faz parte do filme Brasil Verdade, coordenado por Thomaz Farkas. Era uma quadra em que se acreditava na arte como transformadora dos dessinstes sociais num naís do Terreiro Mundo Aust

#### OLADRINHOS





















Frank & Ernest Bon Thave





Por al Patricia Ferra. • patriciaeferraz@gmail.com

## Sempre cabe mais uma pizzaria

receita pouco convencional da recém-inaugurada Paul's Boutique e as filas na porta
comprovam: sempre cabe
mais uma pizzaria em São
Paulo. A casa serve pizza ame
ricana em fatias, pertence a
três coreanos, tem o nome de
um disco de hip-hop e não faz

Quem comanda o forno (elétrico, de lastro) é Paul Cho, ex-pizzaulo da Bráz Elettri ca, treinado na Roberta's no Brooklyn, em Nova York. Há algum tempo, Paul vinha fer mentando a ideia da casa propria, com dois amigos de infância, rambém coreanos. A pandemia atrasou os planos. Deu tempo até de fazer um "tour" por alguns restaurantes da cidade, espécie de préestreia para fazer caixa e apresentar a marca, antes da mauguração, no dia 8 de feverei ro.

A pizza é boa, feita sob medida para comer com as mãos, o que quer dizer massa fina, firme e cobertura comedida. Quem quiser capricho tem de pedir cobertura extra, que pode incluir molho ranch, pimenta ou queijo, cobrados à parte. As pizzas têm 45 cm de diâmetro (10 cm a mais que o padrão na cidade) e ficam expostas em uma vitridam expostas em



Mayo Paul's Routinus vende pizzas per fatia à maria neva-incordan

ne: você escolhe o sabor e eles aquecem a fatia.

São seis coberturas fixas.
Três convencionais, muçarela (R\$9 fatia e R\$70, interra),
margherita e pepperoni (am
bas R\$12 a fatia e R\$90, interra). E três coberturas autorais: stracciatella feita com

molho de tomate, stracciatella, parmesão, manjericão e azeite (R\$ 15 a fatia e R\$ 115 a pizza inteira com 8 fatias), producante, com muçarela, tomate e salame diavolo, picles de jalapeno (R\$ 13 fatia e R\$ 100, inteira) e a melhor surpresa, izza de milho – guem pede

uma pizza de milho? Eu pedi, por obrigação profissional. Annda bem. Foi a melhor surpresa, minha favorita ali. A fórmula é a seguinte: creme de limão, muçarela, milho doce, parmesão, manjericão e pimenta-do-reino. Esquisita? Peça e depois diga o que achou. A fatia custa R\$ 11, mas considere pedir uma inteira, por R\$ 85. É o que vou fazer na próxima vez...

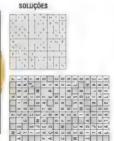
R. Dr. Renato Paes de Bar ros, 167, Itaim. 17h3o/23h. Em março deve passar a abrir também para o almoço ◆

JOHNALISTA COM PÓS-GRADUAÇÃO EM GASTRONOMIA. COZIMBA E COME A TRANSI MO MÁ 72 AMOS

\$88. Protor Vencerlau, Sonde Contro e Gitardo Americole a TEB. Patrica Ferrar a GUA. Associa harrasi. Rebertto Bellata e Marra Ferranda Rodrigues a QUA. un Ferranda Vencerlino, Luciano Gerbor (guinazena). Patrica Ferrar a SEX. Merceta Indone, Parra guinazena. Getorrin America

United by the second company of the second c

#### 8 1 3 6 2 5 4 6 4 3 4 8 2 6 1 6 4 9 8 6 1



CAÇA PALAVRAS Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

www.coquetel.com.br Procure a marque no d © Revistas COQUETEL

II ROÁSIRPOG

Procure e marque no diagrama de letras as palavras em destaque no texto

#### Um símbolo da sátira francesa

Nascido em 15 de janeiro de 1622, em Paris MOLICOS forrom célabre drama turgo, ENCENADOR e ator francês. considerado um dos grandes mestres da comédia SATÍRICA Seu nome de batismo era Jean-Baptiste Poquelin e ele era filho de um rico tapeceiro da REA-LEZA que lhe proporcionou uma infânrea PRIVILEGIADA, com acesso às me lhores escolas e à vida na CORTE Cedo. Molière se interessou por Literatura e Filosofia e, em 1643, aos 21 anos, resolveu se dedicar ao TEATRO Formou então a TRUPE Hustre Teatro, junto à sua amada Madeleine Bèiart, Depois de um início desastroso, que culminou com a PRISÃO de Molière por causa de dívidas, a COMPANHIA excursionou durante mais de dez anos representando obras CLÁSSICAS e algumas peças curtas do próprio Molière. Aos poucos, a trupe conseguiu estabelecer relaches com nobres INFILIENTES, o que garantiu sua SOBREVIVÊNCIA financerra. Em 1658, a companhia acabou se apresentando para o próprio rei Luís XIV e caiu em suas graças. Entre as pe ças mais CONHECIDAS de Molière estão "O Tartufo" e "O Misantropo" Em 1673, o DRAMATURGO sofreu uma hemorragia em pleno PALCO, falecendo horas depois.

Ł	н	N	М	C	F	1	1	F	E
C	0	N	Н	Е	C	1	D	Α	\$
Α	IJ	н	R	C	5	5	1	Н	0
s	G	Œ	R	E	1	L	0	M	) C
0	0	J	Ŧ	Α	В	N	T	N	C
B	D	М	A	5	R	E	A	0	T
R	1	R	þ	T	D	R	P	C	8
Ε	A	5	Н	5	T	Т	R	В	S
٧	Α	$\subset$	N	Α	Е	1	R	М	М
1	F	Н	A	1	N	C	R	D	т
٧	N	0	P	М	T	D	0	Н	T
Ε	В	Н	М	G	C	М	D	G	Α
N	1	N	0	1	L	1	Α	Т	C
C	R	н	C	C	Α	Α	N	Υ	1
1	0	0	1	E	5	D	E	R	R
A	U	E	Т	Ε	\$	P	C	F	1
S	s	D	E	Ν	1	R	N	М	T
F	E	L	A	R	C	1	E	A	Α
T	Т	Ε	Т	Α	Α	٧	A	R	5
R	N	N	R	М	5	1	8	М	F
U	E	1	0	Ε	5	L	1	Н	C
₽	U	R	R	R	0	Ē	E	1	0
E	L	R	Ė	Α	R	G	T	Ε	0
1	F	E	1	S	C	1	Н	N	C
1	N	Α	N	5	R	Α	Т	G	L
N	Ţ	L	C	R	F	D	T	L	Α
0	γ	E	0	Т	T	Α	A	F	Р
М	R	Z	T	Н	0	Ν	Υ	A	1
D	R	Α	М	A	T	U	R	G	0





Dos oito anos trabalhando no Estadão, a fotojornalista Cabriela Riló está há dois cobrindo a rotina política de Brasília. "Ela se destacou tanto no seu trabalho nas páginas do jornal, nos bastidores, por consegur uma comunicação perspicaz nas redes sociais, além do fato de chegar num lugar extremamente machista e executar seu trabalho de uma maneira muito singular", diz Toni Pires. "Ela é jovem e acreditamos ser importante que a gente olhe para eles também - o grande prêmio da Biló é estar ande noucos estiveram e fazer bem. Sua eleicão foi unânime entre diretoras e diretores".

Visuais Exposição

## Mostra de Fotojornalismo reúne produção de 2021 e homenageia fotógrafa do 'Estadão'



No formato online, é possível ver 248 imagens, incluindo as de Gabriela Biló, a profissional homenageada do ano

#### DANGER STEVEDO

Na notte desta quinta, 24, a Associação de Repórteres Fotográficos e Cinematográficos do Estado de São Paulo (Arfoc-SP) abre sua 16.ª Mostra Anual de Fotojornalismo com a produção de 116 profissionais da área feita em 2021. A abertura acontece com uma projeção na Rua Rafael de Barros, esquina com Rua Cubatão, no Paraiso, com transmissão ao vivo pelas redes sociais da Arfoc SP.

Este ano, a exposição estava prevista para acontecer em formato presencial, plano que precisou ser adiado por conta do avanço da variante Ómicron. Como aconteceu em 2020, a mostra será realizada em formato vírtual e as imagens poderão ser conhecidas no site www.arfocsp.org.br, onde estarão todas as fotos e vídeos da mostra.

Serão expostas 248 fotografias e nove videorreportagens, produzidas ao longo de 2021, divididas em três categorias. individual, ensaio e audiovisual. Além disso, a mostra terá dois profissionais homenageados. Uma delas é a fotojornalista do Estadão Gabriela Biló, que faz a cobertura política de Brasília em imagens. Será homenageado também o fotógra fo João Bittar, cuja ausência completa dez anos, deixando como legado um trabalho que ainda é referência no fotojonalismo brasileiro e que continua influenciando gerações de profissionais.

PANDEMIA. Além de mudar os planos da exibição, a covid aparece nas imagens que serão expostas. "E incvitável, a gente observa isso em quase todas as editorias, temos no mundo político a CPI, o uso ou não de máscaras, os estádios esportivos vazios, inclusive na Olimpíada", afirma Tom Pires, presidente da Arfoc-SP.

A pandemia também terá destaque no ensaio documental feito pela homenageada. Biló selecionou uma série de imagens que fez enquanto esteve isolada e internada com a doença em 2021, quando precisou receber suplementação de oxigê-

"Começo (o ensato) com a câmera e termino com o celular porque não sustentava mais o peso da máquina. Foi difícil entender que eu não estava bem e foi uma amiga que percebeu isso porque eu não estava mais falando", lembra Biló. "Fiquei sete dias internada com oxigênio e lembro que eu pensava: se não sobreviver, pelo menos vou documentar meus últimos dias." Ela diz que sempre viu na fotografia uma maneira de encarar sua própria mortali dade e, nesse momento, não





2 Indígena vé incéndio

3 'Touro de Ouro' em frente à Botsa de Valores

4 Ana e o paixe na Olimpiada de Tóquio





continua. "Fiquei muito feliz porque nos apos apreriores foram homens os escolhidos e é legal agora ser uma mulher". comemora a fotógrafa. BOLSA. Outra "prata da casa" que vai ter trabalho a ser exposto na mostra é o fotógrafo Thiago Oneiroz. Sua imagem mostra o coletor de recicláveis Tony Oliveira andando numa calcada e alheio à movimentação causada pela a inaugura cão da escultura Touro de Ouro, na frente da Bolsa de Valores de São Paulo. A foto ficou em segundo lugar do Prêmio Estado de Jornalismo de 2021. A ideia da escultura era representar o "otimismo e a forca dos investidores" para quem trabalha no mercado financei

A mostra da Arfoc-SP da destaque a olhares diversos. Exemplo disso é a imagem de Jonne Roriz da nadadora Ana Marcela Cunha, durante a fi nal da prova de maratona aquática nos Jogos Olimpicos de Tóquio 2020, mas realizados no ano passado. O profissional registrou o momento exato em que a brasileira e um peuxe se encontram, ela dentro da água e ele fora, em um salto.

ro. No entanto, se tornou um

ponto de protestos contra a fo-

me e a situação econômica do

Brasil antes de ser removida.

Outra imagem de destaque na mostra é do fotógrafo Isaac Fontana, que registrou uma menina indígena que assiste às chamas que destruiram casas no Centro Cultural Kaingang, em Londrina, no Paraná, em um incêndio que destruiu completamente seis moradias utilizadas pelos indígenas. ●

#### Projeção 18º Mostra Anual de Fotojornalismo Arfoc-SP

Rua Rafael de Barros, esquina com rua Cubatão, no Paraiso 24/2 20h. Exibição virtual:







radora S.A. aubmete a apreciação de V.Sas. as demonstrações finan As normas vicentes

#### Gendrio Geral

Alfolio Marine Seguradora S.A. subsidiária da Tokio Marine Holdinga (nc. o mais antigo congiomarado sec do Japão e um dos maiores grupps do setor no mundo, enuncia ce resultados do ano de 2027. A Seguradora é controlada peia Tokio Marine 8 Nichido Fire Insurance Co. Ltd. (principal subsidiária di Marine Holdings Inc. com sede no Japão) que detem 98.53% de sau capital. semdo 1.47% ce socios mimor. Manne holdrings. Inc. com sede no. Japidol joue deldem \$6,53% de seu capital. sendo 1 4.7% de sidoca minoribrida. Diantal des informes desafines finoristos pelo segundo ano consecutivo de penderaria de Covid-19, a Tious Márine mostitou, mais uma vez, a força de sua aluação na industria de seguras do Brasal Em uma grande demensitação de resilábrica 3 eSpuradora a presentalo um d'escentrado de 15,5% em Primisos Emidios, concididerando o mercado em que alua (sem Prevedência. Capitaluzação e Saude). O resultado é fitudo de motivação de seus 2 2 m al Calaboradoras e de desirior instalacionamento que a Seguradora mantem com care de 35 m il Corretores e Desaforadoras de de desirior instalacionamento que a Seguradora mantem com care de 35 m il Corretores e Desaforadoras estados de servicios de segundos de segundos com anomentos com care de 35 m il Corretores e de care de ca Assessmint with in Palls, allow in surveying the infrastrution and interest de minimum or in the party of the surveying th

Assessiones em todo o Pals, allem do suporte de uma infraiestrutura consolidad em TI que giarantia a dierts de produtos a la suriços com qualificade e agilidade A produção da Tobo Manne atingiu o valor de RS 7 53 bilhões de Prâmicos Emitodos, contra R\$ 6.52 bilhões do ance passado Deste mortante o es Sinistros Pagos foram de R\$ 3.56 bilhões As Despesas com Comissão abançamam o mortante de R\$ 1.55 bilhão. Por suu vax, as Despesas com Funcionários foram de R\$ 3.50 milhões a se Despesas com Tributos e fimpostos, de R\$ 324 milhões. Já o Índico Combinado ficcu em 98.9% Meismo em um centatio ainde marcado por matiss incettezas, a Toko Meirine mantiém a estratégia de crescimento.

Mesmo em um centrio aunda marcado por mutas incetezas, a Toko Marine inentiem a estratégia de crescime orgânicos, por meio do rietra das embores isologicos em seguros a Asguradorio continua basistante demeita relação aos próximos meses e segurá trabathendo para a federização de Clantese a a ampliação dos negóci. A Tokos Manne acredita que o mercado secuntáno tem multa a contribuir para a recuperação dis econor nacional e está empenhada em dar sua contribuição para o aumerio dis cultura do seguro no Brassi.

Ourante o exarctino social de 2021, se Prâmios Emitidos da Seguradora repistraram um creiximento de 15.5%, ante 2020, essim como o Prâmio Ganho santedem apresentou creiximento de 17.0%. O Lucro Liquido foi de 85.425,0 milhões (R\$ 575.0 milhões no exerciso de 2020). O Indice Combinado apurado no período ficou em 96.9%, contra os 89.3% registrados no mesmo período do ano entenor.

O Patrománio I insido de Toura Manne elegenes o mentente de RS 3.45 hilhõps (RS 3.55 hilhõps am de

A Tokio Manne continuou investindo em ações e no desenvolvimento da sua operação, como será apresen por cada diretoria e suas iniciativas descritas nesse relatório.

#### Diretoria de Produtos Massificados

Directorie de Predictor Misselhoudos.

A Toto Martier seguitro un musicion bostante positivo ne Diretoria de Massificados, com aumento na participação de mercado dos quatro pornogiais produtos. Automóvel, Residência. Condomínio e Vida Individual Com uma estratégia baseada na oferta de produtos para todos os botoca de consumidores, a Carteira de Automóvel (sem Carteira Betandeda Auto) prescue 9,8% em relação ao ano atrietir e alcançou a retivante morca de 8 à bithose em Prêmicia Emididos, com corca de 2 3 mithões de velculos segurados. Com latitas mudicipas cocincidos especialismente em Runção da fecincidoja, as pessase sestão cada vez mais em busca do produtos prébicos e que se adequem ás suas nocessidados de tempo, economia e comodidade Desta forma, a Floto Manne astá ao amma setante a seus encessidados de tempo, economia e comodidade con participado do Pata Alustimente a Seguradorio ofereca um amplo portídiro de opções para o acremento da frota segurado do Pata Alustimente a Seguradorio ofereca um amplo portídiro de opções para os acrementos entre os quaties está os aseguros. Auto Auto Catesto Desta Nouto Pasa Restrador Auto Routo Auto Económico para vinculos de Passeso. Molo Caminhão e Utrifiano Carga além do produci destinado a Frotas.

Outros produtos da Diretoria de Massificados que trentam destacue ao tordo do ano foram o Resulencial o

Outros produtos da Directria de Massificados que tivetar destaque so longo do ano foram o Reaudencial, com um crescimento de 17 9%, a o Condicimito, que cresciu 6,1%. O grande destaque da Cartiora de Pessoas em 2021 foi o desempenho do segmento de Pessoas Individual; com um crescimento de 32,2%, quase o dobro do mercado, que foi de 18,1% Por sua vez. a Cartiora de Pessoas Celetivo cresceu. 6,5% em retajdos ao mesmo período do non entreto: Em tempos de pendiemis, ficio un evidente a maior conscientização da sociendade sobre a importância do Seguro de Vida para a provieção familiate. Para abigir essea sexisente resultados, ao longo do ano a flotos Menne agregou devense melhories aos produtos e fortalecular vidacionamento com ao Correlores e Assessionise, investindo em uma seria de ações comercialis em todo o Paíse, como o Green Vida Brasil um die espocialmente focado na eferta de Seguinos de Vida, a transumentos para oa Parcevos de Negôcios

#### Oiretoria de Produtos Postos Jurídios

Diretatris del Predutes del Predutes Persona Juritidica .

Pelo seguindo ano tomacolevo a Diretana del Produtos Pessona Juritidica del Tobo Manne registros, um desempendo naciono, contribuando de forma anda mais relevante para o resultado da Seguradora em 2021. A Carrierra alcanços a marca expressava de RS 2 è binibos em Prémios Emitidos, um sumento os 28 % en relegido a 2020. Assim como no an antenor quendo a Seguradora d'alepaseou o le anteria dos RS 2 binibos em protegido o resultado à fruto de diversos fatores, como estabilidade de prespo e autonomia de gestido local, mesmo fazendo a resultado à fruto de diversos fatores, como estabilidade de prespo e autonomia de gestido local mesmo fazendo a para de em grande grupo riemendonal, equipas espesicinaçates, disponibilidade de bescrie souphes especificas para an diemandas dos Ciaentes e do mercado e o busca por proteção empresarial em segmentos a portes dos mais variados possíveis.

Em rimo de constante crescimento, a Tobio Manne nocembro, a non entre as três matores. Seguradores do Patis de importantes produtos de Carteira de Pessoa Juridica de acordo com o rantivo; da SUSE P; Superintendência de Segurador higar. Estaram os segurintes seguros com seus esspectivos personales de crescimento. DAO 35,%, Transporte Comisiódeo, que crescu 63.5% em nialeção a cano passado, a Riscos Normados 41%. As RCA Ambental 1,1% e o Carrierana de Segurina com a letroera postição do ranking.

Outros produtos de grande visibilidade forem o de Riscos Cibernáticos, com um aumento de 1 324,1%, e E&O que crescu 27.5%.

que cresoeu 27 5%

que cessou e 27 5% n. A foixo Marme passou definitivamente a figurar entre as matores seguradoras, com um crescimento total de 15,5%. Entre os produtos, fireran dastaques o Agro Equipamentos e Fazondas, com um crescimento de 7,5%, o Agro Safra, que crescou 9,5%. Valer destacar que foi um no de grandes variações climâticas, com ocorrências de fortes chuvas e seca em diferentes regiões do Pais, o que só reforça a importância de o produtor rural contratar a proteção do seguro

Com uma absação bastante sólida, a Seguradora se ma de Grandes Riscos defendo um amplio portiblio de produitos a soluções que alendem desde micro e pequenas empresas sité grandes conglomerados industriais a econômicos

#### Diretoria de Operações, Yecnologia e Sinistros

A Tokio Merine está sempre atenta ao desenvolvimento de tacnologias e ferramentas que possam garantir novos negócios a seus Correlores e Assessorias e atender cada vez mais as exigências dos Clientes por comodidade

inguisco a nena custinaria e prosessariani e animenti aleua tez, mini in acujeri una suo Campino più cut indusirio.

Desta forma a Segurindori langou, emi junho, uma nova etapa da Vestona Digitali de Sirvistros, com um sestema anda mais égil e automalizado. Com a novidade oa sinistros da Carteria de Automolved ganchariam um sestema integrado de notificaçõe o ergamentação que permite que as solicitações de repercis sejam invalidate a parovadate.

integrado de notinação e orgamentação que permite que as solicitações de repeiros sejam avalvadas e aprovadas pelas Seguradors no masmo dia de envito das fotos. O sistema deservicivido pela área de Teonologia da Toixo Manne elimina a necessidade de apardamento e dissolacimento para e vistoria presencia; permitindo que o Segurados deponibilita fotos as informações para e estoriação do orgamento e sutorizações para e un processo seguino, institurado a distância. Açõe a continosa do sinsito o Clatifica que o Cereiro encitamento as imagenas do autorizações para de dentidado por meso de um finir transmitido por SMS ou. Vinistação pela Seguradoria de sectoridade nos cessar o sistema do usudori, estado e destinação do centração dos explantos de unidados por encitar de imagenas do viseitos seguindos que aparaciem na ties do conhair As artorimações vão distrito para o astistema de avalidação que, em maigumas horias, autoriza o respero Anda nesta fame a: Seguradoria emplemento o Eliminator Digital um novo vaviso de Roubo / Futo com redução de 21 para apenas sete campos de preentimento; proporcionando anda mas agrindade e prastividade em cada estado de composas. Com esta finição para pações com esta finição de a revisar outro documento ou se foi defenida a indenzação e na teste a posaçõe do curistino. Se ha necessidade de emvisa outro documento ou se foi defenida a indenzação e o valor. Esse processo antes poderia demovar o minimo de das subjex a fisio documento ou se foi defenida a mederazação em atenazação em atena esta dias. O Six artiso Digital di na implicació a defenida em a demovação em a teste dias. O Six artiso Digital di na implicació de a media em desta documento ou se foi defenida em antenzação em atenazação em atena esta dias. O Six artiso Digital di na implicació de a media em desta de desta de a media de desta de demovar outro documento ou se foi defenida em ademazação em atenazação em atenazação em atena esta de das. O Six artiso Digital di a implicació de a media en desta documento de a finição de a media

14 días. Hoje, a Tolco Marine pode realizar uma indenzação em até sete dias. O Sinistro Digital foi ampliado para as demais carantas do Sinistro Auto. Colisão, Enchente e Responsabilidade Civil.

As duas entregas estão inseridas na estratégia de simplificação da jornada do Cliente e do Corretor no acompanhamento e abertura de sinistros, utilizando modelos dioritais e as melhores práticas de mercado e

acompanhamento e abertura de sinistros. Utilizando moderos digitate e as melhoras práticas de mercado e tecnologias disponiveas sem perder a percepção de sendimento mais humanizado a socihedor Anda nesta linha, de aprogar comodidade e facilidade à notina de seus Clientes, a Toko Marine incluiu o Par como urus de siuse sopciões de pagemento. De mod de tramsferterio bisanciam instalhame crisido pede Banco Cantral pode ser utilizado pare quidação de percelais dra Seguros Auto. Residencial Condomino. Empresanal, Vida e Acrdentes Pessoais.

E para diferenza um estendimento acessíval a todos os públicos, a Segurodora insuguros um canal específico.

ra que us pessoas surtes ou com deficiên ca auditiva possam ser etendidas de forma diferenciada. A micietiva por no percenti de Companhia com a ICOM, uma das principais prataformas de tradução simultânea em libras do Pais

ou hais.

A tecnologia implementada triangula a comunicação entre o interprete, o deficiente auditivo e a Central de Atendimento da Toto Marine, que funciona 24 horas por dia 365 dias por ano Apore o são da Seguradora conta com a nova funcionalidade da atendimento por videochameda na quallo Clienta ou o Cometor lâm acesso a uma central que se comunica exclusivemente em libras a film de facilitar a expenência A Seguradora também

a uma central que se comunica exclusivamente em hibras a fim de facilitar a expenência. A Seguradora lambém pó disponhisizam o hiquo, aquente riumal que histado se testado do arte insultazional para libras com um simple citique o que suculira o susámio a extender fodo o processo de navegação. Outra ação monte importante implementada pela arte de El Til no a reauquação da sétima unidade do Tolosi Marine Innovation LAB no Pasis. Comsiderada uma referência em crivosção no Grupo Tolosi Marine a operação brasileara ará responsável por fudera e activación goldos de Artificial Intalispence (Artificial Intalispence) com cadematica de Entovetación de Grupo Tolos de Artificial Intalispence (Artificial Intalispence (A

a intercâmbio de infor local de tecnología

No dia 4 de pareiro de 2021 a Tokio Marine faz o aporte do envestimento de R\$ 1.52 bilhão, relativo ao acordo de associação pera e cinação dos XS3 Seguros S.A. Joan venture com a Caixa Seguridade Participações S.A. A empresa voi explorar pelo prazo de 20 anos, os ramos de Seguros Habitacional e Residencia na rede de distribução de Caixa Econômica Federal.

Esta é mais uma demonstração do comprovisso da Tokio Menne am investir no cresimento do microdo e na otiniso de collegio de oseguro por Seguros.

#### Clima Organizacional e Responsabilidade Social

Clana Organizacional e Responsabilidade Boolais

Reconhecimento em Recursos Humanos a Afendimento ao Cliente

O ano de 2021 foi mais um no qual a Tobio Natiria recebe, uma sene de reconhecimentos por sua atuação ras
áreas de Recursos Humanos e Afendimento ao Cliente Em uma conquesta multio importante relacionada de sejundo
prácticos de Gestão de Pessoas a Companha celebracio un reconhecimento como a Mémbro Seguradora e o seguradora de segundora
logar no ranking nacional entre as Mehories Emigresas para Trabelhar no Bread do Circel Fifece o Mors Brando
lagar no ranking nacional entre as Mehories Emigresas para Trabelhar no Bread do Circel Fifece o Mors Brando
la 18 de outubro. durante cerimóniu virtual, que contou com mais de quato ma fempresas inscribas e 150 premiseda
Afem de setar entre as empresas camposão no ranking nacional, a Tobio Marine tambiém los eletadas
Afem de setar entre as empresas camposão no ranking nacional, a Tobio Marine tambiém los eletados
Afem de setar entre as empresas camposão no ranking nacional, a Tobio Marine tambiém em accionalos
posições no GETYM Muffer GETIV Entreo-Recial e GETIV 50 - A presença constanta da Compenha nestos
rankings demonstrat compromesso com o proposable do qua la Tobio Marine saja um lugar onde tiodas estrate-se
tum silicizes. Algo que naturalmente se tracio mo disampenho de Companha
a flicizes Algo que naturalmente se tracio mo disampenho de Companha
a flicizes Algo que naturalmente se tracio mo disampenho de Companha sessos
com foco na salodo e ben-estar é seus Colaboradores. a Tobio Marine fortaleceu suas soções voltadas para a
Gestão de Pessoas desde o prininco da pandema de Covid-19 pela Organização Mundias de Saude (OMS) em
anarço de 2020.

Cestão de Pessoas desde o partinco da pandema de Cavid-19 pela Organização Mundial de Saude (OMS), em margo de 2020. 
Na área de Altendimento ao Clainde, em mise uma demonstração de força da usu estratego de sengre prestar ornativo atendimento aos chamanos CS e (Colabordones, Cornoteres Assessorias e Centrello, à Toba Mor-for reconhecida pela 22º delição do Prâmio Consumidor Moderno de Eucelância am Serviços ao Cláente 2021 como a melhor Seguridador na teategoria Segurios, Ramos Garas. Foi o segurido ano no quel a Companha partino se a premisição no mestra categoria Curta conquista importanta foi o aegurido fuga no Prâmios Recisame Agui 2021 na categoria Segurios em Garral. O reconhecimento reforça a escelência no atendimento como um dos places da cultura da Companha Está no DNA de todas as évites como parte do secendo-indente do carreira a disa melas de nossos Colaboradores, uma staução voltada para a qualitade a o aprenomento constante da jornada dos Clientes. Corretores de Serviciros e Asvessoriae.

ms e Assessonae A Tokus Marino realiza un

A Totato Martine malitza investimentas constantes em tecnologia, sempre a serviço de bransformação deplas e de autómação de processes. O desenvolvamento de novas tecnologias é uma das pesça-chave paris grataria - agidaded das áreas; promovendo um alendimento rápido e oficiante aco Citerios em todas as platiforma-dos facilidades vide desed o existêre de Seguradora, cue oferera a possibilidade de automatendimento, doctores de inteligência Artificial, passando pais aplicativo indiver. Whatshap, Facabook Messanger a Webrandoria - Allem disco, as premações tambelha das folhado de versitamento constante no time de adendimento da Totas Marine, que conta com plano de carrera e programas de transmento mos quiera são trabalhados aspectos de excelencia em eserviços e inteligência emproacia.

Como proposito de contribuir para a constituyão de uma sociedade mais justa, transparante e que use ce recursos carturais de forma responsável, a Tolsio Marine Seguradora reforça sua agenda ESG (Envrormental, Social and Corporate Governance) e recurso se assistente "Tolsio ESG" uma sêne de iniciativas voltadas para os campos ambiental social de governance) e recurso para su campos ambiental social de governance. No Bretal a Corpopanha já deservoive uma sárie de aples alenhadas so conceilo ESG - staução que deve ser amplicada de forma significativa nos protumos anos, em finha com as derivaças do Gungo Talou Marine e com as mais subus práticos empresareas.

Naste sentido, para formantar os plares de diversadade e inclusto, a Tolsio Marine lançou em agosto, o projeto Seventes do Bresal, com o objetivo de ficultar o represso no mercando de trabalho de ovvens com talade entre 15 e 18 anos que moram em abrigos da colada de São Bratia O projeto com fico em agoste como casa de internado de como em a presentado en empresa plandado colarizado es entre entre a materia para a companhamento das audas confino e ampresa plandado contratos adadas dos caso de imposa. De se porte forma miciativa, os participantes recoberam computadores para acompanhamento das audas confino e ampresa plandado contratos adades entre a recumbal, empresa proceira da Sagurador no o projeto, o as demans estito em gruente como cestas básicas, interna relacido para en Techmala, empresa parocar da Sagurador no o projeto, o as demans estito en progresa de esta de selecto o usuador a o abrinado de para se paradem de Cond-19 a Tolsio Marine tembre docus sea amazenadores de vacionas para a cambiento de de a pardema de Cond-19 a Tolsio Marine tembre docus esta mazenadores de vacionas para a cambiento de de fallado de Orde 19 a Robie de Sado (IRBS). Em 2020 a amazenadore o a desta como como caso de cambientos de como de sea como como cambientos de securitos de como cambientos de como como cambiento de securitos de como cambientos de como como cambientos de coc

A Companhia senda promoveu a doscão de mil cestas básicas durante o evento "Conexão Futuro Seguro 2021"

A Companha sende promoves a dosção de mil cestas básicas duránte o evento "Conexido Futuro Seguro 2021" ormovido pela Fernacio, ENS e Sinocim, entre os renesse de junho a agente A armi cestas dosdasis, bem como as demais arrecadoções fetats duránte o evento, foram encaminhadas a instituições sociale, por meio do movimento Familia em Apido, condo pela Fenacio. No finas do mês de dezembro cutira eção em prot de accedante foi a dosgão de 05 (seas) investadas de alimentos pera a população atérigida pela renegade das octivos nos Bertas. Seriositizates com a trausçõe o ciente de sua responsibilidade social; a Totas Maintes promoveiu a ação por meio da Cantral Única das Favelas — CUFA Behia Além da dosção, a Companha realizacio uma campanha em suas redes sociais com o objetivo da pregajar Cajeloraderea. Comorteres e Clentes para novas amendadoções de donativos.

A Tolan Marine Seguradora S.A. exalta e agradece a situação de seus Colaboradores. Cometores e Assessorias pela deficação comprometimento e relacionamento. Reconhece ainda seus Clientes e Acionistas pela conflança. peta dedicação comprometimento e relacionamento. Reconhece ainda seus Clientes e Acionistas pela or e os Orgânsi Reguladores peta forma compatente e correta com que se relacionam com a Seguradora

São Paulo 23 de fevereiro de 2022 A Administração







DEMONSTRA	PACE CIMANACIDA	& DAR EVENIN	XCIOS FINDOS EM 31 D	C DETENDED
DEMONSINA	JUES FIRMITUEIRA	O LUG ENERU		

ATIVO	Nota	2021	2020	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Note	2021	2020
CIRCULANTE		8 929 151	7 190.245	CIRCULANTE		8 881 100	7 084 639
DISPONIVEL		119.389	74 260	CONTAS A PAGAR		485.861	451.073
Cauxa e bancos		119.369	74 260	Obrigações a pagar	17.1	242 936	247 584
EQUIVALENTE DE CAIXA	6	119 300	1 187 960	impostos e encargos sociais a recolher	17.3	172 665	148 309
APLICAÇÕES	6	1.323.770	911.479	Encarnos trabalhistas	17 3	29 651	28 103
CRÉDITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS		1 323.170	3117413	Impostos e contribuições	10.1.1	40 609	28 097
E RESSEGUROS		2.739.527	2.205.919	DÉBITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS	10	40 003	¢13 (13)
Prèmios a receber	7.1	2 500 522	2 011 492	E RESSEGUROS		1,424,380	1 164.812
Operações com seguradores		33 316	23 768	Pránsice a restituir		5.115	7 372
Operações com resseguradoras	721	205 689	170 65B	Operações com seguradoras		77.656	63 281
OUTROS CRÉDITOS OPERACIONAIS	7.3	290.951	251 314	Operações com resseguradoras		864 602	690 896
ATIVOS DE RESSEGURO É RETROCESSÃO	8	2,656 114	1.824.599	Corretores de seguros e resseguros		427 273	350.209
TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER		112 103	63.399	Outros débitos operacionais.		49.534	52 855
Titulos e créditos a receber	9.1	105.616	57 379	DEPÓSITOS DE TERCEIROS		63.980	86 096
Créditos inbutários e previdenciários	10 1	732	706	PROVISÕES TÉCNICAS - SEGUROS		6.877 760	5.383.058
Outros créditos	10	5 755	5 314	Danos		6.670 132	5.223 609
OUTROS VALORES E BENS	11	101 481	58.567	Pessoes		167 565	134 486
Bens à venda.	- "	50 531	28 314	Vida motividual		40 063	24 963
Oulros valores		50 950	30 253	OUTROS DÉBITOS		9.119	24 800
DESPESAS ANTECIPADAS		10.469	5.595	Debitos diversos	3.9	9,119	
CUSTOS DE AQUISIÇÃO DIFERIDOS	12	875,347	607 153	NÃO CIRCULANTE	2.30	2.022.096	1,944 814
Seguros Seguros	14	675.347	607 153	CONTAS A PAGAR		16.563	95.609
NÃO CIRCULANTE		B 326.218	5.385.744	Obrigações a pagar	17.1	16.519	18 761
REALIZAVEL A LONGO PRAZO		4.705.757	5.313 115	Tributos difendos		10.019	77 848
APLICAÇÕES	6	2.821 371	3.559.276	DÉBITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS	10.11	44	77 040
CRÉDITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS	0	2:021 3/1	3.339.210	E RESSEGUROS		71 153	44,916
		116,536	138,395	Operações com seguradoras		10.884	10 878
Prémios a receber	7.1	113.738	135 257	Operações com resseguradores		35.228	2 128
Operações com seguradoras	· · ·	2 798	3 138	Corretores de seguros e resseguros		24 694	31 413
OUTROS CRÉDITOS OPERACIONAIS	7.3	2 / 90	3 130			347	497
ATIVOS DE RESSEGURO E RETROCESSÃO	7,3	284 773	236.589	Outros débitos operacionais.  PROVISÕES TÉCNICAS - SEGUROS		1.064.258	979.498
TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER	0	1 377 524	1 316.791	Denos	10.1	950.314	872 465
Titulos e créditos a receber	9.1	7 955	6 750	Pessoas		77 142	76 579
Créditos inbutános a previdenciários	10 1	523 034	482 919	Vida individual		36 802	30 454
	13	846 535	826 522	OUTROS DÉBITOS		831.874	818 210
Depósitos judiciais e fiscais	13	46.289	820 522			831.874	
OUTROS VALORES E BENS CUSTOS DE AQUISIÇÃO DIFERIDOS	11	59.264	61 772	Provides judicials	3.9	38.246	818 210 5.581
Securos	12	59 264	61 772	PATRIMÔNIO LIQUIDO		3,452,173	3.546.338
	14						1 051 833
INVESTIMENTOS	14	1 556.333 1 556 121	1,866	Capital social		2,236 833	
Participações societárias Outros investimentos		212	212	Aumento de capital		_	1 185 000
	4.0			Reserva de reavaliação		4 205 045	4 000 000
IMOBILIZADO	15	O FAE	39.486	Reservas de lucros.		1.325.210	1,229,303
Iméves de uso préprio Bens méves		9 5 1 5	9 6 1 5	Auste de avaliação patrimontal		(109.870)	80 192
		23 663 5 709	5 228				
Outras mobilizações INTANGÍVEL	40						
	16	25.241	31.277				
Outros intangiveis:		25 241 14 355 369	31 277 12 575 989				
I O I PU MI I I O		14 133 369	14 3/3/889	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÓNIO LÍQUIDO		14,355,369	12,575,989

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
DOS EXERCICIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(Em Reais Mil), exceto a quantidade de ações e o lucro liquido por ação

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(Em Reals Mill)

	Note	2021	2028
PRÉMIOS EMITIDOS	24	7.534.839	6.522.313
VARIAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DE PRÊMIOS		(850.713)	(552.111
PRÊNIOS GANHOS	20.1	0.984.126	5.970.202
Sinistres ocorridos	25.2	(4.408.599)	(2.981 007
Custos de aquisição	25.3	(1,545,357)	(1.380.722
Outras receitas e despesas operacionais	26	(116.474)	(111 042
RESULTADO COM RESSEGURO	27	20,465	(161.636)
Receits com resseguro		1 174.617	622.770
Despasa com resseguro.		(1 158.620)	(794.273
Outros resultados pom resseguro		4.468	9.867
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	28	(520 679)	(492.671
DESPESAS COM TRIBUTOS	29	(203.927)	(194.165
RESULTADO FINANCEIRO	30	378.813	328,487
Resultado patrimonial	31	11 886	
RESULTADO OPERACIONAL		602.236	967.446
Ganhos com ativos não correntes		1.475	739
=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES		603.711	968,185
Imposto de renda. Academinar acada quantizario acada academia de la final de l	10.3	(69.592)	(202.432
Contribuição social	10,3	(50.506)	(122.413
Perticipações sobre o tupro		(57 693)	(68.316
UCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		425.921	575 024
Quantidade de ações		4 448 533 650	4 448 533 650
Lucro liquida por sção - R\$		0,10	0,13
As notas emplicativas da Administração são parte intercente o	las clarry	unistramias financi	aires

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES DOS EXERCICIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reas Mil)

	2021	2028
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	425.921	575.024
Ajustes de avallação patrimonial - Ativos disponíveis para venda.	(384 000)	(29.787)
Efeitos tributános sobre o resultado abrangente -		
Ativos disponíveis para venda	172.018	13.298
Ajuste de avaliação patrimonial - Beneficios pós-emprego	3.201	25.593
Efertos tributanos sobre o resultado abrangente. Beneficios pós-emprego	(1.281)	(10.237)
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCICIO, LÍQUIDO		
DE EFEITOS TRIBUTARIOS	235.859	573.891

	2021	2020
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO	425,921	675 D24
Alustes para		
Depreciação e amortizações	24,449	25 081
Perda por redução ao valor recuperável dos ativos	1.041	3 162
(Ganho) na alienação de imobilizado e intangiva:	(1.475)	(739)
Resultado de equivalência patrimonial	(11 868)	1,001
Outros ajustes	(154 667)	(137 699)
Variação nas contas patrimonisis	(10000)	(101 000)
Aliyos financeiros	(93.012)	(613 307)
Creditos das operações de asguros e resseguros	(536 553)	(536 281)
Alivos de ressecuro	(879,699)	(591.253)
Créditos fiscais e previdenciários	(40 141)	10.095
Deoóstos judiciais e fiscais	(19 596)	(12.697)
Despesas anieconadas	(4 682)	(970)
Custos de aquisição dileridos	(65.684)	(111.281)
		(40 533)
Outros ativos ************************************	(179 320)	
Impostos a contribuições.	99,595	333 430
Outras contas a pagar	119.675	88 88
Débitos de operações com seguros e resseguros para para para para para para para par	286.005	360.330
Depósitos de terceiros	(2.118)	(7 998)
Provisões técnicata - seguros	1.579.461	667 985
Provisões judiciais	22 782	30.742
Outros passivos	32 667	(681)
Calua gerado pelas operações	601 783	39,258
Juros recebidos	251 284	336.507
Recebimento de dividendos e juros sobre capital próprio	2	253
Impostos sobre o lucro pagos	(127 137)	(307 723)
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	725,932	86.295
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Recebimento pela vanda:	2,151	1,549
Imphilizado	2,151	1 108
Inlangivel		441
Pagemento pela comore:	(1,561.090)	(22,253)
Investmentos	(1,542 599)	(261)
Imobilizado	(11 131)	(12 336,
Intengivet	(7.360)	(9 656)
CAIXA LIQUIDO (CONSUMIDO) NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(1,558,939)	(20.704)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(11000000)	
Aumento de capital		1.271 669
Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio	(309.824)	(97.679)
CAIXA LÍQUIDO GERADO / (CONSUMIDO) NAS ATIVIDADES		
DE FINANCIAMENTO	(309 824)	1.173 890
AUMENTO / (REDUÇÃO) LÍQUIDO(A) DE CAIXA E EQUIVALENTES		
DE CAIXA	(1 142.831)	1.221 581
Calxa e equivalentes de catxa no inicio do exercício	1.262.220	40 639
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercicio	119 389	1,262,220
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demo	nstracões finance	iras







DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAC

	Reserva de lucros							
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019	Capital social 955.164	Aumento de capital em aprovação	Reserva de reavaliação 8	Reserve legal 82,702	Reserva estatutária 708.146	Ajusto de avallação patrimonial 81.323	Lucros	Total 1 837,343
AJMENTO DE CAPITAL  AGO/E de 31/03/2020 – Portaria SUSEP nº 364 de 13/05/2020	86.660	1 165 000		-		-		86 669 1 185 000
Ajustes com titulos e valores mobiliários e outros. LUCRO LÍQUIDO DO EXERGICIO PROPOSTA PARA DESTINAÇÃO DOS LUCROS	:					(1 131,	575 024	(1 131) 575 024
Reserva logel. Reserva estetutaire: Juros sobre capital próprio (RS 0.0205 por tote de agúiss)	:			28 751	409 704		(28 751) (409 704) (91 225)	(91.226)
Dividendos SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2026 AJIMENTO DE CAPITAL	1.051.833	1 185.000	8	111 453	1.117.850	89.192	(46.343)	(45 343 3.546.336
Porlara SUSEP CGRAJ nº 6 de 21/0º 2021 OUTROS RE SULTADOS ABRANGENTES	1 185 000	[1 185 000)	-			-		
Ayustes com titulos e vatores mobilistrios e outros.	-					(190 082)		(190 062)
Distribuição de dividendos.  Reversão de reserva de reavaliação	~		(8)	•	(173 432) 8		~	(173 432
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCICIO PROPOSTA PARA DESTINAÇÃO DOS LUCROS	_						425 921	425 921
Reserva lega/ Reserva estatutária			•	21 296	248.035		(21 296) (248 035)	
Juros sobre capital próprio (RS 0.0352 por lote de ações)	2.236.833			132,749	1.192.461	(109.870)	(156 590)	(156 590) 3.452 173

#### 1) CONTEXTO OPERACIONAL

To Committee de Co

#### 21 SARE DE PREPARAÇÃO

As demonstrações financiars da Seguradora foram preparadas de acordo com as práscas contábers adoitadas no Brasil aplicalveis às inclidades supervisironadas pela Superintendência de Seguras Privados - SUSEP Estas práticas inclaivam os promuniciamentos, cientações es interpretações estentedos pelo Contrado Portunaciamentos Contábers (CPC) referendados pelo SUSEP através da Cercura nº 517/2015 e alterações posteriores. Novas normas contábers autor la oniferendadas pela SUSEP - CPC 48 / IFRS 9. Estabelece novos principios sobre a classificação e mensuração de ativos financieros. - CPC 69 / IFRS 7 - Substitut o IFRS 4 activo contratos de seguros.

#### 3) RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

3) NESSIMO UNAS PRINTERPAS PUAS PARAMETERS (PARAMETERS). Que também é a moeda funcional 3.1 Moeda funcional e moeda de apresentaçãos em reass (RS), que também é a moeda funcional As demonstrações financieras da Seguradora abo apresentadas em reass (RS), que também é a moeda funcional As transações de communidas em moeda estrançale asto convertidas para moeda funcional da Seguradora utilizando-se se taxas de câmbito das dates das transações. Ganhos ou perdas de conversão de saldos enconvandos em moeda estrançager, resultantes da lisquidação de lastá transações e de conversão de saldos na data de fechamento de balenço, são reconhecidos no resultado do período.

classificados no circulante independentemente do seu prazo de vencimento

Sel Classificación de Colorador entreguente interes de la pacto de ventramento.

(5) Alfivos financiardos disponitivas para vendo.

De alfordos financiardos disponitivas para vendo de apustados pelo custo de aquesção acreacido dos rendimentos.

De alfordos em contrapartida ao resultado do período e agustados ao valor de mercado em confrapartida ao patiminhos liquidos periodos de supulsados para entre de apustados de partidos em confrapartida ao patiminhos liquidos periodos de supulsados para entre defendos entre destructivos dos eletidos entre de entre destructivos dos eletidos insultados, será os quas eso estera forcende entre on centrados quandos de eletidos residiantes.

(c) Recebiveis (c) recorveis incluente natal categoria os recebíveis não derivativos com pegamentos foxas ou determináveis a que não são cotados em um mercado ativo. Os recebíveis da Seguradora compreendem "Crídicios des operações com seguros e resseguros" "Outras créditos operacionais" «"Titudos e recidios a receber" o Recebíveis sán contrabilizados pelo custo amentizado, deduzidos de quistipar parda por redução ao valor.

específicos de precificação utilizados pelo mercado. O valor justo dos instrumentos financeiros negociados em mercados altivos á baseado nos preç

cotados na data do balanço

Um mercado é visto como allivo se os preços cotados estiverem regularmente disponíveis a parte de informações divulgades por botaso de valores (como e BS.S.A. Brasil, Botas, Baicão), distributior corretor serviços de preudicação, ou aplenta reguladora, e aqueles repos representairem transações de mercado mais e que ocorrisem regularmente em bates puramente comerciais. Estes parlamentes comerciais. Estas instrumentos compreendem: Fundos de investimento avaliados pelo valor da cota, informados pelos administradores dos fundos na data

- Fundos de arrivasmente avecesario de servicio de Mercado na data de balanço, informado pala Associação Birasieira Titulado publicos e debérharies classificados na calegoria "Disponiveis para venda" com valor da mercado calculado com base no Preço Lividario de Mercado na data de balanço, informado pala Associação Birasieira das Entidades dos Mercados Financemba e de Capatas (ANSIMA).

  Titulados não colocidados nos mercados abrangados no "Nivel 1" mas cua precificação é direta ou indirestamente mas de la companya de la companya de la colocidado de la companya del companya de la companya del companya de la companya de la companya de la companya de la companya del company

observável (Nuvé 2) - Aplicopões em litulació del divida externa brasileira (Global Bonds) negociados no mercado none-emencano 3.41 impairment (análtie de or eccuperabilidade) de ativos financeiros en año financeiros (al.) Albvos financeiros avalidados ao cuetos amortizado (escebiveiro). Os ativos classificados neste calegoria apois seu reconhecimento Inicial, año avalitados por Seguradoria a cada data de balarigo, e havendo evidencia objetivo del perida por impairment, e efetuado registro no resultado de

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FINDAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2821 E 2820 - (Em Rosan Mál)

A Seguradora reconhece uma provistão para indução ao valor recupirade a premior avuel cosseguiros e de operações com resseguiradores com base em estudo técnico elaborado em consonância com as normas em vigor estabelecidas pela SUSEP.

(a) Ativos não financeiros. Os ativos não financeiros que apresentam vida útil indefinida são testados anualmente para assegurar-se de

Os ativos rião financiarco que aprecesalam vido titil indefinido alto testados anualmente para assequente-se de que salo resuspenieixo. De ativos de investimentos nos practicapaçãos conscitarios, solo percentula de participação da Toko Marine à superior a 5% são apissados mensamente atravéas de equivalencia patrimonial vilizando como base o valed do patrimonial vilizando como base o valed do patrimonial vilizando como base o valed do patrimonial vilizando de composita de superior de patrimonial vilizando de presenta de securidad de solo de superior de la como de securidad de securida

confidenzação do atriv reso excesso o reso ve conarmotração de armotração de ressaguiro 
3.5) Avalitação de confratos de ressaguiro 
Cos sivors de resesguiro são representados por PSI. IRBR. IBBNR a PDR) de contratos de segam displo de 
proposcers des provisores des considerados por PSI. IRBR. IBBNR a PDR) de contratos de segam displo de 
proposcers des provisores des provisores de 
proposcers des provisores de 
provisores de provisores de 
provisores de 
provisores de 
provisores de 
porta de 
provisor de 
porta de 
p

3.6) Custos de souisição diferidos

os custos de aquatição sobre prémios emitidos são diferidos de acordo com o prazo de vigência das apólices. Os custos de aquatição sobre prémios emitidos são diferidos de acordo com o prazo de vigência das apólices.

Os custos de angeniação de seguros seo ameritizados de acordo com o prazo mêdio de permanência.
3.7 Altivos intenglesis (a) Elicenças de uso de achivareas adoptinidas (a) Elicenças de uso de achivareas adoptinidas (a) Elicenças de combero dequiridas part uso de foi capitalizadas com base nos custos incomdos para aquisição, ousformização e implantaçõe. Esses custos são ameritizados durante sua vide util estimada (b) Canales para comercialização de seguros (a) Canales para comercialização de seguros (a) Canales para comercialização de seguros Os custos desses direidos ado regularindos no atrivo intengives e apropriados para o resultado ao longo do prazo de vigilarina confirmitant.

3.8) Ativo imobilizado de uso próprio

3.3) Simo imobilizado de uso própeio 
O ativo imobilizado de uso própeio 
O ativo imobilizado de uso própeio, comorende imóveis de uso (terrenos e odificações). Bens móveis de uso 
espaismentos: móveis mésurais, uterarilizos e velocitos) e Octivos (terreflesciais em móveis de servicios e outros), 
utilizados ne ocunição dos negocios de Seguriados O imóbilizado de uso própio e évalendo no sosto recipios 
por deprecação acumulada calculada de boordo com a vida vidi dos abvos. O achivara adquisido como parte 
integrantes de (uniconnicidade de um equipamento de espalatizado como parte desse equipamento. 
Apos estado da vida util dos abvos. Donoclutur-se que espalatizado como parte desse equipamento. 
Apos estado da vida util dos abvos. Donoclutur-se que espalatizado como parte desse equipamento. 
3.9) Contratora de arrandamento 
O CPC 08 (82) — 1978 3 16 in elementados parte lagrada fisicari vigante 
3.9) Contratora de arrandamento 
O CPC 08 (82) — 1978 3 16 in elementados parte como espaiso de servicio de servicio

no resultado ou em resultados abrangentes

no resultado un en resultados ou contragones. For utilizada no cálculo taixis incrementel estimada para a obtenção de financiementos para Se; estão demonstrados os valores registrados na adoção inicial em 01/01/2021 e em 31/12/2021

	91/91/2021	31/12/2021
Athyo de uso de longo prezo	54.612	44.973
Ativo de direito de uso - imóveis	51 633	42 957
Ativo de direito de uso - custo de desmontagem	2 979	2 016
Total de ativos de direito de uso (Nots 11)	54,612	44 973
Passivos de arrendamento de curto prazo	8 982	9 119
Arrendamento a pagar	12 112	12 295
Juros de arrendamento a apropriar	3 +30)	(3 176)
Passivos de arrendamento de longo prazo	45.630	38.248
Arrendamento a pagar	54 939	44 466
Juros de arrendamento a apropriar	9 309)	(8 218)
Total de passivo de arrendamento	54 612	47 367
1 10) Outros valores e bens – Rens à vanda		

3.11/2 uturros valores e pens - isens a venda Tratam-se basicamenta de bens recuperados em conexão com o pagamento de indenizações de seguros , salvados, le que destinam-se à venda Miensamente estes abvos são avaisados e registrados ao seu valor

A 11 Contrato de seguro e contrato de investimentos - Classificação

De acordo com as determinações confidas no CPC 11 Contratos de Seguros, que define as caracteristicas de um Contrato de Seguro a Seguro a Seguro como Contrato de Seguro a Seguro a Seguro como Contrato de Seguro a Seguro a Seguro a Seguro a

um Contrato de Seguros à Seguros as Seguradoris procedeja à availação dos negócios e caracterízou suas operações como 
"Contratos de resseguros" dos contratos de resseguros para entra entra defenda de 
um risco de seguros applicativo acendo reconhecidos nos mesmos critérios des operações de seguros 
Os contratos de investimentos são aquieses que não transferem naços significativos de seguros A Seguradora 
não destificio use ala tipo de contrato no edida do batança 
112.1) Passivos de contratos de eseguros 
As providos informados de contratos de aceptore 
As providos informados de contratos de acordo com as determinações do Conselho Nacional de Seguros 
Privados - CNSP de di Superinteriendencia de Seguros Privados SUSSEP pelos valores conhecidos ou estimados, 
acrescidos se apticiárea, de encargos, variações monatorias ou cambiate incorridas. As provides itencisas 
descritas a segura de ocultados com base em mediológia estatifisticas e fou abutantes desus critários, primicias 
descritas a segura de ocultados com base em mediológia estatifisticas e fou abutantes es usa critários, primicias 
descritas a segura de ocultados com base em mediológia estatifisticas e fou abutantes es desu critários primicias descritas a seguir são calculedas com base em metodologies estatísticas e/ou atuanais e seus critérios, premiseas e formutações estão detalhados em Nota Técnica Átuanal









#### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTR 131 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Ruem Mil)

Seguros de Ramos Elementares, Vida em Grupo e Vida Individual sob o regis

Seguras de Ramos Elementaries, Vida em Grupo e Vida Individual sob o regime financeiro de reportição aimples

(1) A Provido de Prêmico Não Ganhoo. - PPNG é calculada pelo método pro não dio com base nos prémios de premios proprios de premios premios pr

(e) A Provisão de Sinistros à Liquider - PSL, é constituida com base no Capital Segurido vigerte na date de ocorrência da insistro locorrência da insistro (c) A Provisão de Sinistro Ocorridos e Não Avasados - ISMR é constituida com base na estimatira dos antes que ja ocorreiram, mais que jainda rião foram avisados à Seguradora e é calculada à partir do comportamento Insistêncio observado entria a ocorrência e o avisio da sinistro Az demais provides relacionadas ao Segurido de Vida Indindual previstas na regulamentação em vigor não Az demais provides relacionadas ao Segurido de Vida Indindual previstas na regulamentação em vigor não por não desta de su constituição de su constituição de constituição de su constituição de constituição

va cemas provisces mesconicadas acid seleguiros de viña lindinoual provisca na insigulamentação em vigor não são espiciarios. Catada as especificades do grupo espirado. 3.12.2) Teste de debugação dos Pesalvos (TAP) (Lubbilly Apolego Pesalvos com o objetivo de verificar Em caste date de debugação des placadore elebara o feste de Adequação de Pesalvos com o objetivo de verificar sua adequação de obraços. Se equindos este dos contratos e certificados dos placas de sejavo yequelas na data de execução do teste, de acordo em o CPC 11 e com o se últerios minemas determinados pote Circular SUSEP.

de execução do teste, de acordo com o UPO 11 e com os citándos mismos atelemnados pesto acual SUSAS SON 1º 45/57/21 é a suas alientações.

O teste é exaporado com base em premiseas alueis realeisas e não acuadenciosea, as que por sobre de productiva en melhores estimalivas comenies para todos os fluxos do causa futuras, bru aprior por o objetivo de productiva en melhores estimalivas comenies para todos os fluxos do causa futuras, bru aportos de fecaseguro inclurido-se as despresas administrativas, operacionais, de figurdação de asimistras, tributos e deladurándo-se acualisto de exesperão. Rotionos de ofirmados mentados de experisa de acordos de acualistas de financiamento não aba

Carraparados Para determinação das estimativas corventes dos fluxos de casoa, os contratos são agrupados por similandade o que obedece ao padrão de gerenciamento estabelecido pela Seguradora

o que obedece ao podrín de gerencumento estabelecido pete Seguradora. Forma marta conociendas quando pertinentes as receitas decorrentes de sasvados e ressarromentos de feroeiros como um fetor reputor ne execução do Teste de Adequação de Pasavivos. Para ramaço como amendarientos de risco decorridos. A Seguradora consedera o hábitino dos práminos genhos de cada contrato para apuzar sua melhor estimaláva de recaita de práminos em periodos poderenres á data-base de cáculo. Nos contratos de Vida indivíduad a do o regime de capitalização ce Risco de caisa Adviss del estimadors de combinador de la composição de desenva de cada de práminos em pasidos poderenres á data-base de actualo base na Tábuta de Mortalásded BR-EMS mate combinado territoria e angular-mentação em vigor A baxa de juros contratada para sesta copração de de 5% a ano em actigo a composição monetária pola (CEP 4). Nas demas o perações os fixos de caxos de obrigações futuras são estimados com base na sinsisticador. Para determinada, a Seguradora venificia a antáda de siterarialádador bearvada por agrupiramento em um periorizo etable destinado de a sinsistinador de sansaria des deste. Para maior segurança establistica é adicionada a esta media o deseno patido de amismitador de sos extremos da setir. Para maior segurança establistica é adicionada a esta media o deseno patido de amismitador de cos extremos da setir.

o desson nadrão da sinistralidade observada

o desixio padrito da anistratidade observada.

Se fluxos de alla abit raziona a varior presente a painti de premissas de laxas de juros livres de risco - ETTJ publicada pela Superimendincia de Seguros Privigõis - SUSEP considerando o cupom de curva de juros de indexador de borgação IPC-A para con rescoa em mode a racional reval o e cupom de acrua de juros do indexador cambas para os riscos em mode estrangeria, dollar), á excepto dos fluxos de Vida individual em regimo de cambas para os riscos em mode estrangeria, dollar), á excepto dos fluxos de Vida individual em regimo de cambas para os estrana os quales é conderado o missador de obrigação IPS-M. Cabas sepa identificada qualquer individual em os separador de obrigação IPS-M. Cabas sepa identificada qualquer individual em os separador de obrigação IPS-M. Cabas sepa identificada qualquer individual em os separador de obrigação IPS-M. Cabas sepa identificada qualquer individual em os separador de obrigação.

io apresentado, não foram encontradas insuficiências nos grupos sinalisados

Para o asercicio aptreserbado, não foram encontradas trauficiáncias nos grupos savissados. 3.13 Beneficios a empregador. 3.13 Beneficios a empregador. A Seguradora é patrocimedora de pravo de aposeerladora para seus funcionários, administrato pelo Itaú. - Fund Audigiamorinados (Certidade Facedos de Previdência Completimentar) na modificiolo de contribuição celfindo confragarida de 100% deste valor pale patrocimedora e outra parcela attravés de participação voluntária patrocimedora periodopa com a contribuição básea para salános adema de certo limite A Roy participandes eleito os beneficios por aposentadoria, por incapisodade e por morte. são pagos em parcelais miensas por prázo certí de 15 a 30 anos.

os beneficios por epodentational, por incapacidade a por morte, são pagos em parceles memaras por prazo celas de 13 a 30 amos do como protaco como continuados no plano de assistência médica e seguiro de virán na Cutros beneficios de origo prazo como continuados no plano de assistência médica e seguiro de virán na sessi pasavos calculados por memo de serviço descrimantas fubiliari. Man estas pasavos calculados por memo de metodologia etuanal expecíficios que leva em conideração hoptesas demográficas e econômicas para a determinação do cuato do serviço comerte e do custo dos jurios e encontramses proviscandes em outras obrigações (104 a 17 a). Por cuta de serviço comerte e do custo dos jurios e encontramses proviscandes em outras obrigações (104 a 17 a). Por cuta de cuada dos partecipações por su programa de porticipação nos fueros estandas do comitanda para lazar fuera as esparando desas partroquação, sendo apresentada de forma destacada na Demonstração do Resultado As demas proviscado estanda como ficês 1.3 Por atable o autera, as de calculadas seguindo normas e inse inhabitestas mais vigor a registradas. seguindo e respira de competência a conforma de saba encondo.

3.14) Outras provisões ativos e pasalvos judicias.
3.14) Outras provisões ativos e pasalvos judicias or conformados estavos para estabelecidas polo CPC 25 - "Provisões Pasavisos Contingentas e Arous Contingentas" a Asguando de vida para em processos pudiciais a distratações as aparte habitante, talamánte de comercia a habitante da cuan normado de suas advidades à As obrigações siguis, processos puliciais relacionados as obrigações industriais.

5.1) Gestão de risco de seguro (a) Concentração de risco por repito estação é sua legalidade ou constitucionalidade têm os seus montantes construcciona linanceiras, independentemente de avaliação acerca de

previotericamas, cujo opero de ocressagado e sua segarisación du consciucionesisador similor se seu monare reconhacións, integralmente sua demonstrações financieras, independentemente dia avaliaçõe a acerca prociobilidade de sucesso.
 As provisões são reavaleadas em cada data de balanço para refleir a melhor estimativa corrente e podem total ou parcialmente revertidas ou reduzidas quando dissam de ser proviveira se salidas de recursos e otrogos pertirentes ao processo incluíndo à decadência dos prázos legales e o brisatio em ujulgado dos processos. de

pertineitas ao processos incluindos a decadeñosa dos pratos legades e o trânsto em julgado dos processos, denire putros. As provedes judiciares são constituídas quando o risco de perda for avallado como proviveir, sendo qua por critério. As provedes judiciares são constituídas quando o risco de perda for avallado como proviveir, sendo qua por critério de processos de processos de probabilidade de perda ne resolução final das acpese a quantificação dos proviveires desembolásos sevam em consideração a comida dos assessores jurídicos, a naturaza das apóses assem como a uma processos cujor naco de perda é posarivei, as provisões não são constituídas e as informações assem como a processos cujor naco de perda é posarivei, as provisões não são constituídas e as informações assem como praçundas a devulgação.

De altivos contingentes não são reconhecidos contalpérimente, exceto quando 14 garantises mais ou decades De altivos contingentes não são reconhecidos contalpérimente, exceto quando 14 garantises mais ou decades De altivos contingentes com éxido proviveir, quando assistentes, são apenas divulgados nas demonstrações financiarias. Não há altivos contingentes reconhecidos e dou, divulgados enstad admonstrações financiarias 1 15) Políticas contrábeis para reconhecimento de receitas e despesas.

1 15) Políticas contrábeis para reconhecimento de receitas e despesas.

2 1 15) Políticas do resultado.

O resultado a apurado pelo regime de comprehencia considerá por necesarios de cadados de suas semisobas e reconhecidos nas contas de misutado, palo valor proporcimen no prazo de vigência do risco.

8 xecidas os ocustos relacionados des apódeses com fatramento mençal cuja emissão da lativa costro en de suches de período de cobertura são reconhecidado por estimaliva, cacuados com bate on instáncio de provissão. Os velocados estimados são mensafemento apriados foram calculados, conforme melatrologia definida em Note Focarca Atuaria!

écnica Atuarial 15.2, Receita de juros s recentas de juros de institumentos financeiros são reconhecidas no resultado do periodo, seguindo o método o custo emocratico o pola taxa efetiva de retorno. Os <sub>puros</sub> (adicional de finacionamento) cobrados sobre os accisiementos de prêmio de seguiro são agropriados no resultado no prazo do percelamento dos comespondentes

prémise de segur, aproven de rende e contribuições proprieta en respectado per centre en contrata e o defendo. O contrette de seguindo de cende e contribuições proprieta e contribuições proprieta e contrata e o defendo. O contrette de reposito o proprieta de rende e contribuições proprieta e contrata e contrata e o defendo. O contrette de reposito o proprieta e contrata e contribuições proprieta e contrata e con

#### A ESTMATIVAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS E JULGAMENTOS

As estimativas contábeis significativas e os juigamentos são continuamente avallados pela Administração e bisseiam-se na expentincia histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de aventos futuros, considerados azoáveis para as circunstâncias

racciores para as circumsancias. Os principias componentes em que a Administração exeme o julgamento e utiliza estimativas são. • Contratos de seguros a resseguros (Note 3.11); • Alvos finenceros (Note 3.3 (as));

Alivos tinanceiros (Nota 3.3 (a)); Processos judiciais fiscales, civani e trabi Créditos tributános (Notas 3.15.3 e 10). bathistas (Nota 3 14);

Provisides literatives (Notas 8 à 19-1);
Prêmise a receber Rédução ao valor recuperável (Impairment (Nota 7 1))
Débritos das operações de resseguiros (Nota 7 2 4);
Ressarcimentos a salvados selámados (Nota 9 4 a 11 4)

Contratos de arrendamento (Nota 3.9) Contratos de arrendamento (Nota 3.9) Avallação dos passivos originados de contratos de esguros (Nota 3.12), e Imparment nativa de contratos de contratos de seguros (Nota 3.12), e

#### 5) GESTÃO DE RISCOS ORIGINADOS DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS E CONTRATOS DE SEGUROS

E CONTRATOS DE BECUROS.

A Toos Maren possa etividades coordenades para identificar, aveillar mensurar tratar e monitorar os tiscos, tendo por base a adequato compenendo dos tipos de risco, de suas caracteristicas e intentipandinosas, des tonista de riscos e del sau potinciara impacto setor o reagiou. Sua estratular originarzamenta contempla del miser de complexión de arresta controllar de del sau potinciara impacto setor o reagiou. Sua estratular originarzamenta contempla del miser con combile e áreas bocadas em sucritor as suas primeiras lichas de defesta assepprandio o abacence dos objetivos estrategiosos, operamenanes e de conformadade legal, alem da confabilidade sias informações financeiras e estrategios que genta de riscos da Tokos Marine está integrada com a sua estrategia genta, no sendos de derificação de rescos com impendos inspilicativos nos seus objetivos, e de suas consequentes respostas A Seguradora está asposta a uma seña de riscos relacionados a sua atradidade inclusirado en fiscos de esta desta de consequente esta de la complexión de la complexión de controller de la controlle

						E496 1						
	Região		Região		Região		Região		Região		Região	
Ramos agrupados	Sudeste	Região Sul	Centro-Oeste	Região Norte	Nordeste	Total	Sudeste	Região Sul	Centro-Oeste	Região Horte	Nordeste	Total
Automoves	2 458 623	733 867	323 350	65 760	386 155	3 989 148	2 236 191	639 518	312 886	03 451	366 549	3 638 595
Bens.	2 048 163	522 167	228 586	86 222	225 902	3.091.040	1 617 545	395 838	213 362	70 711	174 728	2 472 184
Vida	292 799	88 944	28 514	9.052	35 341	454 650	28 2 553	66 332	24 877	6 457	31 315	411 534
	4 798,985	1 346.972	580 450	161.034	647 398	7 634.839	4.136 289	1 101 688	551 125	160 619	572 592	6,522 313

Os ríscos são subscritos com base na proposta de seguros que contiêm todos os dados relevantes para acertação a precificação do risco As políticas e procedimentos de subscrição defenem as direbrase e regiras de asignados da aprovação, conforme dicorrimação de appeita e responsalvas autoridade individuals a de acordo com os departamentos responsalvas políticas de acordo com despartamentos exponsalvas de los estas regulamentos instituidos políticas de acordo de acordo com os departamentos exponsalvas de se a cas regulamentos instituidos políticas de acordo de acordo de acordo com encreso segurador trastiteiro bam como sea codigas civil, comercida e de defesa do consumidor. Os acompanhamentos a evaluações dos departamentos responsáves ocorriam por Inhia de produto, por canal de venda por região e por lasgimentos de fisco de forma que seja posavel dentificar fatores que impactam en apunção de resolutados.

apunação de resultados. Ja a gastão do risco de seguro para fins de análise de sensibilidade ocorre pela segmentação em Automóvel Bans a Pessoas

A anárise de sensibilidade dos principais segmentos permite availar os impactos de alterações razoavelmente possiveis em variáveis de fisco relevantes de forma isolada com o objetivo de verificar seus efetios sobre o resultado do exercico e o patrimón ioliquido de defa do bidenço. Para seo, a Seguradoria estima um aumento ou uma redução de 5% dos montantes totais pagos em indensações em desposar com sinstitos. A sedeção destes dues variáveis ocomo, pos entende-se que tanto a sinstitudada quento as despesas com sinstitos. A sedeção destes dues variáveis ocomo, pos entende-se que tanto a sinstituda quento as despesas com sinstitos. A sedeção destes dues variáveis ocomo, pos entende-se que tanto a sinstituda quento as despesas com sinstituda não relevantes e estão sujeitas à oscilação influenciada também pelo omponente da inflação.

Companimas de similado. Segmento Automóvel No Seguro Automóvel as análises utilizadas no gerenciamento do risco de subscinção buscam tarifar de maneira justa, por tipo de risco, considerando custo médio e frequência de sanistro por registo velculo, perfit do condutor e obbertura

Prêmios emitidos







NOTAS EXPLICATIVAS DA ADI 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Roeis Mil)

A Seguradora poesu um Comité de Produito Automové Com parcitopação de diversos nevera de Admanistrações (Final-CEIRAS FINAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Reum ARI)

A Seguradora poesu um Comité de Produito Automóvé Com parcitopação de diversos neversos de Admanistração do similes é Daseado
com o objetino de sivalizar o desempenho das carteira, além de aprovar e revisar sos métodos e critérios adoitados os para o generoramento do rescribo Promes do uma posibilica adequades de regulação de seristrações. A estamais de capacidade financear des contrapartes bem como nos artistras (ocas estabeleccidos por agências máximo o tempo entre o cadeatro e o pagimento do sirástico, bem como pormir que n estimativas do valor do sanato, no tempo entre o cadeatro e o pagimento do sirástico, bem como pormir que n estimativas do valor do sanato, no tempo entre o cadeatro e o pagimento do sirástico no momento de seguradação nocicidade e de receitorativas.

Total Avos Binancierios mensurados a constituido de valor do sanato de efectos tributênos, são os seguintes

	Impacto no resultado e patrimênio (iquido 2021							
Premiasas atueriais	Bruto de reaseguro	Liquido de resseguro	Bruto de resseguro	Liquido de resseguro				
Aumento de 5% nos sinistros ocorridos	(120 444)	(120.445)	(84.876)	(84 675)				
Reducão de 5% nos sinistros ocordos	120.444	120.445	84,876	84.875				
Aumento de 5% nas despesas								
com liquidação de sinistros	(1.846)	(1.844)	(1.503)	(1.502)				
Redução de 5% nas despesas	, ,	, ,		, ,				
com liquidação de sinistros	1.846	1.844	1.503	1.502				
Segmento Bens Nos Seguros de Rens, em pastilo de riscos ello	udikandan nomo	leccementas de m	Monello de dece	da subsenello				

Segmando Bers

Nos Segmando Bers

		Impacto no re	kultado o patrin	equipit orang
		2021		2020
	Bruto de	Liquido de	Bruto de	Liquido de
Premissas atuariais	resseguro	resseguro	resseguro	resseguro
Aumento de 5% nos sinistros ocomdos	(91 148)	(33.828)	(51.885)	(22.617)
Redução de 5% nos sinistros ocorridos Aumento de 5% nas despesas	91 148	33.828	51.885	22.617
com liquidação de sinistros	(3.380)	(2 128)	(2 480)	(1.652)
com liquidação de sinistros	3.300	2.128	2.480	1.652

Segmento Pessoas

A Seguradora tembrém atua no Segmento Pessoas, nas modalidades de Vida. Ancientes Pessoats, Prestam

e Educacional com diversos boos de coberturas para pessoas fisicas e jurídicas. A venda é realização por Correito
por interméndo los asegurintes canas. Corporaria Vireiro, Ahricidades à Global Past.

Os producios de Pessoas comercializados pala Seguradora aletencem como cobertura principal indenuação por

micro de realização por correito de segurados a comercializados pala Seguradora aletencem como cobertura principal indenuação por

micro de impairição semples. As obserturas de cada produto entiro disportantes am suas reaspractivas comercializados 
regima de impairição semples. As obserturas de cada produto entiro disportantes am suas reaspractivas comercializados.

Gorsias e Nota Técnica Nuturial devidamente submistidas à 2005/cm ("Opacio que reguerrateria se operando espurios celebros o risco è avaledo e (tratado de acordo con se condições de contratação e necessita como premissa aluanal, da disponebicização da base de dados com as informações delahades da messa segurável, necessários para fine de larifação adequada. Adicionamente, necessários paras fine de larifação adequada Adicionamente, necessários informações de sinstraticado e aneiero: utilização de tabbus beménicas aprovados pela logistação logistação logistação principa de larifação adequada Nos seguras entidores a concisções dos estados entre de contrator de mortafação e processários paras en massa segurável, extêre de contrator de mortafação por entre de entre de contrator de mortafação entre de entre de entre de entre de contrator de mortafação entre de entre de

			titi titi dettici deferno				
		2021		2020			
_	Bruto de	Liquido de	Bruto de	Liquido de			
Premisuas atuariais	ressegure	resseguro	resseguro	O10509955			
Aumento de 5% nos sinistros acomdos	(11.635)	(10.791)	(6.051)	(5.910)			
Redução de 5% nos sinistros ocorridos	11.635	10.791	6.061	5.910			
Aumento de 5% nas despesas							
com figuidação de sinistros	(108)	(104)	(95)	(92)			
Redução de 5% nas despesas							
com liquidação de sinistros	100	104	96	92			
A 40 Mars	1 1						

5.2) Risco de subscrição, risco de mercado, risco de crédito, risco en equines a companyo de subscrição.

O reco de subscrição da relacionado com a possibilidade de perdas inesperadas nas operações de seguros adendias, direito au indireitamente, das bases fecnicas, altizadas para calcada de primiram e de provisões literacios de companyo de

Inflação (IPCA / IGPM)	67,8%	46.9%
Pós-forados (CDI / SELIC / Fundos)	8,0%	30,9%
Prefixados.	22,8%	20,8%
Titulos de divide externe	1,6%	1,6%
A gestão dos investimentos da Seguradora é realizada por meio de política específica	ica aprovada pel	o Comitê de
investmentos. A política de investmentos estabeleca diretrizes que deverão ser obs		
financeiros, encluindo limitas para o garanciamento do deco do mercado. Fatra as	formamentos di	livedes over

financeiros, incluindo limites paira o gerenciamento do risco de mercado. Entre as ferramentas vilizadas paira medição do politicará de period elevido so risco de memorado, está o valer em risco (Velha et Rísia: Velha) rula paramétrico, com intervalo de conflança de 89%, em horizonte de 252 dias Adicionalmente são malizador acompanhamentos complementares, tais como teste de arresa, Benchmark-VelR e anátise de sembilidade serrio esse utilimo demonstrado abilisto.

	Impaca	D 10 D.D.	IITIDALOC	n 49 prb".	HIIDAGS	o ae p.p.
Fator de risco	Aumento <sup>1</sup>	Queda <sup>2</sup>	Aumento <sup>a</sup>	Queda <sup>1</sup>	Aumento <sup>a</sup>	Queda <sup>1</sup>
Prefixados	(1.983)	1.992	(4,939)	4,998	(9.620)	10.056
Inflação	(5.824)	5.651	(14.010)	14.178	(27.854)	28.529
IPCA	(5.555)	5.581	(13.638)	14.003	(27.514)	28.175
IGPM	(89)	70	(172)	175	(340)	354
Titulos da divida externa	(328)	330	(815)	830	(1.617)	1.675
b p (basis point) é o possive.	centrio de "să	ress" para c	ada fator de nac	00		
2 Valor bruto de efeitos inbután	kors					

Risco de credito

O risco de crádilo está relacionado com a possibilidade de devedores delicarem de cumprir um contra delicarem de cumpri-lo nos termos em que foi acordado. A portica de investimentos da Seguradora establ

	AAA	AA+	AA	AA-	88-	Total
Ativos financeiros mensurados so			_			
vator justo por meio do resultado	240,102				- 6	246.102
Quotas de fundos de investimentos ebertos	240.102	-	_	-	-	240 102
Ativos financeiros disponiveis para venda	3,747,532		90.359	-	67.070	3.904 961
Certificado de Depósito Bancario	-		90 359			80 359
Notas do Tescuro Nacional	3,626,116					3.626 116
Letras de Tesouro Nacional	121,416	-		-		121.416
Títulos da Divida Externa	-			~	67.070	67 070
	3.987 634		90.359		87.070	4.145.063

Não estão demonstrados no quadro os valores referentes a putidas aplicações no montante de R\$ 78 Risco de fliquidez O risco de liquidez decorrente da possibilidade da escaisez de recursos mediatos parte honer compromisso assumidos em função do descaisamento entre fluxos de pagamentos e recebimentos A Seguradora segundo sua política de investimento tabasea a formada de decisão para alocação de sua cartera de ativos financiarios em estudos de gerencismento de ativos a possivios, considerando as cartacierísticas de catal, um dos compromessos abatumidos, tais como fampo de liquidação e indexadores. As amálises para restalamentendo da contieva de investimentos las partidosas objetivimos assegurar a capacidade da Todos Manno

residanceammon da calivaria de investimentos alto periodicas septevando asseguivar a capociar a cano a loso marrier de cumpir sussi obrigações. O monificamento de 2021 na certificame definidos pelas Circular O monificamento de sos obstituir a norma enterior que estabelecia siquida: minimo equivalente si 20% do Capital Minimo Requerido (CMRI). A Seguradore estava com nívela de liquida; entequados em dezendro de 2021 Os flucos de calaca contratustar land desconitados de sitividos e passinos originados pelas poprações de seguros Os flucos de calaca contratustar land desconitados de sitividos e passinos originados pelas poprações de seguros

estão essim demonstrados.

	À vista ou sem data de vencimento	De 1 a 90 dias	De 91 a 180 dias	De 181 a 365 dies	Acima de 365 dias	Total
Caixa e equivalentes de caixa	119.389					119 389
Apticações	(10)	240.190	90-359	993.231	2 821 371	4.145 141
seguros a resseguros	41 986	1.871 160	525.039	301.342	116.536	2.856.063
Ativos de resseguro e retrocessão	1.914 653	401 229	181 314	158 918	284 773	2 940 887
Outros ativos	134 750	675 592	196.097	183 902	1 483 077	2 673 428
Total	2.210.778	3.188.171	992 809	1.637 393	4 705.757	12.734.908
Contas a pagar		435.620	31 798	18.243	16.563	502 424
Débitos de operações com	197.265	1 013.637	119 985	93.493	71 153	1.495 533
seguros o ressoguros						
Provisões tecnicas - saguros	3.151.281	1.697 190	1.062.569	966,720	1.064.258	7 942.018
Outros passivos	29 329	63 770			870 122	963 221
Total	3,377.875	3,210,417	1.214 352	1.078,456	2.022 096	10.903 196
Disen approximatel						

O deco operacionar está refacionado às falhas e deficiências ou inadequações de orocesas internos inessoas.

O risco operácionar está relacionezo as transe e cerciencias ou indadequispose ace processos intermos, pressoas, setemas. Fixades e seventos exteres acontempla o monitoramento de deversos carártes de exposição a risco-aos quals a Sopriandare astá sujeta enfetindo o ambiente de negocios.

Neste processo, também são observacios os procedimentos inframos exigliveis para e elaboração de uma bisse de dados de pendas operacionals, conforme requementos regulerários. Em conquinto também é considerado o resultado da avaleição de estutuida de gestão de riscos e do asterna de controles internos de Seguiradora.

#### STEOUTVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES

	Alá 1 ano	Acima de 1 ano	Valor de mercado	%	Custo	Ajuste so valor de marcado	Nivel	Indexador e taxa média de juros contratada 8.a %
Ativos financeiros mensurados so valor lusto por meio do	1 400	99 1 0010	J. 10020	ea.		100000	14.491	Bills - Fe
resultado	240.102		240.102	6	240.102			
Quotas de fundos da invescimentos	240.102		240.102	ď	260.102		- 1	97,68% do CDI
Ativos financeiros disponíveis para								
venda	1 083.668	2.821.371	3 905.039	94	4.094.873	(189.834)		
Certificados de				_				101%
Depósitos Bancános.	90.369	-	90,350	- 3	90.350	-	- 1	do CDI
Letras do Teseuro								
Nacional	121 416	-	121.416	3	125.032	(3.616)	- 1	4,85%
Notas do Tesouro								IPCA +
Nacional Série B	871 815	1 927 806	2 799.621	68	2 922 334	(122 713)	- 1	2,54%
Notas do Tesouro								IGPM +
Nacional Sène C		11 838	11 836	-	10 960	876	- 1	0.33%
Notas do Tasouro								
Nacional Série F		814.669	814 659	20	877 889	(63 230)		8,11%
Aplicações no exterior		67 070	67 070	- 1	68.221	(1 151)		2.72%
Outras aplicações	78		78		78		2	-
	1 323 770	2,621,371	4.145.141	100	4,334,975	(189.834)		
Vinculados á cobertura								

4 143 632

de provisões técnicas (Nota 19.4

Notas do Te

ì	cobertura de provisões lécnicas			1 509						
	TOUTHOUS .			. 000					2020 Indexador e	
		Até 1 ano	Acima de 1 ano	Valor de mercado	%	Custo atualizado	Ajuste ao valor de mercado	Nivel	taxa média de juros contratada	
,	Equivalentes de caixa Cedificados de	1.187 960		1.187 960	21	1.187 960	,		97 46%	
3		1 187.960		1 187 980	21	1 187 980		- 1	de COI	
2	Ativos financeiros mensurados so valor lusto por meio do									
	Pesultado Duotas de fundos	217.272		217.272	_4	217.272			132.24%	
	de investimentos Ativos financeiros	217.272		217 272	- 4	217 272	-	- 1	de COI	
	disponivels para									
	venda Certificados de	<b>694.207</b>	3.559.274	4.253.483	_75	4.079.317	174,166		98.91%	
	Depósitos Bancários. Letras do Tesouro	341 885	-	341 686	6	341 685	-	- 1	do CDI	
	Nacional	108 378	121 144	227 522	- 4	223 563	3.959	- 1	5,57% IPCA +	
	Nacional Série B	243 887	2 398.753	2 642 640	47	2 544 396	98.244	- 1	2,59%	

5.32%







	MUTAE	EAPLIGATI	THE ALL SAY	IMIO I KAÇAD	AO UEMUNS!		ANCEIRAS FINDAS EM			HALL CENTER	and to total		
						2020	7.2.2) Rating dos crédito Tipo	s das operações o Agência	se reseeguro	Rating			2
						taxa média				A+			
		Autor	dal an el-		uste ao	de juros		A.M Best		A- B++			61 9.
	Att 1 ano		falor de sercado %		raior de nercado Nivel	contratada a.a %	Local	S&P Globe		AA-			9
volas do Tesouro								Sem Class	Heagle	An3			B.
Nacional - Séria F itulos da Dívida		933.936	933.935 17	864.691	89.344 1	8,45%		Muody's		Asa.br			20.
Agraria	2 172		2 172 -	2 134	38 2	TR + 9 07%				AA AA-			62.
picações no Exterior Autres aplicações	85	94.237	94.237 1	93 352	875 1	1,84%	Arimitido	S&P Globs	1	A+			21
	2.099.439 3	.559.276 5.			174.166	-	Admiroo			A			- 1
culadas à cobertura								AM Best		- A-			
e provisões técricas Nota 19.4)		4.	469 341							Are			
io vinculadas à								A.M. Best		A+			
obertura de provisões criicas		1.2	189.374							B++			
) Movimentação das s	plicuções fil			е свіхв			Eventual			AA+ AA-			
	2020	Aplicaçõe		Rendiment	Ajuste so s valor justo	2021		S&P Globa	4	AA			
ulos de renda fixa (*) .	5.441 358	2.480 07	1 (4 069 809	9) 4173	11 (384 000	3 904 961		GG DIOO		A+ A-			
olas de fundo de	217.272	1,542,03	3 (1.529.52)	3) 10.3		240 102				Ä			
yestmentos	85		7) (1.mm,ma; 7)	s) 10.45	(i) -	78	Total a recuperar Redução so valor recupera	in 1988				-	210
the species in the second	5.658.715	4.022.09		2) 427.6		4.145.141	Total	avet					205.
	0040	A . N			Ajuste so	4000	7.2.3) Movimentação dos	créditos das ope	гаçона de гва	seguro			
utos de rende fixa (*)	2019 3.693.562	Aplicação 4.592.27				2020	Saldo no Irricio do perios	de				2021 170.659	91.
olas de fundo de							Constituições de sinistros				Total Section 1	560 990	473
vestimentos	. 468.521 . 86	1.371.91	7 (1.627.058		10 -	217 272 85	Recebimentos					(525 792)	(392
And sharedays were tree	4.162.169	5.964.18			4 (29.787		Redução ao valor recupera				*********	(188)	(2
O saldo apresentado é o	composta por	todas as apl					Saldo no final do periodo 7 2.4) Composição dos d				1147471471	205.689	170
como Equivalentes de o	calua na Nota	Ph .					. Ling companyacidas a	annow and obeside	100001	jurco		2021	- 1
OPERAÇÕES COM	SEGUROS E	RESSEQU	RO8				Prêmice de contratos prop	orcionels			haw he mid or int	552,493	482
Prémios a receber							Prêmios de contratos não Prêmio de reintegração	proporcionals		- Ad half in the Little of the Advantage of	No bellette	133,444	79
		Reduçã	2021 p Prémios II		Redução	Prémios s	Prêmice riscos vigentes m	as não emitidos			**********	178.125	113
	Prêmios a	so valo			ao valor	receber	Salvados e ressarcimento: Salvados e ressarcimento:	s and impact on		*******	neis base base ha	12 751	14
	receber	recuperáve			recuperavel	liquido	Salvados e ressarcimento: Ajuste ao valor de realizaç			100101 41 40 -04 -15001	POSTABLE C	(2 909)	14
omóvel	1.309 882 480.274	(2.82			(3.796)	1.089.475	,,					899.830	693
coa financeiros	213 546	(95	0) 212 596	208 192	(987)	207 205	Circulante					864.602	890
16portes	244.213	(24 99	7) 219.218	156,225	(23.017)	133,208	7.2.5) Movimentação dos				F-4114 1419-94	35.228	2
ponsabilidades soas coletivo	232.471 88.071	(27			(298)	93.507 49 174	· muviimmuuçad 008		-yurn de ress	-Anton		2021	
soas individual	43.395	(8	7) 43.308	30.193	(113)	30.080	Saldo no inicio de períod			add adorators i adorable bil	and his block	693.023	488
tals ramos	82 028	(1 19			(1 955)	105 710	Emissões contratos prop	protonels	compare to extend to a find the district the	in exertencial (en cylory)	horboring	(816, 368)	883
culante	2.653.880	133.65	2 500 522		(30.629)	2.148.749	Pagamentos contratos pr Prêmio mínimo depósito	e ajustes de contra	los não propor	cionalis		149.911	83
circulante			113.738			135 257	Pagamentos de contratos	a não proporcioneis			F(#)-{m}-{m}-{	(87 198)	(67
1) Composição quant	ossiq aos of	s de vencim	ento		****	****	Provisão de salvados e n Pagamento de salvados					16.716 (12.256)	B (9
encer		M 114 1 - 113 - 114 - 11	PIDALINIED FOANANCE		2.521 336	2.041 600	Variação de prêmios risco	os vigentes não em	#dos		111 111 141 14	64 970	58
roidos até 30 dias		************	~~~		80.350	70.818	Variação de salvados e n	essaromentos estir	nedo::	et a souveneur	erelariarid	2.815	(3.
nicidos de 31 a 60 dias nicidos de 61 a 90 dias				y word that better jo swelp (Selp third Senter jo	10.642 3.418	28.920 4 14B	Ajuste do valor de realiza Saldo no final do periodo					1.589	693
nodos de 91 a 120 dias		************			1 315	3 552	7.3) Outres crédites oper					9891009	400
ncidos há mais de 120 o	dias				36 819 2.653 880	2.185.978						2021	2
dução ao vaior recupen	avel				(39 620)	(39 229)	Corretores Comissão an Cobrança - Cartão de crês					163.889 126.349	140. 96.
					2 614 260	2,146,749	Outros créditos	- 45 \$245000000000000000000000000000000000000			Total Maria	2.765	16
2) Quadro de movime	entação de p	rëmios a rei	eber		2021	2020	Agentes a correspondente				yy-3-3-3-	8.937	(10
ido no Inicio do perio:	do ,	*************	wharmariaticalimitality.	picare permanimia	2.146.749	1 723.278	Redução ao valor recupera	ivel			manapar)s	(10 978) 290,951	251
) Prêmio emitidos	MANAGER LOLLING CO.	***********		LAFEAN ELANGAN (BLEGGER)	9.122.490 (1.423.236)	7.546.434 (834.158)	Circulanta	ne begelep da papeyamban nyaya any hyya			utelm Held	290.951	251
} Recebimentos					(7,879,825)	(6.825 785)	Não circulante.					-	
) Adicional de fracionar ) IOF					17 834 471 206	22 338 406 842	7.4) Corretores de seguir	os e resseguros				2021	
) Variação cambial	THE T DESCRIPTION OF THE				20,817	27 551	Comissões sobre prâmice	- direto			Allerto Made	411 097	350
) Riscos vigentes não e	emitidos - RV	NE			136 616	83 127	Comissões sobre prêmios	estimado			h was drawful	29.677	22
<ul> <li>Redução ao vator recido no final do período</li> </ul>	uperavei				(391) 2.814.260	2.146.749	Comissões sobre prêmios Comissões sobre prêmios			and how had black building the	hirkirkirhi	12.936	10
.3) Prazo médio de pa							Ajuste ao valor de realizaç	30	Felice (100) (+) as [a] [a] (+) ( lind spre. seas spangengepassen	-40-44)+1(42-414)1112	hiran-10-14	(7 798)	(7
rimonial.					2021	2020						451.967	381
sponsabilidades			enaelda lidadid alidada saasad merkeeksiid alidekseksessas		3	5	Circulante			mm a amm	100 110 110 11	427.273 24.694	350
lomával					6	B 7	7 5) Outros dábitos oper	acignuis		-16 001 10111111111111111111111111111111		24.0094	
raportesssoas coletivo					4	5						2021	
ssous individual					8 7	12	Estipulantes Agentes e correspondente			711.741.741.741.741.711.71		17 149 27 825	19
cos financeros		***************			7	9 3	Lucros alnbuidos - excedi				F10 }10   (0) q	2	
Operações com ress	eguradores						Outros			na minimum	perpendence	6.087	8
.1) Aging des crédites	s das operaç	ões de ress	eguros			2021	Ajuste ao valor de realizaç	MMF representation of the second			nea bow hear he	(1 162) 49.881	53
			Local	Admitida	Eventuel	Total	Circulante					49 534	52
ndentes até 30 des .			28 538	26.910	403	55.861	Não circulante					347	
ndentas de 31 a 60 dias ndentes de 61 a 120 dis	de la paragrapa proposition de la constantina della constantina de	********	20 789 39.208	17.292 26.289	128	38 169 65.882			anna I -				
ndentes de 121 a 180 d	lintis common	*******	17.442	2.326	200	19.968	a) ATTVOS DE RESSEG						
ndentes de 181 e 365 d	liae,	*+1*41***	10.058	1901	115	12 074	0000	PPNG 2024	PSL 2020 20	IBNR	2000	PDR	
ndentes há mais de 365	O CHIEF THE CONTRACT		9 331	9.343 84.061	1.490	18 933 210.897	Responsa-	2020 2021	3030 3	021 2020	2021	3030 303	1
dução ao valor recuper	ável					(5.208)	b4dades 175 172	59 950 943.259	667 994 8.9	855 4.883	4.896	3.899 1 132 28	2 936
						295,669	Patrimonial 406.884 3	68.042 734.243	288.542 19	775 14.725	9.393 2	29,419 1 170,29	5 700
				1.1		2020	Rural 89.348		38.107 23.0	525 14 148	2.350	5.326 336.87	7 101
ndentes até 30 dias		_	22.669	Admitida 13.632	Eventual 590	36.900	Riscos financeiros 133 739 1	33.184 12.603	14.340	361 52	acc	1 122 147 55	8 148
ndentes de 31 a 60 dias	B manner		16.384	13.541	82	30 007	Transportes 33.085			480 1,279			
ndentes de 61 a 120 dis	RS		33.152	25.891	456 403	59.499		9.303 9.782		360 1.942	54	77 20.75	
ndentes de 121 a 180 d ndentes de 181 a 365 d			18.656	9.134 4.620	403 153	28.193 16.114	Aeronautique. 8,400	2.632 8.257		533 2 308	275	397 18.46	
identes há mais de 365	5 dlas	A)7(3)(4)	3.038	1.796	154	4,986	Demais ramps 54 111		39.321	- 188	9	774 65.40	
		_	105.238	66.614	1.847	175.699		17.621 1.974.467	1 261 983 57.	109 39 525 1	16.652 4	2 556 11	
	dvet	*********				170 659	Não circulante	4 -(2-(2-2-12-12-14-74))	111 102 (T12 (10) E0) E01 E01 E01	HTHOMAS PARTON	11072011511121		4 1 824 3 236
richers are American securiors:													







			44	4						
	NOTAB EXPLI	CATIVAS DA AD	MINISTRAÇÃO	AS DEMONST	RAÇÕES FII	NANCEIRAS FINDAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 20	21 E 2020 - (Em	Ruara Mil)		)
9) TÍTULOS E CRÉDITO: 9.1) Créditos a receber	S A RECEBER				_	10) CRÉDITOS E OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS 10.1) Créditos tributários e previdenciários	CORRENTES	E DIFERIOAS		
,	N-1- A A)			2021	2020	Tributos a compensar			2021 149 662	2020 207 051
Ressarcimentos a receber (I Ressarcimentos estimados (	(Nota 9.4)			21 398 91 583	13.899 52 676	Tribulos diferidos (*) (Notas 10 2 s.) e 10.2 c. Outros			370 B87 3 217	273 219 3 355
Outros titulos e créditos a re Redução ao vator recuperás		> v = 1 = 1 = 1 = 1 = -	***************	4 275 (3 685)	100 (2 546)				523 768	483.625
				113 571	64.129	Não circulante			732 523 034	706 482 919
Não circulante				105.616 7.866	57.379 6.760	(*) Constitutdo para imposto de randa, contribuição so 10.1 1) Obrigações flucais	cial, PIS a COFI	NS.		
(*) A redução ao valor recup ressarcimentos a receber	perável no valor de	(R\$ 3 685) ((R\$	2 456) 31 de de:	zembro de 2020	) refere-se a				2021	2020
9.2) Movimentação de resi		eber				Provisão de IRPJ e CSLL correntes			153 005 (127,127)	320 777 (307 723)
Saido no inicio de periode				13,899	12,722	Tributos diferidos (*) (Nota 10.2 b) Provisão de PIS e COFINS	.,.,.,	**************	14.741	77.848 16.043
Aviso de ressarcimentos		en ever he ever ever nim nim ni min min min min m		73.293	59.591	Circulainte		_	40 653 40 609	106.945 29.097
Recebimento de ressercime Saldo no final do período	mine (Note 9.3)			(65 794) 21 388	(58.414) 13.899	Não circulante.  (*, Constituído para imposto de rende, contribuição so	DIÓ - COE	ALC:	44	77 848
9.3) Prazo de realização de O quadro abaixo demonstra			e a liquidação do	s ressarcimento	s receivables	10-2) Tributos diferidos		N3		
					2021	a) Movimentação dos créditos tributários e previd	2020	Constituição	Reversão	2021
Prazo (em meses) 1	Auto	(3 602)	ransportes (2 319)	(1 363)	Total (7.284)	Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social. Créditos de liquidação duvidosa	28.437	5.027 1,868	(2.629)	33.464 19.963
2		(1 103) (2 542)	- /E)	(105) (218)	(1.208)	Provisões para contingências	181 694	5,361	(3.280)	183 775
4		(2 706)	(5) (26)	(198)	(2.765) (2.930)	Outras provisões Crédito tributário resultado	31.958	24.416 36.472	(31.776)	29 907 267 109
5		(2.212)	(110)	(208)	(2.528)	Aruste a valor de mercado		94.253	-	94 253
7		(1 842) (1 021)	(63) (198)	(169) (231)	(1.874) (1.450)	Beneficios a empregados de longo prazo	10 808 10.805	84.253	(1.281)	9 525 103.778
8		(905)	(392)	(277)	(1.574)	Total de créditos tributários	273.219	130 725	(33.057)	370 887
9		(815) (721)	(280) (116)	(312)	(1.407)	Prejutzo fiscal e base negativa de contribuição acciel	2019	Constituição	Reversão	2020
17		(790)	(113)	(380)	(1.292)	Créditos de liquidação duvidosa	19.024	2.776	(1.476)	20.324
12 13 a 18		(634) (2.716)	(220) (1.653)	(365)	(1.239) (6.435)	Provisões para contingências	180.883	14.260	(21 115)	181 694 31 958
19 a 24		(2 482)	(656)	(1.357)	(4,495)	Crédito tributário resultado	266.132	32.321	(36.040)	262.413
Acima de 24 Total	-	(8 406)	(8 186) (14.339)	(13.621) (21 158)	(28.212)	Ajuste a valor de mercado.  Beneficios a empregados de longo prazo	21.043	-	(10.237)	10.806
FORR	T	(30.305)	(14.238)	(21 (30)	2020	Crédite tributário patrimônio liquido	21.043 287 175	32,321	(10.237)	10.806 273 219
Prazo (em meses)	Aut	amóvel _Tr	ransportes	Demais	Total	b) Obrigações fiscais diferidas	287 172	32,321	[46 277]	2/3 2/9
7		(1 398)	-	(10)	(10)	RPJ / CSLL - Reserva de reavallação	20	020 Rm	rersão 127	2021
3		(2 667)	(41)	(112)	(2.820)	Passivo fiscal diferido resultado		81	(37)	44
5		(1 815) (1 532)	(75)	(74)	(1.964)	Ajuste a valor de mercado Passivo fiscal diferido patrimônio liquido	77	767	77 767 <b>77 767</b> )	
6		(1.401)	(213)	(113)	(1 727)	Obrigações fiscais diferidas	77.	348	77 804)	44
7		(827)	(353)	(71) (78)	(1,414)	RPJ / CSLL Reserva de reavallação		128 Rev	rersão (47	2020 61
9		(781)	(116)	(39)	(936)	Passivo fiscal diferido resultado		28	(47)	81
10		(737) (870)	(148)	(188)	(1 073)	Ajuste a valor de mercado Passivo fiscal diferido patrimônio liquido	91 (		13 298 13.298)	77 767 77 767
12		(747)	(280)	(59)	(1.086)	Obrigações fiscais diferidas	91		13.345)	77 848
13 a 18 19 a 24		(2 523) (1 683)	(951) (794)	(937)	(6.411)	<ul> <li>c) Expectativa de realização dos créditos tributários.</li> <li>A expectativa de realização dos créditos tributários o</li> </ul>	os postitudos sobre	moosto de re	nda e contribu	ulcho social
Acima de 24		(8 064)	(7 154)	(16 138)	(31 356)	existentes em 31/12/2021 é				
Total		(25.635)	(11 817)	(20.662)	(58 414)	Ano de realização temporárias		ejulzo fiscal e de cálculo neg		Total
9.4) Expectativa de realiza Em alendimento à Circular S	SUSEP nº 517/2016	<ol><li>a Seguradora e:</li></ol>	stima as expectat	vas de prazo pa	ıra realização	2022 62.292				62 292 55 856
dos direitos a ressarcimento: o prazo previsto em norma.	s reconhecidos no: Para isso, é elabo	etiyo e acompantı rado estudo técni	eb cytefe uea o a co com base em :	senvolvimento. dados históncos	considerando cue buscam	2024	7	3	3.464	6B B71
refletir o comportemento de l ocorrer entre os valores est	realização dos direi	itos a ressarcimen	ilos até sua ativaç	no Eventuais de	esvios podem	2026 179.180				179 186 4 682
grupos apresentam volatikos	ade nas recuperaçõ	des ao longo do te	empo Entrelanto.	espera-se um er	quilíbno entre	337.42			3,484	370.887
os valores totais estimados longos. Caso seja observad	como expectativa la mudança efetiva	e as efetives rea de comportamen	lizações quando (o. aão realizados	considerados p os siustes neci	eriodos mais essános para	10.3) Reconciliação da despesa do imposto de rer	ida e da contrib	uição social s 2021		2020
que as expectativas passem				,				to de Renda e		le Renda e
Prazo (em meses)	Patrimonial	Transportes	Automóvel	Demais	2021 Total	Resultado antes do imposto de renda.	Contr	ibuição Sacial	Contribuiç	
1	815	344	703	39	1.901	da contribuição social, participações a JCP	rocial	803.711		968.185
3	1 556 1 722	867 326	894 862	80 46	3.379 2.955	nliquota de 20% (15% para 2020 e para o período	de			
4	1.438	187	795	U2	2.483	participações de empregados		24.936		(387.273) 27.326
5	1.904 2.076	774 1.604	660 836	49	3.387 4.580	Juros sobre capital próprio	at databased and	66 772		35.490
7	1 842	2.361	603	39	4.845	Participação nos facros		7 531 (4.280		(8.675)
8	1 414	1.655	931	112	4.112	Outras despesas permanentes	alesterdand	11 811		(3.904)
9	2 103 3.406	483 850	633 573	74 1.561	3.293 6.390	Ajustes temporários  Provisão para participação nos lucros		1.588 6.490		3.718 (8.470)
15	2 515	368	497	243	3,623	Outras provisões (-, Incentivos fiscals		(4.902		12 188 7 681
12	2.986	368	572	33	3,969	Imposto de rende e contribuição social correntes	nhari uri res	(152.965		(320.733)
13 a 18 19 a 24	11 612 7 466	1.952	1 735	626 128	17.488	Crédito tributèrio gerado / (consumido)	*************	(333	)	(3.718)
Acima de 24	10.008	5 133	1 572	152	16.665	Despesa de impoeto de renda e contribuição soci-	nl	(120.097		(324.845)
Total ac reason as atomorphism	52.774	20.258	15.265	3.288	91,583	Aliquota efetiva		20%		36%
Prezo (em meses)	Patrimonial	Transportes	Automóvel	Demais	Total	11) OUTROS VALORES E BENS				
2	1 436 715	181 225	1 805 560	84	3 506 1 611	Bens á venda (Nota 11 1)			2021 50 531	2020 28 314
3	1 003	350	581	39	1 973	Salvados estimados (Nota 11.4).			51 780	30 588
4	1 101	342	488	142	2 073	Ativos de direito de uso (Note 3 9) Outros			44 973 486	576
6	816 2 598	297 802	548 514	42 228	1 701			-	147,770	59.458
7	1 284	1 779	111		3 174	Carculante Não circulante			101 481 46.289	58 567 891
9	765 567	55 1 879	113	13	946 2 576	Nac circulante 11 1) Movimentação de bens à venda			40.249	
10	433	1 879 278	118	35	2 576 864			ohan M-	-T	2021
17	588	201	111	75	975	Salde no Início de període		das Demi	nis ramos 264	Total 28.314
12 13 a 18	512 6 093	16 2 440	144 817	214	672 9 564	Aviso	98 15	.071	3.188	378.255
19 a 24	6 167	2 072	875	1 279	10 393	Reavaliação. 113.8 Venda (Nota 11.2). (450.3	33) (17	625 662)	(4.885)	119 585 (472 880)
Acema de 24	5 027	1 072	2 088	319	8 506	Cenceramento (2.3	99)	(205)	(130)	(2 743)
Total .	29 105	11.989	8.998	2.584	52.676	Saldo no final do período	7.	.267	303	50.531 (Continua)







								•					
	NOTAE I	EXPLICATIVAS	DA ADMB	HISTRAÇÃO	AS DEMONST	RAÇÕES FII	MANCEIRAS FINDAS EM 31 DE DEZEMBRO		1 E 2020 -	(Em Ruers	MI)		
		Automóvel	Transp	portes D	emais ramos	Total	12) CUSTOS DE AQUISIÇÃO DIFERIDO (a) Composição dos saldos	S					
Saldo no inicio do period	9	27.814		3.718	434	31.846				m			202
Avlad		257 302 38.938		3.606	1.985	272.495 42.947	Automóvel 419.297	Agen	clamento	Pro-li	100te	Outros	419.25
Vende (Nota 11.2)		(295.297		17 720)	(2.531)	(315 548)	Patrimonial 123.364		-	1	3,255	2.459	139.07
Cancelamento Saldo no final do período	) Market (1) and a	(1.025 27.812		(2.372) 436	(28)	(3.426)	Riscos financeiros		-		62		71 74 28.19
1 2) Prazo de realização	de bens à ve	inda					Outros		3.970		9.043	3.466	76.2
Quadro abaixo demonstr	em mases o	o entre ogmes o	registro e a	liquidação do:	s salvados vendi	dos	Total 792,356 Circulante	_	3.970		2.361	5,925	734.6 675.3
razo (em meses)		Automovel	Trans	portee	Demais	Total	Não circulante						59 20
		(46 817) (91 927)		(1 752) (474)	(233)	(48 802) (92 402)	Comissão	Agen	clamento	Pro-la	aborn	Outros	Tol
		(144 787)		(7 834) (1 836)	(308)	(152 127)	Automóvel 382.587	No Pilliane	-		-		382.5
		(29 574)		(1.636)	(390)	(31 507)	Patrimonial 105.287 Riscos financeiros 71.593		-	2	0.320	2.832	128.4
		(8.741)		(826)	(217)	(16.565) (9.681)	Responsebilidades				48		24 0
		(8 315)		(52)	(162)	(8 529)	Outros 46.686		2.992		8.340	3.993	62 0
0		(5 056)		(291)	(13)	(5.359)	Circulante - contraction - contraction	_	0.000		0.040	0.000	607 1
5		(2 869)		(48)	{00}	(3.007)	Não circulante						61 7
2 3 a 18		(3 001)		(305)	(64)	(3 360)	(b) Movimentação dos saldos	emiasão	Agenciar	nanto P	ré-labore	Outros	Tol
9 a 24		(5 025)		(167)	(218)	(5.408)		519.184		2.514	28.221	7.725	557.6
Acima de 24 Total		(450.333)	-	(715) 17.862)	(1 747) (4.885)	(15 858) (472 880)	Constituições	241 573		3.090	116.129	131.210	1 502 0
	-	(-aminos)		,	1-1-2-1	, x aco,		130 558) 630,199		2.992	(115.441)	(132 110)	(1.390 72 688 92
razo (em meses)		Automóvel	Trains	portes	Demais	Total	Constituições 1.	364 411		6.B56	106 307	133.467	1.611.04
		(47 449)		(107)	(36)	(282) (49.215)	Reversões (1.	292 255)		(5 880)	(112.855)		
		(81 415)		(1 302)	(368)	(83.075)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	702 355		3.970	22,361	5.925	734.6
		(45.640)		(1.257) (2.123)	(139)	(47.038) (36.341)	13) DEPÓSITOS JUDICIAIS E FISCAIS						
		(28.169)		(2.549)	(151)	(28.869)						2021	202
		(14 070) (9.204)		(2.649) (994)	(63) (131)	(16 782) (10 329)	De natureza fecal Relacionados a senistros				8	19 405	807 81 16 45
		(5.423)		(238)	(177)	(5.838)	Trabalhistas					535	1 69
10		(4 119)		(491) (245)	(297) (195)	(4.907) (3.897)	Civers e outros					651	55
2		(2 592)		(333)	(114)	(3 139)					_8	346 535	326.52
3 a 1B 19 a 24		(8 824) (4 198)		(1.569) (1.806)	(335)	(10.728) (6.150)	14) INVESTMENTOS						
Acima del 24		(9.581)		(327)	(52)	(9.960)		KE3		Partici-		Outros	Total d
ľotal I1 3) <i>Aging</i> de bens à ver	rda	(295.297)		17.720)	(2.531)	(315.548)	1	Seguras S.A.		puções acietérias		mentos	mento
utomóvel	De 1 a 30 dias 29.825 548	De 31 a 60 dias 8.386 191	De 51 e 90 dias 3.268	De 91 a 120 dias 2.106 4	Superior a 121 dias 5.171 542		Participação da Toldo na investida após aportes de capital	415,000					
Demais remor	32	- 4		276	180	492	da investida	50.010	-	~		-	
	30.403	8.581	3.266	2,386	5.893	39.531 2020	Lucro liquido da período da investida	(44 544)				-	
	De 1 a	De 31 a	De 61 a	Do 91 a	Superior s	20,59	Patrimônio liquido em 31/12/2021 de investida	615,466					
lutomóval	30 diss 24.804	60 dias 181	90 dias 425	120 dias	121 dias 1 758	27.612	Ajuste de harmonização de prática						
ransportes	116	49	32	-	242	438	contábil no resultado na investida (*)  Lucro líquido do período considerando	40 089					
Demais ramos	240 25,159	230	487	13 467	2,011	264	o ajuste de harmonização de prática						
1.4) Expectativa de reali-	tação de sal	bernize sobsv	09				Palminonio liquido em 31 12 2021	(4.476)	-	-	-	-	
m atendimento à Circular los direitos à sálvados rat	SUSEP nº 51 conhectios ri	7/2015, a Segui n ativo e acomo	radora estim sanha o bau	a as expected efetivo deser	ivas de prazo pa: nvolvimento, con	ra realização esiderando o	considerado para o cálculo de						
razo previsto em norma.	Pera Isso, é i	elaborado estud	la técnica co	om base em o	tados históricos	que buscam	equivalência patrimonial	.655.535	+		*		
efletir o comportamento de antre os valores estimados	сото ахрес	tativa e as ofet	vas realizaç	des mensais.	uma vez que al	guns grupas	em 31/12/2021	413.910					
presentam voiatilidade na raiores totais estimados coi	s recuperaçãos en extractivos	ies ao longo do	tempo En	tretanto, espe	erados periodos	go entre oiro	Equivarência patrimortial	(1 690)	1.654	1.656	212	212	1.86
Caso saja observada mudi	inça efetiva d	le comportamen	ito. são reali	izados os ajus	stes necessários	pera que as	Investimento	415.000	100	415.100	100	2.70	415.10
expectativas passem a con	vergir para a	eretiya realizaçı	80			2021	Mais-valia de investimento 1	127 500	16.201	1 127 500			1 127 50
razo (em meses)			Auto	novel 1.868	Demais	Total	Equivalência patrimoniai Amortização de mais-valia de	(1 090	15 291	1# 201			14 20
				9.590	107 662	1.973	Investimentos	(2.335)	49.040	(2.335)		*	4 466 22
				4 707 3 667	450 658	5.157 4.325	Saido em 31/12/2021 1. Saido em 31/12/2019 1	.539.075	1,393	1,558,120	212	212	1.556.33
				2 493	294	2.787	Aporte de capital		261	281			26
				2 304 2 938	404 206	2.70B 3.146	Mais-valia de investimento		-	4	-	- a	
				1 650	78	1.926	Amortização de mais-valla de		-				
1				1 663	111	1 774	investmentos.		4 200	-	-		
0				1 722 1 126	100 60	1,822	8eldo em 31/12/2820 (*) A Tokio Marine Seguradora S.A. detérn 50	019/ 40-	1.654 actor prdi	1.684 nádas da K	212 \$3 Sequiro	212 11.5 A (1/4)	1.84
2				1 069 6 513	28 265	1.097	25% da participação acionária total da el	трява. С	investime	into foi reco	inhecido e	enosnoo m	incia com
3 a 18 19 a 24				2 314	36	2.350	práticas contábeis adotadas no Brasil ref método de equivalência patrimonia), sendo	erendadad	pele SUS	EP, conform to é efetuer	ne ICPC 0:	3(R2), e é s recap de co	avaliado po
Acema de 24				4 513 48.335	83 3.445	4 596 51 780	quanto ao reconhecimento do ativo intan-	gívei gora:	do nesta o	peráção em	รับอ เทิงอร์	tida A equa	alização tr
				-2.000	0.770	2020	caráter temporal sendo o prazo de amo prazo de 20 anos, os ramos de Seguros Ha	bitacional	e Residenc	al na rede d	de distribuiç	ção da Card	а Есопоти
YAZO (em meses)			Auto	omóvel	Demale	Total	Federal e terá gestão e governança com	partihada	(Joint Veni	ture) entre f	CAIXA Seg	guridade e "	Tokio Mar
				1 100	64	1 164 5 991	de forma a potencializar os pontos fortes d corporativa	ne cada ac	unista, obi	ervando as	rnemores	praecas de	governan
				5 653 2 775	338 271	3.046	", Outras participações incluem os investimi	entos nas	empresas	Segurador	a Lider dos	Cansárcia	as do Segn
				2 162	397	2 559 1.647	DPVAT S.A. com perticipação acionária Seguros com participação acionária de 3,	5% (3.5%	em 31 de i	dezembro d	ie 2020). B	Banco MUF	G Brasil S
				† 358	243	1.601	com participação acionária de 0.1% (0.1% participação acionária de 99%	6 em 3† de	e dezembro	de 2020) e	a Tokio Ma	rine Serviçi	as Ltda o
				1 732	125 47	1.857							
				981	87	1.048	15) ATIVO IMOBILIZADO						
				1 015	60 36	1.075	Aquisi-	Dave	esa de		Dane	Ti eciacão	de dece
3 10					20	140							
11				630	17	647	2020 ções Baix	res depri	ciaglio	2021 Cu		mulada	стено -
0 11 12 13 a 18				630 3 639	160	3.999	Imóvels de uea 9.615	-	[100] 1	9 515 14	141	(4 626)	cisção -
0 1 2				630	17 160 22 51 2.075	3.999 1.386 2.711 30.568	Imóvels de uea 9.615	572) (5)	(100) 1 (9 100) 2 (1.853) 1	9 515 14 3 663 75.4	141 490		10-







Actual de la regiona de la revestimentos em Liuos e valores mobilianos (Nota 6) 414 632 4.690.341

Excesso de pobertura: 450 341 4.690.341

Excesso de pobertura: 511 368 511

3.431 249 2.498 395 251 152 181 780 6.362 556 (208.419) (307 549) (1261 983) (15.339) (39.256) (1262 9073) (322 9073) 3.133.483 4 469 341

					4	Z	4	000		^						
		HOTAE	HABI ACI	TIVAS DA AI	THINS:	TRACÃO	AS DEMONS	TOACOES EIN	ANCEIRAS FINDAS EM	21 DE DEZKI	MBDO DE	2024 E 202	n - /Cm Doc	ve Liih		1
		NO IAG	EAPLINA	ALIENO DA PA		INAÇAL	AO DEMANO	-	Movimentação do passi				m - (min trini	the teasy		-
		Aquisi		Despues de			Depreciação	Texas anuais de depre-	Baldo (nicial						2021 18,751	2020 BR 450
	2019			depreciação	2020	Custo	acumulada	ciação - %	Custo do serviço corrente					S - S - MI H	561	961
méveis de uso Bena méveis de uso	9.714	10.171	(318)	(99)	9.615 24.643	14 141 59.548	(4 526) (45 005)	10 - 33	Juros Hquidos	PER PRI CAL CAL CAL CAL VIANO				- 245-245-04	1.319	2.628
Dutras imobilizações	5.043	2 165		(1 929)	5.228	12.270	(7 042)		Ganho por experiência (i) Ganho por alteração no p			elekteleskerene er			(3.787)	[46 062]
	37 193	12.338	(369)	(9.674)	39.486	86.059	(56.573)		Pagamentos	Mills and Fill I was received					(335)	(196)
	la terra								Saldo finat	12 1-2 (-2 (-2 (-2 (-2 (-2 (-2 (-2 (-2 (-2 (					16.519	18 761
16) ATIVO INTANG	IVEL								(i) O impacto da variação (R\$ 3.201) ((R\$ 27 18							
		Aquisi-		Dospesa de			Amortização	Taxes anuais de emorti-	dezembro de 2020)	ac, and consistent	TO DIVENZUE	7 11 110 110 110	anere era descore	archer to visitor	00 (10 000) (	149 134 011
	2020			amortização	2021	Custo	acumulada	zação - %	(ii) Valores reconhecidos	no resultado o	lo exercici:	o, devido à	alteração do	plano ocon	rido em 2020	) conforme
Outros Intangiveis									determina o CPC 33 (I 17.3) Impostos e encarg	IAS 19) Benefi	cios a Emp	regados				
Licenças de uso de software	7 876	7,360	-	(4.275)	10 761	109 102	(98 341)	20	11-3) impostos a ancad	JOB BUCIERS & I	econer				2021	2020
Acordo de									imposto de rende retido n	ne fonte				eneman .	5.679	6 534
exclusividade e preferência.	23 501			/0.1211	14 480	94.898	(80.418)		imposto sobre serviço IDF sobre prêmios de ser	more diane 12	9 44				3.691 153.359	2 788
e preierencia.	31.277	7 360				204.000	(178.759)		Contributções previdencia						6.442	8.517
								Taxas anuals	Outros.			H - M III - II			3,494	4.241
		Aquisi-		Despesa de		_	Amortização	de amorti-	42 2 41 0	100					172.665	146.309
Outros intangiveis	2019	ções	Baixas	amortização	2020	Custo	acumulada	zação - %	17.3.1) Composição do l	ION SOBIE PLE	mios os s	68nios			2021	2020
Ficeućaz qe neo									Automóvel	710 1411 1111 1111 1111 1111	1010				99 858	78 371
de soffware	9 020	2 658	(376)	(3.624)	7 676	101 745	(94 069)	20	Patrimonial						29 104 9 387	23 679
Acordo de exidusividade									Responsabilidades Transportes						9 514	5 542 5 362
e preferência	28 449	7 000	(65)	(11.783)	23.601	94 898	(71.297)		Outros						5 495	12 155
	37 469	9.656	(441)	(15.407)	31 277	186.643	(165 366)							_	153 359	126 229
17) CONTAB A PA	RAR							_	18) DEPÓSITOS DE TI	FRCFIROS						
7 1) Obrigações a p									14,00,000,000,000	LHOLINGE						2021
	- again						2021	2020		Deta	De 31 a	De 61 a	De 121 a	De 181 a		г
arnecedores							56 067 137 245	54 674		30 dias	60 dias	120 diss	180 dian	365 dias	a 365 dias	5 Total
	idendos e juros sobre o capital próprio a pagar itificações / Participação nos lucros a pagar			41 347	125 717 67 078	Cobrança antecipada de prémios	28 278	761	1 217	115	193	82	2 30 646			
Beneficios a emprega	dos (Note	17.2)	a page.				16 5 19	18 761	Prêmios e emplumentos	34 552	9 111	2 084	1.879	1 607	1 292	2 50 525
Provisões Assistêni Juhras	as 24h						8 277	97	Outros	990	291	178	2.183	1 154 2,954		2 809 1 83 980
AUFGS							259 455	266.325		63.820	10.163	3.479	2.183	2,934	1 361	
Circulante							242 936	247 584		Defa	De 31 a	De 81 a	De 121 a	De 181 a	Superior	2020
Vão circulante							16 519	18.781		30 dias	60 dlas	120 dies	180 dias	365 dias		
17.2) Valor presente	das obrig	Bačoes s	ntuarisis	- Beneficios a	a empre	gados	2021	2020	Cobrança antecipada de prêmios	20 929	41	152	321	281		21 724
Nano de Saude e Se	auro de V	ida Agos	entados				11 379	13.546	Prémios e emolumentos	53 681	4 115	1 161	1 151	594	1 277	
Plano Jubileu							5 140	5.215	Outros	930	134	587	496	286		2 433
							16 519	18.761		75 540	4.290	1 950	1 928	1 161	1 277	7 86.096
IM PROVISÕES T	ÉCNICAE	ENEC	E68IDA	DE DE COBE	RTURA											
9.1) Provisões técr																
						NG .		PSt	-	IBMR	_		Outres **			Total
udomávei			2	2021	1 940	2020	716 829	642 141		2620 65 168		0821	202 <del>0</del> 60 125	3 064	2621	2820 2 708 317
Responsabilidades			_	294 498	158	670	1 143 252	1 040 202	58 717	49 353	15	728	13 113	1.512	195	1 261 338
alrimon-al				742 953		554	907 656	446 731	42 133	34 669		474	49 445	1 725		1 205 399
discus financeiros ressoas coletivo				327 085 58 728		944	29 233 113 413	28.473 104.619		1 515		106 685	2 7B4 8 049	362 246	490	358 868
ransportes				137 633	78	044	169 387	105 353	17 589	15 769	14	092	10 649	338	681	209 815
/ida individual				26 470		146	13 059	7 484		780		423	29 026		865	55 436
Demais ramos			4	209 323 .996,637	3.431	912	360 3 <u>26</u> 3.453 155	123 192 2,496 395	41 218 302.507	30 666 251 152	189.	929	8 559 181 760	615 7 942		352 339 6.362 556
Circulante				. D a GC G G F	9.404	200	9.490 109	8,7400 200	Chillian L	201 102	100	n i i	101180	6 877		5 383 058
vão circularile	her fortherness.		44.											1 064	258	979 498
") Os saldos aprese "") Os saldos aprese Beneficios a Con	ntados co	mo "Out	ras prove	des" são comp	q enlegg	ela Provi	são de Daspes-	as Relacionadas	(VNE) no montante de R\$ ( (PDR) no montante da R\$	290 460 (R\$ 1 154 215 (R\$	80 749 em 152 885 en	31 de deze n 31 de dez	mbro de 202 ambro de 20	.0) 120), e pela l	Provisão Met	remática de
movimentação das									19.3) Sinistros Judiciais A movimentação da provi		a a firmida	om edlera	urlicial nath	ARRIOT ROPER	reoteds.	
			PPNG	PBI		IBINR	Outres	Total		oc omnobic		Jan Jerens			2021	2020
aldo sm 31/12/2020			3.431.249			51.152	181 760	8.362.556	Saldo no inicio do perto	odo					704 774	768.530
Constituição de provisões	104 188	2.808 290	16 147 317	Aviso		4000		~ ! * ! * ! * ! * ! ! ! ! ! ! ! ! ! ! !	to how by letter	7.864	6.441					
	testa (	0 910.438	3.247 311		52 833)	(2.807.455) 80.819	(15.476 727)	Reavaliação						31 520	19 286	
teevaliação				1 845 061			152 946	1 998 007	Pagamento Cancelamento						(10.613)	[141 159 (8.192
agamento				(3.664 919	9)	-	(233.269)	(3.898 188)	Reabertura.						82.433	50,810
ancelamento		yelde.		(891 761		-	-	(891 761)	Atuakzação Monetána, jur	ros e oscilação	cambial.			arraptant.	77 719	27.262
Reabertura	a. auma			263.920	,	-	-	263.920	Variação do IBNeR					1111-11-1	7.372	9.281
e oscilação cambial			(52.812			-	5.428	113.625	Variação das provisões de Saldo no final do period		tanàna mandra	in a rough derivative env		or brown bur ha	789 522	704.774
/anação do IBNeR	*****************			(4 88		-	100.017	(4.861)	18.3.1) Discriminação de		de sinistro	a sudicinia				784.114
3aldo em 31/12/2021	-911111111	111	3.996.837	3,453 158	3	02 507	189 519	7.942.018								

A movimentação das provisões técn	icas está assim	representada				19.3) Sinistros judiciais A movimentação da provisão de sinistros a liquidar em esfera judicial está assim	anne enterte
	PPNG	P8L	IBMR	Outres	Total	A movimentação da provisao de sinistiros a inquidar em estera judicial esta assim	2021
Saldo em 31/12/2020	3.431.249	2,498,396	251,152	181 760	8.362.556	Saldo no inicio do pertodo	704 774
Constituição de provisões	7.534.839	220002200	5.804 188	2,808 290	16 147 317	·	
Reversões de provisões	(8.916.439)		(5.752 833)	(2.807.455)	(15.476 727)	AVISO	7,864
	(0.010.438)	3.247 311	(0.702 033)	80.819	3.328.130	Reavallação	31 520
Aviso	-		_			Pagamento	(111 547)
Reavalação		1 845 061		152 946	1 998 007	Cancelamento	(10.613)
Pagamento	-	(3.664 919)	-	(233.269)	(3.898 188)	Reabertura.	82.433
Cancelamento	-	(891 761)	-	-	(891 761)	Atualização Monetána, juros e oscilação cambial.	77 719
Reabertura.	-	263.920	-	-	263.920	Vanação do IBNeR	7.372
Atualização monetária, juros						Variação das provisões de DPVAT	
e oscilação cambial	(52.812)	160.009	-	5.428	113.625	Saldo no final do periodo	789 522
Vanação do IBNeR	-	(4 861)			(4.861)	18.3.1) Discriminação das provisões de sinistros judiciais	
Saldo em 31/12/2021	3.996.837	3.453 155	302 507	189 519	7.942.018	A distribuição da provisão para sinistros judiciais está assim apresentada	
	PPNG	P8L	BNR	Gutres.	Total	Transfer as province para di idade junio dei ana manti apresentano	2021
Saldo em 31/12/2019	2.881 602	2,144,255	531.851	136.688	5,694,386	Perda provável	225 631
Constiluição de provisões	6.522 313	-	B.129 235	2.746 775	15.400 323	Perda possível	315.479
Reversões de provisões	(5.975.862)		(6.115.956)	(2.703 583)	(14 795.401)	Perda remota	68.407
Aviso	(0-51-0-55)	2.010 743	(0.7 - 0.00)	(0.750.00)	2 010 743		180 005
Reavalação		1.347.867			1.347 687		
Pagamento		(2.718.755)			(2.718 755)	Total	789 522
Cancelamenta		(874 (602)			(674 602)	19.4) Cobertura das provisões técnicas	
Reabertura.		172.632	-	_	172 632		2021
Atualização monetária juros		112.002			172 032	Provisão de Prêmios Não Ganhos (PFNG).	3 996 837
e oscilação cambial	3 196	228 289		3 186	234 671	Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL)	3.453.166
Variação do raineR	a. 199	20 968	_	3.100	20.966	Provisão de sinistros sobre eventos ocomdos, mas não avisados ((BNR)	302 507
Reversão das provisões	-	50 900	_		\$0.90D	Outras provisões	189 519
		(32 802)	(293 976)	(3.306)	(330 D86)	Provisões técnices - seguros (Nota 19.1)	7 942 018
the same of the sa	7 474 745			181 760	6,362,556	(-) Ativos de ressaguro redutores de PPNG	(262.612)
Saldo em 31 12/2020	3,431,249	2.498.395	251,152	181,700	0.302.030	{-} Custo de aquisição diferidos redutores de PPNG	(336.943)
19.2) Sirustros administrativos						(-) Alivos de ressaguro redutores de PSL	
A movimentação da provisão de sini	stros a liquidar	ntos stetas ma	inistrutiva está	essim apresen	tada	(-) Depários audiciais redutores de PSL	
				2021	2020		
Saldo no inicio do periodo				1 793.621	1.375.725	(-) Ativos de resseguro redutores de IBNR.	
Aviso				3.239.447	2,004 302	(-) Ativos de ressaguro redutores de outras provisões,	
				1.813.541		{-} Direitos creditórios	
Reavalinção					1,328 361	Ativos redutores	(4.309754)
Pagamento				(3.653.372)	(2,577 596)	Total a ser coberto	3,632 264
Cancelamento			DALMANDO DE TROMO	(881 148)	(668.410)	Ativos vinculados a investimentos em Lluios e valores mobilianos (Nota 6)	4 143 632
Reabertura.	***** *** ** ** **	,,.,.,.,.,.,.,.,.,.,.,		181.487	121 622	Excesso de cobertura	511.368
Atualização monetária, juros e oscita	leidmap oligi			82,290	201.027	19 5) Desenvolvimento de sinistros	
Variação do IBNeR				(12,233)	11 657	As tabelas abeixo apresentem a evolução acumulada Bruta e Liquida de Resseguro	o dae estimativa
Vanação das provisões de DPVAT				,	(5.317)	auticals e não judiciais ocorridos e seus pagamentos até totalizarem o passivo o	
Saldo no final do periodo				2.663.633	1 793,621	O objetivo destas tabelas é demonstrar a consistência da política de provisionamen	
adido no man so periodo				2,003.033	, , 93.021	onlettan nestre reners e neu misere e pousisteurre de bounce de buovisiousual.	40 OB 20121106 D







			NSTRAÇÕES	FINANCEIR/	S FINDAS EI	M 31 DE DEZE	MBRO DE 21	21 E 2020 - (E	m Reas Mil)		
a) Desenvolvimento de sinistros administrativos – valores	brutos de ress	eguros									
Ano de ocorrência	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Estimativa dos custos de sinistros											
No ano da ocomencia	830.915	1,088,022	1,326,598	1.696,242	2.227.331	2.413.325	2.439 015	3.124 502	2.882.868	4.195.114	
1 and após mestamente de la contraction	899.027	1 128.465	1.405.171	1.840.615	2.308.417	2.524.293	2.522.048	3.508.377	2 797 868		
2 ands após	903.406	1 138.285	1.407.490	1.847.655	2.314 798	2.521,274	2.513.081	3.547 314			
3 ands após -,	905.217	1 128 584	1 408 278	1.849.483	2 326 024	2 523 617	2 563 969				
4 ands após	903.939	1 127,391	1.407 724	1.847.495	2,323,865	2.533 230					
5 enos epós	904.530	1.127,480	1.403.135	1.848,471	2.324.852						
6 ands apds	903.481	1.132,006	1.403 770	1.849.154							
7 ands após	905 304	1 131 956	1.403 172								
8 ands após	902 736	1 133.298									
9 ands após	905.153										
Posição incorrida em 31/12/2021	905.153	1.133.298	1.403.172	1,549,154	2 324,852	2.533.230	2.563.969	3,547,314	2.797.868	4 195.114	23,253,124
Pagamentos acumulados											
No ano da ocorrência	(572 523	(745 430)	(976 550)	(1 238 756	(* 729.447)	(1 852 118	(1 939 948)	(1 954 900)	1 904 160	(2 645 989)	
1 and após.	(840.311)	(1.074 619)	(1 356 371)	(1 709 969)	(2.227 348)	(2.453.904)	(2.446.292)	(2 607 442)	(2.664 323)		
2 ands após	(872 930	(1 101 452)	1 388 794)	(1815 587	(2 276 482)	2 501 444	(2 486 915)	(2 678 216)			
2 ance após	(890.360)	(1.111.639)	(1,393,422)	(1.827 729)	(2.297 593)	(2.508.825)	(2.538.881)				
4 arcs apos	(891 924)	(1.115.598)	(1 396,677)	(1.830.880)	(2.301.668)	(2.520.539)					
5 astos após	(893.375)	(1 119.300)	(1 397 384)	(9 838 350)	(2.310.303)						
6 ands após	(893.850)	(1 120.816)	(1,399,363)	(1 839 584							
7 mos após	(894.981)	(1 124.620)	(1.399 901)								
8 ands apds white community representations of the community of the commun	(895.415)	(1 124.958)									
9 anos após	(896 478.										
Total de pagos até 31/12/2021	(896.478)	(1 124.968)	(1 399 901)	(1.839 584)	(2 310 303)	(2 520 539)	(2 538 881)	(2 678 216)	(2.664.323)	(2.645.989)	(20 619 182
Diferença entre estimativa iniciai e final	(74.237)	(45.276)	(77.577)	(152 912)	(97 521)	(119 905)	(124 954)	(422 812)	(135 002)		
•											
Passivo reconhecido no balanço.	8.675	8.330	3.271	9.570	14.549	12.691	25.088	869.098	133.545	1.549 125	2.633 942
Passivos referentes a peniodos antenores a 2012											27.898
BNeR											1 793
Total do passivo incluso no balanço											2.683.633
(b) Desenvolvimento de sinistros judicisis - valores brutos	de resseguros										
Ano de ocorrência	2012	2013	2014	2016	2010	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Estimativa dos custos de sinistros									-		
No ano da ocorrência	2.618	2.994	6.613	8.307	6.502	11.560	11 108	16.187	16.979	19.237	
1 ano após	17 780	22 392	32.775	37.601	59.380	47 416	43.909	57 407	80.211		
2 anos após	27 246	35.946	44 545	61.824	84 060	69 523	63 889	92.837			
3 anos após	33 525	43 760	58 296	77.663	99 702	73.483	82.216				
4 ands após	37 496	55.541	76 112	83.299	107 735	83 324					
5 anos após	48 073	59.449	72.559	93 598	114 609						
6 angs após	50 224	63.597	83 093	98.867							
7 anos após	56 820	63.216	84 847								
8 anos após	56 041	64 322									
9 anos após	60.048										
Posição incorrida em 31/12/2021	60.048	64.322	84.647	98.887	114.609	83.324	82.216	92.837	80.211	19.237	780.518
Pagamentos acumulados	40.014	4.114	9.410.41	***************************************	(1.000)	49.004	941077	441427	941911	10100.	
No ano da ocomencia	(302)	(885)	(744)	(1.011)	(703)	(1.123)	(1.532)	(2.828)	(2.045)	(1.930)	
1 and após	(4 943)	(4.142)	(4,014)	(4.871)	(7 772)	(8.629)	(11 935)	(14.278)	(16.667)	(1.000)	
2 anos spós	(7.057)	(6.999)	(7.917)	(10 757)	(16.661)	(23.751)	(23.591)	(29.817)	(10.001)		
3 ance apos	(9.310)	(10.353)	(12.867)	(18.334)	(39.124)	(33.313)	(31 942)	(20.011)			
4 ancs apos	(12.557)	(14.258)	(17.844)	(27 714)	(55.B22)	(43.350)	(0) 0421				
5 anos após	(14.644)	(19 663)	(23 491)	(40.418)	(63 190)	(40.000)					
	(17 096)	(22 494)	(30 147)	(45.017)	(69 180)						
6 ands após	(21 956)	(36.307)	(46.493)	(40.017)							
	(34 388)	(40.867)	(en.eas)								
	(37 540)	(40.007)									
		440.0000	140 1071	145.000	400 400	442 2801	154 5481	(00 B47)	100 5571	44 @000	1070 010
Total de pagos até 31/12/2021	(37 540)	(40.867)	(46.493)	(45.017)	(63 190)	(43.350)	(31 942)	(29.817)	(18.667)	(1 930)	[356.813
Diferença entre estimativa Inicial e final	(57.430)	(61.328)	(78.234)	(90.560)	(106.107)	[71.764]	(71 107)	(76.650)	(63.232)		
Passivo reconhecido no balanço	22.508	23.455	36.354	53.850	51.419	39.974	50.274	63.020	63.544	17.307	423.705
Passivos referentes a períodos antenores a 2012											185.812
BNeR											180 005
Total do passivo incluso no belanco											789.522
(c) Desenvolvimento de sinistros administrativos - valores	liquidos de re-	sequiros									
Ano de ocorréncia	2012	2013	2814	2015	2010	2017	2010	2019	2020	2021	Total
Estimativa dos custos de sinistros	20.10	20.10	40.0	200.15	30.747.2	Jan. 1. C.	mark.		2	Evel.	1.000
	665 461	931 556	1 233 929	1 553 212	1 981 459	2 215 433	2 312 055	2 310 300	2 192 600	3 175 503	
No and da ocor ência		992,488	1.300.087	1.622.642	2.043.926	2.338.630	2.367 623	2.389.701	2.264 367		
No ano da ocorrência	721.342			1.624.318		2.339.094	2.370.437	2.391.044			
No ano da ocorrência 1 ano após.		1 002,268	1.298 815		2.048 137	2.339,094					
No ano da ocorrência 1 ano após	721.342 727 398	( 000,000					2.374.238				
No ano da ocorrência 1 ano após	721.342 727 398 730.340	1 002,268 1,002,281 1,001 799	1.300.219	1.626.864	2.054.186	2.343 096	2.374 238				
No ano da ocontince 1 ano após	721.342 727 398	1.002.281		1 626.864			2.374 238				
No ano da ocorrância 1 ano ajole. 2 anos ajole. 3 anos ajole. 4 anos ajole. 5 anos ajole. 5 anos ajole.	721,342 727,398 730,340 729,104 729,709	1.002.281 1.001.799 1.001.922	1 306.219 1.299.464 1.299.631	1 626.864 1.626.233 1.625.751	2.054.186 2.054.207	2.343 096	2.374 238				
No ano da occráncia 1 ano ajole 2 area ajole 3 anos ajole 4 anos ajole 5 anos ajole 5 anos ajole 6 anos ajole	721.342 727.398 730.340 729.104 729.709 728.397	1.002.281 1.001.799 1.001.922 1.004.332	1 300.219 1.299.464 1.299.611 1 300.057	1 626.864 1.626.233	2.054.186 2.054.207	2.343 096	2.374 238				
No ano da ocorrância  1 ano após. 2 anos após. 3 enos após. 3 enos após. 5 anos após. 6 anos após. 6 anos após. 7 anos após.	721.342 727.398 730.340 729.104 729.709 728.397 729.559	1.002.281 1.001.799 1.001.922	1 306.219 1.299.464 1.299.631	1 626.864 1.626.233 1.625.751	2.054.186 2.054.207	2.343 096	2.374 238				
No ano da occiráncia  1 ano após  2 enos após  3 enos após  4 enos após  5 enos após  5 enos após  6 enos após  7 enos após  8 enos após  9 enos após	721.342 727.398 730.340 729.104 729.709 728.397 729.559 728.260	1.002.281 1.001.799 1.001.922 1.004.332 1.003.841	1 300.219 1.299.464 1.299.611 1 300.057	1 626.864 1.626.233 1.625.751	2.054.186 2.054.207	2.343 096	2.374 238				
No ano da occirância  1 ano apide. 2 anos apide. 3 enos apide. 3 enos apide. 4 anos apide. 5 anos apide. 6 enos apide. 6 enos apide. 7 anos apide. 8 enos apide. 9 enos apide.	721.342 727.398 730.340 729.104 729.709 728.397 729.559 728.260 729.343	1,002,281 1,001,799 1,001,922 1,004,332 1,003,841 1,004,596	1 300.219 1.299.464 1.299.631 1 300.057 1.299.502	1 626.864 1.626.233 1.625 751 1.627 035	2.054.186 2.054.207 2.053.497	2.343 096 2.342.989		2 394 044	2 264 187	1175 003	19 762 244
No ano da ocorrância  1 ano após. 2 enos após. 3 exos após. 4 enos após. 5 enos após. 6 enos após. 6 enos após. 6 enos após. 7 enos após. 8 enos após. 9 enos após.	721.342 727.398 730.340 729.104 729.709 728.397 729.559 728.260	1.002.281 1.001.799 1.001.922 1.004.332 1.003.841	1 300.219 1.299.464 1.299.611 1 300.057	1 626.864 1.626.233 1.625.751	2.054.186 2.054.207	2.343 096	2.374.236	2.391.044	2.264.367	3.175.503	19.262.211
No ano da ocorrâncea   1 ano a pós.   2 anos a pós.   2 anos a pós.   3 anos a pós.   3 anos a pós.   4 anos a pós.   5 anos a pós.   5 anos a pós.   6 anos a pós.   6 anos a pós.   7 anos a pós.   8 anos a pós.   8 anos a pós.   9 anos a	721.342 727 398 730.340 729 104 729.709 728 397 729 559 728.260 729.343 729.343	1.002.281 1.001 799 1.001 922 1.004 332 1.003.841 1.004.595	1 300.219 1.299.464 1.299.631 1 300.057 1.299.502	1 626.984 1.626.233 1.626.751 1.627.035	2.054.186 2.054.207 2.053.497 2.053.497	2.343 096 2.342.989 2.342.989	2.374.236				
No ano da ocorrência  1 ano apida. 2 anos apida. 2 anos apida. 3 anos apida. 3 anos apida. 5 anos apida. 5 anos apida. 6 anos apida. 6 anos apida. 8 anos apida. 9 anos apida. 9 anos apida. 9 anos apida. Posição uncorrida em 31/12/2021 Pagamentos acumelados. No ano da ocorrência	721.342 727.398 730.340 729.104 729.709 728.397 729.559 728.260 729.343 729.343	1.002.281 1.001.799 1.001.922 1.004.332 1.003.841 1.004.595 (890.154)	1 300.219 1.299.464 1.299.631 1 300.057 1.299.502 1.299.602 (933.797)	1.626.864 1.626.233 1.626.751 1.627.035 1.627.035	2.054.186 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045)	2.342.989 2.342.989 2.342.989	2.374.236 (1 888 088)	(1 860 477)	1 677 488	(2 457 215)	
No ano da ocorrência   1 ano após   2 anos após   3 anos após   3 anos após   4 anos após   5 anos após   5 anos após   6 anos após   6 anos após   7 anos após   9 anos após   9 anos após   9 anos após   9 anos após   1 anos a	721.342 727.398 730.340 729.104 729.709 728.397 729.559 728.260 729.343 729.343	1.002.281 1.001.799 1.001.922 1.004.332 1.003.841 1.004.595 (890.154) (962.585)	1 300.219 1.299.464 1.299.611 1 300.057 1.299.602 1.299.602 (933.797) (1 260.362)	1 626.884 1.626.233 1.825.751 1.627.035 1.627.035 (1.177.381, (1.572.848)	2.054.180 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045) (1.991.591)	2.342.989 2.342.989 2.342.989 1 760 950) (2.295 909)	2.374.236 (1 888 088; (2.331 274)	(1 860 477) (2 345 161)	1 677 488	(2 457 215)	
No ano da ocorrânea  1 ano apda. 2 anos apda. 3 anos apda. 3 anos apda. 4 anos apda. 5 anos apda. 6 anos apda. 6 anos apda. 6 anos apda. 7 anos apda. 8 anos apda. 9 anos apda. 9 anos apda. 1 anos apda. 1 ano apda. 1 ano apda. 2 anos apda. 2 anos apda. 1 ano apda. 2 anos apda.	721.342 727.388 730.340 729.104 729.709 728.397 729.559 728.260 729.343 729.343 (461.008 (993.427) (711.481)	1.002.281 1.001 799 1.001 922 1.004 332 1.003.841 1.004.595 1.804.595 (890 154) (862 585) (882.404)	1 300.219 1 299.464 1 299.819 1 300 057 1 299.602 1 289.602 (933 797) (1 260 362) (1,286.170)	1 626.864 1.626.233 1.626.761 1.627.035 1.627.035 (1.627.035 (1.572.848) (1.605.903)	2.054.188 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045) (1.991.581) (2.027.806)	2.342.989 2.342.989 2.342.989 1 760 950) (2.295 909) (2.326.404)	2.374.236 (1.888.088) (2.331.274) (2.354.576)	(1 860 477) (2 345 161)	1 677 488	(2 457 215)	
No ano da ocorrência   2 erios após	721.342 727 388 730.340 729 104 729.709 728 387 729.559 728.260 729.343 729.343 461.008 (693.427) (711.481) (718.147)	1.002.281 1.001.799 1.001.922 1.004.332 1.003.841 1.004.595 (890.154) (862.565) (862.404) (890.341)	1 300.219 1 299.464 1 299.611 1 300.057 1 299.602 1 299.602 (933.797) (1 280.362) (1 286.170) (1 290.363)	1 626.864 1.626.233 1.625.751 1.627.035 1.627.035 1.627.035 (1.572.848) (1.572.848) (1.605.903) (1.614.333)	2.054.186 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (*) 587.045) (1.991.591) (2.027.805) (2.038.530)	2.342.989 2.342.989 1 760 950) (2.295 909) (2.326.404) (2.333.329)	2.374.236 (1.888.088) (2.331.274) (2.354.576)	(1 860 477) (2 345 161)	1 677 488	(2 457 215)	
No area da ocorrânea  1 ano após. 2 anos após. 3 anos após. 4 anos após. 5 anos após. 6 anos após. 6 anos após. 6 anos após. 8 anos após. 9 anos após. 9 anos após. 9 anos após. 10 anos após. 10 anos após. 11 anos após. 11 anos após. 12 anos após. 13 anos após. 14 anos após. 15 anos após. 16 anos após. 17 anos após. 18 anos após. 18 anos após. 18 anos após. 18 anos após.	721.342 727 398 730.340 729 104 729 709 728 397 729 559 728.260 729.343 461 008 (693.427) (711 481) (718.147) (719.715)	1.002.281 1.001 799 1.001 922 1.003.32 1.004.595 1.004.595 (890.154) (862.585) (882.404) (890.341) (890.341)	1300.219 1298.464 1299.611 1300.057 1299.602 1299.602 (933.797) (1280.362) (1.286.170) (1280.363) (1292.730)	1 626.884 1.626.233 1.626.761 1.627.035 1.627.035 1.777.381, (1.577.2.848) (1.605.903) (1.614.333) (1.617.427)	2.054.186 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045) (1.981.581) (2.027.853) (2.027.853) (2.041.600)	2.342.989 2.342.989 1 760 950) (2.295 909) (2.326.404) (2.333.329)	2.374.236 (1.888.088) (2.331.274) (2.354.576)	(1 860 477) (2 345 161)	1 677 488	(2 457 215)	
No ano da ocorrência   2 erica pobe	721.342 727 398 730.340 729 104 729.709 728 397 729 559 728.260 729.343 729.343 (461 008 (493.427) (711 481) (718 147) (719.715) (721 195)	1.002.281 1.001 799 1.001 922 1.003.841 1.004.595 1.804.595 (890.154) (862.565) (862.404) (890.341) (893.406) (895.853)	1 300.219 1.295.464 1.296.511 1 300.057 1 299.502 1 289.602 (933.797) (1 280.362) (1.286.170) (1.290.363) (1.292.730) (1.294.209)	1 626.884 1.626.233 1.627.035 1.627.035 1.627.035 1.177.381, (1.572.848) (1.605.903) (1.614.333) (1.614.333) (1.614.333)	2.054.186 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045) (1.981.581) (2.027.853) (2.027.853) (2.041.600)	2.342.989 2.342.989 1 760 950) (2.295 909) (2.326.404) (2.333.329)	2.374.236 (1.888.088) (2.331.274) (2.354.576)	(1 860 477) (2 345 161)	1 677 488	(2 457 215)	
No ano da ocorrência   1 ano após.   2 anos após.   3 anos após.   3 anos após.   4 anos após.   5 anos após.   6 anos após.   6 anos após.   8 anos após.   9 anos após.   9 anos após.   9 anos após.   1 anos após.   2 anos após.   3 anos após.   3 anos após.   3 anos após.   5 anos após.   6 anos após.	721.342 727 398 730.340 729 104 729.709 728 397 729 559 728.260 729.343 729.343 (461 008 (993.427) (714 481) (718 147) (719 715) (721 185) (721 185)	1.002.281 1.001 799 1.001 922 1.004 332 1.003.841 1.004.595 (590.154) (562.585) (682.404) (690.3441) (693.406) (696.285)	1 300.2 f9 1.295.464 1.299.611 1 300.057 1 299.602 (933.797) (1 280.362) (1.286.170) (1.290.363) (1.292.730) (1.296.039)	1 626.884 1.626.233 1.627.035 1.627.035 1.627.035 1.177.381, (1.572.848) (1.605.903) (1.614.333) (1.614.333) (1.614.333)	2.054.186 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045) (1.981.581) (2.027.853) (2.027.853) (2.041.600)	2.342.989 2.342.989 1 760 950) (2.295 909) (2.326.404) (2.333.329)	2.374.236 (1.888.088) (2.331.274) (2.354.576)	(1 860 477) (2 345 161)	1 677 488	(2 457 215)	
No anno da ocorrência  1 anci após. 2 areos após. 3 areos após. 3 areos após. 4 ancis após. 5 anos após. 6 ancis após. 6 ancis após. 6 ancis após. 8 areos após. 9 areos após. 9 areos após. 9 areos após. 1 ancis após. 1 ancis após. 1 ancis após. 2 areos após. 2 areos após. 3 areos após. 3 areos após. 3 areos após. 3 areos após. 4 areos após. 5 ancis após. 5 ancis após. 6 ancis após. 6 ancis após. 7 ancis após. 6 ancis após. 7 ancis após. 7 ancis após.	721.342 727 388 730.340 729 104 729 709 728 397 729 559 728.260 729.343 729.343 (461 008 (493.427) (711 481) (718 147) (719 715) (721 185) (721 629) (722 489)	1.002.281 1.001 799 1.001 922 1.004 332 1.003.841 1.004.595 (690.154) (962.585) (862.404) (990.341) (993.406) (995.853) (996.228)	1 300.219 1.295.464 1.296.511 1 300.057 1 299.502 1 289.602 (933.797) (1 280.362) (1.286.170) (1.290.363) (1.292.730) (1.294.209)	1 626.884 1.626.233 1.627.035 1.627.035 1.627.035 1.177.381, (1.572.848) (1.605.903) (1.614.333) (1.614.333) (1.614.333)	2.054.186 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045) (1.981.581) (2.027.853) (2.027.853) (2.041.600)	2.342.989 2.342.989 1 760 950) (2.295 909) (2.326.404) (2.333.329)	2.374.236 (1.888.088) (2.331.274) (2.354.576)	(1 860 477) (2 345 161)	1 677 488	(2 457 215)	
No ano da ocorrência   1 aino após.   2 ainos após.   3 anos após.   3 anos após.   3 anos após.   4 anos após.   5 anos após.   6 anos após.   6 anos após.   6 anos após.   9 anos após.	721.342 727.396 730.340 729.104 729.705 728.597 728.597 729.343 729.343 461.006 (693.427) (714.847) (718.147) (718.147) (721.195) (721.195) (721.293)	1.002.281 1.001 799 1.001 922 1.004 332 1.003.841 1.004.595 (590.154) (562.585) (682.404) (690.3441) (693.406) (696.285)	1 300.2 f9 1.295.464 1.299.611 1 300.057 1 299.602 (933.797) (1 280.362) (1.286.170) (1.290.363) (1.292.730) (1.296.039)	1 626.884 1.626.233 1.627.035 1.627.035 1.627.035 1.177.381, (1.572.848) (1.605.903) (1.614.333) (1.614.333) (1.614.333)	2.054.186 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045) (1.981.581) (2.027.853) (2.027.853) (2.041.600)	2.342.989 2.342.989 1 760 950) (2.295 909) (2.326.404) (2.333.329)	2.374.236 (1.888.088) (2.331.274) (2.354.576)	(1 860 477) (2 345 161)	1 677 488	(2 457 215)	
No ano do ocorrência 1 ano após. 2 anos após. 3 enos após. 3 enos após. 4 enos após. 5 anos após. 5 anos após. 6 anos após. 6 anos após. 6 enos após. 9 enos após. 9 enos após. 9 enos após. 7 anos após. 9 enos após. 9 enos após. 1 ano após. 2 enos após. 7 anos após. 8 enos após. 9 enos após.	721.342 727.393 730.340 729.104 729.709 728.397 729.343 729.343 729.343 (461.006 (193.427) (711.481) (718.715) (721.193) (721.292) (722.489) (722.489) (722.493) (723.972)	1,002,281 1,001,789 1,001,789 1,001,321 1,003,841 1,004,595 (690,154) (692,985) (692,985) (690,341) (695,853) (696,853) (696,983) (696,999)	1300.219 1.299.464 1.299.611 1300.057 1.299.602 (933.797) (1.280.362) (1.286.703) (1.282.730) (1.290.363) (1.294.739) (1.296.478)	1 626.864 1.626.233 1.627 035 1.627 035 1.627 035 1.177 381, (1.572 848) (1.605.903) (1.614.333) (1.617.427) (1.621.861) (1.621.861) (1.621.861)	2.054.188 2.054.207 2.053.497 (1.587.045) (1.981.691) (2.027.605) (2.038.530) (2.041.603) (2.044.637)	2.342.989 2.342.989 1 760 950) (2.295.909) (2.333.329) (2.335.360)	2.374.236 (1.888.988) (2.331.274) (2.354.576) (2.363.979)	(1 860 477) (2 345 161) (2 372 763)	: 677 488 (2.228 638,	(2 457 215)	
No ano do ocorrência 1 ano após. 2 anos após. 3 enos após. 3 enos após. 4 enos após. 5 anos após. 5 anos após. 6 anos após. 6 anos após. 6 enos após. 9 enos após. 9 enos após. 9 enos após. 7 anos após. 9 enos após. 9 enos após. 1 ano após. 2 enos após. 7 anos após. 8 enos após. 9 enos após.	721.342 727.396 730.340 729.104 729.705 728.597 728.597 729.343 729.343 461.006 (693.427) (714.847) (718.147) (718.147) (721.195) (721.195) (721.293)	1,002,281 1,001,789 1,001,789 1,001,321 1,003,841 1,004,595 (690,154) (692,985) (692,985) (690,341) (695,853) (696,853) (696,983) (696,999)	1 300.2 f9 1.295.464 1.299.611 1 300.057 1 299.602 (933.797) (1 280.362) (1.286.170) (1.290.363) (1.292.730) (1.296.039)	1 626.864 1.626.233 1.627 035 1.627 035 1.627 035 1.177 381, (1.572 848) (1.605.903) (1.614.333) (1.617.427) (1.621.861) (1.621.861) (1.621.861)	2.054.188 2.054.207 2.053.497 (1.587.045) (1.981.691) (2.027.605) (2.038.530) (2.041.603) (2.044.637)	2.342.989 2.342.989 1 760 950) (2.295.909) (2.333.329) (2.335.360)	2.374.236 (1.888.988) (2.331.274) (2.354.576) (2.363.979)	(1 860 477) (2 345 161) (2 372 763)	: 677 488 (2.228 638,	(2 457 215)	
No ano da ocorrência   2 erios após	721.342 727.398 730.340 729.104 729.709 728.397 729.543 729.343 729.343 749.343 761.345 771.481 771.48	1,002,281 1,001,799 1,001,922 1,004,332 1,004,332 1,004,595 1,004,	1 300.219 1.299.464 1.299.611 1 300.057 1.299.602 1.299.602 (1.286.362) (1.286.170) (1.296.2730) (1.296.2730) (1.296.478)	1 626.864 1.626.233 1.825.751 1.627.035 1.627.035 1.177.381, (1.572.848) (1.605.903) (1.614.333) (1.621.351) (1.622.438)	2.054.188 2.054.207 2.053.497 2.053.497 2.053.497 (2.053.497 (2.053.697) (2.027.605) (2.041.603) (2.044.637)	2.342.989 2.342.989 2.342.989 1.760.950 (2.295.919) (2.333.329) (2.335.360) (2.335.360)	2.374.236 (1.888.088) (2.331.274) (2.354.576) (2.363.979)	(1 860 477) (2 346 161) (2 372 763)	1 677 488 (2.228 638,	(2 457 215)	
No ano da ocorrência   1 ano após   2 anos após   3 anos após   3 anos após   4 anos após   5 anos após   6 anos após   6 anos após   6 anos após   8 anos após   8 anos após   9 anos a	721.342 727.393 730.340 729.104 729.709 728.397 729.343 729.34	1,002,281 1,001,792 1,001,922 1,003,324 1,003,341 1,004,595 (650,154) (660,154) (660,341) (690,341) (693,404) (690,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853)	1 300.219 1.299.464 1.299.611 1 300.057 1.299.602  1.299.602 (933.797) (1 200.362) (1.286.170) (1.290.363) (1.296.2730) (1.296.478) (1.296.478)	1 626.864 1.626.233 1.627.035 1.627.035 1.627.035 1.177.381, (1.605.903) (1.614.932) (1.621.361) (1.622.436) (1.622.436) (1.622.436)	2.054.188 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045) (1.991.591) (2.027.805) (2.041.600) (2.044.637) (2.044.637)	2.342.989 2.342.989 1.760.950 (2.295.909) (2.326.404) (2.333.2360) (2.333.2360)	2.374.236 (1.888.088, (2.331.274) (2.354.576) (2.363.979) (2.363.979) (62.181)	(1 860 477) (2 345 161) (2 372 763) (2 372 763) (60 744)	1 677 468 (2.228 638, (2.228 638) (2.228 638) (71 768)	(2.457.215)	(18.443.597
No ano do ocorrência 1 ano após. 2 anos após. 3 anos após. 4 anos após. 5 anos após. 5 anos após. 6 anos após. 6 anos após. 7 anos após. 8 anos após. 9 anos após. 9 anos após. 9 anos após. 9 anos após. 1 anos após. 1 anos após. 2 anos após. 2 anos após. 3 anos após. 3 anos após. 4 anos após. 5 anos após. 6 anos após. 7 anos após. 6 anos após. 7 anos após.	721.342 727.398 730.340 729.104 729.709 728.397 729.543 729.343 729.343 749.343 761.345 771.481 771.48	1,002,281 1,001,792 1,001,922 1,003,324 1,003,341 1,004,595 (650,154) (660,154) (660,341) (690,341) (693,404) (690,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853)	1 300.219 1.299.464 1.299.611 1 300.057 1.299.602 1.299.602 (1.286.362) (1.286.170) (1.296.2730) (1.296.2730) (1.296.478)	1 626.864 1.626.233 1.627.035 1.627.035 1.627.035 1.177.381, (1.605.903) (1.614.932) (1.621.361) (1.622.436) (1.622.436) (1.622.436)	2.054.188 2.054.207 2.053.497 2.053.497 2.053.497 (2.053.497 (2.053.697) (2.027.605) (2.041.603) (2.044.637)	2.342.989 2.342.989 2.342.989 1.760.950 (2.295.919) (2.333.329) (2.335.360) (2.335.360)	2.374.236 (1.888.088, (2.331.274) (2.354.576) (2.363.979) (2.363.979) (62.181)	(1 860 477) (2 346 161) (2 372 763)	1 677 468 (2.228 638, (2.228 638) (2.228 638) (71 768)	(2 457 215)	(18.443.597 818.614
No ano da ocorrência  2 erios após	721.342 727.393 730.340 729.104 729.709 728.397 729.343 729.34	1,002,281 1,001,792 1,001,922 1,003,324 1,003,341 1,004,595 (650,154) (660,154) (660,341) (690,341) (693,404) (690,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853)	1 300.219 1.299.464 1.299.611 1 300.057 1.299.602  1.299.602 (933.797) (1 200.362) (1.286.170) (1.290.363) (1.296.2730) (1.296.478) (1.296.478)	1 626.864 1.626.233 1.627.035 1.627.035 1.627.035 1.177.381, (1.605.903) (1.614.932) (1.621.361) (1.622.436) (1.622.436) (1.622.436)	2.054.188 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045) (1.991.591) (2.027.805) (2.041.600) (2.044.637) (2.044.637)	2.342.989 2.342.989 1.760.950 (2.295.909) (2.326.404) (2.333.2360) (2.333.2360)	2.374.236 (1.888.088, (2.331.274) (2.354.576) (2.363.979) (2.363.979) (62.181)	(1 860 477) (2 345 161) (2 372 763) (2 372 763) (60 744)	1 677 468 (2.228 638, (2.228 638) (2.228 638) (71 768)	(2.457.215)	(18.443.597 818.614 13.184
No ano do ocorrência 1 ano após. 2 anos após. 3 anos após. 4 anos após. 5 anos após. 5 anos após. 6 anos após. 6 anos após. 7 anos após. 8 anos após. 9 anos após. 9 anos após. 9 anos após. 9 anos após. 1 anos após. 1 anos após. 2 anos após. 2 anos após. 3 anos após. 3 anos após. 4 anos após. 5 anos após. 6 anos após. 7 anos após. 6 anos após. 7 anos após.	721.342 727.393 730.340 729.104 729.709 728.397 729.343 729.34	1,002,281 1,001,792 1,001,922 1,003,324 1,003,341 1,004,595 (650,154) (660,154) (660,341) (690,341) (693,404) (690,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853) (696,853)	1 300.219 1.299.464 1.299.611 1 300.057 1.299.602  1.299.602 (933.797) (1 200.362) (1.286.170) (1.290.363) (1.296.2730) (1.296.478) (1.296.478)	1 626.864 1.626.233 1.627.035 1.627.035 1.627.035 1.177.381, (1.605.903) (1.614.932) (1.621.361) (1.622.436) (1.622.436) (1.622.436)	2.054.188 2.054.207 2.053.497 2.053.497 (1.587.045) (1.991.591) (2.027.805) (2.041.600) (2.044.637) (2.044.637)	2.342.989 2.342.989 1.760.950 (2.295.909) (2.326.404) (2.333.2360) (2.333.2360)	2.374.236 (1.888.088, (2.331.274) (2.354.576) (2.363.979) (2.363.979) (62.181)	(1 860 477) (2 345 161) (2 372 763) (2 372 763) (60 744)	1 677 468 (2.228 638, (2.228 638) (2.228 638) (71 768)	(2.457.215)	(18.443.597 818.614

651 375







MOTAE EVALICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃ	EMONETOAÇÕES EINANCEIDAS SINDAS EM 31 DE SEZENE	DO DE 2021 E 2020 - /Cm /200/c Liii)

	-										
(d) Desenvolvimento de sinistros judiciais – valores líquidos	de resseguros										
Ano de ocorrência	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	5030	2021	Tob
Estimativa dos custos de sinistros											
No ano de ocombnola	2.618	2.725	5.613	7.985	6.319	11.002	10.975	15.041	13.885	17.236	
1 and após	17 730	21,446	25.738	36,152	44.335	45.969	42.070	54.544	56.042		
2 enos apás	27.040	34.006	36.890	56.432	88.250	66.732	60.621	77.068			
3 anos após	32.528	41.209	51.213	70.044	80.084	70.227	73.291				
4 ence após	36.840	51 115	61 900	74.230	83.683	79.858					
5 ands após	43.982	54,059	62.537	77.064	59 588						
6 anos após	46.971	54.850	65.941	79.976							
7 anos após	51 472	52.296	66 996								
8 anos após	51.347	53.198									
9 anos apóe	52.671										
Posição incorrida em 31/12/2021	52.671	53.198	86.996	79.978	89 588	79.858	73.291	77.068	56.042	17.236	645 92
Pagamentos acumulados											
No ano da ocorrência	(3025	(865)	(744)	(1.007)	(703)	(1.123)	(1 532)	(2.815)	(2,005)	(1.903)	
1 and após.	(4 693)	(4.097)	(3.996)	(4.887)	(5,845)	(9 627)	(11 443)	(14 139)	(15.810)	,,	
2 ancs após	(7 007)	(6.935)	(7.896)	(10,505)	(13 524)	(23,250)	(22,808)	(29.536)			
3 angs apos	(9.260)	(10.289)	(1D.913)	(18.082)	(27.071)	(32, 371)	(31 166)	,			
4 anos após	(12.507)	(14 193)	(15 935)	(26 722)	(37 443)	(42 331)	4				
5 anos após	(14 594)	(19 593)	(21.546)	(35 346)	(44 480)	, ,					
6 arros após	(17 648)	(22 423)	(28 123)	(39.650)	,						
7 ands após.	(21.841)	(28.683)	(37.069)	,							
8 enos após	(30.013)	(33.132)									
9 ance após	(33 164	(00.700)									
Total de pagos sté 31/12/2021	(33.164)	(33 132)	(37.069)	(39 650)	(44.480)	(42.331)	(31 156)	(29 536)	(15.810)	(1 903)	(308.23
Diferença entre estimativa inicial e final	(60.053)	(50.472)	(60.383)	(72.013)	(83.269)	(68.857)	(62 315)	(61 026)	(42 177)		
Passivo reconhecido no balanço	19,607	20,066	29.927	40.326	45,104	37.527	42.135	47.532	40,232	15.333	337 69
Passivos referentes a períodos enteriores a 2012	101/101					-	-		-		157 93
											155.74
MINNER											100,749

#### 281 OUTROS DÉBITOS - PROVISÕES JUDICIAIS

Total do passivo incluso no balanco

A composição das provisões judiciais e suas respectivas movimentações estão demonstratas a seguir

	Processos	Processos	Processos	
Provisões	fiscals (a)	trebelhistes (h)	civels (c)	Total
Saido em 31 de dezembro de 2026	802.723	8.749	5.738	B18.210
Movimentação do período refletida no resultado	21 836	(2.351)	3 507	22 992
Constituição / atualização	24 476	656	4.258	29.390
Reversão	(2.840)	(3.007)	(751)	(8.398)
Pagamentos	(3.793)	(3.750)	(1 785)	(9 328)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	820.766	2.548	8.460	831.874
	Processos	Processos	Processos	
Provisões	fiscale (a)	trabalhistas (b)	civala (c)	Total
Previsões Saldo em 31 de dezembro de 2019	flecale (a) 774.583	trabalhistas (b) 5.460	civels (c) 7.416	Total 787,468
Saldo em 31 de dezembro de 2019	774.583	5.469	7.416	787,468
Saldo em 31 de dezembro de 2019	<b>774.583</b> 23.033	5.460 3.671	7.416 1 990	787.468 28 694
Saldo em 31 de dezembro de 2019 Movimentação do periodo refletida no resultado Constituição alualização	<b>774.583</b> 23.033	5.469 3.671 5.953	7.416 1 990 3.965	787.468 28 694 32.951
Saido em 31 de dezembro de 2019  Movimentação do periodo refletida no resultado  Constituição atualização	<b>774.583</b> 23.033	5,469 3,671 5,953 {2,292}	7.416 1 990 3.965 (1.965)	787.468 28 694 32.961 (4.267)

#### (a) Processos de ações fiscals

A Tokto Manne Seguradora classifica como obrigação legal as ações judiciais nas quais discute a cionalidade e legalidade da legistação. As obrigações legais são pro

As continoências tributàrias obrescondem ao valor dos tributos envolvidos em discussões na esfera administr Acudit imperiosas a budiciana contraspondien and afraction budious environmental en in reductionation si assistante acumentación qui publicar a deplato de lançamento de officio e silo provvisionadas sempre que a perdid for classificada como provivel A discussibilit miser referente refectorisada as Ações Ficcass que estado provisionadas e (i) PIS a COFINS Bases de cáclicio discusta o adargamente de bases de cédiculo do PIS e da COFINS peta de como desperador de como de como desperador de como d

First 4 COPPINS bears for calcular checks or basings with a bear of the control o advento da Lei nº 12 973/14 g Seguradora passou a recolher essas contribuições sociais

Não estão provisional de la la segurador passor a recorda assession autoridos de perda possivel As principais outribujes com probabilidade de perda possivel - cujo risca total é de R\$ 102 093 (R\$ 102 966 em 31/12/2020) estão abaixo descritos

estão absaxo descritos () Amortização do ágio da FARAG. A Tolion Manne discute na esfera administrativa auto de infração que comprende o periodo de novembro e dezembro de 2005 e exage o pagamento da IRPJ a CSLL relacionados à dedução pará fine fiscale, da amortização do ágio pago pela empresa FARAG na empresas Resti Seguros S.A. e Real Tolion Manne Vida e Previdência S.A. A empresa discute judicialmente em Ação anulativa o debeto exigido para o periodo de 2006 a 2007. O valor alualizado envolvido à de RS 40 039 (RS 48 205 em 3/1/2/20/2))

(fi) Ganho de capital. As autoridades faces lavrarem auto de infração para exigir o papamento de IRPJ e CSLI. ostimo de capitar, los autoritadas inscise stranent atoria en integro par e finigir a pagalitento en entre de escondidades sobre valor suportamente escullado hederaturente escullado escondidades valores de agos que parte de escondidades valores de agos que parte de adendação de Real Totalo Manine Vida e Previdência S.A. O velor reclamado el usalizado é de RS 6.145 (RS 6.070 em 31.12/2020). O processo aguarda a antillade do CART.

(b) Processos de expes trabalistas. As completicais trabalistas decorren principalmente de processos de terceiros cuja responsabilidade da Segundora pode ser solidaria ou substitária sendo quo os pietos trabalistas refesicionam-se principalmente a horas extras e equiparação salanta. Não estão provisionados os visiores relacionados às acões trabalhistas com probabilidade de perda possível, cujo risco total estimado é de R\$ 7.788

(RS 6 361 em 31/12/2020) (c) Processos de ações civeis. As contingências decorrem de platos não rei (c) Processos de ações civats. As contingências decomem de pletos não relacionados de operações de seguros. A maior parte refere-se pedidos ligados à rensas de proposala e removação. Não alto proviscandos as valorima emolvádos em Ações. Cíveis de parda possíveir o oprincio tote estimado é de RS 228 045 (RS 213.806) em

#### 21) PATRIMÓNIO LÍQUIDO

#### 21.1) Capital social

ulta social está representado por 4.448.533.650 ações ordinárias (4.448.533.650 em 31 de dezembro O). lodas nominativas e sem valor nominai 21 2) Reserva de reavaliação

uida em exercícios anteriores em decorrência das avaltações de bens do ativo imobilizado, efetuadas

com base em laudos de avaluações emitidos por peritios especializados.

Em 31/03/2021 foi aprovada em AGOE s transferência do saido total de reserva de reavaliação no valor de R\$ 8 para reserva estatutária

#### 24 % Reserves de lacron

(a) Reserva legal

A Reserva legal, constituida mediante a apropriação de 5% do lucro liquido do exercício, tem passegurar a integridade do capital social em conformidade com o artigo 183 da Lei nº 5 404/1976 assegurar a magnabar do capital sociali am conformidade com o arigio 185 da Lati milo 494 1876. (b) Reserva estatutária Esta Reserva é constituída pelo valor do lucro anual apurado em cada exercício social e não distribi

acionistas, com o objetivo de meservar a manufanção do capital adjicado nos neprícios da Seguradora ou para as destinações conforme o estabeto

as distrins,cos conforma o estatuto.

En AGO de 31 de março de 2011, foi deliberado e sprovado o pagamento de R\$ 173.432 em dividiendos actoristas, complementarea ao ninfimo obrigatorio. Este pagamento foi realizado em 28 de julho de 2021 31 4) Destinação de fucro.

No exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 la Securadora apuros, Lucro Liquido no valor de R5 425 921 (R\$ 575.024 em 31 de dezembro de 2020) destinando R\$ 156.590 para pagamento de juros sobre o capital próprio (R\$ 45.343 de dividendos e R\$ 91.226 de juros sobre capital próprio em 31 de dezembro de 2020) 21.5) Juros sobre o capital próprio

21.5 ) Juros sobre o capital proprio
De acordo com a fisculadar previsión o actigo 9º de Lei nº 9.249/95. foram creditados aos acionistas juros sobre
o capital própino no valvir co PRS 156.590 (RS 91.256 em 31º de dezembro de 2020), calculados sobre es contas
do patrimórino fliquido e limitados a varienção di Tasa de Junos de "ongo Pizzo (T.L.P.) por tala de
Os juros sobre o capital própino foram contributicados como "Disepsesas finamcentes" conformir equencio pela
espisação fiscal Pare effoti o de apresentaçãos des admonistrações financentes o valvor provisionado foi

reclassificado, sendo apresentado como destinación do lucro, conforme destacado nas demonstracões das

recisamicato, senda persentado como estriteção do lucro, contiermo desistaçãos paíse demonstrações das mulações do património fejudo. O umosoto de renda e a contribuição social forem reduzados em R\$ 66.772 (R\$ 38.490 em 31 de dezembro de 2020), em decomência de dedutibilidade dos junos sobre o capital própino da base de cáldudo destes tributos. O critido dos junos sobres o capital próprio será autimetado à aprovação em resunitibas do Conselho de Administração. ad referendum da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada até o día 37 de merço de 2022.

#### 22) PATRINÔNIO LÍQUIDO AJUSTADO (PLA) E CAPITAL NÍNIMO REQUERIDO (CMR)

A Resolução CNSP nº 321/15 e alterações posteriores: estabelecem os critérios de exigência do copital a serem observados para operações de segureo. O critêno estabelecado define que o PLA da Seguradora deverá sor maior cu gual da o CMR no fechimento mensat de sexes basnoreiso. O CMR corresponde ao capital-base du

macir but gibe ac user in rectamental mentanta de setos abancaies. Di Lawic corresponde ac espata-opes o capital de risco, macir entre essana dois valores. Para a dista-base de 31/12/2021 cardonne Ressusção CMSP nº 41/2/1 o models de cálcula do PLA lo substitudo. De passou a considerar têsta vivias quira sua composeção. O património liquido ajustitudo a capital minimo requentic estão essim representados

Descricio	31/12/2021	31/12/2020
a) Patrimônio Liquido Ajustado (PLA)	S.H. AMERICAN I	9,0,100000
Patrimònio liquido	3.452 174	3,548 336
( ) Participações societárias	(1 558 121)	(1.654)
( ) Despesas antecipadas.	(10.469)	(5.595)
( ) Creditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e bases negativas		
(Nota 10.2 c))	(33 464)	(28.437)
(-) Creditos tributários de diferenças temponárias que excederem 15% do CMR.	(154 854)	(82 141)
(-) Alivos inlangíveis (Nota 16)	(25.241)	(31 277)
(-) Obras de arte	(212)	(212)
(-) Custos de aquisição difendos não diretamente relacionados à PPNG	(73 960)	(74.432)
(+) 50% canais de comercialização até 15% do CMR	-	11.801
(-) Créditos tributários de diferenças temporárias, limitado a 15% do CMR	(182 768)	
(-) Imóveis urbanos, limitedo a 14% do ativo total ajustado	(9.516)	
Patrimônio Liquido Ajustado (PLA) - Nivel 1	1.405 769	3.334.389
(+) Superávil de fluxos de prêmios não registrados no TAP ( )	188 348	37 530
Patrimônio Liquido Ajustado (PLA) - Nível 2	188 348	37.530
(+) Créditos tributários de diferenças temporárias, fimitado a 16% do CMR	182 788	
(+) Imóveis arbanos, limitado a 14% do ativo total ajustado	9 5 1 6	
Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) Nível 3	192.284	
(-) Ajunte do excesso de PLA de nivel 2 e de nivel 3	(9.516)	-
(a) PLA Total soma dos rriveis 1 a 3 (-) Ajuste de excesso	1.775.885	3.371.919
b) Capital-base	15.000	15.000
c) Capital de risco		
Capital de risco de crédito	194 919	201 025
Capital de risco de subscrição	1.040.817	802 713
Capital de risco de mercado.	88.380	116.262
Cepital de (Isco operacional	47 523	38 386
Beneficio da diversificação acumumumumumumumumumumumumumumumumumumum	(133 165)	(184 102)
Capital de risco	1 218 454	1 084.284
		(Continua)







	NOTAL	E EXPLICATIVAT	DA ADMINISTRA	ÃO AS DE	HONET	RAÇÕES FII	NANCEIRAS FINDAS	EN 31 DE DEZ	9 0 EMBRO DE 2821 E 2	120 - (Em Reess	Mil)		
Descrição						31/12/2020							202
d) Capital Minimo Rec CMR = Major entre cap	olal-base (b) e	capital de risco (c)	)	1 21	8 454	1 084 284	Tipo de operação	Parte relac	ionada a Life Insurance Compa	Ativo	Pansivo 1 644	Receita	
e) Suficiência de capit Suficiência de capital	ital				8.431	2.287.635	Juros sobre o capital própos e dividendos	Tokio Marin	e & Nichido Fine	my -			
Efelto dos fluxos regi:	istrados do caj	pital adicional de	risco de mercado (		910	963	propert o divinistraci	Insurance	Co Ltd.		78 119 79.763		89 279
Capital minimo reque do capital adicional	rido considera de risco de ma	ando o efeito dos ercado	fluxos registrados	1.21	9 344	1.085.247		HCC Internal Company	ational Insurance	1 148	3 184	141	3 27
(i) Refere-se a vanaçõi	es dos valores e	econômicos e sua a eção de Passivos	apurtição é realizada a	través de cálic	culos qui	oonskleram	Resseguros	Houston Ca	sually Company			15	841
(ii) Em observáncia á	Resolução CN	ISP nº 360 de 20			ido apre	santados os	· tobbagaroo	Kiln Group Tokio Mann	a & Nichido Fira	409	3 442	(2)	8 526
		ados do capital ad	Kolonel ao risco de m	ercado				Insurance		2 402 3.959	9.206	21 991	14 947 25.389
23) PARTES RELAC A Administração identifi			on analysis of the Charles	- Manion & At	intelle Ci		P. to.		e & Nichedo Fire		10.002		
Co Lld ) e outras em	agresas que co	empšem a Grupo	Toloc Marine Holdin	ge Inc. e se	rus adm	inistradores.	Outras	Insurance Takea Marin	e Holdings, Inc	244		1 109	2 954 3 499
conselheros a demais contidas no Pronuncian	membros do p mento Técnico (	pessoal-chave da CPC 05.	administração e seu	6 filmilares	CORPOR					4.203	95.595	1 109 23 254	6 453 123 000
Tipo de operação	Parte relace	onada	Ativo	Passivo	Receita	Despesa	Descesas comuns oc	essendre sa mo	Token Marene & Nichede				
Juros sobre o capital	Meyi Yasuda Tokio Marine	Life Insurance Co & Nichido Fire		1.942	-	2.220	Inc. referem-se princi	ipalmente à utiliz	ação da estrutura e re-	cursos entre as e	mpresas de	o Grupo, d	
prúprio e dividendos	Insurance (	Go , Llid.	-	135 004		154 290 156,510			rateado e ressarcido e Alta Administração da S				31 em 2020
		abonal insurance			,								
Ressequros	Company F Houston Cas	Sualty Company	190	2 095	210	138	24) PRÉMIOS EMI		dos do conocinmostos	enntil vetoe o o	anntine da e	ochmine n	annaår ara
reseguios	Kiln Graup Tokio Marine	e & Nichido Fire	115	3 922		3.047			dos de cancelamentos guros estão assim con		essoes de p	MENTROS EL C	congenere
	Insurance (	Co. Lid	1 863 2 168	11 460 17.477	3 931 4 141 22 164	7 444	Automovel				3 0.8	2021	3 638 595
Rateio Intra-Grupo	XS3 Seguros	s S.A. s Servicos Lida	122		22 164 47 812		Patresonial				1 31	9 138	1 144 137
			4 170		69 975	-	Responsabilidades Transportes	pr. pr. pry hop/object/col/		111   41   42   47   47   57   57   57   57   57   57	14	10 142 18 974	253 446 371 567
Outras	Tokio Marine (nsurance (	e & Nichido Fire Co. Ltd	138		1 053		Pessoas colebvo	PERSONAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED OF THE PERSON NA	MALESTAN ATTENDED TO THE STATE OF THE STATE		36	57 653 16 563	335 712 215 299
	Tokio Marine	e Holdings, Inc.	138	- :	1 053	3 623 7 747	Riscos financeiros		eresorm in this process of the		54	3 045	248 549
			6.476	154 423	75 170	175 385	Demais ramos					96 159 34 839	313 908 6,522 313
25) СОМРОВІСАО В	DOS PRÉMICI	B GANHOS, BINI	ISTROS OCORRIDO	S E CUSTO	SDEA	QUISIÇÃO							
Bruto de reaseguro		ta	Amber andres				Platetra	os ocorridos				Contan da	. newletelle
		2021	èmios ganhos 2020	2021		Percentual	2020	Percentual	2021	Percentual	21	020 1	Percentua
Automávei Palnmenial		3 729 894 1.254.107	3 501 978 973.492	(2 302 006 4918 333		62 73	1 748 747 (504 325)	50 52	(812 290) (274 681)	22	(747 :		21
Transportes	m1.7 m.1.5 m f 3.8 d 3.4 f 8.1.8	571 025 411 144	389.157 244.213	(300 280		53 20	(170 584)	48	(124 525) (55 586)	22 14	(94 )		26
Pessoas coletivo	***********	348.789	331 942	(221.611	}	64	(116.291)	36	(149.211)	43	(155.)	352)	-63
Rural	***************************************	206 316 147 964	208.843 113.845	(462 928)		224 43	(298 952) (12 185)	144	(27 962) (35.341)	14 24	(30.2		16
Demais ramos	n n-manin	314 867 8.984.126	5.970.202	(4.406.599)		18 63	(95 499)	42 50	(65 751) (1.545.357)	21 22	(1.390.3		24 21 25
Liquido de resseguro				(4.400.000	′ =								
		2021	mios ganhos 2020	2021	Р	ercentual	2020	Percentual	2021	Percentuel	20	20	Percentua
Automóvei Patrimonial		3 729 894 558 326	3 501 973 492 468	(2301 995		62	(1 748 732, (205 723)	50 42	(812 290) (191 625)	22 34	(747 7 184 D	20	21
Transportes Responsabilidades		515 084 204 125	330 128 153 115	(286 472) 158 061		56 28	(165 751) (28 568)	50 19	(119 285) (49 106)	23 24	(91 1	88	28 28
Pessoan coletivo	ALTEL TAN MANAGEME	346.206	330.415	(221 204)		64	(116.265)	36	(148 909)	43	(165.3	(52)	167
Rural Riscos financairos	*****************	62 152 73 889	\$2.545 49 045	(80.231)		129 35	(50.825) (12.593)	97 26	5.804 (11.385)	(9) 15	17.2	52 34)	(33
Demais ramos	ATTEM DATE OF THE STATE OF	199.502 5.689.179	138,190 5,847,879	(48 094)	_	24 57	(34 409) (2 362 886)	26 47	(65 518) (1 392 314)	33 24	(48 5 (1 258.0		25
25.1) Prêmios ganhos							27) RESULTADO O						
					2021	2020	27) RESULIADO O	-UM KESSEGI	IKO			2021	2020
Prêmios emitidos Prêmios cancelados	717 NOTE 11 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17		·····	8,803		7.224 482 (761 583)	Indenizações a recup Recuperações de der			nda had pearless dest neur dess fijd þan		54 831 25 353	588 583 16 517
Prêmios restituidos		***************************************			422)	(59 293) 218,285	Variação das provisõi	acrisiria eb se		had bandar one sale and ado bits bits	Made	(5.567)	17.570
Prêmios de cosseguros Prêmios de cosseguros	s cedidos			(201	929)	(182 705	Receitas com resse Prémios cedidos	guró				74.617 12.8171	,1 023 994
Prêmios riscos vigentes Variação das provisões		rêmios			816	83 127	Variação das despesi-	as de resseguro	5		16	90 913	234 370
Total				6.984	126	5.970.202	Despesas com rese		cuperações de salvado	5 Menden badandedennarnaski		16 718) 58.620)	(4 649 (794.273
25.2) Sinsstros ocorrio	dos						Outras receitas e des Reducão ao valor rec	spesas com resu	itado de resseguro		a polar jul	(168) 4 636	950 8.917
ndenizações avisadas				(4.535	2021	2020	Outras receitas e de		sseguro - propriorient			4 468	9.867
Provisão de despesas i	relacionadas			(171	506)	,82 782,	Total					0 465	(161 636
Recuperação de sirestr Salvados	705			177 515	778	23 909 273 949	28) DESPESAS AL	DMINISTRATIV	AB			2021	2026
Ressarcimentos Vanação da provisão di	le sinistme noor	mdos mas não avi	sados	109	850 169)	55 875	Despesas com admir	ristração / passo	d			19 682)	(318 074
Serviços de assistência		THE PERSON NAMED AND PARTY OF PERSONS ASSESSMENT ASSESS		[351	193)	(293.461)	Despesas com localiza	zação e funciona	mento			(2.642) (9.827)	(54 307
Tatal		*************************		(4.406	.599)	{2.981 007}	Despesas com public Outras despesas	idade e propaga	nda		115500	25.365) (3.163)	(23.834
25.3) Custos de aquis	sição						Total				(52	20 679)	(492 67
Comissão sobre prêmio	08			(1 315	968)	(1 205 278)	29) DESPESAS CO	SOTUBIST NO			-		
Recuperação de comis Outros custos de aquis	ssão			46	868 941)	54 555 (351 281)	PIS		****		75	2021	(25 643
Vanação dos custos de	aquisição difei	ndos		55	664	111.282	COFINS			on my no ner teamers and the	(16	32 249) (4.547)	(155 B1E
Total	Alfacter ber bestehlebleide	abiled and radial bir bed inclining black	to 1 and an erest and and and and anterior advan	(1.545	.357)	(1.395 722)	Outras Total	H-111 (1941-16-16-16-1			(1	(0.386)	(4.334 (8.370
	ITAS E DESPE	ESAS OPERACIO	PRANC					CHANCE OF			120	13 927)	[194 168
20) OUTRAS RECEI					2021	2020	30) RESULTADO F					2021	2020
28) OUTRAS RECEI		- \$ ( ) \$ 0   1   2   4   5   6   6   6   6   6   6   6   6   6	je jeloji spioje obrodom pro teljenijani		816	16.602	Receite com Litulos di	le renda fixa	**************************************	z stokke seleckili ili	44	2021 14 628	333 644
Receitas operacionais	de seguros				930)	(25.322)	Receita com operaçõ	les de seguiros	rimanionimi perpenyana per	rem madalemanik	17	18.618	172 489
Receitas operacionais o Consórcio DPVAT Despesas com cobranç	<b>98</b>	abdableton of contribute			785)	(4 200)	Receite com fundos o	de investimentos	************			8.827 10.320	6 065 3.890
Receitas operacionais o Consorcio DPVAT Despesas com cobranç Redução ao valor recuj	çaperável	**************************************		(1	5171								(360
Receitas operacionais of Consorcio DPVAT Despesas com cobranç Redução ao valor recuipespesas com encargo Despesas com provisõ	ça perável os socials	- 4:144 D		(6	(517)	(5.999) (2.752)	Despesas com titulos Despesas com titulos					28.080	12 274
Receitas operacionais o Conscircio DPVAT Despesas com cobranç Redução ao valor recu Despesas com encargo Despesas com provisto Despesas com desenvol	ça perável os socials les cívels livimento de ver	e e e e e e e e e e e e e e e e e e e		(6	(517) (312) (956) (650)	(2.752) (4.640, (18.730)	Despesas com tilulos Despesas com opera	s de renda fixa . Igões de seguroi	**************************************	P11-12-42 -010010020020020020	(23	28.000) 38.457) 2.735	(2.874)
Receitas operacionais o Consorcio DPVAT Despesas com cobranç Redução eo valor recuj Despesas com provida Despesas com provida Despesas com rastrear Despesas com consultar	perável	ndes,	COLORADO DE LOS DEL PORTOS PORTOS DE LOS DEL CONTROLOS DE LOS DEL CONTROLOS DE LOS DEL CONTROLOS DEL	(3)	(517) (312) (956) (660)	(2.752) (4.640, (18.730) (20.775)	Despesas com tillulos	s de renda fixa . Igões de seguroi	M-1000-1000-0-1100-0-110	P11-12-42 -010010020020020020	(22	28.000) 38.457) 2.735 78.613	(2.874
Receitas operacionais of Consorcio DPVAT Despesas com cobrant Redução ao valor recuj Despesas com provisão Despesas com desenvol Despesas com consulta Despesas com grencio Despesas com grenc	perável. es civels es civels elvinento de ver mento / monitor as à base de di semento de riso semento de dad	ndes,		(5 (23 (23 (24) (20) (5)	(517) (312) (956) (660) (689) (002)	(2.752) (4.640, (18.730) (20.775) (2.886) (7.865)	Despesas com tilulos Despesas com opera Despesas com outros	s de rends fixe , spões de seguros s	14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-1	P11-12-42 -010010020020020020	(22	2 735	(2.874 (186.143
Roceitas operacionais - Consortio DPVAT Despesses com cobran Refereição ao valor recu- Despesses com encargo Despesse com encargo Despesse com deservoir Despesses com fasterior Despesses com gerencio Despesses com gerencio Despesses com gerencio Despesses com producto Despesses com consulta	parável. os sociale es civele (vidento de ver mento / monilor as à base de di semento de risci semento de dedo semento de dedo semento de dedo semento de dedo se agregados le vendas.	ndes, commente com		(5 (3 (3 (3 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4	.517) 312) 956) 650) 669) 002) 031) .352)	(2.752) (4.640, (18.730) (20.775) (2.886) (7.865) (4.438) (13.031)	Despesas com titulos Despesas com opera Despesas com outros Total 31) RESULTADO F	s de rends fixa , spões de seguror 5 PATRIMONIAL	\$4-16-16-16-16-16-16-16-16-16-16-16-16-16-	P11-12-42 -010010020020020020	(22	88.457) 2.735 78.813	(2.874 (186.143
Receitas operacionales Constório DPVAT Despesas com cobran Recuigió ao valor recuj Despesas com encargo Despesas com encargo Despesas com encargo Despesas com gerencio Despesas com gerencio Despesas com gerencio Despesas com producio Despesas com producio Despesas com producio Despesas com producio Despesas com canal de Despesas com canal de Despesas com republico Cultras	perável. es socials es civets vivimento de ver mento / monitor as à base de di semento de risci ismento de dad ss agregados ie vendas.	ndes,		(6 (3 (3 (3 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4 (4	(517) (312) (956) (660) (669) (002) (031) (352)	(2.752) (4.640, (18.730) (20.775) (2.886) (7.865) (4.438)	Despesas com titulos Despesas com opera Despesas com outros Total 31) RESULTADO F	s de rends fixa , spées de seguror  S  PATRIMONIAL  I com equivaléns  IS com equivaléns	sa petrimontal.	P11-12-42 -010010020020020020	(22	2 735	(2.874 (186.143 921 328.487







#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MICHARIA DEDTO SEDDADA Corroboro Providente

MANOTO VODA Commitment SEIGO ISHIMARU - Conselheiro

ATUÁRIO

RUSSIEL MOSCOA

#### DIRETORIA

MSÉ ADAI REDTO EERDARA . Direito Grandaria

A THE SELECE MATTER DE VARCONCELLOS Director Escandore MARCELO GOLDMAN - Direlor Executivo MASAAKI ITAKURA - Diretor Everutivo ADILSON IGNÁCIO LAVRADOR - Direior Executivo NOBLIAKI MORITANI . Ovetor Exercitivo

#### CONTADOR

THE OWNER OF THE PERSON ASSESSMENT AS

CRC 15P292175/0-8

#### RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA

Ilmos Srs Membros do Conselho de Ariministração da Tokio Marine Seguradora S.A.

O Comitê de Auditona da Tokio Marine Seguradore S.A., instituido nos tarmos da re nato Concellos Nacionas da Care una Driverina. CNSD e nata Superintandância da Sare una Dravados. SUSED funciona em conformidade com o estatuto social e o sau regimento interno aprovado pelo Cons do Administração

Compete an Comité de Auditoria apouar o Conselho de Admin qualidade e injegridade das demonalifações financeliras. (#) pato cumprimento das exigências legais e regulamentares (Comphance) (fili) pela atuação independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes e da auditoria internos e de controles internos e de deranciamento de riscos

No decorrer do exercicio findo em 31 de dezembro de 2021, o Comitê desegvolveu suas ativid em piano de trabalho elaborado nos termos do seu regimento enterno, que incluju fil entrevistas com a alta administração e com gestores, (ii) acompanhamento e monitoramento dos trabaltios das áreas responsáveis pela elaboração das demonstrações financeiras, pelo sistema da controles internos pelas atividades de gestão de rische e nela función de Compliance. (III) avallação do planeamento, do escopo e da efetividade dos trabalhos oer recursados pelas auditoria interna, (iv) avallação do escopo, desempenho, efetividade a independência dos auditoria interna, (iv) avallação do escopo, desempenho, efetividade a independência dos auditores independentes (v) avallação de estrutura, funcionamento e efetividade dos estemas de controles internos e compliance e de gerenciamento de racos. (vi) avaliação da quelidade e integridade das demonstrações financeiras, a (vii) acompanhamento das ações que, am função da sua pensistência, a Seguradora continua a tomar para enfrantar os desafios criundos da pandemia da COVID-19

A responsabilidade pela elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis additidas no Brisii a aplicáveis às entidades supervisionades pela SUSEP é da Administração da Seguradora Também è de sua responsabividade o estabelecimento de procedimentos que essegurem a qualidade das informações e dos processos utilizados na preparação das demonstrações financeiras, o genenciamento dos riscos das operações e a impiantação e supervisão das atividades de controle Interno e compliance

A auditoria independente, a cargo de Proewaterhouse/Coopers Auditores Independentes, é responsável por examinar as demonstrações financiaris de acordo com as normas brasilemas e interacionais de auditoria e emilir relatióno de auditiona sobre a edequada apresentação dessas demonstrações financeiras A auditoria interna tem a responsabilidade pela avaliação de eficácia dos controles internos e do ge

de riscos, e dos processos pue asseguram a aderência às normas e procedimentos estabelecidos pela ração, e às normas legara e regulamentares aplicávers às atividades da Seguradora

Examinamos as provisões técnicas e os ativos de ressecuro registrados nas demonstractes financeiras bem

como os dismonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da nacessidade de cobertura das

provisões biorucas, dos cráditos com ressacuradores relacionados a sinestros a despesas com sinistros, da

portinados technicas de solvência regulatória, incluíndo os ajustes associados transição econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção da Tokio Mánine Seguradora S.A. ("Sociedade").

os principos atuariais dinutgados pelo instituto Brasilario de Aluária - HBA e com as normas da Superindende com os principos atuariais dinutgados pelo instituto Brasilario de Aluária - HBA e com as normas da Superindende

acima, elaborados de acordo com os princípios aluanais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Aluaria – IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados — SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados

CNSP, e pelas bases de dados e respectivos controles internos que ela determinou como necessários para

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião estritamente sobre os itens relacionados no paráprafo de infrotução a este parecer com base em nosas autilions atuanal, conduzidos de acordo com os principos gerats emisdos pelo instituto Brasileiro de Atuana - IBA e também nom base em nosao conhecimento e experiência

acum vados sobre práticas atuariais adequardas. Estas principios neguerem que a auditoria atuarial sea planetada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os respectivos itens auditados estão livres de

refere-se estritamente à adequação da constitução das provisões técnicas e de seus ativos radutores de cobertura

audilada dos requerimentos de capital conforme limites mínimos estipulados pelas normas vigentes da ndência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP e não

se refere à qualidade e à valoração da cobertura financeira fanto das provisões técnicas. Houidas de ativos

dos referidos itens definidos no primeiro paragrafo acima. Os procedimentos selecionados dependem do

refecionados, segundo normativos e princípios supracitados: bem como ao atendimento pela Socia

de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP

O Comité de Auditoria atua nos meio de reunides e crinduz adélises a partir de documentos e informações que the são submetidas alám de outros procedimentos que entanda necessános. As avallações do Comité hassam-se has informentes receivitas da Administração, dos sudificios independentes, da auditora internados responsáveis orio peranciamento de discos e de controles inhemos, e nas suas própass análises decorrentes de nheenmelle direit

O Comité mantém com os auditores independentes canais requiares de comunicação. O Comité avaliou o plano de trabalho de auditoria das demonstrações financeiras de exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 e recomendo, sua aprovação pelo Conselho de Administração O Comitê acompanhou de trabalifica realizados e seux resultados, e lamou conhecimento do Reislóvio dos 5 utilioses Independentes emilido nasta data. O Comité também avalla: rotinevamente, a aderência dos auditores independentes às políticas e normas que tratam da manutenção e do monitoramento da objetividade e indepundência com que assas altividades são exercidas. O Comitê avallou os processos de elaboração das demonstrações financiarias e debateu com a Administração.

e com os auditores independentes as práticas contábeis relevantes utilizadas e as informações divulgadas O Comité manteve reunides reculaires com o Conselho de Administração, com o Direitor-Presidente e com outros

Diretores da Seguradora el nessas reuniões, teve a oportunidade de apresentar sugestões e recon Administração sobre assuntos respringados às áreas que estão no ámbito da sus etuação.

O Comité não tomou ciência da ocorrência de denuncia, descumprimento de normas, ausência de controles. ato ou omissão por parte de Administração ou frauda que, por sua mievância, colocassem em risco a continuidade da Seguradora ou a fidedignidade de suas demonstrações financeiras.

O Comité de Audécria, contraterados as suste resconsobilidades e et limitacióes inecentes ao ascono e afostoce de sua atuação, recomenda ao Conselho de Administração que autorize a emissão das demonstrações financeiras da Tokio Marine Seguradora S.A., auditadas pela PricewaterhouseCoppers Auditores Independentes des an exempto findo em 31 de dezembro de 2021

23 de feuereiro de 2022

José M. Matou Nientsu - Coordenador de Comité de Auditona

Paulo Miguel Marraccini - Membro do Comitê de Auditoris

Carios Elder Maciel de Aquino - Membro do Comitê de Auditona

#### PARECER DOS ATUÁRIOS AUDITORES INDEPENDENTES

introcemento do atriário, incluindo a avalxação dos niscos de distorção minvante independentemente se causada por fraude ou erro. Nessas avaliações de risco, o atvêrio considere que os controles internos da Sociedade são resevantes para planejar procedimentos de suditoria atuarial que allo apropriados las circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de

#### auditoria aluaria Opintão

ossa opinião, as provisões técnicas e os ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras a na damonatrativos do canital minimo requerido, dos valores redutores de necessidade de cobartira des isões técnicas, dos créditos com resseguradores, relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória inclusindo de syusies associados à variação econômica do patrimônio liquido ajustado e dos limites de retenção da Tokio Mantria Seguradora S.A. em 31 de dezembro de 2021 foram elaborados em todos os aspectos relevantes, de acordo com as normas e orientações emitidas pelos órgãos requiadores e pelo instituto Brasilairo de Aluária IBA

#### **Outros Assuntos**

relevante nos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo, também aplicamos procedim selecionados sobre as bases de dados fornacidas pela Sociedade e utilizadas em nossa auditoria atuanal, com base em lestes aplicados sobre amostras. Consideramos que os dados selecionados em nosaos trabalhos são capazes de grocorcionar segurança razpável para permitir que os referidos ilens entegrantes do escopo definado no pomeiro parágrafo astejam livres de distorção relevante. Adicionalmente também a partir de procedimentos selecionados, com base em testes aplicados sobre amostras, observantos que existe correspondência tressos. dados, que serviram de base para aputação dos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo. com aqueles encarrenhados à SUSEP por meio dos respectivos Quadros Estatisticos e FIP (exclusivamente nos quadros concernentes ao escopo da auditoria atuarial), bara o exercício auditado, em seus aspectos mais refevantes

São Paulo, 23 de fevereiro de 2022

ERNST & YOUNG Services Atuarists SS, CIBA 57 CNPJ 03 801 998/0001 11

> Ricardo Pacheco Atustein MISIA 2679

#### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### Aos Administradores e Acionistas Tokio Marine Seguradora S.A. Opinião

distorcão relevante

Aos Acionistas e Administradores da

Responsabilidade da Administração

AAdministração da Sociedade é responsável pela elabo

redutores, como dos requisitos regulatórios de capital

Uma auditoria atuanal envolve a execução de procedir

nitir a sua elaboração livre de distorção relevante independ

Responsabilidade dos stuários auditores independentes

Tokie Marine Seguradora S.A.

São Paulo - SP CNPJ 33 164 821/0001 00

Examinamos as demonstrações financeiras da Tolijo Marine Seguradora S.A. ("Seguradora"), que co

o balanço patrimonal em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do nesultado do resultado abrangenia. das mulgos do património liquido a do faltudo de catos para e asercicio findo nessa data, bem como as conespondentes noise apricalves in volundo as políticas contideis agenticativas e outras informações

aspectos relevantes, a posição patrimonia) e financeira da Tokio Marine Securadora S.A. em 31 de dezembro de 2021 o desempenho de suas operações e os seus fluxos de ceixa pera o exemcio findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP)

Base para opinida conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de audikona. Nossas reaponasbilidades em conformidade com lass normas estão descritas na seção a seguir intitutada

ria das demonstrações financeiras". Somos independentes em retação à Seguradors de acordo com os principios éticos rejeventes previstos no Código de Ética Profissional do Contado e nas normas profissionais emitidas palo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obbida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião

#### Principals Assuntos de Auditoria

rincipais Assunfos de Auditoria (PAA) são aquales que, em nosso tulgamento ional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício co Esses assuntos foram tratados no contexto de noesa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nosse opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuráre.







Pormus é sem PAA

Mensuração das provisões técnicas (PPNG-RVNE, PSL. IBNeR e IBNR) (Notas 3.12 e 19) A Seguradora possui obrigações referentes aos seus PSL. IBMRR (e IBMR) (Notas 3.12 e 19)
A Seguration possus obrigações referentes aos seus contratos de seguros registrades na ruotras Provisões and Técnicas " nas demicristrações Internacivas Técnicas" nas demicristrações (Ibm. 1988). Technicas de seguros registrades de la definiçad das mentodologias de célculos e premissas atuarias, com destaque para ao provisões de prêmos integrantes enterodologias de célculos e premissas atuarias, com destaque para ao provisões de prêmos integrantes enterodologias de célculos e premissas atuarias, com destaque para ao provisões de prêmos integrantes enterodologias de célculos e premissas atuarias, com destaque para ao provisões de prêmos compositos enterodos ent

Como o assento foi conduzido em posse auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluicam, entre outros, o antandimento e testes dos controles internos relevantes relacionados ao processo de registro e

#### Ambiente de Tecnologia da Informação

Ambiente de Teanologie de Informacia 
A Segandora ten un embentie de negócio altamente 
depandere de estrutura de tecnologia para registro 
processamento dio informações de suas operações e 
qual requer uma compleza infraestrutura para suporta 
o elevador volume de Iranações e um ambiente 
de controles adequado para a manutenção e 
desenvolvementos dos sistemas e ferramentas de 
teoxicogia O registro processamento das informações 
criticas da Segundora por meco de processos no 
ambiente de fechalogia da informaçõe o defemitiante 
avaitação da selevador por de se controles de laconologia de 
avaitação da selevador do controles de fechalogia de 
caracterada uma área de foco em nosa auditoria 
Como parte dos nossos procedimentos de auditorial 
como parte dos nossos procedimentos de auditorial Como parte dos nossos procedimentos de auditoria envolvemos nossos especialistas em tecnologia no

nensuração das provisões técnicas de sínistros, bem inmo verificamos à integridade dos registros oficiais da Provisão de Skristros a Liquidar (PSL) e realizamos lesies documentair em bases amostrais nara rentimarmos a avistánea a adamento amuis rens dos sunistros testados. Para os sunistros undiciar dos emistros testados. Para os sinistros judiciais efetuamos tantibém procedimentos de confilmação da existência dos processos judiciais, em base amostra junto aos advogados responsáveis palos processos Adicionalmente envolvemos nossos especialistas atuános para. (I) avaltar as metodologiais o principate atuános para. (I) avaltar as metodologiais o principate atuánca para. () avallar as metodologias o principasi, premissas alumantas o financierias consideradas pela adaministração na mensuração das provisões técnicas PPING-RVM: EBNER a IBMR («) efetuar teates da reconcilação das bases de dados do prémos arreidos a sinastros avalados com os respectivos salidos contibiosa, (ii) realizar teates de consistência destina privadas ta feccilicas, « (ii) realizar teates de consistência destina privadas ta feccilicas, « (ii) realizar teates de consistência destina privadas ta feccilicas, « (ii) receitou ar de forma privadas ta feccilicas, « (ii) receitou ar de forma privadas ta feccilicas, « (ii) receitou ar de forma privadas ta feccilicas, « (ii) receitou ar de forma privadas ta feccilicas, « (iii) receitou ar de forma privadas ta feccilicas, « (iii) receitou ar de forma privadas ta feccilicas, « (iii) receitou ar de forma privadas ta feccilicas, « (iii) receitou ar de forma privadas ta feccilicas, « (iii) receitou ar de forma privadas ta feccilicas (iii) receitou ar de forma privadas ta feccilicas (iii) receitou ar de forma (iii) receitou ar de fo independente as provisões técnicas estimadas (PPNG-RVNE IBNER e IBNR). Consideramos que as as e critérios adotados pela administração para mensuração das provisões bicnicas são consistentes e estão alkihados com as informações analisadas em

entendimento e avallação dos controles relevantes relacionados ao ambiente de Tecnologia da Informação hom nomo efetuamos ne tostes de efetividade nestes

De procedimentos executados envolveram a combi-nação de testes acbre os principais controles de segurança de acesaos a programas sistemas e dados controles de gastão de mudanças sistêmicas o controles relacionados a processos-chave de segurança da informação rejacionados aos sistemas e aplicativos

Ce procedimentos de auditoria aplicedos, resultaram am evidâncias apropriadas que foram consideradas na determinação da natureza, época e extensão dos demais procedimentos de aluditoria

Outras informações que ecompanham as demonstrações financeiras e o relatório do audito A administração da Seguradora à responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressa

Nossa openido sobre ao demonstações financionas hão abranção e Relatório da Administração e não espresamos qualiburer forma do concluição do auditions tobre seas relatórios un esta esta en esta en esta en esta en esta en Em conexida com a auditiona das demonstrações financierars, nossa responsabilidade é a de inic o Residicio de Administrações o Racé-los, considerar se esser relatórios estás de forma relevante inconsistente com as demonstrações financieras ou com nosso confrienciento obtido na auditoria ou, de outra forma aparente esta distoricido del prima relevante Sa com base no palabien relazados, conclutientos que la distorição del relevante no distoricido del prima relevante Sa. inistração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito

\*Roquisino da Administração, somos requencios a comunidar esses tabo hao tembo sição a reletár a eses response. Responseábilidades da administração e da governança polas demonstrações financeárs maniestração da Seguradora é responsavel pela elaboração e obequada apresentação das demanstração financeiras de acordor com as principos contribeiras adoutadas no Birnas, aplicades ad supervisionadas pela Superintendência de Segurios Privados (SUSEP), e pelos controles inferios que eta edeterminou como necessários para permitir a allaboração de demonstrações, financeiras livers de dislotoção retevante canadas de como desta de canada de como desta de como desta de como desta de como casa de como de como desta de como de como desta de como de c

reconstancios para permitir a amutoração de cambratarques minameiras invers de usacirção retervamento undependenterismente se calusada por finade ou erro. Na elaboração das demonstrações financiairas, a administração é responsávor pola avalitação da capacidade de a Segundora continuar operando, divulgando, quando aplicáve, os assumos relacionados com a sua continuadade operacional e o uso desas base contabili na elaboração das demonstrações financiarias, a não ser que a administração pretenda finudar a Seguradora ou pessar suas operações, ou não tanha neoticos atematicas

aprimitarqua presenta siguitas a seguratoria du tessas rues operações, ou nas terria nemuma atam maista para evidar o electrimento des operações. Ca responsáviria pela governança da Seguratora são aqueles com responsabilidade pela superveão do proo de autoricação das derimitanções financiarias. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financierias.

responsabilitations dis obtained para autoritaria autoritaria della terminataria consistenzia consistenzia di consistenzia della consistenzia dell

evantes quando individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva raznáve), as denishes económicas nos resisnos frimadas com hase nas referidas demonstraches financeiras \*Pazasivir las obersoles economicas dos usuanos tomados com base nas retentas demonstrações intenceiras. Como parte de uma auditoria retacidad de acordo com as nomas hansileras e internacionais de auditoria, exercenos julgamento profesional e mantemos ceficiamo profesional ao longo da auditoria. Alám disso Determinamos a matemafidade de acordo com o noso julgamento profesional. O conceito de matematidade é aplicado no planegamento e na execução de nosas auditoria na avalação dos efetica das distorções de aplicado no planegamento e na execução de nosas auditoria na avalação dos efetica das distorções

identificadas ao longo da auditona das distorções não corrigidas, se houver sobre as demonstrações financeiras como um fodo e na formação da nossa polotão

coma um todo e na formigão da nossa opinido. A determinação da materialdade é afelada pela nossa percepção sobre as necessidades de informações financeiras peios usuários das demonstrações financeiras. Nesse contexto, é razoáivel que assumamos que os usuários das demonstrações financeiras (; possuem conhocimento razoárie) sobre os regiotos as atilizades comercias e osorbimizas da Seguradora e a disposação para análesa as informações das demonstratos.

conscriber se econômicas da Seguradora e a disposação para antistas as informações das ciemonitarios comerciais e e econômicas da Seguradora e a disposação para antistas as informações das ciemonitarios financiarea com dispência rizcavet. (II) entendem que as demonstrações financiarea com dispência rizcavet. (III) entendem que as demonstrações financiarea incentraria a cuntidadas considerando niveis de materialadade, (III) enconhiciam as incentizaria internidade a meneuração de valores com base no uso de estimativas julgamento e consideração de eventos futuros e (IV) (inamen dicades econômicas a zacides com base nos sideroções que senam consideradas relevantes. Esses julgamentos formecem a base para determinamos (a) a qualtura, a época e a extensão de procedimentos da cavalução de risco. (IV) a identificação o avalução dos nacos de disloções reverante, e (c) a natureza e época e a extensão de procedimentos acticamais de auxiliária.

A determinação da materiantadas peras o plantejamento emoções o exercició de julgamento profissional. Aphaciamos recognistamente um procentagemente auxiliária se auxiliária a territerioria a selectorista do composible para determinamento a materialidade peras as demonstrações financieras como um todo. A materialidade pera a se demonstrações financieras como um todo. A materialidade pera a se demonstrações financieras como um todo para adequivadamente recolar a um internocia a considerad or elevante para as demonstrações financieras como um todo para dedequidamente recolar a um internocia a considerad or elevante para as demonstrações financieras como um todo para adequidade de que as elistorções não compulse a internitaria de que as elistorções não compulse a nito ou modo para adequidademente recolar a materialidade para as demonstrações financieras como um todo para adequidada entre comunitario excelerad or a materialidade para as demonstrações financieras como um todo para adequidada entre comunitario excelerad en materialidade para as demonstrações financieras como um todo para a

identificames e evaluamos os mocios de distorção inelevirire nais demonstrações financezais, independentemente, se causada por finande ou etro, planegimos e executivamos procedimentos de auditiona en misposital à tale riscos, bem como obtenhos evidencia de auditiona porquinada e auditionite para fundamentar nosas opinitio. O risco de não delecção de distorção relevante resultante de fraude é mator do que o provemente de erro, já que a fraude pode emotiver o alto de buritar os controles internos contaus, taleficações, omastão ou representações

usernos entendimento dos controles internos relevantes para a auditória para plan uditoria apropriados ás circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos o ortroles internos da Seguriadora yalajmos a administrat

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e espectives divulgações ferias pela administração

respectives divulgações feriase peia administração.
Conclumos sobre a adequação do uso pela administração, da base contábil de continuidade operacional e
com base nas evidências de sucilioria cibidas, se existe evoerêzar relevante em relação, a eventos ou condições
que possam levanter divides asplicações en em tentação em cosas relativos de cumbinadas que possam levanter divides asplicações en cumbinadas de capacidade de continuidade operacional da Seguinações.
Se conclumnos que existe incurtaza relevente, deventos chamier atempõe em nosas relativos de auditiona para e respectivas devilgações ras demonstrações linencevas ou inclume modificaçõe em nosas operado se as devulgações forem madequadas inosas conclusões entáte fundamentadas nas evistências de susitiona obitade a de nosas oretation. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Seguradora a não mais se mahitar em continuidade operacional.

Avaliamos a agresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusiva as divulgações e se essas demonstrações financeras representant as correspondentes transações e os eventos

orrugações e as visaam unimorarizações mancievas representant as correspondentes transeções a os vivanos de manaria contrativa com o objetivo de apresentação adequado. Obternos evidência de udidos apropinados e suficiente referente as informações financieras da colgada para Expressar uma oprimão sobre as demonstrações financieras da Seguradora Somos responsáveis pela diveção, supervisão e desempenho da auditiona considerando essas investidas e consequentemente: pela opinida de supervisão e desempenho da auditiona considerando essas investidas e consequentemente: pela opinida de auditoria da Securadora

autoriore da seguiriación: Comunicam-ones com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e dia opoca dos trabalhos de autórios planespidos e diacionistaleções asprificativas de autórios; enciseve as delicibinacios, graphicativas nos controses retenero que eventualmente, tenham seto dentificadas durante nossos trabalhos Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela povernanca, determinamos aqueles Los assumos que train o giero de comminicação com co responsarios pera governante; o eleminarios aquieres que foram considerácidos como mes significativos na audiforia das demonárações fânnacieras do exercicio comente e que dessa manera, constituem os principas assumbs de audifica. Descrivemos esses assumbs en nosas relabório de audificia: a manos que tel ou regulamento tenha probido devugação pública do assundo ou quando, em circumstâncias extramamenta raria, defarminarios que o assundo não diver ser comunicado em ou quando. em circumstâncias extramamenta raria, defarminarios que o assundo não diver ser comunicado em nosso relatóno porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dantro de uma perspectiva razpável superar os beneficios da comunicação pare o interesse público

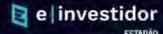
São Paulo 23 de fevereiro de 2022



Auditores independentes Lida, CRC 2SP000160/O-5

Tatiana Fernandes Kagohara Gueorguev Contadora CRC 1SP245281/O-6





ESPECIAL

# ONDE INVESTIR EM 2022

PREPARE-SE PARA O NOVO ANO COM NOSSO E-BOOK EXCLUSIVO

Este material irá nortear os seus investimentos a partir de projeções econômicas e tudo que aprendemos ao longo de 2021.

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code ao lado e baixe nosso material gratuito agora





PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economía & Negócios, admirado no país inteiro.

- ider em conteilace de mana & Ne
- Tomasoro i particolare i estratio de la estrationa de la estatación de la
- Marie and the state of the stat
  - 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
  - Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO

isl.com.br

# 2021: UM ANO TRANSFORMACIONAL PARA A ISI



Maior portfólio em servicos logísticos do país, com atuação em mais de 16 setores da economia brasileira.

RECEITA1 R\$5,1 bi +58% A/A

EBITDA +76% A/A

**LUCRO** LÍQUIDO R\$758 mm R\$273 mm +565% A/A

- ▶ 3 aquisições em 2021: TPC, RODOMEU e MARVEL: agregando gente alinhada aos nossos valores, capilaridade geográfica, escala e novos contratos;
- ▶ Iniciamos nossas operações na África do Sul, o 7º país em que operamos;
- Conquista da avaliação B- no Carbon Disclosure Project (CDP), média superior a do setor:
- Evolução de "neutro" para "positivo" da perspectiva do rating de crédito pela S&P:
- Início do Programa Mulheres na Direção com 360 horas de treinamento e a contratação das motoristas.















## JSL S.A.

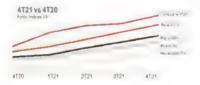
CN PJ / P F nº 52.54 79 / NIRE 35,300,362,683

**JSLG** B3 ISTED NM

#### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



O nosso modella de negócios se motalinau resiliente e nos permisia contenuar a processo acelerado de creacimente e ao mesi empo protegio mosasa margane sem um condeno de muitos desidios. Listimos com a alta alte oretão nunca vesta das insum-venvos qua mentre a nossa operação e a dos mosesos belimente a contenuar a baldesere e marceda, regundos cuderenos casa gonal fivenmos que nos edaptes a laportar mosaco cionidas o formacedoras com a ruptura da cadela da formacemente. Per emensitur salla centra, sedecocamero acada com um semero dos pernospasi ensumes e dos compostrarente ao tongos do emensitur salla centra, edecocamero acada com um semero dos prenospasis ensumes e dos compostrarente ao tongos do sum



Mesmo com este conene, corsequimos maisse maisse maisse copracionais. O EBITOM do ano siconçou R8 756 milhões, margam de 18% (BBITOM/R6) dis Serviços), um autimento da 76% em comparaçõe a 2020. Se concideramos on minora combinados, UMA cas como adunções chegamanos a um 8870% da 683.0% mêdes margam de 1821%, do comaissemo ce vibrios estimorphiloses importados nos timiseramos es o BITOM do rescribido passes a ser de 185.0% mêdes, margam de 15%, «equalmo o comprisado com a informações Quildo des como composas adoputados passas a par de 1875 mêdes, margam de 15%, «equalmo o comprisado com a informações Quildo des como composas adoputados passas a par de 1875 mêdes, margam de 15%, «equalmo comprisados com o ano de 2020.

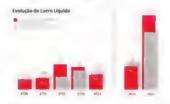
ou ros, notameca e ciemborstra notata desambrata e compromisso som a bantuno, ao de notacio processos. Espacidade unica de negociação com nosaos formacatorea e cliantes. É importante (asabitar poe a inflici En riosase base da insumos, a o repasse de preco acia cliantes scorre com Unita defisisação tempora y

jumento dos nosacio custos im penio de centrovojo para o resultado do eno forem as sinergias com use empradas adquindas orde captur \$1.15 in tilhose no 2021 - respietando as dabas das siguiações. Duranho o periodo, identificarios, em vanoras amasu-im potencia de 18 84 di milhões entre custo de acestão de ensurios serviços, modelo operacional e custo de acestão de ensurios serviços, modelo operacional e custo de acestão de ensurios serviços, modelo operacional e custo de capta sour cidenticado memo considerando que o natalho a natir ano saste proceduo levana o muserpa de VEBTO A respo-sa circina quies dos 6 4,68 pare 4,78 pois inergias Apos o crescimento, chegumos a 3,88 EV-EBTOA 2021 to sacrivirsado dos opunções resulvicados.

nos que no modelo escolhido para maximizar a geração de velor não incorporamos infegralmente as empresas no da aquisição Presenamos a malepindencia, com diretimas e gestores oriunidos dessas empresas sendo mantedo mans dos neglodos, escocialmente nã condução tão relações comerciaise de lavas obereções de forma a permitir que

incombine as Aquiseção Presonalmos a independência com diretoria e operatoria curridos deseas impressas sendo maniferatorios diretorios regiones deseasantementa que consulção des relações comercistes e de travais originales de atentimento com hutatheridade.

Alegoració manor (unor Legidad da massa határia na varior de 182 273 milhões em 2021 margem de 5,7%, um sumerento de 5,6x em comparação a 2003. Se conseterativamento se numeros contentarios (DIRI dina crosa apasições critiquismente sum varior de 18,25 em contenta em materia de manifera por contenta de contenta



#### Lucro Básico por Acão

4120	1721	2121	3721	4T21		2021	
0.14	0.18	0.44	0.59	0.26	- 1	1 27	

Nes comparisções folias com ou visiones projetidos no processo de IPC (sel/20) para 2021 continuamos superando diversos comportaises. Tivemos sitos as antenidos na Necesta Bursa, 40% y ou EUTIDA e El % no Libro Lagudo Além desee o estimiento de la Centra de IPC (sel/20) para 10% pa

CROC. USIN est 731 64 13.5% or 6 6 ft. v gent 2011 general de momentum contraction victoria de del conscionation of 2011 general de momentum contraction victoria de del conscionation sem abor miso de certabilitades uma vez que brons capazas de generalera um crescrimento de del giglos con o conscionation sem abor miso de certabilitades uma vez que brons capazas de generalera um crescrimento de del giglos con conscionation de con

Remon Perse Mertinez Garcia de Alcarez - Diretor Presidente

		BA	LANÇOS			1 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 vas de reals					
			Controladora		Consolidado				erobelorino		Conspildado
Ativo	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	Paggiyo	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Circularde						Circulante					
Cazas e equivalentes de cacas	7	52 861	36,648	152 951	54 575	Fornecedores	18	210.908	110.236	374.115	139 361
Triums valores mobelanos e apricações financeiras	В.	772 398	570 487	801 475	573.867	Risco sacedo a peger improtedorea	17		2.043		2 043
histrumentos litranceros denvativos	63 (b		34 167	147	14 167	Empresimos e financiamentos	18	43	28.631	41.545	MILES
Comas a receber	P	835.813	692 030	1 282 599	856 563	Debentures	18	32 793	154 802	92 723	154 602
Estoques	10	52 625	42 821	55.882	44 852	Arrendamenios a pagar	20	28 504	18 159	28 504	18 159
Ativo imobilizado disponibilizado para yenda	11	48.568	29 859	47 030	30 511	Arrendementos por direito de uso	21	25 697	28.391	88 369	34 772
Probudge a recupera	12	153 718	67 091	232 301	101 319	Obrigações sociais é trabalhistas	22	169 811	120 598	246 062	151 536
imposto de renda e contribuição social a recuperar	29.4	26.643	157 786	30.865	158 746	(maceto de renda e contribuição social a recolher	25.4			26 292	5 941
Despesas anteciradas		16 319	13.878	20.408	14 759	Tributos a recoher		54 934	27 490	02 095	50 109
Dydenos a receber	19.3	3 186	320			Dividendos e suros sobre capital proprio a pager	27 4	64 310	32 864	54310	32 864
Advantamentos		16.876	24 671	6.291	26.713	Adiantamentos de cirentes		4 430	17 368	8 648	18 673
Divine creditor		13.771	12 323	4.546	12 351	Obrigações a pagar opriaguisição de empresas	24	89 005	150 666	144 902	150 566
		1.990.626	1 051 481	2.654.515	1.900.423	Parties relacionadas	26 1		62 355		62 365
Não circulante		1.950.04.0	1 001 40	4.009.012	1.3997.963	Outras contas a pagar		58 231	47 668	88.207	64 518
						constant contains a page.		737.595	801 279	1 211 772	945.637
Realizável a longo prazo Triulos valores mobiliános e apticacões (mancelras				569	783	and the second s		7 41 2000	ma - 213	1 441 174	peacea?
						Não circulante					
nstrumentos ananceiros derivativos	6 J (b	2 627	41 120	2 848	41 20	Empréstimos e financiamentos	18	1 373 712	929 851	1 724 062	95° 15B
Corrias a receber	9	14 331	13 791	14 331	13 791	EDITOR PROPERTY.	19	1 789 185	1 096 790	1 789 185	* 095 790
Trèlutos a recuperar	12	112 668	54,202	135.296	55 410	Arrendamentos a pager	20	14 273	43.867	14 173	43 B67
mposto de renda e contribuição social a recuperar	25.4	56 140	59.870	56 141	59 873	Arrendamentos por diretto de uso	21	148 627	163 382	246 586	174 602
Depostos judiciais	23	40 967	36.432	76.579	48 591	Ynbutsii, ai recother		841	FP 4	24 831	15 803
rriposto de rénda e contribuição social diferidos	25 1			35 581	37 335	Provisão para demandas judiciais e administrativas	23	29 771	32 494	328 742	165 737
Parties re acionadas	26 1	26 462	101 545		1 534	(mposto de rende e contribuição socia) diferidos	25 1	22 502	52 099	116 906	92 556
Ativo de indentração por combinação de negócios	1119			272 692	123 783	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	24	270 804	280 539	324 164	280 539
Outros creditos		15.810	7 931	14 536	7 955	Partes relacionadas	26 1	1 619	534	1 E19	1 534
		369.005	314,891	608.573	370.175	Outras contas a pagar		3 645	5.387	9 356	5 387
nvestimentas	(3)	1211304	728 926					3.654.879	2.606 784	4.589.624	2.827.973
imphilicado	14	1 884 286	1 504 639	3.01 3.419	1811794	Total do paservo		4.392.474	3,408,063	5,792,396	3,773,610
ntainglivel	15	267 120	26 444	845 748	756 454	Patrimonio hautdo					
		3.731.697	2,809,900	4.467 732	2.038.333	Carinal social	27.1	805.688	767 230	808 688	787 230
						Reservas de capital	27.2	23 150	160	23 150	160
						Acops on tesquiena	27.3	(40.791)	(40 701)	(40.701)	4( 701)
						Reservos de jucios	6.0	534 250	334 780	534,250	334 780
						Outros alustes patrimoniais reflexos de controladas		5 464	649	6 464	1 840
						Património liquido atribuível aos acionistas controladores		1.329.851	1.069.218	1.329.851	1.063,318
						Participação de não controladores		1.329.851	1.063.318	1.33(11.65)	1.963.318
						Total de patrimônio Equido		1 320.851	1.063.318	1.329.851	1 065.146
Total do ativo		5.722.325	4.471.381	7 122.247	4.838,756	Total do pessivo e petrimônio (squide		5 722-325	4,471 381	7 122-247	4.838.756

DEMONSTRAÇÕES  EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 I  Em milhares de reals,	DÉ DÉ	ZEMBRO	DE 2021			DEMONSTRAÇÕES EXERCICIOS FINDOS EM 3 Em mili	DO VAL I DE DE Iares de	ZEMBRO	ONADO DE 2021 E	2020	
		C	ontipladora		Consolidado				Controladora		Consulidad
	Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020		Note	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/202
						Venda focação, prestação de serviços e venda de					
Receita liquida de prestação de serviços registicos.						alivos desmobilizados	29	3 564 027	3.157 133	5 148.439	2.387 00
locação de vejcutos, máquinas e equipamentos e						Provisão) reversão de perdas esperadas (**)			7 909)	0.000	
de venda de ativos deemobilizados utilizados						de contas a receber  Outras receitas (desposas, operacionals	30	133.415	95 117	(3.517)	8 554 95 75
na prestação de servicos	29	2.987.251	2.535.696	4-295-97B	2.826.797	Course receives (oraposital operacioness	30	3,694,138	3.244.541	5.306.061	3.474.21
Custo de prestação de serviços logisticos e locação						Insumos adquiridos de terceiros		3.094.130	3,244.341	0.300.001	3.414.21
de velculos, máquinas e equipamientos	30	12 586 8201	(2 197.281)	(3.571 321)	r2 358 3541	Cusina das ventias e prestação de serviços		1 794 2795	1 385 150)	(2 339 052)	11 490 575
Custo de senda de ativos descriptuizados utilizados						Materiais, energia, servicos de terceiros e outros		(23.142)	159 282)	27 9281	164 163
na prestacióo de servicos	30	(64.316)	(164 986)	163.991	166 7681	The terms of the second of the		(1.817.421)	(1 544 442)	(2.350 980)	[1 654 738
Total de custe de prestação de serviços logísticos.	-	1	,,_,,	1		Valor adicionado bruto		1,876,717	1.899.899	2 930.073	1.019.67
locação de veiculos, mégulhas e equipamentos						Retenções					
e vanda de ativos desmobilizados utilizados						Deprecação e amortização	30	(174 925,	(217 129)	(234 139)	235 997
ne prestacio de servicos		(2,621 136)	(2.352.257)	(9.635.312)	12,525,1421	Valor adicionado Nguedo produzido peta JSL		1 701 792	1 482 770	2.704,933	1,583.48
Lucra bruta		348.116	273.439	(2.022.218)	301.655	Valor adicionado recebido em transferência					
						Resultado de equivarência patrimonial	13.1	132 573	2000		
Despesas comerciais	90	(12 853)	(17 628)	(19 408)	(17.768)	Receitas financeiras	31	43 167	27 515	45.863	29 63
Despesas administrativas	20	(164 189)	(114 709)	274 937	130 6851			175 740	31,264	45.863	29.63
(Provisão) reversão de perdes esperades (**)						The efficiency has a profession		1.877.632	1 514.054	2.750.796	1.613.11
da cordas a raceber	30	3 304)	7 9091	(3 517)	8 5541	Distribuição de velor adicionado					
Outras receitas operacionais ilquidas	30	133 415	52 867	161 129	50.721	Pessoal e encargos	30	887 240	785 733	1 392 860	839 900
Resultado de equivalência patrimonial	13.1	132 573	3 769			Federata		199 234	240 122	374 455	256 01
Lucro operacional antes dae receltas, despesas						Estaduars		222 678	162 580	341 373	179 03
financeiras e Impostos		431 757	189.829	523,933	185.389	Municipals		58 585	52 022	84 929	55 68
Receitas linanceuras	34	43 167	27 516	45 863	29.638	Juros e despesas financeiras	31	210 592	207 933	247 270	214 37
Despesas financeiras	21	1210 5921	(207 933)	(247 270)	214 3771	Auguers	30	28 421	74 695 35.178	37 36 1	27 13
Lucro antes do imposto de rande e contribuição social		264,332	9.411	322.526	10,650	Dividendos e juros sobre capital próprio do exercício Lucro retido do exercico		73 730 197 052	5 783	73 730	35 17 5 79
Imposto de rende e contribuição social - corrente	25 3	820	2 (159)	149 361	6 9281	Lucio tiledo do exercicio		1.877 532	1 514.054	2 760 796	1,613,11
Imposto de rende a contribuição social difendo	25-3	5 630	33 619	(617)	37 249						
Total do imposto de renda e de contribuição social		0.450	31 560	(49 978)	36.321	An notae explications can parte integrante dus	riamons/ as	considerances	a, and askar a	into dadir	
		2.450	01000	fee avail	20.04	DEMONSTRAÇÕES DOS	DECINT	ADDS AR	DANCENT	EC:	
Lucro liquido do exercicio provenierde de operações											
and the same of th		270.782	40.971	272,548	40.871	EXERCÍCIOS FINDOS EM 3			DE 2021 E	2021	
Operações descontinuadas						Em milt	ares de	reeis			
Lucro das operações descontinuadas, liquido de impostos			139,612		90,346	_			potrojadora		Consoudade
Lucro liquido do exercício		270,782	180,583	272,548	131,317				31/12/2020	31/12/2021	31/12/202
Atribuido nos						Lucro liquido da exercício		270 782	180.583	272.548	131 31
Acronistas controladorea		270 782	180 583	270.782	180 583	tiena a serem gosteriormenta reclassificados para o ras	ultado	\$19.798	100.000	212/4/40	141 91
		510 195	180 363			Resultado de redge de fluxo de caixa reclassificado para					
Acionistas não controladores				1 766	(49.268)	a resultado de exercicio			(84 294		84 294
Lucro básico por ação (em RS)	32 1			1.2895	1988.0	Rent que não serão reclassificados para o resultado imposto de rende e contribuição social sobre hados de flux.					
-) Lució diluido por ação (em AS)	32.2			1,2695	0.8521	de cana nota 25			28 550		28 66
-) Lucro básico por ação das operações continuadas						Ajustes de conversão de balanço de curriroladas no exteno	r	3.077		3.077	
(en Riv	32 1			1.2695	0 1933	Total de outros resultados abrangentes		3.077	(55.634)	3.077	(56,834
- Lucro básico por ação das operações descontinidas						Resultado abrangente do exercicio		273.869	124.849	275.625	75.68
Jem RB)	32.1				0 6588	Dea Operações					
<ul> <li>ucro diudo por ação das operações continuadas em RS)</li> </ul>	32.2			1,2695	0 1933	Continuagas		273 659	40.871	275 625	40.97
(=) Lucro diluido por ação das operações descontinuadas						Descominuadas			83.978		34.71
(em RS)	32.2				0 6588			273.869	174,949	275.629	75.58
						Atributyet mos.					
						Acionistas confroladores		273.859	124 948	273.859	124 94
As notas explicativas são parte etergrante das den						Apromistas nac controladores				1.766	49 266

			neserv	no de capilal					Reserved	TE PURCEOS	Office	(Perdes) ganhos	Total de	Outras variações		Total do		
	Capital social	Transações com pegamentos baseados em ações	Rotetryn	Reserva de subvenções para inves- timentos	Ações em	Betenção	eserva de stivenções para investi- mentos	Reserva de inves- timentos	Reterve legal	Lucros acumu- tados		garnos no realizacios sobre apilica- cosa dispo- nível para venda	outros resul- tados abrar- gentes	patri- monals reflexas da contro- ladas	Ajuste de sveliação patri- monial	petrimonin liquido dos acionistes contro- tadores	Partici- pação dos não contro- adores	Petrimönk Nquide lote
Saldos em 31 de	895,069	19.387		31.564	(450)	15.450		129.965	13.944		135.527	20.100	150.635	(3.031)	289.760	1 347 046		2.379.96
dezembro de 2019 ucro soudo (prelsezo)	090,049	19,367		\$1.004	(ann)	15,192		129.965	13.999		130.527	23.100	158.635	(5.881)	2891.750	1 347 946	1.032,918	2.379.96
do exercida										180 583						180,583	49 266)	131,31
lutros resultados abrangentos do exercicio. Iguado de impostos											155.834)		(55.834)			(56.634)		(88.834
atal resultedos													,,			(		7
abrangentes do marcici	0.																	
Nguido de impostos ranglementa para reserva:										180.563	(55.634)		(55.634)			124,949	(49.285)	75.683
de sicros nota 27 4 (di)				(31.564)			31 564											
emuneração com bass em ações nota 27.2 (a))		R96														190		20
ecolfipra de aições		bou																
nota 27 3 enhos na conversão de					40 241)											(40.24?)		(40.241
operacões no extendr anhos patrimoriais na participação de														588		888	147	735
controladas iquido de impostos Subvenções para																		
dyestimiento																		
nata 27 4 (d)) Icervo cindido por reestruturação							29 579			(30 840)				1 261		•		
imprite de capital	511 728:	(20.223									(79.893)	(23.108)	(103.601)	3.031	(286 760)	(1.018.681)		(1.018.681)
nota 27 7 kumento de capital pela	11 390															11.390		11.390
emissão de ações nota 2.2 larce de minorifiano decorrente de	672 499															872.008		672.491
reastrutririgad societaria nota 1.1 (a.) Aquisição de empresas																	(983 652) 1 632	(963.652)
Dyvidendos e kurps sobre capital inota 27 4 (a); Retenção de tucros								105 487	9 029	(35 178:						(35.178) (49)	19	(35.178)
Saldos em 31 de																		
(05/w)(07), 00/U2+ 010u	767.230	160			(40.701)	15.192	B1 143	239.472	22.973	-		-	-	1.840		1,063.318	1.828	1.065.146
do extrecio justes de conversão de balanço de controladas										270 782						270.782	1 766	272.541
no existion lotal resultados abrangentes do		-		-				-		-		-		3 077		3.077	-	3.077
exercicio liquido de impostos										270.782				3.077		273.050	1 766	275.621
rensferência para reservits de lucros (nota 27 4 (d))																		
emuneração com base em apões (nota 27.2 (e))		270														270		271
rariação na participação em controladas.										1 788				1 768)				
patrinomas														3 955		2.050		3.966
Subvenções governamenta (nota 27.4 (d)) Sutras movimentações	ed						35 497			(34.64?)				(850)				
patrmonais 7 1 1 c Sumento de capital pela			58.584													56.584		50.584
emissao de agoes nota 27 h laixa de minoritário	39 458		(39.458)															
decorrente de aquisição			3 594													2.594	3 5941	
Anderdos a juros sobre			3 594														7 2841	
capital (nota 27 4 (a)) Retenção de lucros									12.520	(73.730)						[73.730]		(73.730
Saldos em 31 de	806.6IIII	630	22.720		(40.701)	15.192	86.640	385.906		·*************************************				B.464		1.329.851		1.329.851



#### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO Em milhorne de male

		ontroladora		Consolidado
		31/12/2020		31/12/2020
Fluso de caixa das atividades operacionais	\$191202021	31/12/2020	31112/2021	31/12/2020
Lucro antes do moosto de renda e da contribucão social das poerações				
continuadas e descontinuadas	264 332	261 378	322 526	218 568
Ajuste pere	80.000	40. 0 0		0.0000
Resultado de equivalência patrimonial mota 13 1	132 523,	(70 434)		
Deprezação e amortização (note 13.1 14 a 15)	174 825	222 415	234.139	757 539
Custo de vanda de ativos desmobilizados (nota 11)	54 316	785 110	53.991	1 738 051
Reversões, provisões para pergas, baixa de outros ativos juros				
debre aquisições de empresas e créditos extemporáneos de impostos	65 (19)	(35.418)	(99.001)	85.806
Remunaração com base em ações (nota 27 2 (al))	270	996	270	996
Creditos de PIS e COFINS reconhecidos no resultado Ganhos com valor lusto de instrumentos financeiros derivativos	(141 159	(463.515)	(143 169)	(548 197)
Variação cambial de empréstimos e linanciamentes (nota 18)	(1911)299	532 874	(141 189)	1 335 851
Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos.		375 614		1 272 02
arrendamentos, debernures e rieco sacado a pager, montadoras	284 216	366 755	341 057	713 540
Grand Committee, Control of the Committee of Section 19	341 718	979.963	624.323	4.302 154
Veriações no capital sinsulante tipuido operacional	241714	910-002	dearway.	4.302 134
Contas a receber	(147.627)	154 5781	(247 200)	140 668)
Feloques	7.8751	(16 D36)	(8 164)	38 129
Econocordorea	, E(2)	24 275	286	874 856
Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar	315 594	2 040	248 278	22 679
Outros ativos e passivos circulantes e não proutantes	1107 098,	54 061	92 124	(207 013)
	54.862	10.362	92.324	387 983
imposto de renda e corentruição social pagos.	4	(123 363)	(27 317)	(286 821)
Juros pagos sobre emprésimos e financiamentos, arrandamentos.		(-40 400)	(81 911)	12 00 01:17
Osběrtursii	(119 730)	(425.628)	(161 698)	(895.597)
Compra de alivo (mobilizado operacional para focação	(379.098)	(305 993)	(573 260)	(3.278.872)
Investimento) em (iluíos, valorse mobiliários e aplicações financeiras	(201 909)	(128 553)	(208 741	(1.562 530)
Caixa liquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais	(304 158)	6,797	(284,369)	(1 331 683)
Fluxo de caixe das atividades de investimentes	Tona 100)	0.101	(characa)	(1 001 004)
Aporte de cepital em controlades	200 6B21	16 8231		
Adipões ao alivo (mobilizado e intengove)	140 235	(33.598)	(105,027)	114 759)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos		12.642	,	
Aquisição de empresas liquido de caste no consolidade (nota 24)	(108 833)	(191 008)	(229.267)	150 358)
Calka liquido decomente de cisão		(87 280)		35 528
Caixa (iguido (utilizado nas) gerado pelas stividades				
de investimento	(458.550)	(316.085)	(415.085)	(217.053)
Charles not appeal that the comment of the Comment				
Recompra de ações para tesouraria		40.2411		40.241)
Pagamento de parcelamento de aquisição de ampresas	(160.329)	(9 183)	(186.440)	(9.183)
Captação de emprestivilos e intanciamentos e debentures	1 194 199	2 974 135	1 542 983	4 589 868
Amortização de empiestimos e financiamentos, amendamentos				
debentures e risco sacudo a pagar impriladoras	1274 945	3 987 496)	(628 121)	743 192
Resultado recebido de derivabivos	52 660 (32 864)	644 564 (48, 910)	52 292 (32.864)	(55,413)
Dividendes e juros sobre : capital proprios pagos. Aumento de capital	(35,004)	11 390	[32.004]	(50.413)
Aumento de capital mediante subscrição de soões, liquido		672 499		572 499
Caixa (iquido gerado pelas (utilizado nas) atividedes de financiamen	nto 720 721	220,573	767.830	1 034.032
	16.013	(88.705)	88.376	
Redução de caixa e equivalentes de caixa	10,013	(88:700)	89.710	(527.246)
Caixs è equivalemes de caixs				
No micas de exercicaç	36 648	125 353	64 575	591 815
No final do exercido	52 661	38 848	152 951	64 575
Redução de ceixa e equivalentes de ceixa	16 013	(88 706)	B8.376	(627.240)
Varieções patrimoniais que não afetaram o caixa				
Compensación de empostos a recuperar com empostos a pagar	136 893		97 560	
Adicões financiadas por arrendamentos 6 pagar. FINAME e risco	. ,,,,,		21.200	
sacado a pagar montadoras		(2 263)	(979)	(713 886)
Variação no saldo de fornecedores e montedores de veiculos a pagar	(98.603)	(14 196)	(206.828)	1 465 613
Adiobes de amendamentos por direito de uso	(18.980)	(138.993)	(107 705)	199 910
As notas explicativas são parte integrante das demonstração				

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS-EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 (1 11)

Em militares de reals, exceto quando indicado de outra forma

I. CONTEXIC, OPERAC ONA.

I. CONTEXIC, composition de Julia S. A. Composition of provinciation of itums recordiná primer as explicit aberto on sode

I. Contexico que provincia de Julia S. A. Composition of the Julia de Silva S. Composition of the composit

	JSL 5.A.		JSL
	Controladora	atneltrio (i)	pos cisão
Cabia e equivalentes de casta	393 331	87 280	305 051
Titulas, valores mobilitates e aplicações financeiras	2.128.966	1 154.196	974 770
Contas a receber	613.147		513.147
Drydendes a receser	21 297	20 977	320
Outrop atwos provisites	624 606	33 376	591 230
Total ative elecularity	3,781 346	1,295,828	2.485.510
Instrumentos financeiros derivativos	359 D15	333 936	15 D&D
Investimentas	2 585 483	2 534 320	54 163
obswiidami	1 562 194	75.293	1 486 90
Intangriel	258 047		258 [47
Outros arvos não circulantes	187 861	42 966	144 895
Total ativo não piroulante	4.965.609	2.986,515	1.979.086
Altyo total	n.748-947	4.282.343	4.464.604
Forhecedonts	99 205		99.205
Empresumos e financiamentos	203 790	54 735	119 055
Debertures	365.987	51 896	314 091
Arteridatheritos a pagar	38 947		38 947
Arrendamentos por direito de uso	25 460		26 480
Outres passivos circulardes	249 761	9.293	240 468
Total passivo circularde	884 170	145,924	838.245
Emprestimos e financiamentos	4 162 360	2 522 182	1 540 178
Debentures	1 743 367	571.262	1 172 105
Ai rendamentos a pagai	54.345		64 345
Arrendamentos por direto de uso	162 297		162 297
Outros passivos nao circulantes	237 924	24 294	213 630
Total passivo não circulante	6.36D 293	3.117 738	3 242 555
Passivo total	7,344,463	3.263.662	4.980.803
Capriai sonai	7u6 459	611 728	94 731
Reservas de capital	20 223	20.223	
Açoes em teseurana	38 247)		38 247)
Reservois de ucros	203 717		205 711
¿ucro acumulado do exercicio	108 715		10875
Outros resultados abrangentes	32 690	103.601	78 311)
Outros sjustes patrinsoniais reflexos de controladas	+5 688)	3 Q311	(2 857)
Ajustas de ayaliação patrimonial	376 821	286 760	90 B61
Patrimônio liquido	1 402 484	1 018.681	383.803
Patrimônio liquido e pasalvo total	B 745.947	4.282 343	4 464 604

	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2020
Receita líquida da prestação de serviços logisticos, locação de veiculos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados		
na prestação de serviços	196	3.925.599
Custo de prestação de serviços logisticos e locação de verculos máquinas o equipamentos	5 838	1 632 824)
Custo de venda de ativos desmobificados utilizados na prestação de serviços	45441	1 571 263)
Total de custo de prestação de serviços logisticos, locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de stivos desmobilizados utilizados na		
prestação de serviços	(5.982)	(3.204.087)
Lucro (prejuizo) bruto	(5.816)	721.512

	Controladora	Consolidado
	31/12/2020	31/12/2020
Despesas comercialis	122	187 (44)
Despesas administrativas	3 9431	(229 939)
Provisão de perdes esperadas (**) de contas a receber		22 11)
Outras (despesas) receitas operacionais (iguidas	2 575	27 680+
Resultado de equivalência patrimeniati	40 063	(967)
Lucro operacional antes das receitas, despesas financairas e impostos	27 707	223.871
Recedas hoanceras	108 243	780 427
Despesas financeiras	(83 983)	(796 380)
Lucro antes do Imposto de renda e contribuição eocial	251 987	207.918
Imposto de renda e contribuição social - corrente	166 541	112 745)
Imposto de renda e contribueção social - désrido	445.814	44 B271
Total do imposto de renda e da contribuição social	(*12.355)	(117.872)
Lucro liquido do exercício proveniente de operações descontinuedes	139.812	90,348
Fluxa de caixa des contractos descontinuados		
	Controladora	Consolidado
	31/12/2020	31/12/2020
Catxa llouido gerados petas (utilizado nas) atividades operacionais	45.241	1 290 63 %
Caixa líquido gerados pelas (utilizado nas) atividades de investmente	12 642	(201 276
Carka liquido (utilizado has) gerado pelas atividades de financiamento	(28.625)	1.389 115
Cabre liquido gerado petes (utilizado nes) operações descontinuadas	20.768	(102.798)

Caba l'isplado geredo patria (utilizado nas) operanghes descontritu valere (2014). Il Resentinatorio conscientir » En memeritano (cere l'Enternationio mattriano em 15 de outubro o 2021) in aqui encropranghi dos acernos crisdos de Rodomeu e au Unidest e em conjunto Rodomeu.\* Subradules relegiones de Companio acernos condidos de Rodomeu e au Unidest e em conjunto Rodomeu.\* Subradules relegiones de Companio acernos capital social del Companio 11 de Principata e ventros con data base de 31 de pelho de 2021 en el emperance o capital social del Companio 11 Principata eventros con data base de 31 de pelho de 2021 en el emperance o capital social del Companio 11 Principata eventros con data base de 31 de pelho de 2021 en el emperance o capital social del Companio 11 Principata eventros de 2021 en el emperance de 2021 en el emperancio exchia a es appendio de 3021 en el emperancio en capital del 2022 el Companio en combana e appendio de 3021 en el emperancio en capital del 2021 en en entre del 2021 en

	CHIDIES
	contraprestação
Valor pago a vista	876 711
Valor parcelado (i)	120 602
Confraprestação contingente (i)	BIO COMPA
Complementa de preço (if)	10 000
Preço total (contreprentação), conforme contrato	301.920

O referrido valor está registrado em "Congações a pagar por aquesção de empresas" a o monitarire da R\$ 60 000 sens redos omo garantis de emitisas cotringificada, acrescido de 100°- do CDH + 125°s, e.u. e sante pago ao tongo de 5 meio u i O preço destin ser aumentado em R\$ 10,000 da está instrutêncem aprilio determinada em ser ao exercició de 620°s 20°8 de accações do preço de aquesção foram concruindas de montrandado com o CPC 15° 11°R\$ 3° du vieir visito dos alvidos adquir did do passavos asservir dos para efello de deferminação da indecação do o preço poge na aquesçõe está demonstratifica servir concretados em concretados de preço poge na aquesçõe está demonstratifica está para entre de concretados em concretados de preço poge na aquesçõe está demonstratifica de servir concretados em conc

			Valor justo
	Valor	Ajuste de	na date da
Ativo	Relating	valor justo	aquisição
Caska e equivalentes de caska	13 129		13 † 29
Contas a receber	15 781		15.781
Abyo de molimização		33.257	33.257
mobilizado	907	3 965	4 872
Intangree	1.2	90 419	90 431
Outros atvice	3 431		3 431
Total do ativo	33.260	127.641	160,901
Pagelyo			
Forhecedores	4 748		4 748
Parcelamentos	23 287		23 287
Obrigações sociaes a trabalhistas	3.000		3 100
Provisao para contingéncias	9 290	33.257	42 547
Outres passivos	4 127		4 127
Yotal do pasetvo	44.452	33.257	77 709
Total do ativo isquido			63 192
Valor justo da contraprestação page			301 920

Faller (2010 Discourse pre-survey) (Paller Vision (1900 Discourse)) (Paller Vision (1900 Discourse)

e 18 32 207 de aire de indirezação e passivo confragelle sentro a algo por espectativa de renderáção Nutura ("popularia") pregnando ne operação de 18 31 37 AP ("Recisional para a mineraria") a la visito de sentração de Nutura ("popularia") pregnando ne operação de 18 31 30 AP ("Recisional para a mineraria") a la visito A ("Indirecto a visito ne policia de para mineraria") a la visito de la visito de la visito de la visito de visito

	Valores
	contraprestação
Valor pago a vista	54 686
Contraprestação contrigente (ii)	50 000
Par leias pagas conforme contrato de compra	54 688
Aquialção dos 25% restante das ações	58 584
Complemento de preço (il)	7 4 1 0
Praço total (contraprestação), conforme contrato	225.370
(ii) O montante de R\$ 50 000 ligara relido pomo paranha de eventuaes contingências	("Escrow"), (N) O preco foi aumentado em

(ii) O monkarite de Ha 30 UGU notara reletado porto garantes de eventuales convergencias EZ extravir (, iii) o prepor RET 4 to pero disregimento de determinadas metanes no ano del 2020. As altocações do prepo de apusação to conforméado com o CPC 15. IERS 3 o valor pulso dos altivos adquiridos e dos psealvos assumidos pará efet de altocações do prepo pago me adjusação está demonatado à seguir.

	Holistnes	valor Justo	data da aquisição
Attvo			
Carra o equivalentes de carca	27.519		21510
Contas a receber	79.087		79 987
Alivo de indenização		73 005	73 B85
Imobi+zado	233 550	4.471	238 021
Intang-vet	1 289	63 350	64 639
Outros styce	61 691		61 691
Total do etivo	403.136	140.906	544.042
Passivo			
Empréstrage e financiamentos	49.614		45 614
Passivo de arrendamento	2 979		2 979
Obrigações sociais e trabalhistas	33.775		33.775
Provisko piera contingâncias	17,999	73.086	91 084
Outros passiyos	181,736		181 736
Total do passivo	282 103	73.095	355.168
Total de ativo liquido			100.854
Valor luelo de contraprestação page			225,370
Agin per expectative de rantabilidade futura (geodurii)			38.516

Menutariação de vede paíse o mercino expressiva de la composição de la com

Carterra de cirentes

GISL

NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2821 E 2929 Em militares de resis, exceto puando Indicado de outra forme

528

Resultado da cembrasção de negocias — a proposit per importante de proposition de la combranção de negocias — a proposition de cembra de virgante de 10 de informação de media façanta de 15 kiu did se concluipada on 15 kila 20 Custos de Apestação. A compartam como emerca extensiva macronidado aparticação de 15 militado d

	Valor
	continpywiking
Prespo de aquesção a vista	29 1
Vinor parcelado ió	52 P
Pazceia retida por garardia is-	15 0
Prepo total (contreprestação)	97 0

(ii) O relambo ester sestimate em "Osingações a pagar por aquacição de empresas" e saná accessida de 100% de OSIV.
31 de detembre de 2021 relambo ester pagas (ii) O vide de 181 5 000 faza em 500 como gazante de ventinais
companidas a Escendo que entre a a mineralizar a relações dos em 150 000 faza em 500 como gazante de ventinais
companidas a Escendo que entre a a mineralizar a relações dos em 150 000 faza em 500 como gazante de ventinais
ces as acessado de 100% do CDI e equitados em 34 parcelas a somenta tendo interados aos ventidedores aplas a data de 164 de
varia de 2027 (podições de perties metidas aces Em comentados com CDIC IS IFRIS 3 - Commençado de 1890co; o visibilidado de ventidados de prodes pertidas estados de 150 filos de 1

esia dell'antanano a sogoi		Ajuste da	Yaler juste sa
	Valor contabil	veilor įtario	cágintuga ab schip
Alivo			
Caixa e equivalentes de caixa	33 776		33 776
Contas o receber	10 032		10.032
Ativo de intenização		16 511	15 61 1
infangresi		6 100	5 100
Imphilizado	16.874	44 448	61 322
Quiros ativos	6 058		B 029
Total do ativo	66.713	67 167	733.069
Pésalvo			
Fornecadores	1 066		1 066
Empréstmos e linanciamentos	12 068		12 966
Provisão para contingência		16 511	16 611
Outros paysreds	3711		3 711
Total do passivo	18.843	16.611	33.454
Total de attro riguido			100.416
Valor justo da contraprestação page			87.000
Ganho de compre vantaiosa			(3.470)
Mensuração de valor justo em bases provisórias	Chyalor sutto dos absonances invidos	s travida dos par	
RS 100 416 e molus RS 44 448 de mais valia de ativo			

clament de portigina de l'appendix de l'appe

	Valo
	contrapresta
Percela de aquieição la vieta	65
falor perceledo (i)	42.
Parcela refida em garantia (il)	6D
Complementa de prego (n)	16
Preço total (contraprestação)	185.

(j) O relando valor las qualitades en 31 de capembro de 2021 - 14 O valor de 195 del 56% locar relato como quantes de eventuales contrapersens l'Exemples inspatiales en moltiposophone a seguir por assessable empresars. In otra usar al cramacho de normalismo de la complexa de l'ancesta de l'ancesta de la complexa de la complexa de l'ancesta de la complexa del la complexa de la complexa del la complexa de la complexa de la complexa del la complexa de la complexa del la complexa della complexa del la complexa della complexa

	Valor contribil	valor justo	dela de aguinică
Ball I	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	omes lones	com on adminish
Alivo			
Caixa e equivalentes de carsa	11 749		11.74
Contas a receber	114 048		114 04
Triulos, valores mobiliários e aplicações linanceiras	*8 653		18 65
Ativo de «idenização		181 132	181 13
Implatorado	108 788	20 424	129 21
Abvo de diredo de uso	68 906	3 560	22.46
intangreas	11626	75 448	97 D7
Quiros atorgy	31 930		31 93
Total do stivo	386,890	280.564	646.26
Passivo			
Empréstimos e financiamentos	127 846		127 84
Passvo de amendamento	76 362		76 36
Obropações socrais e trabalhistas	28 704		28.70
Obrigações fributarias	31 428		31 42
Provisão para contingências	6 906	174 226	181 13
Outros waterios	16 862		18 68
Total do passivo	287 900	174.228	40Z 13
Yntal de ativo reguido			184 12
Vator justo de contraprestação paga			185.52
Agio per expectativa de rentabilidade futura (goodwiii)			1 39

Ago par especiativa de ministribidide future (poceident)

Remaurendo de verbu putate em basse previsidaria - O vieto justo dos stiques assurandos, l'opido dos passivors assurandos
de 181 del 1918 e inclui. 185 2012 de emais valta de activo irroditudos intelligible compressión por 1918 45 100 de carteria rediscriptiva de la compressión de la carteria del carteria de

rodos from a seguintes. Tenchica de aviliação a la recurso de cusão o modalo de avalação considera Tenchica de compranição de mercado a lacencia de cusão disponentia e o cusão de apos prepor de mercado para dens semishandes quando disponentia e o cusão de apo-cionenciado quando aprovincia cusão de semispos o disponentia e propriesa compresento quando aprovincia considera de professor a compresenta de aposições de objetos de compresentos quandos aprovincias. Introdución de carriedad, que la mécrada a la como de carriedad de la como del como de la como del como de la como del como del

Marca Metodo Referê from Reyseles qui resputire de conomiss de reyselles associados a possue da Solidades Metodo Referê from Reyselles qui resputire de conomiss de reyselles associados a possue da Solidades Metodo Regional de Carlo que de Carlo Regional de Regional de Carlo que de Carlo Regional de Carlo que de Carlo Regional de Carlo que de Carlo Regional de Carlo que maistro un regional de Carlo que maistro de Carlo Regional de Regi

po de aquescão a vista ior parosindo (i) rosis retida em garantes (ii) tor da contraprestação excesso quantito inducesso de outre a sontre a equipa por equiesção de empresas" soila pago em 12 (doce) mensais cohercimes, a crescoda cada paronia de 150% do CDI por más de finata as deduções de tributes incidentes do si desde a divida de asimalhum do resente da da o atéces pagamente. En 31 de de controto do 250 notam de paradora pagas en montante do 195 do 196 (s). O varte de 195 4 100 licura entidos como questras de venefuest, montrajõesmis, en pagamente do 195 do 196 (s). O varte de 195 4 100 licura entidos como questras de venefuest, montrajõesmis, elegando de 195 do 195 do 195 (s). O varte de 195 4 100 licura entidos como questras de venefuest, montrajõesmis, elegando de 195 do 195 do 195 do 195 (s). O varte de 195 4 100 licura entidos como questras de venefuest, montrajõesmis, elegando de 195 do 195 do

	Valor contribil	Ajuste de valor justo	Velor justo na date da aquisição
Attvo			
Catka e aguivalentes de cacca	26 781		26 781
Contas a receber	58 712		58 712
Abyo de ridençação		28 433	28 433
imphiizado	252 805	76 226	329 h31
infangryal		14 500	14 500
Outres assess	41 307		41 307
Total do ativo	379.605	119.158	498,764
Passivo			
Emprestimos e linanciamentos	171 109		171 109
Passon de arrendamento	55 614		55 614
Obrancões sociais é trabalhistas	9 210		0.210
Provisto para contingências	2 424	28 433	30 857
Outros passivos	51 091		21 091
Total do paservo	259.448	28.433	287.881
Total du ativo inquido			210.883
Valor justo da contraprestação paga			245.000
Agio per expectativa de rentabilidade futura (good	NetFill		34 117
Menauração de vator justo em bases provisorias -		liquido dos pas	evos assumidos é de

Ministanciació de velter juedo en babes provisorias. O visir untro dos anora assumidos implicó dos palecina assur 28 21 m 850 e nos 18 % 16 20 de mais autra distribur hora tramparen inferente part a 16 % 40 de mode nosace e 18 28 4 de de undersupple a passiva confragente sendo n algo poi impertante de remaladade lutaria; goddelli glesdo ni et 18 3 4 1 0 visio im a no dervado a dodra mode por acceptante de remaladade lutaria; goddelli glesdo ni et de en ano a contrato del dato improvação obteni able e imperitante in que remalamidade a devida approprie por partir revisor. Tenenses para a ministrancia do velver jugato. As termosa de a extinación para a ministrancia do velver jugato. As termosa de a extinación para a ministrancia do velver jugato. As termosa de a extinación prima ministrancia de velver jugato. As termosa de a extinación por manistrancia de velver jugato. As termosa de a extinación prima ministrancia de velver jugato. As termosa de la extinación por manistrancia de velver jugato.

de em ano à comine de dato de applicações potre latore e rejuntamente ajun exentar mon a contra de applicações potre latore e rejuntamente ajun exentar acuma con contravamente applicações provincias de applicações potre applicações provincias de applicações potre applicações potre

	Trabalitiates	Civeis	Tributárias	Total
ialdas em 31 de dezambro de 2020	44.838		68.945	103 783
Aquasção de empreses	B3 354	140	125.066	208 560
rescrição	14 089	(29)	25 533	39.65%
laidos em 31 de dezambro de 2021	114.103	131	158.478	272.692
Fluros de caixa resultantes das aquisições.				
			3	12.2021
	Marvel	TPC	Rodomsu	Total
/alor desembotsario a veta	B00 B0*	66.010	29 100	195 110
) Caixa e equivalente de caixa das adquindas	26.781	(11749)	(33.776)	72 306
luxo de caxa riquido das aquisições	73.219	54.261	(4.676)	122,804
			3	12.2020
	F	adel 1	rensMoreno	Total
/alor desembolsado a vista	79	687	111 318	191 005
i Caixa e equivalente de caixa das adquindas	(27	519:	3 129	40 548
luxo de ceuxe isquido des aquisições	62	168	96 189	150,357
2 Rejecto de participacio em actidades controlados e os	Mandan - An neutrinochen ne	nemantuale	de Compositi	n mere surran

1.2. Ratação de participação em enfetades controladas e colajedadas. As participações percentuals da Compenha em sus actividadas o controladas e controladas

pacavos. Como neutado, essos rivestmentos toram transfendos piem a Simper S.A., que se tomos a hoto Razão social	ting de JSL. País sede
Movida Participações S.A. ("Movida Participações")	Brasil
Movida Locação de Verculos Premium t.Ida ("Movida Premium")	Brasil
Movida Locação de Verculos S.A. ("Movida Locação")	Brass
Varnos Locação de Carrentvões: Maquinas e Equipamentos S.A. ("Vámos")	Braso
Vamos Mágunas S.A. ("Vamos Máguinas")	Brasil
Varnos Seminoyos S.A. ("Varnos Seminoyos")	Brasst
Yamos Comércio de Mágumes Linhs Amerela Jida ("Vamos Linha Amerela")	Brasil
Bergalo Serviços Agricolas S.A. ("Borgato Serviços")	Beasu
Transno Comencios. Orsbus: Magunos e Motores Ltda. ("Transno")	Brasil
CS Brasil Participações e Locações Lida: "CS Brasil Participações")	Breast
CS Brasil Transportes de Passageros e Serviços Ambientais Ltda ("CS Brasil Transportes")	Brasil
CS Brasil Frotas Ltda ("CS Brasil Frotas")	Brasil
BRT Serocaba Concessionanas	Braso
Consprine Serocaba	Brasil
Moggasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos "Ida ("Moggasses")	Beasit
Mogi Mob Transporte de Passagerça Ltda ("Mogi Mob")	Brasil
TPG Transporte de Passapeiros Jido ("TPG Transporte")	Beas.
Avante Verculos utda. ("Avante Verculos")	Brasii
JSt. Cometora e Administradora de Seguros Ltds. ("JSt. Corretora")	Brasit
Original Distribuidora de Peças e Acessonos Ltda. ("Original Distribuidora.)	Beaut
Original Verculos Ltda ("Original Velculos")	Brasil
Panto Verculos Ltda. ("Ponto Verculos")	Bust
SBC Leasing S.A. Americamento Mercantil "BBC Leasing")	Brasn
JSL Holding Financema Lida ("JSL Holding",	Brasit
BBC Pagementos Lida ( BBC Pagementos'	Brasil
JSL Empreendmentos imobilianos Ltda ("JSL Empreendmentos")	Brasil
Simpar Europe (atual denominação da JSL Europe ("Simpar Europe"))	Luxemburgo
Simpler Finance S.a.r. (etual denominação de JSL Finance S.a.r. ("Simpler Finance"))	Lummburgo

## NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2821 E 2028

operidentia podessi, no estretico mais estrati de vivez e compositivo en infra com la itariação para economia decinada so como de forma a contrato uma estrategia corporativa em infra com la itariação para economia bora. Sea esses issos " registrativas a legas decorrentes de maistratoria a maistra de sea por un entra-cionidade de la compositiva en aconomia de basino estratoria que inferia, para entra de fisigio que usativos es ou operazionaria enazionadada a suportar contraturção, maistro que inferia, para entradecado das emissarios estratorias que operada e de bismos para portenda estratoria que inferia para entradecado das entradas estratorias entradas de presente de estratoria de entradas ementa na finda premiorendo melhor desempenho do muorente immenta que as emissões sujem substanciamente imporção dos triples emoviense de recepto no maimo respetica premiorios que as emissões sujem substanciamente bundas - importentigado de novas econocipal visando a mento qualma de immossimente - Otimização de operações memorouse mais adendes mueros em melhores leptromas por esta para aperte popular o le otar postos em a premioria propriado de operações porten do comissão de suce e sus podragorestes podes em a aperte popular de otar postos em apremioria para porten porten para em postos das melhoras estimatas describados podras porten porten para em porten podras para emiser a mento para podra em podras de comissãos a Companha atendas esta emissão de novembra podra emissão de comissão de companha podras de comissãos de novembra do de comissão de comiss

cuprestibilidade tes seus artics, e a metalização aos promides autrendatais. Não foram interhitación, indicalitate de pentas BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO OAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUALIS CONSOLIDADAS E PRINCIPAIS PRATICAS CONTABEIS ADOTADAS.

1 (Demonstração de conformadade com releigão ao Comité de Pronumismente Certifiente.

CPC e as normal international Financeira Proprieta Strategia de Compositatiques Principais individual se consistatiques terminanal Financeira Reporting Strategia (ERS).

ит на ритиска соптавов забрибав но Вина, ущо согорненоват за ритиска «почнава» на Ingigue роголицителна въстоя, за соптавова за изглежуварения въстоя до потова на 160° достоя объекто на потова потова по почна по почна по почна по почна по почна по за систа сего за госко сего за почна почна почна почна по почна по почна почна

Classifical Percentantana (un telephone processes of the isolnia debitati controle mentione de controlerada sur l'appenditure de la controlerada sur l'appenditure de la controlerada controlerada de controlerada de la contr manufación del Russia de carriera en em rusanço de velor sendo o asido a presentado fiquado de selácina de contra prizacio de alterior activa presentado fiquado de selácina de contra prizaciona contra prizaciona en contra cont

indicación de custa promiser de composition de comp

adquirido por um visido menor de jumano de quia visido nominario de comissão, la poemesta de jumano de acquirido de jumano de comisión sua cuminación insura nos pagos able traisdas como comissiones comisión mais o sumplicación de jumano de la comisión de comisión sua cuminación insura nos pagos able traisdas como comissiones comisión mais de la pagos able traisdas como comissiones com esse criente Atrico finamientos defensas de comisión de la comisión index financieria em sua soliziada de um matima Com relação a clearira individuale. A USE, adada a política de previsionar o visiba considerá havido e altro financierio está viento de un estado e a compositio de a vivos responsable de a estado e a compositio de a vivos responsable de a estado e a compositio de a vivos responsable de vivos de a compositio de a vivos responsable de vivos de a compositio de a vivos responsable de vivos de a compositio de a vivos responsable de vivos de a compositio de a vivos de a compositio de a vivos de a compositio de a vivos de a vivos de a vivos de a compositio de vivos de a vivos de ito, ou até o momento em que a avallação é totalmente suportada por dado-tinolezada, o que ocorrer primeiro 2.6. Contas a receiber - As contas a receib

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE

Em militanes de realis, 
mende esfinadosi. Os outos dos estoques são avaisados so outo médio de aquenção a inchairm quatitas recorridos na 
asequa de estoques e outros custes incomos em frazi-los as suas focal-sagões e condições estoateres, escurido cas 
asequados para sejo entre o edeceleciónica, outeralizada em 100% do valor da tiem do estoque sem movementação la mais de 
trategio de prestaçõe do estreções. 30 febre em 100% do valor da tiem do estoque sem movementação la mais de 
trategio de prestaçõe do estreções. 30 febre em 100% do valor da tiem do estoque sem movementação la mais de 
trategio de prestaçõe do estreções. 30 febre em 100% do valor da tiem do estoque sem movementação la mais de 
trategio de prestações para substrução dos rectesarismentes da nárissa model ande para. Alver mobilizados desprendentes de despuede memos a 
prestações para substrução dos mentes estados desponheiras paras vertas, a ces suas valorais spetos estadicidas do 
prestações dos prestações pode memo em estado desponheiras paras vertas, a ces suas valorais spetos estadicidas dos 
prestações aprimações pode memo em estado desponheiras paras vertas anos em suas conspondes despuelas no seu vertor 
presta a se aquesmentos podem movementes ser distincimados para vertas reduces em suas conspondes despuelas no seu vertor 
paras a las estados combinados de la despeccações para vertas predicación de mais conspondes a 
prestações acrundados de assignados paras despenados para de completações de la consideraçõe de la considerações de 
prestações acrundados de cuelidados portados de outros prestagados en outros propriedos de 
prestações acrundados de cuelidados portados de novida recupidado en volor recupidado de 
prestações despenados de 
propriedos de cuelidados portados de 
propriedos de cuelidados portados de 
prestações de propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
propriedos de 
prop win is promotido e lago do bem comendo, o visión pago e a dissa e salto extende de vienda invitado de deprecipida por use intered. A deprecipida de vericulais, indicama se evalua-mente comple o casa da la presentaja de seamono e a deprecipida de transis de la selección de visión e a desenva e a experimenta de la comenda de la comenda de deprecipida do con bane para se asercizcios com a 13 de decentrar de 2012 e 2000 este observizarios de non a cesa esclusiva (14 A.D. la cidada o procedimento de nevera animariam se aservizarios de vajor se mensado appendo no timal de vida sel condinica de asuas alvos impolizações programa regulamenta e acestrizarios de sea sud das 10 condinicas substituidades determinações de sea selvos amedizações programa regulamenta e acestrizarios de sea sud das 10 condinicas substituidades determinações de respectivas lassad do dispersado e a considerado de la desenvaçõe de la certada de acestrizações de se desenvações de se acestrizações de se desenvações de la certada de la certada de la certada de acestrizações de se desenvações de se acestrizações de desenvações de la certada certada de la certada certada de la certada certada de la certada certada de la cose de controlatas e regetiado como "Alivo intangivel" nas demonstrações financiaxas consolidadas e e mensura Ator de custo merios as pendas acumuladas por De testes para refileit certas de sacrenticados anualmente no instruction con relative requirements. On contract statistical contractive con estados anualmente ou com major frequência quando fruores indicação dos elegos poderá apresentar redução a o pour valor compresentar compressante en major destados acualmentes com en consecutar en major destados acualmentes com en consecutar en major destados acualmentes de compressantes de com posterio de preferentemen, synapsido piese dualequer poggamente, ce introductiones servicios de la discreta de introductiones servicios de la conferencia de minorio de la conferencia del con da com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margi-

elementoris de pargemento às autorisates Bicale O reposto de renda o a contribueção accida sobre o uson são apresentación requistos, por articidade combismos no passivor quando houser monitarias a pagar ou no ativo quando ao monitarias a ranceposimente pagos descretivo no sóla devida no dada dos reletados, as estas sistem un divello legas escaperados como combismos en anterioriamente a contribueção acota sobre homo diferendos ados recorrienções activos acotas de recorrienções activos acotas de recorrienções acotas acotas en acotas de contribueção acotas activos de recorrienções acotas acotas en experimentos em proposados acotas en experimentos em proposados acotas contribueção acota alceitorios de la acota em proposados en experimentos em proposados acotas en experimentos em proposados en experimentos em proposados acotas en experimentos em proposados personados acotas en experimentos en exper O emporationa e l'imporationación del reconération, inclaimente, paris vate quite region ou subtraction de la destinación de la del manifestation de la consideration restructives a restructives a apputaged conservação no princeção nos provinces and minimál am previou de laterios audistratoria para ficial provincia para se introducida como partir do a interviolencia como confidencia Comenta constituir em bereafficias contractivos confidencias de restructivos para a entrediade o que tiene custado para provincia para provincia para para ficial more mess before its session as explainter. Trabellistase, A render no more assurance or adversarial services and control of the control of t to emprengado e a degração posas ser estimada de minera confluent 2 de para de O visto justo no date do concepto do acondo de para confluent 2 de propulsos de considerados de conceptos de conceptos de para propulsos aforarem incondicipamientes o dereto acondo de para propulsos aforarem incondicipamientes o dereto aco primisos. O vator no maio de confluente que que acondo de considerados de acondo de deve con confluente de considerado de que se condições de senços e de devera de confluente de considerado de que se condições de senços e de devera de confluencia de considerado de emplegable diffusirem i incondicionalministo di vietto lade primisto. Li vietto i instruir i instruiri i instruiri i instruiri i instruiri i in o plats velotta assume anyonem on objecte de revenda. A classificação como uma sponção approximanta no electricamente como o objecte de revenda A. classificação como uma sponção approximanta de 10 uma operação e classificação como uma operação descontinuata se demonstrações dos necesarios portes compartantes e de demonstrações de vietar adecensorá alor aseparações como se a opera-tinuada desde o Indice do período computativo. As demonstrações de Naus de câsas forma acreserár-tinuada desde o Indice do período computativo. As demonstrações de Naus de cabas forma acreserár-tinuada desde o Indice do período computativo. As demonstrações de Naus de cabas forma acreserár-tinuada desde o Indice do período computativo. As demonstrações de Naus de cabas forma acreserár-tivo de Asimonstrações de Naus de Securitorio de Securitorio de Cabas de Securitorio de acreser de Naus de Securitorio de Secu es Quando uma operação e disselle dos strangentes comparativos e de

## GISL

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCERAS INDIVIDUAL EM militares de resita, en entre de regular de la constructiva de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la companya del companya de la companya de la companya de la companya del companya de la company

b. INFORMAÇÕES POR SEGUENTO.
As informações por asignimo tostido sentos apresentadas em relegias ase resplosas da "55, que los en siente decidos aseras apresentadas em relegias aseras resplosas da "55, que los en sentos como a partir de apresenta entre en sento a como a partir de presenta en relegia a sen resplosas por entre 31/12/2021 Consolidado

Receita bruta de prestacão de servicos	5 063 781	3 2 13 270
Recenta bruta de venda de alivos desmobilizados	84 658	173 /25
Receita bruta de prestação de serviços e vendo de ativos desmobilizados	5.148.439	3.387 004
Receita liquida de prestação de serviços	4 21 2 628	2 556 338
Receità isquida de venda de ativos desmobilizados	B-2 3/50	170 459
Receita líquide de prestação de serviços e venda de etivos desmobilizados	4.295.978	2.826.797
Custo de prestação de serviços	13 571 321	12 358 354
Custo de venda de ativos desmobilizados	(63 991	,166 768)
Lucro bruio	680,688	301.665
Despesas comercials	(19.406)	17 748;
Despesas administrativas	274 9371	(130 587)
(Provisão) reversao de perdes esperades (**) de contes a receter	[3.517]	(8.154)
Outras receitas opéracionais, líquidas	181 129	50 224
Lucre operacional antes dax recelles, despesse linenceiros e impentos	623.033	
Resultado financeiro i/quido	(201 407)	184 740)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	122,526	18,660
Total do imposto de rende e de contribuição social	(49.978)	30,321
Lucro (iquido do exercicio proveniente de operações confinuedas	272,646	40.971
Abasio desse segmento estrutural, temps as diversas (whise de serviços do negócio de l		rituação Urbana

nado comregioricarios a 1.3 de on recenta equidan de serviçõe ou 115 Joe milhose e o segundo a 1.2.7% de serviçõe de 18522 milhões. UMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS maritos financeiros por categoria. Os instrumentos financiarios de JS, estão apresentados pibeido, aloca e suas classificações condubere.

			31/12/2021			1/12/2020
	Atiyos no valor (usto por melo do resultado	Custo	Total	Ativos so valor justo per meio da resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa		52 651	52 661	26 198	10 450	35 648
Triutos, valores mabelánios e aplicações						
hranceras	772 396		772 396	570 487		570 487
instrumentos financeiros derivativos	2 627		2 627	55 287		55 287
Contas o receber		850 144	850 144		705 821	705 821
Partes relacionadas		126 462	125 462		101 545	101 545
Outros creditos		29 581	29 581		12 335	12 335
	775.023	1.058.848	1.833.671	851.972	830.151	1 482 123

	Pessivos so velor			Passivos ao valor justo		
	Justo por meio	Custo		por mesa do	Custo	
	do resultado	omortizado	Total	resultado	obesilvems	
Fornecedores	00 resument	210 908	210 906	Le Britiserro	110.238	110.23
		5 40 300	210 900		7 043	2.04
Reco ascado a pagar - montadoras						
Emprésimos e financiamentos	1 373 755		1 373 755		958 482	958 48
Deběntures		1 821 908	1 821 908	38 511	1 214 881	
Arrendamentos a pagar		42 677	42 677		62 026	62 02
Arrendementos por direito de uso		175 324	175 324		191 773	
Partes relacionadas		1 619	1 61 B		63 899	63 89
Obrigações a pagar por aquisição de	empresas	359 d 10	350 0 D		431 205	433.70
Cultas contas a pagar		59 876	59 878		25 952	25 95
	1,373,755	2.672.120	4.045.875	36.511	3.060.497	3.097.00
					Co	muchidad
			31/12/2021			31/12/202
			0010000	Ativos so		
	Ativos ao valor			valor justo		
		Custo			Custo	
	justo por meio do resultado	mortizado	Total	por meio da obstivuum		Tests
Ativos, conforme belança petrimon	THE GO LEGISLESCO				material	
Causa e equivalentes de cacra		152 951	152 951	46 633	17 942	64 57
Thules valores mobilianos e aplicação						
hrancevas	802 044		802 044	574 550		574 65
instrumentos financeiros derivativos	2.995		2 995	56 287		55.28
Contas a receber		1 296 930	1 295 930		879 354	870 35
Partes relacionadas					1 534	1 53
Outros créditos		29 084	29 084		12 306	12 30
	805.039	1.478,963	2,284.002	678.570	902 136	1.579.70
				Passivos so		
	Passivos no valor			VINDE JUILLO		
	justo por meio	Custo		por meso do	Custo	
Pagelyog financeirog	do resultado	amortizado	Total	obatturer	amortizado	Tot
Fornecedores.		374 115	374.1.5		139.361	139.36
Reco sacado a pagai montadoras					2 043	
Emprésimos é linancumentos	1 373 755	391 852	1 765 607		1 011 1B6	
Debertures		821 908	1 821 908	26,511	1.214 881	
Arrentamentos a pagar		42.677	42.677	49,011	82 026	62 02
		314,955	314.955		209.374	209 37
Airendanievios por direito de uso Partes relacionadas		1 619	1 619		63 889	
				-		
Obrigações a pager por aquaição de	embastes	469 G56	469 066		431 205	431 20
Cruiras contas a pagar		B9 563	89 563		50 100	
	1 372 765	3.506 756	4.879.610	36,571	3.184.075	3,220,58

			C	cotroledors
	1	Melitrons rolar		Valor Justo
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros				
Catha e equiverentes de cacra	52 661	36 648	52 661	36 648
Titulas, valores mobilitiros e aplicações financeiras	772 396	570 487	772 396	570 487
Instrumentos linanceros derivativos	2 6.27	55.287	2 827	55.287
Confas a reneber	850 44	705 821	850 144	705 821
Partes relacionadas	126 462	101 545	126 462	101 545
Outros créditos	29 581	*2 335	29 581	12 335
Total	1.833.871	1 482.123	1 833.871	1 482 123
Passivos financeiros				
Famecedares	210 906	110.236	210 906	110.236
Rysco sacado a pagar montedoras		2 045		2 043
Empréstimos e financiamentos	1 373 755	958 482	1 540 370	960 133
Debéviures	1 821 908	1 251 392	1 821 908	1 251 392
Arrendamentos a pagar	42 677	52 026	42 577	62 052
Arrensamentos por direrto de uso	175 324	191 773	175 324	191 273
Partes relacionadas	1 619	63 699	1 619	63 899
Obsonctes a pagar por aqueição de empresas	359 810	431 205	364 917	431 205
Outras contas a pagar	54 878	25.952	59 876	25 952
Total	4.045,873	3,097.008	4,930,002	3,109,540
			(	Consolidado
	Valur contábil		Valor Just	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros				
Catka e equivalentes de caoxa	152 951	64 575	152 991	64 575
Titulos, valores mobilianos e aplicações financeras	802 044	574 850	802 044	574 650
Instrumentos linanceiros derivativos	2 995	55.287	2 995	55.287
Contas a receber	1 296 930	870 354	1 296 930	870 354
Partes relacionadas.		1 534		1 534
Outros créditos	29 082	12 306	29 082	12 306
Total	2.284.002	1.578.708	2,284 002	1,578.706
Passivos financeiros				
Fornecedores.	374 15	139 361	374 115	139 361
Risco sacado a pagar montadoras		2.043		2 043
Emprestimos e financiamentos	1 765 607	1.011196	1 942 168	1 013 132
Debertures	1 821 908	1 251 392	1 821 908	1 251 392
Arrengamentos a pagar	42 677	82 026	42 999	82 052
Artendamentos por direito de esta	314 955	209.374	314 955	209 374
Perfes relacionarias	1 619	63.899	1 519	63 899
Obroscoes a pagar por aquesção de empresas	469 086	431 205	474 173	431 205
Outras contas a pagar	89 563	50,100	89 563	50 100
Total	4,879,510	3,229,586	6 073,662	3,233,413
Os valores justos de metrumentos financevos silvos e paesivos abaixo. Nivel 1 - Pregos observados (ribo ajustados) para ins				

						UNICOTECUTE
			31/12/2021			31/12/2020
	Nivet 1	Nivel 2	Total	Nivel 1	Nivel 2	Total
tivos so valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de decástos bencários.		29 018	28 018		1.359	1 359
Letras financeras		9 721	9 721		7 568	7 568
Cota de outros fundos	185		385	17,271		17 271
Titulge, valores mobiliários e aplicações Snanci	iree					
JFT Letras Financeiras do Tesouro	358 378		358 375	318,210		318.210
JTN - Letras do l'esouro Nacional	414 020		414 020	252 277		252 277
Instrumentos financeiros derbattype.			411.020	roe a.		EOL ET
Suga		2 627	2 627		55 287	55 287
Direct	772,781	40.366	813,147	587 758	64.214	661.972
	172,781	40.366	813,147	567 / 58	64,214	6013/2
'assivos so valor justo per meio de resultado						
Emprésamos a Roanciamentos	-	1.373.755	1.373.755		415.704	415 704
Debántures					38.511	36 511
	-	1.373.755	1.373.755		452.215	452,215
assivos tinenceiros não mensuredos ao valor to	usto					
Emonishmos e financiamentos	inco				544 429	544 429
Debértures		1 621 908	+ 82+ 908			1 225 738
Amendamentos a pacar		42 999	42 999		62 052	82 052
secondarion de la barbari		1.864.907	1.864.907			1.832.217
				-		
		3.236.662	3.238.662		2 214.432	2 284 432
					Co	onsplidado
			31/12/2021			31/12/2020
	Nivel 1	NionI 2	Tiptel	Nivel 1	Niver 2	Yotal
ktivos so valor justo por mejo do resultado	190991	111-101-2		amyaga .	And in the Au	1044
Caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depositos bancários		91 200	91 300		5 874	5 874
Letras financevas		9 821	9 821		7 822	7 622
Cota de outros fundos	2 284		2 284	17 319		17 319
Outros					15 818	15 878
Titulde, valores mobiliários e aplicações financi	fras					
CLN Credit enked notes						
. ET Latras Funancairas do Tasouro	380 694		380 594	319.820		319 820
LTN Letras do Tesquro Nacional	421 350		421 350	254 047		254 047
Chiltres	42.7 200		45. 200	763		783
Instrumentos financeiros derivativos				1 100,0		- 60-0
Suso		2 950	2 960		55 287	55 287
		2 900	5 800		50 287	35.207
Opędo iDt						
	786.795	121 613	905.408	591.969	84.001	678,570
obstituees ob olem spq otent voley on acytane						
Empréstimos e financiamentos		1 765 607	1 765 607		415 754	415 204
Debenturas					36.511	36 511
		1 765.607	1 785,607		452,315	452,215
						- continu

## GISL

NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 21 DE DEZEMBRO DE 2821 E 2028

			31/12/2021			31/12/2020
	Nives 1	Nival 2	Yotal	Mirel 1	Mivel 2	Yotal
Pagaivos financeiros não mensurados so valor justo						
Empréstmos e financiamentos					544 429	544 429
Debéntures		1 834 071	1 834 071		1 225 736	1 225 738
Arrendamentos a pagar		42 999	42 999		62 052	62 052
		1.877.070	1.877 070		1.032.217	1.832.217
		3,842,877	3.842.677		2,284,432	2.284.432

De vapor unto As tecnos se acesando estables se especialmen en visions y astre salo classificados en nema 2 on herent per inclusivo. En como de tecnos se acesando estables para mensura trothi inferimentos invanceros alvos e passinos ao cato vision inclusivo. En para de mensulado caedado o collegidos se incluyados feriminares o comercia para incrumentos inminado el A advisos de fisura de escontrados A cumo utilizado para o calculo do vasor justo dos contratos indicardos a CDT en 11 de discuentro de 202 de 2020 esta operacientada a soguir restrito.

2" 3° 5°

Rating om Escats Local 'Br' Numchatery
AAA
AA - AA AA
AA - AA AA
BBB+ BBB BBB
B+ BB BB
B+ BB BB
CCC
CDC DD DD Precia
Grau de Investimento Filenado
Grau de investimento Medio Elevado
Grau de investimento Medio Elevado
Grau de Investimento Medio Elevado
Grau de Mai Nesatimento Especuativo
Grau de Mai Nesatimento Especuativo
Grau de Mai Nesatimento Altamente Especularivo
Grau de Nalo Investimento Altamente Especularivo
Grau de Nalo Sevestimento Especularivo

qualidade e exposção milaima ad risco de crédito de JSL para casa, equi valores mobiliários é como seque

	CONTRABOORS	C0015046800
	31/12/2021	31/12/2021
Valores depositados em conta corrente	14.638	49.546
Br AAA	37 739	102 997
Br AA	384	408
Total de apticações financeiras	38.123	103,405
Total de caixa e equivalentes de caixa	52.661	152 951
	Controledore	Consolidado
	31/92/2021	31/12/2021
Titulos, valores mobiliários e aplicações financeiras		
Br AAA	772 396	802 044
Total de titulos, velóres mobiliários e eplicações financeiras.	772.396	802 064

		31/12/2021		21/12/2020
Operação	Velor de nocloral	Alivo /Passivo	Valor de nocional	Ativo / Passivo
Swap IPCA x CDI	1 289 152	2 627	410 519	55 287
Total		2.627		55.287
Cyculante				14 15"
Não circulante		2.627		41 120
Total		2,627		55.287
				Consolidado
		31/12/2021		31/12/2020
Operação	Valor de nocloral	Ativo Passivo	Valor de nocional	Ativo / Passivo
Swap EUR & CDI	843	333		
Swap IPCA x CDI	1 289.152	2.627	410 519	55 287
Total		2,960		55.287
C-routante		147		14 167
Nac circularite		2813		41 120
Total		2.960		55.287
Os saldos em aberto e os fluxos d	e carks associados com o	n contratos de awap	impactam o resultado e	a respectiva valar

Fee: 1	31 de dezembro de 2021
8	Fluxo de caixa esperado
Valor Contains Total 1 - 6 meses 7 - 12	rrecens Male de 1 amo
Swap	
	04 312 2.239 878
Fonta passiva (1 438 811, 2 209 288) (47 684 20	90 513.   1 83 1 09 1
3.027 169.060 (13.517) 11	26.200} 308.785
	Consolidado
Em:	31 de dezembro de 2021
The state of the s	Fluxo de caixe esperado
Valor Contabl Total T - 6 mases 7 - 12	mases - Mais de 1 and
Surap	
Ponta atiya 1.442.782 2.380.380 34.332 1	DI-478 2 241 570
Ponta pasawa (1 439 802) (2 211 244) (48 175) (2:	31 9043 (1 931 165)
2,000 109,136 (13,843) (13	27.426} 310.405

c) Risco de liquidez: A JSI, monfore permanentemente o risco di seccisia di circuracio e manifiliari o plantismini noi leguio contratte. Com e di piève de manterio en in su alvo dato dei casa e investivambilo, dei dalla spositi. Illustriadado por visco dei triò mondo dei dei casa dei cas

		Pluno			31/12/2021 Acims de
Alivos financairos	Contabil	contratue)	Até 1 ano	Até 2 anos	3 ands
Caixa e equivalentes de caixa	52 661	52 861	52 561		
Titulos, vidores mobilianos e aplicações financeiras	772 396	772 396	772 396		
instrumentos tinanceiros derivativos	2 627	2 627		2 627	
Contas a receber	850 144	850 144	835 813	14 331	
Partes relocionadas	126.462	126.462		126,462	
doubles cequip	29 581	29.561	13 771	5.610	
Total	1 833.871	1.833.871	1.674.841	159.230	
Passivos financeiros					
Fornecadores	a10 906	210.906	210 906		
Enipréstimos e financiamentos	1 373 755	1 923 865	79 714	256 646	1 587 503
Debenturas	1.821.908	3 0 78 0 73	197 367	212 576	2 665 130
Ar endamentos a pagas	42 677	43.712	29 158	4 007	10 547
Ai encamentos poi direito de uso	175 324	180.841	24 338	30 629	125 874
Partes miscionadas	619	1 619	1 619		
Obegações a pagar por aqueição de empresas.	359 810	402 232	131 692	83.241	207.299
Outras contas a pagar	59.876	59.878	58 232	3 644	
Total	4.049.875	5.901 125	731.029	579.746	4.599.354

	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2020
Valores depositados em conta corrente Br AAA Br AA	10.450 8 927 17 271	17 942 29 3 4 17 319
l'otal de apitosções finenceiras l'otal de calxa e equiyalentes de calxa	26.198 36.648	46.633 64.575
	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2020
l'Itulos, valores mobiliàrios e aplicações financeires Br AAA l'atel de Niulos, valores mobiliários e splicações financeires	570.487 570.487	574 66D 574.650

Trainis, vulores mobiliarios e aplicações financeiras

519.487

Total de titudos, vulores mobiliarios e aplicações financeiras

519.487

Total de titudos, vulores mobiliarios e aplicações financeiras

519.487

\$74.650

\$74.650

\$74.650

\$74.650

\$74.650

\$74.650

\$74.650

\$74.650

\$74.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

\$75.650

Saido da divida em 31/12/2021						
Pelo Valor justo	Pelo custo smortizado	Taxa média contratada	Indexedor du protução	Vencimento	Neclonal	Valor
411 586	416 125	CDI + 0.65%	IPCA + 3,5518%	now/25	362 585	HS.
474 492	444 970	147.5% CD)	IPCA + 6,0931%	mai/25	426 467	RIS.
555 360	529 521	122 65% do CDI	IPCA + 5.1872%	mai/25	500 000	RS.
1 324	1 192	CDI + 1 13%	EURD + 1 1300%	jan/24	RS 843	
1 442 762	1 391 808	100				

				,	SALIST STREET
		_			31/12/2021
	Contiibil	portratus)	Até 1 and	Até 2 anos	Acima de 3 anos
AH #	<b>Continuing</b>	On the last medium)	HUE I MIN	Serin 45 milefoli	2 40 10 4
Alivos financeiros					
Calka e aquivalantas de caixa	152 951	152 951	152 951		
Titulos, valores mobiliários e apticações financeiras	802 044	802 044	801 475	569	
instrumentos finançeiros derivativos	2 995	2 955	147	2 608	
Contas a receber	1 296 930	1 296 930	1 282 589	14 331	
Outros créditos	29 082	29.082	14 548	14 536	
Total	2.284.002	2.283.962	2 251 718	32.244	
Psesivos Inanceiros					
Forneceolores	374 115	374 115	374 *15		
Emprésimos e linanciamientos	1 765 607	2 020.059	83 700	348.956	1 587 503
Deberruree	1.62* 906	3 0 28 0 23	197 367	212 576	2 668 130
Arrengamentos a pagar	42 677	43 712	29 158	4 007	10 547
Arrendamentos por direto de uso	314 955	344 213	73 496	76 163	194 554
Pames relacionedas	1 619	1 619	3 619		
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	469 066	524 369	191 342	63.241	269 786
Outras contas a pager	89 563	89 563	80.207	9 356	
Total	4.879.510	6,475.723	1.031 004	714.199	4.739,520

6.4. Análise de sensibilidade - A Administração da JSL débaou análiso de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos dases 6. A minite de servibilidade - A Administração da JSL efektual aminita de servibilidade a finir de demonstrar os impostro das exerções da taxa de jarde a variações cambies sobre a sua ativo e pessalor informações, comendende para os proteiros (2 - PCAS - S.2. D. v. a.s. forme Barco Carteria do Barca) - 140º - 140 Centroladora
Centrol II + Centrol III +

Empréstros e linanciamentos, abieto. Sinapporta aliva Serapporta passiva  Efeito inquido de exposição  Eleito inquido das operações	1 289 152 289 152 1 438 811 1 438 811	Aumento de IPCA Aumento de IPCA Aumento de COI	5 20% 5 20% 5 20%	67 090 (67 090)	deterioração de 25% 83 863	deterioração de 50% 100 635
Empréstimos e linanciamentos aboito. Sivap ports aliva Sivap ponts aliva Sivap ponta passiva literatura possiva Eletto lequido das operações de hedge accounting	1 289 152 289 152) 1 438 811 1 <b>438 8</b> 11	Aumento do IPCA Aumento do IPCA	5 20"+ 5 20"4	67 090	83 863	100 635
objeto. Sixopports aliva Sixopports passiva Eletto liquido de exposição Eletto liquido das operações de histige accounting	289 (52) 1 438 811 1 <b>438 8</b> 11	Aumento do IPCA	5 20%			
Swar ports alva Swar ports alva Swar ports passiva Efelto liquido de exposição Efelto liquido des operações de hadge accounting	289 (52) 1 438 811 1 <b>438 8</b> 11	Aumento do IPCA	5 20%			
Seapponta passiva Eletto isquido da exposição Eletto isquido das operações de hedge accounting	1 438 811 1 <b>438 8</b> 11			(67 (990)		
Elello liquido de exposição Elello liquido des operações de hedge accounting	1 438.611	Aumento do GDI			(83 863)	(100.636)
Eletto ilquido des operações de hadge accounting				169 636	212 045	254 454
de hadge accounting				169.636	212.045	254 454
Demais operações - Pós-fixadas	1 436.811			169.636	212.045	254,454
Aplicações linanceiras	38 124	Aumento do COI	11 79%	4 495	5 619	6 742
Triules eniones mobilianos e						
apicações financaras	358 376	Aumento da SELIC	11.79%	42 253	52 816	63 379
Empréstimos e linanciamientos 1	373 7551	Aumento do GEN	11.79%	(161 966)	(202 457)	(242 949)
	821 9081	Aumento do CDI	11.79%	(214 803)	(268 504)	(322 204)
Arrendamentos a pagar	(42.877)	Authento do COI	11.79%	(5 032)	(5.290)	(7.547)
Облевовна в рацая рог адыческо						
de ellioneraz	(58 979)	Aumenta de IGPM	6.42%	(3.658)	(4 570)	(5.484)
Облавобев и рацаг рог адинской						
	(247 309)	Aurwento de COI	11.79°v	(29 158)	(36.447)	43 737)
Eleko liquido da exposição (1	1,146,1201			(367.867)	(459.833)	(551.800)
Exposição liquida e impacto no				Tour	6.00	(00
resultado de despesa finenceira						
	.707.317)			(198,221)	(247 788)	(297.346)
Demais operações Pré-lixades				-		
Titulos, valores mobilários e						
aplicações financieras	414 020	PRE-FIXADO (LTN)	3.52%	14 574	14.574	14 574
		PRE-PIXADO (CDI)	7.30%	(12 799)	(12 799)	12 799)
Exposição liguide e impacto no	(.,,,	- 112 . 00000	7.00	(14.		
resultado da despesa financeira						
oré-fixada	231.696			1 779	1 775	1 775
Exposição liquida e impacto total						
de despesa financeira						
no resultado (1	A68.821)			(196.456)	(248,013)	(296.571)

(83 010)

(87.200)

44/42/2020

(0.806)

(749 BL11

225,259 (100,480) 42,878 18,106 57,466 25,512 (78,836)

24112/2020

(6.197) (2.017) 13.515

#### FCBNOMIA & NEGÓCIOS NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2821 E 2929 BISL Em milhares de reale, excete quando indicado de outra forme Saldos em 31 de dezembro de 2019 rioração de 25% Exposição 5 AK D DOM'S allows 1 238 B s r SAND COTA D passalve 1 438.817 Efeld in squad das operagões 4 488.817 Életina insquad das operagões 4 488.817 Életina insquad das operagões 1 438.817 Életina insquad das operagões 1 638.81 Életina insq COURT rice are 34 do dovernium de 2000 212 045 ) adiçoss 1) aquisição de empresas 1 oversors 169,636 212,045 254,454 flummato do CCI 12.181 15.238 IN ESTROUES 31/12/2021 21/12/2020 56 9791 Auritente do IGPN 6.42% 3.6562 4 570) 247 309 Authorito do COI Aumento do EUR A provisão para perdas astimadas com desvelonização dos estoqui para revenda. As movimentações das perdas estimadas com desvelos feilo roudo de exposição (3,260,662) CARE GOOD Suidon am 31 de desperturo de 2010 1 adoptes - inversões (-) Cinio Eletro isquido de esposição Exposição Riquido e impacto no resultado de despesa Rinanceira pós-fixada Domais operações - Pré-fixada Fluidos valores mobilários e (1.821.861) (274-961) (329.852) Saldos em 31 de dezembro de 2010: (-) adições (-) reversões Suldru em 31 de decembro de 2021 Emprissmos a financiamentos (SS4) Exposição fujude a empeito na resultado da despesa (Inánceira pré-Ilaada Exposição Biguida e impacio lotal da despesa financeira no resultado (1 275.810) 11 ATIVO IMOSIL. ZADO DISPONIBILIZADO PARA VENDA As movimentações nos exercísios findos em 31 de dezembro de 2021 e (55.797) (15.797) 013 7973 (233.766) (286.753) (343.749) Esca entires de «sensibilidad est movimo deplivo mensurar o Impacto das mudalinçals nas varialivais de microdo sobre os referedos instrumentos Heanceiros da JBI, nas recultas se despoesa financiarias, considerando se demais introductores de mensual de considerando con demais introductores de mensual considerando. Canno do convers a Tiguadação desause entirmentale transqueros on valores publicações aux diferentes de mensual de considerando de conversa de considerando de cons 50.038 99.485 58.127 1 947 71.218 7 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA 85 304)

	31/12/2021	31/12/2030	31/12/2021	31/12/202
Calca	1 199	2 459	4.112	2.95
Bancos.	13.338	7.991	45.434	14 98
Total de disponibilidades	14.537	10.450	49 546	17.94
CDB Certificado de depósitos bancários	28 018	1 359	91 300	5.87
united financeiras	9 721	7 568	9.821	7.62
Cota de pulros fundos	386	17 271	2 284	17.31
Out/ss				15.81
Total de aplicações finenceiras	38.124	26.198	103,405	46.63
Total	52 661	36.645	152 951	64.57

Durante o exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 o rendimento medio dos fundos nos alocalatas los de 5.13% a.u. (am 31 de dezembro de 2020 o rendimento médio los de 2.40% a.u.) 6. TRTULOS VALORES MORELLARIOS.

		Controladora	-	Consolidado
Operações	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Titulas públicas - Pundos erolusivos (f) UFT Lutras Financeiras do Tesqura UTN - Lebas do Tesquro Necional Cutros.	368-276 414.020	218.210 262.277	380.694 421 350	318-820 254 047
Cutros litulos				783
Total	777,396	570.487	802.044	574.660
Abvo circulante Abvo não circulante	772 396	570 487	801 475 569	573 867 783
Total	772,306	570.487	802.044	574.660
(i) O rendmento médio dos títulos publicas que estão sloca				

7 SELIC). Durante exercicio lindi findo en 31 dezembro de 2020. La (2 05% a.e. no exercicio f L CONTAS A RECEBER

	31/12/2021	31712/2020	31/12/2021	31/12/2020
Chartes	634 165	550 335	1 039 590	704 582
Serviços a feturar	234 814	226 95+	326 750	25L # 3
Partex relacionadas (nota 26 1)	15 540	16 033	9 426	15 829
i Perdas esperadas i 13 de contas a receber	(34 375	(87 200)	78 636)	100 480)
Total	850,144	705.821	1.296.930	870.354
Cecularite	835.813	692 030	1 782 599	856 563
Não circulatrie	4 331	13 791	14.331	13.791
Total	650.144	705.821	1.298.930	870.354
A 4 Man				

			4	11144641				TALKALANIA!
	Contas a	Perdas esperadas	4	Total	Contas a receber	Perties esperades	44	Tota
Total a venosi	782 871	3 445)	0.44%	779 426	612 005	111 2001	1 80%	600.805
vencidos em até 30 dies	37 191	(657)	5 33%	36 324	50 524	(1 9: DI	3 79%	45 705
vencitos de 31 a 90 días	4 * 79	(EG3)	4.25%	13 576	19 968	19961	4 99**	18 07;
vencidos de 91 a 180 días	10.685	(550)	5.15%	10 134	18 058	(1.221	6.76".	16.837
Vancidos de 181 a 365 dias	10 058	(1 000)	9,84%	P 058	22.632	(2 695)	15,91%	18 937
Vencidos há mais de 365 dias	29.535	(27.811)	94,50%	1.624	89.734	[89.169)	99 19%	988

		(	-,			(	Cor	polidado
			3	1/12/2021			3	1/12/2020
	Contas e receber	Perdas esperades	16	Total	Contas a receber	Perdes esperades		Total (squido
Total a vencer	1 193.238	(9.009)	0.76%	1 184 169	755 974	112 144	1 60%	746 838
Vendidos em até 30 dias	63 776	(1.631)	2 40%	62.246	59 330	(2 166)	3 65%	57 164
Vencidos de 31 a 90 días	22 184	(996)	4 49"-	21 188	25 143	11 252	4 98*	23.891
Venocios de 91 a 180 diss	13 683	(721)	5 27= .	12 962	20 809	(1.393	6 760	19 216
Vencidos de 18º a 365 diate	15.793	(1.575)	9,97%	14,218	25.747	(3.061)	11,89%	22 685
Vancalog ha mais de 365 dies	57 092	(64 945)	96 80%	2 147	B1 031	(8h 464	99.30*	567
Total venoldes Total	182.528	(99.787)	38.22% 6.72%	112,761	211.880	(88.338)	41,70%	123,524

51 904 118 589 59.993 144 253 72.623

Deprecises acurvalada: Em 31 de dezembro de 2020 Bans transfordos do mobilizas Bans baixados por verda Em 31 de dezembro de 2021 (4.772) (18.422) 16.995 (4.199) (23 498) (24.710) 43.672 47.187 (21.396) 20 444 (4.199) (26.694) (20.450) (24,640) 3.317 e nepula adni-Cueto Em 31 de dezembro de 2019 Bans transferidos do michiliza Bans baltados por verida 500.775 2.226 538 2.098.411) (678 600) 134.260 25.761 (134.141, (67.811) 735,055 2 302 299 232 552) (746 31 1) 134.236 164.624 (269.022) 160.386 219.446 film It de dezembro de 2020 60.030 0.000 88.127 51 904 8,089 59 993 Deprecisção acumulade: Em 31 de dezembro de 2019 (193.887) (520.442) 494.501 191.385 Sm 31 de dezembro de 2020 (23,496) (4.772) (4.772) 129.2681 (24 710) (29.482) Salda residual: Em 31 de dezembro de 2019 Em 31 de dezembro de 2020 541 188 30.511

menos os cuelos para a venda do stivi

12 THIBUTOS A HECOPERAH				
	(	Controladora	-	Consolidade
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/202
PIS & COFINS NSS CMS	190 40* 65 266 9 426	33 999 72 143 12 850	223 748 68 572 43 871	58 08 73 25 19 88
Outros Total	1 303 284,388	2 292 121.293	31 406 367.597	5 49 156.72
Circulante Não circulante Tatal	153 *18 112 668	57 (91 54 202	232 30° 35 296 367 697	10 3 1 55 411
	288 388	121 293		

#### 13 INVESTIMENTOS

towestimentos	31/12/2020	Aquisição de empresas (i)	Aquisição de partici- pação de minoritários	Aporte	Resultado de equivalência patrimostal	Çinio (II)	Resultado de conversão de operações no estarior	Amortização mais-valis (III)	Outres movknon- lagões	Redessificação de provisão para perda de lavastamento	31/12/2021	Participagilo %	Patrimonio liquido em 31/12/2021
Fadel Holding	89.406		39.644	49.700	79.055		8.077	-	(9.719)		255.163	100,00	855-163
Faciel Holding - Parcella de rele controladoreis	29.544		[39.844]										
Mediografica	3.725			30	1.220				(4.618)		200	89,85	360
Outok Armazilina	6,563	-	-	-	215	-	-		-	-	5.760	99,99	5.769
Quiex coglatics	46 847				4 874)						41 973	99 99	41 974
Sinal Serviços	1	-	-	9,497	1.505	-	-		-	*	11,003	99,99	11 005
Volanda	\$3,250	-	-	420	(2.566)	-	-		300		31.504	80,90	31.804
Morena Holding	-	-	-	-	24.221	-	-	-	3.427	(7.500)	20.148	100,00	20-148
Pronto Express	-	77 791		6.000	19.768				(3.130)		100.429	100.00	147 161
Riograndense Logistica				144.035	14.948						158.961	100,00	158.981
Transportes Redomes	-	46.854	-		4.797	(18.470)			(1.662)	-	20.429	100,00	39.429
Unifeste Transcrites	-	3.215	-	-	287	(450)	-			*	3.062	-	3,502
Mais-velia de stivo irroblitzado e inlangivel (i)	213,393	95,195	-	-	-	[44,022]	-	(20,000)	8.550	-	244.387	-	
Ágia na aquisição de negácios (1)	257 109	17 900									305 008		
Total de investimentes		728.927	246.715		209.682	132.574	(60.942)	3.077	(28.689)	(6.540)	(7.500)	1 211 304	709.015
Provisão para parde em Investimento Moreno Holding		7 500			*					7 500			
Terial de severablementos, liquidos de provisito para perd		721.427	240.715		209.682	132.574	(60.942)	3.077	(28.689)	(6.540)		1,211 304	709.055

combinação de regocios, amo deprenação e amortização

GISL

NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

												Controladora
(rvestimentes	31/12/2019	Aquialção de empresas	Aports	Resultado de equivalência pairmonial das operações descontinuedas (v)	Resultado de equivalência patrimonial das operações continuadas	Resultado de de conversão de operações no exterior		Culrae movimentações	Receituturação Societária (IV)	31/12/2020	Perticipação %	Paramonio Ilquido em 31/12/2020
Avante vaculos	20.222			458					(20,680)			
BBC Pagamentos	27			4 7851					4 759			
BBC Consproos				(135)				-	135			
ES Brasil Participações	373 776			40 407					(414.183)			
Fader Holding		93 922			2 639	588		2,257	, , , , ,	98 406	75 00	132 541
JSt Corretora	8.864			563					(9.427)			
JSt. Empreendimentos	3.248			(863)					(2.386.			
JSL Europe	31 573			4 455					(36 026)			
JSt Holding	90 282			3 628					(94 110)			
Medianishoa	1 282				2 443					3 725	59 99	3 797
Mogi Mob	20.014			2 3661					117 6581			
Mogipaeses	6.609			408					(9.017)			
Movida Participações	1 268 013			(60.485)					(1 207 528)			
Carpinal vinicans	109 345			3 2221					(108.123)			
Ponto Vesculos	36.488			1 846					(40.304)			
Quick Armagens	5.427				126					5 593	99 90	5 554
Quack Logistica	18 442		30 696		(2.291					46.847	99 99	46 847
Sinai Services	3				2					1	99 99	1
TPG Transportes	10,400			(5)					(10.395)			
Vamos	490 754			90 895					(581 649)			
Tuesday.	24 137		12 071		(3.489)			531		33 250	99 99	32 600
Fadei Holding Parcela de não controladores Mais-velja de atiyo imobilizado e intangive) (qu	untere	39 644								39 644		
de respectivo imposto ditendo (r)	12,814	207 242					(8.804)	(89)		213 393		
Apio na aquescão de negócios (ii)	6.481	287 108					(0.00-1	(00)	(8.481)	287 108		
Total de investimentos	2.542.201	627 916	62.787	71.006	(974)	588	(9,004)	2.729	(2 881 104)	728.927		221.270
	2.34E.201	057, 510	45.500	71,000	[314]	DOM	[andre]	4.741	(a not rong	FAM.MA7		221219
Provisão para perde em Investimento												
JSt Finance (4)	(17 920)	D1 1949	16.823	(31.510]	4.343	-	-		32.607	7.500h	100 00	7 500
Morene Hording Orthinal Distribuidora (Ist	2391	[13.186]		26	4.343			(649)	203	2 500)	100 00	7 500
Total de investimentos, liquidos de provisile				-	-	_		-	20.0		89.99	
para barda	2.524.042	616,722	59,210	39,534	3,799	dille	(8.804)	2,080	(0.510.204)	721,427		213 770

In Returns as materiated de been do attive mobilistado proventente de conferenção de negocios, seté variol dos entres comescendentes, acessor como que videa como en su videa como entre entre como como considerado de provincio de negocio que de material de mobilistado que como como contrado de provincio como contrado de negocio que de forman entre como como contrado de negocio que de forman entre como como contrado de negocio que de forman entre como como contrado de como porte material de seguido para Serição en a Comprehen a comitado de a forman entre como de comprehen a comitado de provincio de provincio a provincio ana provincio ana provincio ana provincio ana provincio ana provincio de provincio ana provincio de provincio de comprehen a comitado de convenidorio que de seguido de 2002 de como 2002 de comprehen a compreh

Investmentes.	Ativo circularrie	Ativo não circulante	Passive circulante	Passivo não circulante	Património liquido	Receites Nguidas	Cusios e despesas	Lucro liquido (prejuzo) do exercicio
Fadel Holding	19	257 911	2 759		255 163	602 829	(526 GD8)	74 821
Mediopistica	134	300	74		3150	1 150	60	1.220
Mareno Halding	4	27 041		5 897	20 148	162 133	137.9121	24 221
Quick Armazéna	605	5 6?	3		5 769		216	215
Quick Logistica	43 169	37 492	24 025	14 562	4 974	40 543	(45.417)	(4.874)
Sinai Serviços	14 219	72 524	79, 734	4	1 005	25 157	(23.652)	1.505
Volanda	2 753	39 911	3.096	9 473	30 095	7.584	,10.510)	(2.826)
Progto Express	130 147	176 587	76 823	86 750	147 161	278 581	258.6561	20.025
Transportes Flodomeu	47 546	15 776	28.784	* 109	33 429	68 530	(63.678)	4.852
Unitesta Transportes	1 584	4 363	621	1 823	3 502	288	(1)	287
Regnandense Logistica Saldos em 31 de dezembro de 2020	3 817	286 056	57 532	53 360	158 981	153 899	136 945)	14 948

								Lucro liquido
Investimentos	Ativo circularrie	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não ovoutante	Património liquido	Receitse Mquides	Custos e despesso	(prejuízo) do exercicio
Fadel Holding	143 784	256 622	139 727	136 138	132 541	75 059	172 4201	2 639
Mediagistica	5.479	12 362	2 901	11.213	3 727	17 132	14 6894	2 443
Moreno Holding	35 532	1 598	19 923	24 707	(7.500)	a1 167	,26.8244	4 343
Cuci Armazens	856	4 906	В		5 554	128	2)	125
Quick Logistica	50 014	25 059	22 799	5 427	46 847	59 522	(61 813)	2 291
Sinai Serviços	5	7		11	1		(2)	,2
Yolanda	4 462	42.231	2 997	11 095	32 600	10 380	13 987)	3 607

13.3. Dividendes e receber. As movimentações nos exercicios lindos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão demonstradas a seguir.

	Controledore	Ð
Seldo em 31 de desembro de 2020	330	Ô
Dividendes e juros sobre capita: próprio declaradas no exercício	3 186	C
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos no exercicio	(320)	- 8
Saldo em 31 de dezembro de 2021	3 185	

Saldo am 31 de dezembro de 2019 Dividendos o juros sobre dapitas próprio declarados no exercicio Dividendos o juros sobre capitas próprio receitados no exercicio Casão

## 14 IMOBILIZADO

ercicios findos em 31 de depembro de 2021 e 2020 estão demoreiradas a sequir

		Máspulnius a	Banfeltorias em propriedade	Computations	Móveis	Imobilizado em			
	Velculos	egulpamentos	de lecelros	a perméricos	e utensillos	endemento (III)	Direito de uso (i)	Outros	Total
Custo.									
Em 31 de dezembro de 2020	1.379.547	364,661	209.906	31 778	36,798	7.098	230.306	79 184	2 335.188
Adigões	397.281	80 620	187	8 028	2 493	40.495	18 980	6.7	548 121
Adição por incorporação (II)	80.184	36	,						60.222
Transferência retorno de bens disponibilizados para venda	(99.485)	(25.553)							125.038)
Baccas de ativos transferências e outros	{12.089}	38.402	7.117	(229)	(4.053)	(18 445)	,8 733)	(1.943)	24
Em 31 de dezembro de 2021	1.721.438	456.166	217.180	30.577	35.148	39.145	240.553	77 308	2.818.517
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2020	(415.135)	(213.306)	(68.992)	(21 197)	(20.014)		(49.961)	(41 942)	(830.649)
Despesa de depreciação no exercício	f48 276)	(32.587)	(17 000)	(3 963)	(3 180)		31 144)	13 4171	140 067
Transferência retorno de bens disponibezados para venda	37 590	16 422							54 012
Baccas de alivos transferências e cultos	12 480	4 392,	(26)	144	4 103			14 995	7 646
Em 31 de dezembro de 2021	(438.801)	(233.865)	(86.018)	[25.016]	(19.091)		(81 106)	(80.354)	(934.260)
Salda irquido									
Em 31 de dezembro de 2020	100.412	151.353	140.914	10,561	16.694	7.098	140.345	37.242	1.504.839
Em 31 de dezembro de 2021	1.282.638	224.303	731 162	14.561	16.057	29.145	150.448	26.054	1 344,268
Taxa média de depreciação (%) – no exercício:									
reves	3.9°.								
Pesados	3.2%			w		-			
Cutros		9.8%	6.0%	20%	10%		14%	10%	

									Controladors
	Voiculos	Máquinas s equipamentos	dentellories em propriedade de terceiros	Computationes e perfficicos	Móreis e utensillos	Construções em andamento	Direita de uso (%)	Quéros	Total
Custo.									
Em 31 de dezembro de 2019	1,288,408	351.075	178.294	26.627	33.086	34.179	176.326	187.584	2.278 779
Adições	274 142	48 310	2 031	2 994	3 777	12 390	136 003	1 080	480.727
Transferêncies	9	1.71	42 552	7	1	(39 300)		13.252	
fransferência retorno de bens disponibilizados para venda.	184 624	(34 622)							21 9 446
Baixa de alivos e gulros (i)	(2 188)	(85)	1 388)	-50)	1156	(171)	(85 (053)	12 125	8.8 1861
Cisab (N)			(12,583)					. 04 103,	116 686
Em 31 de dezembro de 2020	1.375.547	364-861	209.906	31 278	36.700	7.098	230.206	79 184	2.335.188
Deprecinção acumutada:									
Em 31 de dezembro de 2019	(407.642)	(202.425)	(80.372)	(17.650)	(17.044)		(33.666)	(73,796)	(812,507)
Despesa de depreciação no exercício	,172 642	37 3691	(10.250)	(3.590)	(3 (987)		(31 676)	(11.598)	(210 410)
Transferencias	9	91	(5.127)					5 127	
Fransferência reforno de beros desponibilidados para venda	105 000	26 495							193 495
Bauca de auvos e outros «)	140		1 073	43	117		15,561	1.584	18.538
C+500 (a			5.684					36.651	42,336
Em 31 de dezembro de 2020	(415 135)	(213.308)	(84.992)	(21 197)	(20.014)		149(1111)	(41 942)	(830.549)
Salda Ilquido.									
Em 31 de dezembro de 2019	880.786	140.650	118,922	11 177	16,042	34.179	142,560	113,876	1.460.272
Em 31 de dezembro de 2020	960.412	151,353	140.914	10.581	16.694	7.098	180.345	37.242	1 504.639
Taxa média da depreciação (%) - no exercício:									
TUNKE.	8.6%								
Pesados	7.0%								
Guiros		10,6%	14.2%	20,1%	10.0%		15.7%	10.0%	
in Relare-se substanguimente ao desreconhecimento de portratos de a	durante de endues encerrari					do de risto descrito ou	note emicatus 1		mierra/mente a

NOTAS EXPL	ICATIVAS I	AS DEMONSTRA				DUAIS E COI , exceto qua				FINDOS EM 31 C	E DEZEMBR	O DE 2821	E 2020
				Máqu		Benfejtones om propriedade	Computa		Moyels	Imobilizado			Consolidado
Custo: Em 31 de dezembro de 2020			1 742.469	maguippe	norrida ES 931	de larcelros		45.876	stensilion a	m andamento De 7.098	283,516	79,719	Total 2.846.186
Ristifica Transferiencia retorno de bens sisponibityados	s pera venda		684 110 118 6891	2	96 976 5 564	6.002		11 930	3 70	40 539	*d7 705	4 992	963 965 144 253
Baixa de ativos transferencias e outros. Alocação PPA			14 732 117 349 369 185		40 234 20 420	4 376 25 144		(9 896) 3 322 19 177	(5.474) 3.396 7.735	19:204)	(57-993)	(12 858 (28 535	46 080 141 397 701 893
Aqueição de Empresas Ess 41 de casasolas			2.799.156	91	78 61 7 9 <b>5.613</b>	31 <u>576</u> 325.423		70.409	51.613	32.357	122 380 465,608	79.300 122.620	4,452 789
Depreciação acumulada: Em 31 de dezembro de 2020 Despesa de depreciação no periodo			(472.806) 69.055	3	<b>8.983)</b> 3.750 <sub>1</sub>	(81 732) (22 120)		(5 946)	(23.184) (3.318)		(61 459) (56 486)	(42.964) (14.510)	(1.034.484)
Transferência instorno de bens disponibilizados Bacia de ativos, fransferências e eutros Aquisição de cinoresas	s para vends		43 872		19 871 70 800 4 5641	5 323		9 946	4 697		3 922 49 908)	4 254	1 742
Em 31 de dezembro de 2021			(721.304)		6.617)	(121 788)		14.014)	(27 952)		[163.011]	(53.794)	[251 724 [1.439.380]
Seldo Irquido. Em 31 de dezembro de 2020 Em 31 de dezembro de 2021			1,269,683		76.948 58.996	167 592 203.636		12.530	19.061	7.098 32.357	222.057 291.697	36.755	1.811 704
Texa média de depreciação (%) - no asercici-	in:		5.9% 5.2%			202.000		20.020	##.W.	Sec. and 1			2012-012
Pesados Gutros di Refere-se inferminante a contratos de arren-	vitamento da m	ówsie. (ii) Inchu adiastau			10,6% abilitational	5 P% total de RS 23 BB	3	20 %	16.0%		7,5%	4,0%	
THE PARTY OF THE P				Benfellorias	em								Consolidado
			a seniuphM solnemeqk	propried de tercei		periferices e	Moveis acidematics	Editicios	Тоглопол	Construções em andamento	de uan (iv)	Outros	Total
Cueto: Em 31 de dezembro de 2019 Adicoes		9.079.061 2.390.288	1 142.217 134 857	371:	060 294	58.502 6 026	71 349 10 543	20.756	15.917	64.920 30 883	614.801 199.910	207 456 3 324	11.646.038 2.782.262
Transferência réforno de bens disponiblicados	s para venda	8 575)	(75.781)	66	909	38	3 767	362	79 398	(6B 441)		8.837	(2 302 299
Bass de ativos o outros i) Cisão (hi Aquelição de empresas		100 180) (7 729 321 347.734	2 336, (834 547) 4.090	(171.3	349) 301) 211	1 808) (21 313) 4 431	(423) (45 438) 2 457	(21 24%)	6519	(2 745) (17 519)	(115 317) (420 075)	9 707) (133 592) 3 400	260 465 (9 400 6 10 371 520
Em 31 de dezembro de 2023		1.742.489	388.931	299.		45.876	42 255			7 005	285.516	78.718	2.846 188
Deprecisção acumulada: En 31 de dezembro de 2019 Despesa de depreciação no emercicio (iii)		(1 181.000) 503 174	( <b>414 776)</b> (67 162)	(168.4	1731	(37 708) (5 544)	(33.350)	(8.552)			(127 209)	(78.106) 15 Q48)	(2.031.034) 736.796
Transferências Transferência reforas de bens deponibilizados	s para venda	23 631 494 402	22 026 26 040	127 4		1)	(5 719) (159)	(6 378)			(338)	(27 686)	520 443
Baixa de ativos e outros (i) Cisao (i Aquisicão do amprasas		4 816 780 361 110,944	1 529 144 878 .1.498a	26 93 (4.7	950	1 606 11 185 2 8871	245 15 887 1 089)	17 442			23 572 134 222 (576)	9 709 70 169 .1 001)	67 431 1 768 719 122 746
Em 31 de dezembro de 2020 Salda liquido		(472,000)	[308.863]	(91.7		(39.34b)	(23, 194)				(81 458)	(43 894)	[1.034.484]
Em 31 de dezembro de 2019 Em 31 de dezembro de 2020		7 917 183 1.289.683	727 441 78.848	187.	542	20.797 12.530	37 990 19.051	11.204	15.917	64.920 7.008	487 592 222 057	128.350 38.756	9.615.005 1.811 704
Taxa média de depreciação (%) - no exercíci- unves Pesados	10-	8,8%											
Curros  (i) Inclus bassas de custo e depreciación de bene	s avanados a se	setrados no velor resolu	10.6% ai da RS 84 0	74 s desrecon	.0% hacimento d	20.1% le contratos de als	10.6% agués de imo	10.0% ivais, antiegui	s artes do ven	cimento no valor de Ri	10 5". 91 745 (e) Eases	10 pm. montantes co	mpćem o saldo
do acento liquido da cisão descrita na nota exp. \$4,1 Mudança de estimativa caritábil "vida	Acativa 1 (+i Di II ÚBIF - A Com	o montante total de desp penhis revisa anualme	pesa da dapre sunipo as estima	ociação do exe byas do valor	da mercado	do de R\$ 503 547	as refer as	operações de	iconinuadali i	iv: Refere-se integralm	ente a contratos d	e arrendamens	Consolidado
esperado no línei de vide util econômica de sec econômica utilizadas para determinação das re etytuadas arrabses sobre a recuperabilidade do	espectivas taxas	s de depredação o amo	wtzachole se	ompre que nec	DESANO, SÃO				4	Acordo de não competição		undo de	
peia JSL per melo de arrendamentos, substano	ndamentos de cialmente rapre:	itens do ativo imobika sentados por velculos, s	ado - Parte d	los ativos forer	TO Edguindos	Casto Os	omne po pa		(103.768) 287.462	33.004 208.061	1135 805: 3 169	r54 606: (9 6	tros Total 508) (336 792) 28 498 720
integrain o ativo imphilizado de acordo com o d	lémonstrado a a	eguir Cor	rtroleders.	c	onsolidado	Em 31 de des	rembro de 2	020	520.071	229 961	78.678	- 1	187 529.597
Operações  Custo arrendementos a pager capitalizado		69 163	95 003 (13.548)	6B ¥63	86 003	Em 31 de des	embro de 2	019 en marcicio (l	0	(22.325)	(49.965) (8.145)	(3.720) (7.4 71	013) (83.024) (3) 20 743)
Depreciação acumulado Baldo liquidos		(6 300) 89.863	72.458	(0.300)	72.455	Baccas Casaci (n)				Ø 996	1 082		* 082 (661 31245 (88)
14.3 Teste de redução ao valor recuperával - verificação de indicativos de perda de valor rec e conclusi não haver indicativos de							rombro de 2	020		(24.953)	(2 155) (48.295)		378) (73.827)
15 INTANGIVEL As movimentações nos exercícios findos em 91	I de desember :	to 7021 a 2020 anião d	amanatra da a			Saldos riquid Em 31 de dez Em 31 de dez	tembro de 2	019	336.377 520.071	32,578 205,008	114.464 30.362		729 537 735 809 768.270
из поминенирова пов вовтокого впиов вт эт	OR DECEMBED		Prioressaban i Softwares	Cutros Co	antraledare Total	Refere se Sorricaba Si	print palmer	ite aas direito	s de concessó	o de prestação de si o de 2027 (ii) Esses	erviços de Iransp montantes como:	artin urbemo re Sem a saldo de	o municipio de
Custo Em 31 de dezembro de 2020		132.600	73,872	1 157	307 638	da cisão dase dezentiro de	rita na nota 2020 n 2019	explicative 1 3. de saldos de	(iii) Do montar RS 10.741 e l	ste total de despesa o RS 9.264 inspectivism	le ambritanção do eple, se inferencia	is exercícios fir us contracións d	ndos em 31 de lescontinuadas
Adições Barra			9 794	,227)	8.794 (656)	Transportes .	ida Transpo Ilvidades de	compinação d intadiosa Grand histosporte de	e ABC TGABC argain e armadi	la Compenhia, o ágio e Rodoviário Schlo era e lo alocado a Un	se relete as aqui S.A. Schloi, Fade qade Geradora de	isições das em I. TransMoreno - Caixa - XGC -	TPC e Marvei
Em 31 de dezembro de 2021 Amortização soumulada:		232.609	83.237	830	316 776	JGC identifications 1.1	a da. para fina a 152 Te	s de teste de p este de reduçi	erda ao valor rec	ers le los alocado a Un ecuperavel de alivos (* uperável (**). No exe	vide aquelções voicio findo em 5	de dezembro	de 2021 a JSE
Em 3º de dezembro de 2020 Despesas de amortização no periodo			(65.818) (6.146 2.485	(376) 23) 222	(6.169) (6.169) 2.707	pos instauraç calculos do ve	stes de de 30 da cirse e sior em vao e	sua unca uor en as apurou p en as de dezer	erdas sobre os nbro de 2021 e	os com os premissas valores contablizados sião apresentadas abi	i de seu ágio. As p alko	remissas-chavi	e speziele etene
Barras Em 31 de dezembro de 2021			(49,479)	(177)	(49.656)	Taxas de des	radoras de l conto (WACC	Catea 2: (II					Logistics
Saldos (iguidos. Em 31 de dezembro de 2020 Em 31 de dezembro de 2021		232,609	28.054 33.758	781 793	261.464 287 120	Taxas de cres Taxas de cres			AJIDA (II) mac	la pare os préximos 5 nos cálculos de valor e	anos	faxembro de 9	4 39% 10 63%
Taxa média de amortização (%) no período	c		19 7%	10.0% Cr	enobelonino	Unidades Ge	radoras de l	Cate	are unimodule	The second second second			Logistica
Custo		4	Softmarest	Dutron	Yokul	Taxas de cres	сименто на р	nbarbarbarbarbarbarbarbarbarbarbarbarbarb	B. MDA (w) instead	a para os próxomos 5 :	mak		3 30% 11 27%
Em 31 de dezembro de 2019 Adições		232.609	11 326	1 157	296.312 11.326	n) As taxas di tributos shitza	das bass 6 p	apresentadas este de do as	no quadro acin o equivalem a	ta referem-se s taxas 14,34% (s) LAJIDA mado do Capita) (WAC	apoe inbutos. As i	laxas de deeco aros, Impostos.	ntos antes dos deprecaçõe e
Em 31 de dezembro de 2020 Amorticação acumulada:		232.609	73,872	1 957	307 638	a taxa de dese periodos pos	Sereda = Jili conto a ser e idos em Jane	kençiro de Cus preada sos flu um de 2022 at	to Média Pondi xos de calxa IN a nazambro da	erado do Capita) (WAC res. • Projeções de flu 2026 • Todas as proj	C1 como perfimeti so de caba prapa: sches foram moliz	ro apropriado p radas pela Adr radas em termo	ura delermitar ninatração com na nominaia ca.
Em 31 de duzembro de 2019 Despesas de amortização no exercicio			(60.440) 15.378	(363)	(40.793) (5.401)	seja consider com pase na	ando o elisilo perpeturzade	da sillação, « ( e oo fluxo de c	water tarment	dos fluent de cairos, co ndo premissa de confir de a mitação de longo	residerado epõe de sudade das opera	szambro de 206 ções por prazo	6, lo calculado ingelermosco
Em 31 de dezembro de 2020 Saldos liquidos. Em 31 de dezembro de 2019			(45.010)	(376)	(48.194)	considerando fonen de ano	a convenção a convenção O volume d	do em crescm o de maio peri e prestação de	rento aquivaler odo Prind pario anniona consi	ite à milação de longo d), assumindo a pren dera e média enual da:	prezo • Os flutor vicus de que os flutura taxa de crasciment	s de ceixe lora: .con de cassa : la no nerindo n	n descorisdos são gerados so sevisio de cinco
Em 31 de dezembro de 2019 Em 31 de dezembro de 2020 Taxa média de amortização (%) - no exarcici	la.	232.609 232.609	22 106 28.054 20 9%	781 10 0%	255.519 261 444	anos E-n se t	DASAIA NO BA	skarenanho nas	usado a has ex	pecialiste da admiris- no período preveto de 8,50 Os valores recup	racao nara o dese	anvoy marko d	o mascado + D
		Acordo			onsolidado	ana seus valo podem scarre	res corvaba der em : D v	eur sei inntigitio s. A Administr rator terminas c	pere u torigo pr sção identificos los Rusos de ca	адо, = Ов увіогва гвоир в ревичька репсера і вика, сопзинегасю проз за солянчасься сас ор	para a quas alle u dezembro de 20	çoss razsaveln çoss razsaveln 26 foi calculati	senie possiveis is com base na
Cueto.		de não competição e carteira de clientes	Software		Yotel	perpeluidade considerando Em pontos p	um crescime	Milo edinkajeni	ndo premissa i a inflação de	se continuidade das op longo praze;	erações por prazo	indeterminedo	(perpetuidede)
Erra 31 de dexembro de 2020 Acipões Baius, transforancias e outros	519.717	230.499	78.67 11.96	9	830.081 11.959	Taxa de desco Taxa de desco	onto (WACC)	31/12/2021	-				0,61% 0.60%
Baixas transferencias e outros Alocação de PPA Aquecição de empresas	52 014	(6 768)	4 482 4 43 25 32	0 41 947	48 210) 92 961 26 792	16 FORNE	CEDORES	4 - 12/2460			Controledors		Consulidado
Em 31 de dezembro de 2021	571 731	225.731	118.48		958.583	Verculoe mag	unas e ecu	pamentos		31/12/2	31/12/2020 557 13 936	31/12/202 219 96	1 31/12/2020 2 13 036
Amortização acumulada: Em 31 de dezembro de 2020 Despesas de anortização no periódo		(34.853)	{48,296 :7.884	(376)	(73.627)	Partes relacio	renção radas nota.	26 ()		26 †8	189 47 849 442 18 460	H 44 56 HB 15	0 48 470 0 21 665
Bausa fransferências e outros Aquisição de empresas		19 848)	7 884 2 87 [14 416	716	26 001) 3 (F = 132)	Material de es Serviços conti	ratedos			22 2	106 14.234 265 7.329 301 2.621	16 52 32 07 3 21	B 14 426 9 9 679 1 2 789
Em 31 de dezembro de 2021 Saldos vouldos.	_	(43.283)	(67 718	i) (1 742)	(112.843)	Aruguei de Im Outres Tetal				121	\$27 6 707	39 62	5 29 303
Em 31 de dezembro de 2020 Em 31 de dezembro de 2021	519.717 571 731	205.546 180.348	30.38 50.76	5 42,696	768,454 845,740	17 RISCO	SACADO A	PAGAR N	ONTADORA				
Tasa média sia amortização (%)		8 3" Acordo	19 91	10,0% C	onsolidado	vendas de vei	eculos junto culos para as	a montadoras s matituições fil	Nessa operaçi tanceiras. Os c	io os fornecedores ira ontratos trmados não i	nsferem o alreite c são garantidos poi	de recebimiento os ativos (vaicu	dos titulos das Jax) vinculados
		o competição ira de clientes Softe	Funi ares comán		a Yotal	ає орегаções	securitzeda	s As movmen	tações no exen	cicio Ando em 31 de de	zembro de 2021 a	actão demonstr	radas a segur a Consolidado
Custo. Em 31 de dezembro de 2019 336	5.377	54.904 164	.430 5	4.306 10.74	2 620 759	Mark 77		31/12	92021	Novos	Movimentação Juros	Jure	
Adições Baixas			426:	300 2	5 45 636 (1 426)	Modelidade Em moeda na Risco sacado	ncional		Total c	ontretos Amortia	: D73)	epropriedo	to Total 30 2 043
18 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENT As movimentações nos exercicios findos em 31	OS I de dezembro :	de 2021 e 2020 estão de	emonetrades i	I segur		-vaco 526260				(2	-679)	3	
					31/12	/2021				Movimentaçã	io		31/12/2020
	Taxo E	strutura				No	P005		Juros	Alocaçi de varieçi Juros de hedge d	10		
Em moede nacional	dis s.s. ten	a média Venciment			-	Potal contra	tes Amer	1tzação	bydon shu	opriedos valor jus	to Circulanta	Não circular	
CRA6 FINAME II)	7.73% CD	1+1 15%, mai/3	4	3 137	3 712 1 37	3 755 478		(23.023)	57 791) 1764 4761	181 111 (141 15 145 556	9) 947 10 323 2 380	912 to 12 7 4 R	
NCES Pri			4	3 420	3.712 1.37	_	- 1	(28 524) (13 700) (65,247) (1	1 39 74 59.840)	181 928 (141 15	14 981	929.8	14 881
				1,37				(22,04)	- svenet	21 250 [141 10	-y 20.001	67.9	continua

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2821 E 2929 OJSL Em milhares de reeis, exceto quando indicado de outra forma

																		Ge	ntreladora
								31/1	2/2020						Movim	ertação			31/12/2019
		Yaxa	Estrut	ura				Não		Novom		Juros				Variação			
Modalidade	mé	die a.e.	taxa mé	dia Vencim	ento C	irculante	circul	sovie	Total		mortização	pagos	Cieño (xiii)	sproprise			drouinnte	tão circulante	Total
Em moods nacional																			
( iBs v											(776 191	39 492)			44 020		3.561	266 102	771 663
CRAs n		6.18%	CDI IF		ov/25	947			13 143	408.671	(135 799)	56.397)		1	02 315		138.591	455.782	594 363
FINAME (II)		2.77%	Pre-fox	ada p	MV24	10 323	15	731	23 054		58.634	(2.482)			2 358		24 589	67 233	91 822
EINEM (w)											10 5021	(932)			6.31		7 456	3 3.47	19 803
FNO (H)		3 50%	Pré-fox		an/24	2 380	4	924	7 304		32 226)	1 233)			1 830 260		9 908	29 D27	38 935
NCEs (vi) CDC (vii)		2 40%	CD1-7 5	U% 6	ph51	19 961			14 981	15.208	(15.930)	(329)			675		555	243	14 221
CDC (VII)						28,831	929		58,482		(1.039.384)	(100,876)			52.590		184.794	1.337.200	1.522.174
						20,831	Arrole	TRO s	SERVICE	453.077	(1707007094)	(norman)		1	B1CD/80		104.734	1-837-880	1.562.174
Em moeda estrangeira NCEs, vs											12 472 407	149 358)			89 728	604 178	59 629	1 868 230	1 927 859
CC8 Cambial (vil)										2 550 261	(74.589)	12 556)	(2 402 929)			(23 027)	26 026	1 808 230	. A51 BGB
Crédito ellernacional (4131) U	ISO									2 330 20	(3 717)	(2 110)	(5 ans 353)		253	1 523	2.716	1 335	4.051
Creamo magning (4191)	100									2.550,261	(2 550,713)	(104.124)	(2,402,929)			532,674	62-345	1,849 565	1 933,910
						28.631	929			2.974.138	(3.589.997)	(264,999)	(2.402.929)		55.511	532.674	247 139	3.206.945	3.454.084
						28.041	363	.001	90,402	2,974.130	(3'288'381)	(504,333)	(5.405.959)		30.311	332.074	247 129		
																			onsolidado
									31/12/200	21					Mo	wimentação			31/12/2020
																Alocação			
																de varisçeo			
		Tn		Estrutura				Não		Novo				alelçli o	Juros	de hedge			-
Modalidade		média a	.a.	baxa mèdio	Yenchi	nento Cir	culante	circularité	Tet	al contrato	e Amortiza	no Juros p	regos de en	nprese sp	repriédos	Asjou lineso	Circutants	Não circulant	e Total
Em moede nasional																			
CCRs N CRAs il		9 70		CDIr*s		PA 24	12 889	1 373 712				80) 23	3 3 1 8 1 2	79.463	25.267	(141 150)	947	5 25 912 15	
FINAME (III)				Pre-fixada		\av22	0,3	13/3/12	13/3/2	5 478.45 97			(672)	-	7 117	(141 128)	23 636		
FNE (viii)		10.50		CA + 2 01"		W/26				9,	15 c		151)	2 090	73		23 930		6 62101
FNO (III		.0.50		CHTSUN		NN:20				21 14			(478)	2 080	656		2.300		
NCE's 69										61 14	- [13.7		397		116		14.981		14 981
CCES		3.80	Es.	CDI-D 39%		in/22					- (3.7		(46)	3,778	46				
Crédito direto ao consumidor	CDC (a	9 50	rs.	Pré-folado	1	lev/25	325	699	1 06	5 56			169)	1 190	158		970	31	5 1.288
Outros		9.83	A.	Pre-fulado	)	an/26	563		55	M 8 15	8 (17.7	56,	(84)		84		10 150		10 150
							13.520	1.561.428	1.575.04	IP 673.15	1 (385.0	902) (84		86.511	214.558	(141 (50)	60.921	161 15	81.017 109
Em moeda estrangeira												, .							
CCB Fadel Guarary		6.50		Pre-forage	a	go/22	3 B33		3 83				961)		88				
Loan (FRN)		10.0		CDI+3 60%		ev/22	1 569		+ 58		(4.6		(185)	6 253	158				
CDI		2.48				go/24	532	661	+ 15		11.6	94.	181	2 905	9	10)			
Crédito internacional (4131) - I	EUR	1 12	1°4	UR ( 113%,		an/24	21991	161 973							13 964				
							27 925	162.634					(302)	9.158	14.239	(10)	-		
							41 545	1 724.062	1 765.60	7 848.46	5 (392.8	24) (B4	L408) 2	96,680	228.797	(141 169)	60.328	961 16	81.011 188
																		C	onsolidado
								3	1/12/2020						Mc	ovimentação			21/12/2010
		Ta	xe Ed	structura				Não			Novos.				Juros sor	o- Variação			
Modalidade		média s			primernia	Circuia	nte d	ecularite	Total	Aquisição	contratos	Amortização	Juros pagos	Clisio (xill)				Mão circulante	Total
Em moede nacional									-										-
CCB4 v		2.67		-2 67°L	10N/24			5.254	12 219		442 582	(1.061.080)	58 372		151 1		408.460	967 546	1 378 008
CFIAs		5 18		DUIPCA	nov.25		147	912 196	913 143		908 671	169 133)	(108 877		124 5		204 102	1000	1 084 854
FINAME (II)		4.34	the Pr	o finada	dez/25	23 (	i35	28.466	52 101	26 660	68 078	175 5671	(5 154		5 1.		91 296	136 208	187 454
FINAME												15.5881	(418			00	3 373	12 331	15.704
FINEM VII												10 502)	(933				7 456	3 347	10 803
FNO III;		3.50		o-freatia	parv24			4 924	7 304			35 5581	1 233	3	1 8:		9 808	29 027	38 935
NCEs A/I		3 44	J~ CDI	»1 50%	abw21	145	191		14 981		105,000	(174 000)	120 508	525.901	17.39		265 265 176	13 666 312 675	14.221
FNE you										-	199.000	22 707)	(3 876	1137 471,	4 4		46 421	113.617	160 038
FINEF												22 -3/1	(865		81		37	29 988	30 025
Credito direto ao consumidor	cnc	6.14	10, 424	Pac COI	dez/25		170	318	1 288	1 347	252 165	(233 365)	(1314		40		9 166	15.471	24 537
Quitros	000	12.83		e-foorda	ago/27			370	10 150		9.241	(5.028)	1.314	(5.693)		, ,	4.638	5.964	10 602
						80.0		981 158	1.D11 186		1 786,737	(1.000.190)	(199,558		220.6	06.	1,030,548	2,520,792	
Em moeda estrangeira						100.0			100	20.207	- restablish	7	f - pair most	1			- copulation	- Annipolity I talk	2.007 240
Senior Notes (BOND) 12,													(225 234	(3.213.554	141.4	16 720 625	76 281	2 498 466	2 576 747
NCES YOU												2 472 4071	(149 358		89.7			1 868 230	
CCB cambiai nii)											2 550.261	74 5891	12 656	(2 402 929	12 9			300 200	
Crédito internacional (4131)	USD (at)												110 202	1505 0031	4 0	43 46 120		151 228	162 042
	USD (a)											(3.717)	(2 110		31		2.716	1 335	4 051
Crédito internaciona: (4131	EUR .4i)										221 948			260-027	1 8	47 36 432			

22.774.20 (2.850.713) (390.560) (6.071.813) (390.560) (6.071.813) (390.560) (6.071.813) (390.560) (6.071.813) (390.560) (6.071.813) (8.566.521)

CRAs sin Certification de Recebbeire do Agronegocios immédios plans a captalição de mourses distributios de no service de agronegocios territorios de computar de considera de distributios de servicios de considerados de director contributios de computar de considerados de director contributios de computar de considerados de director contributios computar de considerados de director de contributios computar de contribution de c 

Consembled: years modalisate of hancsaments con a treatise de subsidiar o apital de pris, para equilidad de Protutos.

Apescos de Verunos. Mejournas e Equiporamente om Geni incluare Serviços Enese controto populare variamentos viriados aerotro remaisir, so semestras en PREP Inferences ae openações de Pretuto Constatucina de Financamento de viriados persona entre a presenta e desparamentos universos viriados e antecimientos personas e a compostar e de pueda en entre entr L'una nocialisation de l'applicamentation dont il manistration de sissional e capital del giot, parti l'applicaçõe de "nocialisation, Applicações de violente de v

a exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão demonstradas a segur

				\$1/12/2021				Movimentação		1	31/12/2020
Tovo márilo o o dit	Vanelmente	Circulante	Mile circulante	Total		Amortimelo	hans peans		Clerutante	Não rimulante	Total
cana contra arm 75	PERMITTER	Ollowanina	THE CHUCKET	Total	out minor	Person amagina	serve belles	mps ops record	diredraine	reme by our my	7010
						75 61 71	(4 313)	2 025	77.006		77 005
9 65%	vatr28	2.464	147.028	150 404						147 959	
						1-3-3001					
											557 162
					SOA SOR				.010	320.001	201 702
0,007	2002.0	32 723	1 789.165	1.021 900	604,500	(151 117)	(55.529)	02.555	154.602	1,096,790	1.251 392
										Cor	introladori
				31/12/2020				Movimentação			31/12/2018
								Juras			
Taxa média a.s.	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Amortização	Juros pagos	Cisto	apropriados	Circulante	Não circulante	Total
					119.827,	50 100)		8 418			161 509
3.26%	pars/21	77 000		77 008	66 701;	15 753)		7 912	75.633	75 B16	151 548
2 385	dez/23	75 576	147 868	223,444	(75 500)	D 099+		11 684	73 765	223.594	297 359
2.42%	now25	942	392 635	393 780		15 535)		15 629	1.117	392 569	393 686
3,85%	abr/25	1 078	556 064	557 162	35.294,	28.226,		28 146	139 883	452 553	582 538
						3 330)	(450 938)	14.329	2 775	447 164	449 935
					(25.000)	4 2 16)	(174.455)	A 692	50.343	148 535	198 915
		154.602	1.096.790	1.251.393	(392.322)	(137 259)	(635.393)	80.810	505.025	1 740.531	2,245 566
los apurados em cada uma	das emissões que são	o remuneradas a C	Omeis spread como	apresentado no	sumario abacco						
				and de malada as				44			onsolidado 31/12/2019
				3012/2021	-						31/12/2011
Taxa média a.a.	Vengimento	Circusiante	Não circulante	Total		Amortização	Juros pegos		Circulante	Não circulante	Total
								4			
						75.617)	(4 313)	2 925	77 006		77 008
8.85%	set/28	3 466	147 028	150 494		75,500)	(5.995)	8 545	25.576	147 888	223 444
7 B4%	ngw25	5.352	393 619	398 971			(17 204)	22 396	942	392 838	
8 85*-	set/28	12 104	554 754	567 858			(26 413)	37 108	1 078	550 DB4	557 162
8.85%	set/28	0.831	893 784	704 585	894 BOB		1 603)	71 580			
		32 723	7 789.185	1.821,908	884,608	(151 117)	(55 520)	112,588	154.602	1.096.790	1 254 381
	2.42% 3.85% ios apurados em pada uma Texa média a.a. 8.65% 7.84% 8.65%	\$ 85% \$60% \$60% \$60% \$60% \$60% \$60% \$60% \$60	8 85% sev28 3 466 7 7 Ms/, now25 9 3352 8 85% sev28 13,004 8 85% sev28 128 128 128 128 128 128 128 128 128 1	6 85%	Taxa média a.a.     Vencimento   Circulante   Não circulante   Total	Taxa média a.a. (j)   Vencimento Circulante   Não circulante   Total   Cagatações	Taxa média a.a. (j)   Vencimento   Circulante   Nilo circulante   Total ceptações   Amortização	Taxa média a.a. 8) Venclemento Circulante Não circulante Total cagaseções Amortização Jaros pagos 6 85% sevição 3.466 147.008 150.494 (75.500) (1.090.4 1.090.	Taxa média a.a. (j)   Venclemento   Processes   Não cerculante   Não cerculante   Total   Cagtações   Auros pagos suprepriados   Auros pagos   Auros pagos	Total médila a.a.	Taxa média a.a.

## 6151

### NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2821 E 2929

					21/1	2/2020			N	lovimentação			31/12/2020
Modelidade	Texa módia a.a.	Vencimento	Clequiante	Não circularite	Total	Novas	Amortização		Ciseo (I)	Jures	O	Não circulante	Total
Em moeda nacional	CHILD INVOICE E.H.	PRICHIPATRO	CHOUNING	sent circulatio	LOCAL	cubrações	Amortização	Juros pagos	Ciseo (i)	apropriados	Circulation	rese cocusario	1000
6' emissão JSLS A							(119.827)	(50 100)		8 418	161 509		161 509
8' emissão JSL S A	3.26%	RetV21	77 006		77 008		(66 7D1)	(15.753)		7.912	75 633	75 915	151 548
101 emissão LISE SIA	2 38%	de2/23	79 576	147 868	223 444		(75 500)	(10 099)		11 684	73 766	223 594	297 369
11 emissaa JSLSA.	2 42%	908/25	942	392 838	393 780			115 535)		15 529	1 117	392 569	383 686
12" emissão LSL S.A.	3.85%	8b//25	1 (178	556 084	557 152		35 294	28 226		28 146	139 683	452 653	592 536
13 emissão USL 9 A								13 3301	.450 9381	14 329	2 778	44 * 164	449 939
14 emissão uSLSA							,25 000)	4 2 16)	174 4551	4 692	5D 343	148 636	198 979
I" emissão Movida Locação								(11.115)	252 590) (83 449)	10 422 2 537	65 544	*86 736 39 678	253 28D 80 912
2º emissão Movida ocação 3º emissão Movida cocação								7.965)	204 1131	5 B15	7 055	199 228	506 583
4º emissão Movida poação						200 000		1, 360.01	201 5561	1 656	1 1/30	102.550	530 502
t' emissão Movida Participaçõe	D'S					100 100	18 405	(55.7)	1 8011	339	B 447	11.957	20.404
2º emissão Movida Parheipacos								(15.557)	448 9971	14 410	33.608	416 536	450 144
3º emutaño Movida Partecepação	ms.							15 564,	595 3201	18 71		591 874	59 874
4º emusão Movida Partopaçõe	83							138 053	703 6251	23.325	20.008	698 345	718 353
2º emissão Vamos								18 989	866 1371	22 176	13 160	781 770	804 95D
			184,602	1.096.790	1 251.302	200.000	(330.727)	(245.076)	(3.934.781)	190.220	694.901	4.676.865	5 371 758

Entidade emissora		JS JS	31.	
Descrição	10° Emissão	11ª Eminisio	12" Emissão	15° Emissás
a Identificação do processo gior neturaca Valor da 1º Séria Valor da 2º Séria Valor da 2º Séria Valor da 2º Séria Valor da 1º Séria Valor Total Recebido em C/C Emessão Captação Ven cimante Espárse	362.000 362.000 352.000 20/03/2017 29/03/2017 20/09/2028 Quirografainas	400,000 400,000 400,000 20/05/2017 30/06/2017 20/11/2025 Flyttuerthe	600.000 600.000 600.000 0612/2018 20/12/2018 20/09/2028 Flutuants	700.000 700.000 700.000 08/10/2021 05/11/2021 20/10/2021 Quirografárina
Identificação ativo na CETIP	JSML 10	JSMI, A1	JSML A2	JSLO A
b. Custos da transeção	10.697	9.061	22 368	5,390
c Prêmics obtidos Adictonel pela liquidação Vator da tiquidação	N.A.	N.A.	N.A.	N,A
d. Taxa de juros efetiva (tir) a.a. % 1º Série	CDI+2,70%	CDI+2.70%	CDI+2,70%	CDI+2,70%
e Montanie dos custos e prêmios a serem apropriados até o vericimento	2.004	6.243	13.355	5.27

As Dishistures emisistas pela JSI, S.A. selo de emassão simples, não carversiveis em spões, a são de cepácia quargonária excesto a 11° emissão que de de sepécia com garanta filularite a a 1° emissão que de de sepécia com garanta filularite a a 1° emissão que de de sepécia com garanta filularite à 1° emissão que a de sepécia com garanta filularite à deficialismos commons Tostos possibles messadas de programa de descripción sobre a demonstrações de indeste Ambracemos, de qualitat de calculados sobre a demonstrações conscilidades. Emissão se 1° 1° emissões de sebelhures a Companismo mantiem no minemos 10° 0° de sob devidero de valor conseguradariam to traba emissão que destenhibidades de administrações de distributações de di

31/12/2020 Passivo de arrendamentos em 31 de dezembro

28.504 14.173 42.677 Tone médie u.a. Entrutura taxa média Vencimento 4,15% 4,40% CDH2,69% CDH2,56%

Vencimento
Cronograna da amortigação da divida
Cronograna de amortigação da divida
2022 2030
20504 14 173

ARRENDAMENTOS POR DIREITO DE USO

		Controladora	4	Correctidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Pasalvo de arrendamentos po inicio do exercício	191 773	155.677	209.374	517 700
Aquesição			78 363	2 979
Novos contratos	THE PERSON	136 603	107 705	200 994
Bauchs	4.877)	17B 3861	(23 339)	141 003
Amortização	(35 142)	(24 418)	(60 741)	'66 852
Juros pagos	(12.687)	(16 254)	(20 547)	16 691
Juros apropriados	17 277	97 159	26 140	23 342
Cisao				(291 065)
Passivo de avendententos no encerremento do axercicio	175.324	191 773	314.968	209.374
Circulante	26 697	28 391	68 369	34 772
Nao circulante	148 627	53 382	246 586	174 602
Total	175 374	101 773	214 055	208 274

amendamento, conforme os persodos previstos pera par	gamento. Saldos não descontedos e sald	os diescontados a yallor presuni 31/12/202
Pluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor present
Contraprestação do arredamento	479 534	314 95
PISICOFINS	44 357	Zn 13
		31/12/202
Fluxon de ceixa	Hominst	Ajustada valor present
Contraprestactio do arredamento	371 713	209 37
PIS/COFINS	30 769	18.71
A Admiristração da Companhia na mansuração e ná n	smensutação de seus arrendamentos m	ercanite e seus correspondenti

Cronograma de amortização da divida	2022	2023	2024	2025	Activia de 2028
Arrendamento por direito de uso	26.697	23 780	26 753	28 238	ti9 856
					Consolidado
Cronograma de amortização da divida	2055	2023	2024	2025	Acima de 2025
Arrendamento por direito de uso 22. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	68 369	46 861	49 317	51 783	98 634
			Controledora		Consolidado
		31/12/2021	31/12/2020	31/12/202	1 31/12/2020

		Countingent 8	- 1	COLINGICATION	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2021	
Provisões de lénas	58 A73	58 679	96 113	65 48	
Sathnes	26 405	22 948	40 773	25 701	
Bòrsus e participações nos fucros e resultados	12.217	6.974	19 051	12 13	
INSS	58 7D7	35 450	488 OB	41 90	
FGTS	5 356	4 314	8 862	5 011	
Outros	253	232	329	28	
	159.811	120.596	245.062	151.530	

				Controladora			C	Consolidado
	Depósit	tos judiciais		Provisão	Depósit	toe judicials		Provisão
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/3021	31/12/2020	\$1712/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/13/2020
Trabalhetas	19 537	16.227	(21.089)	(23.028)	34,426	27.690	(151 085)	(83.873)
CIVER	11 425	10 553	(8.081)	(9.496)	18.438	16.880	(14 310)	(10 145)
Tributarijas	10.005	9.652		-	23.713	9.841	(184.348)	(71 719)
	40.967	36.432	(29.770)	(32.494)	76.579	48.501	(329.742)	(166.737)

23.1 Depositios judiciatés - Os depósitios e biologíais que discuer inferem-es a bioquisios de salidos bundários determinados en lucia cera execuções englidas con vaterde decoelidade em consida com aplica en la comisión de estrativa en excuções englidas com vaterde decoelidade em consida com aplica placificado de propriedos de propriedos de tributas que estab sembo discusionos publicados en establinados en entre a trabalhinado com propriedos en administrativados en ASIC casalidados en relações taba processor desenvandas palas dificamentados palas dificamentados palas dificamentados palas dificamentados palas dificamentados en administrativados entre desenvandas palas dificamentados palas dificamentados en administrativados entre a casa incontementados entre como entre co

Total Havorsao Saldos em 31 de dezembro de 2020 : SABU

				Consolidado
	Trabalhistas	Civela	Tributérias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	45.827	21 923	79	67.829
Aquisição de empresas - saldo de ebertura -	13 921	676	12 691	27 286
Aquisição on empresas elertos PPA	45 911		60.431	106 347
Conshtuição	13 534	3 562	456	17 552
Reversão	(21 352	19 141)	(373)	30.866)
Recessificação	275	(226)	501	
Baixa por decadencia	1 0/3		1.486)	(2.559)
Crado	112 620	(6 649)	(580)	19 849)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	83.073	10.145	71 719	185.737
Apulsição de empresus - seldo de abertura	4 754	5 370		10 124
Aquisição de empresas - eletios PPA (r)	83 354	140	118 160	201 654
Preschção	c14 069	(29)	(25 533)	39 65 1
Constituição	11 901	2.229	1 937	16 068
History Co.	118 7061	3 546)	1 937)	24 199)
Seldos em 31 de dezembro de 2021	151 086	14 310	164.346	329 742

Saldos en 31 de desembro de 2021 12 1 100 1 12 1 100 1 12 1 100 1 12 1 100 1 12 1 100 1 12 1 100 1 12 1 100 1 12 1 100 1 12 1 100 1 12 1 100 1 1

31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
133 648	157.624	17D 171	163 3 77	
112.209	116.069	134 129	127 848	
285,468	282,024	306 542	283 240	
531,336	555.707	609.842	584 465	
	31/12/39/21 133 648 112 209 285,468	133 648 157 624 112 209 116 069 285 468 282 024	31/12/3821 31/12/3820 31/12/3821 133 648 157 624 17/1 171 112/209 116/059 134 129 265/468 282/024 306 542	

Totalificatas - As demendas trabalhistas são nesconadas a aplas públicas reducinado por militares trabalhistas de mentra naturaza das menonandas an nota explicativa 20.2 mondas por excuestranado provincia por exceptor por militares trabalhistas de mentra naturaza das menonandas an nota explicativa 20.2 mondas por exceptoradores do 35.5 Cáreira Asia de comendas social entello mentra reducinado pueda predica inferiorizaciona por partias e cincomo por motivos demendas calculares expresas da 35.1 de mesma reducinada das menonandas na nota explicativa 23.2 desen como aples anualizatoras el reducinações por descurpormentos contratoras. Totalhistas de premeitos por mentra de sucheromentos reducinadores por experiorizações por explicações por experiorizações por explicações por experiorizações por exper

31/12/2020 1/12/2021 110 916 83 088 9 624 46 962 36 042 16 910 305 542 712/2021 110 916 73 018 7 736 40 646 38 042 15 117 139.258 81.863 7.730 40.477 11.5.4 42.406 IRPA/CSLL ICMS 47 406 282.024

24. OBRIGAÇÕES A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE EMPRESAS

Quark is.
Schio
TransMorrero is)
Fadel (vi)
TPC (till)
Rodomess (vi)
Morreb (vi)
Total 174 211 174 211 359.810 469.068 431.205 431,205

Total

19 Refere se as salácis a pagar pala accissação das empresas Ouicis Legistata USA - Ouicis Morarizatoris Glassia

Estel Mic POJOS Armazánó Comprehanede "Ouició" Este edido de compato peto (DPAPCIV major 1% a Duis Armazános Glassia

Estel Mic POJOS Armazánó Comprehanede "Ouició" Este edido de compato peto (DPAPCIV major 1% a Duis Armazános Glassia

Dela militar ma 2003 cendro o adado a pagar utilitario por este pagar abstimante de controlação de compato peto de pagar por este apostação de pagar pagar de p

25. IMPOSTO DE RENDA E CONTINIBUIÇÃO DOCUMA.

25. IMPOSTO DE RENDA E CONTINIBUIÇÃO DOCUMA.

25. IMPOSTO DE minda centralisação social distrated o De citádios e distrato de imposto de landa possos jurídica. IAPL la contribuição social sobre o lucro injuídio. CSIL diferidos foram apusados com base nos seidos de prepazos fiscals e diferençam temposánas deculhais do libriláreas no futuro. As origens estão spresentados a legas contribuidos com tos contribuidos de contribuidos de

	31/12/2021	\$1/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
(mposto diferido ativo					
Prejuizo fiscal e base negativa de contribuição social	88 879	32 863	121 530	47 145	
Provisio para demandas palcans a administrativas	+2 992	12 753	19.282	25 371	
Perdas esperadas (**) de contas a receber	3.368	14 029	8 534	18 114	
Proyeão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	1 369	2 042	1 530	2 107	
Provisões tributarias	25 324	12 726	28 870	14 697	
Plano de pagamentos baseado em ações	141	41	141	47	
Amortização e baixa de intangiveia de combinações de negócios	27 671	*7 87B	29 383	17 879	
Depreciação de arrendamento por direito de uso	5 398	3 686	6.093	4.724	
Outras provisões (i)	35 221	18 283	48 945	21 379	
Total de imposte diferido ativo	200.563	120.302	264.306	149.448	

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 É 2020 31/12/2021 31/12/2021 31/12/2020 75 858 20 494 imposto diferido pessivo constituição de suste a valor presimila-tecerán defende de englade publicas. Estadam de englade publica tradicional de existe prepareira por encomercia y se fina prepareira por encomercia y se fina prepareira por encomercia y se fina encidadam encomercia final valor en existencia fi Saldos em 31 de dezembro de 2019 M 352 178 101 42 547) (100 333) (7 347) (48.370) (6.518) (60.102) (70.893) 1 179 (\$1 744) 7 269 (72 338) 2 059 123 363 Saldos am 31 de dezembro de 2020 212 67B 157 786 59 870 (70.893) (345 632) (81.325) (56.271) (22 602 Saldos em 31 de dezambro de 2020 212,678 Seldos em 31 de desametro de 2000 2.17 886 2.8.1 Seldos com partes retacionades (ativo e passivo). As naturaza dos saldos em contas de pasajos partes visco-cisiones da de selectoria de companio de butos cifendos passivos tal do Imposto diferido ativo (passivo) liquido Corresponde substancialmente à provisões para perdas r valia (a) Corresponde ao séalto do (R/CSLL no maio veão ao value II) Corresponde so veleto de IRCSEL ne mari vale apurada nas combrança IRP-J CSEL de de cas a recomenções ao resultado IRP-J CSEL de de cas a recomenções ao resultado IRP-J CSEL de de cas a recomenções ao resultado IRP-J CSEL direndos sobre mais valia Aquatações de organizações ao IRP-J CSEL direndos ao IRP-J CSEL direndos montrados no organizações confirmadas IRP-J CSEL direndos recombracidos no organizações confirmadas IRP-J CSEL direndos recombracidos no organizações desconfirmadas abrongentes a serior recolados ao ao resultado de operações confirmadas abrongentes a serior recolados para os resultados IRP-J CSEL direndos sobre signates do vadasção patritorica al IRP-J CSEL direndos sobre signates do vadasção patritorica IRP-J CSEL direndos sobre signates do vadas IRP-J CSEL direndos sobre signates IRP-J CSEL direndos sobre IRP-J CSEL direndos sobre IRP-J CSEL direndos sobre IRP-J CS 23.967 (22 502) (435.680) 37.249 (4.827) Pariss relacionadas BBL Pagamentos Caclus Ampiamentos Caclus Ampiamentos Caclus Ampiamentos Cas Brassa Parissa Cas Brassa Parissa Cas Brassa Parissa Cas Brassa Parissa Facilità Tossa Facilità Tangoprita Facilità Tossa Facilità Tangoprita Facilità Tossa Jack Tangoprita Facilità Tossa JSL Ammentos JSL Ammentos JSL Ammentos JSL Lomentos JSL Lom 28 560 28.660 230 10 998 90.061 54 114 172 336) 10 698 90 661 311 4 3 73 792, 19 294, 49 CO 000 100.000 110 452.0991 Saldos en 31 de dezembro de 2020 (\$2.299) (\$5.211) \$2.2 Praba estimado de realização Pitaza - Os abrica dilectudo decorrantes de diservoja temporarios acerão comercial en acuta de comercial en acu 372 3 375 1 534 320 Acg Mob Acgpasses founds posspan founds Premiuth Ingrasi Versidos ronto Versidos ronto Versidos ronto Exprese Logistio ucis Logistica bens Imonelli alcoment 88 879 12 646 4 904 1 956 13 845 2 466 91 Fadel Demois empresse 127 47.146 DOM: 350 1 597 1 337 Consolidado 31/12/2021 1 589 nai Serviças 750 Alla 1 ano De 1 a 2 anos De 2 a 3 anos De 3 a 4 anos de De 1 a 2 anda De 2 a 3 anda De 3 a 4 anda 4 anda 6 4 anda 7 106 7 107 25 458 Até 1 ano 1 522 Valoris fotats fiquedos 952 539 750 760 7670 2813. Concillação da (despesa) relación 652 539 750 760 7670 2813. Concillação da (despesa) crádido de Amposito de rendas a de ocotribulção oscilla - Os valor base rois adizoalás alculhante importes actór o Lucio concillado concillado por la concilidad de concilidad de composito de composito de concilidad ralculados nudo das 15 540 16 736 20 410 0.616 120 126,462 101.545 101 545 ra antes do imposto de rende e da contribuição social 15,640 16.038 20 410 0.616 320 Justice times on engineer was a value of all MEPTA or SILL statistication as allegative promises (Adições) activatores permanentes (Eurovariena patricia) (Adições) activatores permanentes (Eurovariena patricia) (Adições) activatores permanentes (Eurovariena patricia) (Adições) (Adições Preven continu Fessivo [note 16] (vi) 31/12/2021 31/12/2020 Outras comps Perse reactanaces Dividendos a pagar (v) a pagar (iv) a pagar (iv) a pagar (iv) 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2020 31/12/2020 45 075 2 2 7 8 10.057 9 133 31 716 173 727 657 (624) 8.450 (4 941) 39,321 (49 978) (49 361) RPJ a CSLL spurados 33 RPJ e CBLL ne resultado Aliquotas efetivas 15.50% 8 494 130 Simple Simple TPC Nordeste TPC Logistica Sudjeste TPG Transportes Transportes Transportes 884 227 71 41 3213 1 619 63.889 27 863 26 045

As deciranções de imposto de renda de JIS, estão sujeita à invesão das autorisadamente de final examitrición em de enlargua. Em visitad destas enspecioses padem sujeitos a jurios. Enfectado: a Administração é de optimão de que todos os verpos foriemas externadas. São Alimpostração é de optimão de que todos os verpos foriemas executadas. São Alimpostração de cenda se contributação social a recupia do imposto de renda se acontributação social a recupia do imposto de renda se acontributação social a recupia disministração sistemas su social.	surgir impostos adiciona ostos lêm sido pagos o ierar e a recelhar - As	is a penalidades u provisionados movimentações
	Controladors	Consolidado
imposto de renda e contribuição social a recuperar circulante	157 785	158 745
Imposto de renda e contribução espail a recuperar - vião circulante	59 870	58 873
imposto de renda e contribuição social a receiber		(5 941)
Saldre em 31 de dezembro de 2020	217 656	100,000
Provisão de IR/CS do exercicio	820	49 361
Antecipações, compensações e recofrimentos no exercicio	135 893	(98 584)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	82.783	66.733
Imposto de renda e commbusção social a recuperar - circulante	28.643	30.885
imposto de renda e contribuição social a recuperar mêo circulante	56 140	55 149
Imposto de renda e contribução social a receiher		\$0.565)
Saldea em 31 de dezembro de 2021	82.783	68.733

Total	18.442	18.460	14.247	15.374	1.619	63,889	30.506	28.045
Circulante Não circulante	18.442	18.460	14 247	15,374	1,619	62.365 1.534	38 505	9 652 16 393
Total	18,442	18.460	14.247	15.374	1.619	63-899	38.506	26.045
No quadro a seguir estão eliminados. (I) O saldo à pi agosto de 2020 relacionad de avallação e a dela elete	agar para a 1 a a movimen	impar refere- tação dos sen	se a saldo ren is transferidos	nanescente de peta Compant	reestrulu Na para a !	ração societ Simpar entre	ário ocorrida a data base	em 5 de do leuda

140

						ATIVO								Consalidado PASSIVO
				Outros cristito		electoredes						riscionadas	ma 4.4	
	31/12/21	21/12/20	31/12/21	31/32/20	31/12/21	do a receber 31/12/20	31/12/21	1712/20	31/12/21	31/12/20	\$1/3.2/21	a peger (I) 21/12/20	31/12/21	21/12/20
Partes relacionadas														
Avante Verculos														
BBC Pagamentos	199	708		230			47		195					
Hargalo Serviços									65					
BBC Leasing		688		3 375				2 130						
Ciclus Ambiental	7 093	6.627					134							
CS Brasil Frotan		7 885	110	15				187						
CS Brasil Participações		1.8		8										
CS Brasil Transportes	908	3.603	1 017	4 602			4 831	14 310	1.460	2 279				
Graos do Plaus Rod SPE			6											
Facigi														
Instituto	40													
JSt, Arrendamento	145		372				352							
JSt Complora		7	5	2										
JSL Empreendimentos						1 534								
ISL Financeira														
JSP Holding			25 61											890
Magi Mob		232 21 929	61				567	718	173	727				
Mogipasses		21	t						9					
Moyeda Locação	364	929	2 468	146			848	286						
Movida Participações	13	181	91	9-6-6			96	12		7				
Moyada Premi an		В	3	1			4			6				
Driginal Distribuidore														
Original Vercuros	127	445	17	17			1	34						
Ponto Verculos	1		39					- 6						
														continue

## 9151

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDIAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 É 2020

						ATTVO								Consolidado PASSIVO
		reber (nots 9)	* #1	Outros crédito diantamentos	- sale	refacionades do a receber		res (nota 15)		ntes a pagar	- said	elecionadas o a pager (1)		ndos a pagar
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Ribera (movels	99	99						430		5				
Bimpar		96	536	750			9 101	3 233	886	18 746	1 619	83 899	48 981	24 331
TPG Transportes		30	10	2			40							
Transno	15	61	1.0	15			116	148	141					
Vamos	219		562				5 098	6		8.986				
vamos Agricola	14		10											
vamos Maquejas	50		24	3-4			130							
Varnos Gerningvos	4		3	3				67						
vamos Leiha amarela	52	4	17	7				1						
Outros			- 13										17 329	
Total	9.426	15.839	5.401	9.551		1.534	18,150	21.665	2.931	30.796	1,619	63.899	64.310	26.211
Carculanto	9.426	15.839	5 401	9 551		1 534			2 931	30:756		62 385	64 310	25.21*
Não disculante							18 150	21 865			1619	1 534		
Total	9.426	15.839	5.401	9.551		1.634	18,160	21 666	2.931	30.756	1.619	63,899	64.310	26.211

8.2. Transações entre partes refacionades com efeito no resultado do exercícilo. As transações entre partes refacionadas se retever a "cocações do verciver e culvos ativos refecientes as entre esta entre ent

																Consalideda
				Lucacions e		Receita de		Gusto de		Despesas ministrativas comerciais recuperacio		Outres L (despesses)				
	namin	Locações e os prestados	ment	cos tomados		venda ativos		venda ativos		recuperação de despesas		persolonsis	Barolin	s financeiras	December	: financeirus
Resultado	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020		31/12/2020	31/12/2021							31/12/2020
Transações eliminadas	a to Lancina.	2111272020	41/14/4941	3 17 TATEMAL	a triazada y	B171272020	J II I Z Z Z Z Z I	4 17 12/2002 4	2012222	311-272020	2171224421	31/12/2020	217-222027	31712020211	21/12/2021	21/12/2020
no resultado																
Figer Holding																
Fader *ransporte	586	108	104						13 205		(3 290)	(257)	4 630			
Fader Solucion	736	107	300						19401		3 484					
-acade:			1.283)	215							29					
JSt.	16	В	15 410)	13.466	90	778	(90)	(776)	8.528	(1.573)	(722)	126	(1.293)		(4.528)	(1.388)
Mediagisaça		184							241	871						
Pronto Express									1.090		241		,221		1.416	
Quick Armazens		1 209		371						594				B22	3371	
Grack Logishical	7R9		(355)		95		195			17			337			(508)
Sinai heringos	B 155		56								97		53	(364)		
TPC Logistica Nordeale S.A.									,2361				-615			
TPC Logistica Sudeste			В						(237)				* 850			
Moreno Holding									1 724							
Transmoreno Trasportes			(16)								4 7000					
Transportes Maniel Transportationa Rodomeu	2.461								586 774		172					
Younda Hodomeu	2.401		(120)	75					114.	90				296		
Tolanda				.73.												
	12.744	1.598	(16,696)	(3.791)	185	776	(185)	(770)		(1)	2.691	3.018	4,710	754	(3.449)	(1.577)
Transações com partes																
reinglorinding																
Avante verculos						170		(170)		1901						
BBS Propriental										2551	7					
BBC Leasing										37						
Borgaio Serviços CS Brasil Frotas			102							(1.415)	9					
CS Grasil Participações										76	9			16 317		
CS Brasil Transportes	260	462	(2 521)	(22	543	(1.650)	543	1 650	(85)	14 673	90			16.317		
Institute Juice Services	200	auz	12 46 1	(alled	34-3	(1 000)	24.3	1 0 30	1031	71						
JSL					11.229		(*1 229)			635	5			1 348		
JSi. Corretora							1 - 220			63	2			1 0-12		
JSI. Empreendimentos										2				21		
Maga Mob									'21	4991						
Modipasses			(1 BOE)							1681						
Movida Cocação	51		(2 433)	1676	101	1 (119	101	(1019)	ht 300	(13.253)	(60)					
Movida Participações			(205)	/93.		231		23	(42	(1.416)	(7)					
Movida Premium									(34)	1261						
Ciriginal Distribuidora										201				1 023		
Driginal Veiculos			4 17 2		1 080	873	/1 080)		21	11 2991	9					
Ponto Verculos			(8)	3)		170		170)	2	4191	(1)					
Simple			32						23 788		623		90		105.	111
TPG T ansportes			. 6							731	0					
Transno			1 535)	16671	* 435	1 082	(1 435	1.787)	1	19461	3					
Varnos	(85)		(3.420)	4	2 715	4 160	12 715	4 160)	11 122	(9 793)	(520)					
vamos Maqueras			165)							7501	0					
Vamos Semingyos										751	0 57					
Vamos Inha arrarela Cicus Ambergai	79 140	76.018	-								21					
Ribera Imóvina	79 140	10.011	(5.436)	(4.089						381						
Outros In			(3.307)	(4.009						301						
Condi III	70.00	20.400			49.000	4.400	149 444	16 60 00		man	610	160		10.700	I acres	64.71
	79.365	76.401	(50'686)	[9.724]	17 103	5.806	(17 103)		(2.577)	(36 109)	212		90		(106)	(11)
Total	92.109	78.077	(37 394)	(13.515)	17.288	6.582	(17.288)	(6 582)	(2.577)	(35 110)	2 903	3.016	4.800	19.463	(3.555)	(9,686)

26.3.1 Transacidas ou relacionamente con existrata references e aperações com existrata e como constituido en existrata references e aperações com existrata e como constituido en existrata professor confederador e a desenvalor e a constituido e a constitu

		Controledors		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/19/2021	31/12/2020
Remuneração fixa	6 626	12 385	8.032	13 720
Remuneração voltidivel	7 920	11.689	10.883	11824
Berieficias	67	204	- 61	243
Remuneração traseada em ações	272	3,141	272	3 236
Total	14.879	27 199	19.248	29.022

Total

Administración não posselv benéficiale poli-empiringo. A remrunéresção paga ao possoid-chaive se Administración não posselv benéficiale poli-empiringo. A remrunéresção paga ao possoid-chaive se Administração enté dentre do lerite aprumátic politic Administração ente de 2021

PATRIMONIO LIGIUDO

27 PATRIMONIO CIGIUDO

27 PATRIMONIO CIGIUDO

28 AL 78 F. lerit 123 doi sessi se inspisio do nator de eminada do la politica e integralizada en 31 de discerembra de 2021 de 10 de 27 de 10 d

		21/12/2021
Quantidade de ações	Ações ordinárias	(%)
Acionistas	*	
Controladores	214.385.424	74,85%
Simpar S.A.	206 032 08	71 93%
SP Holding S.A	7 456 000	2 50%
Fg nundo Antonio Simbes	903 343	0.32%
Outros membros da Ismilia Syndes	23 000	0 0B°-
Dyetoria	6 440 000	2.25%
Admyrisii.adores	272 380	0.10%
Acdes em resourana	1 703 235	0.59%
Ações em circulação negociadas em bolsa	63 399 439	22 13%
Total	286.431.078	100.0%
		31/12/2020
Quantidade de ações	Ações ordinárias	(%)
Acionistas		
Controladores	214 385 424	76.6%
Simpar S 4	206 (132 (18	73.6%
JSP Holding S A	7 456 000	27-
Fernando Antonia Simbes	903 343	0.3%
Outros membros de tamilia filmões	23 000	0.1%
Administradores	272 380	0.1%
Acdes en resourana	1 703 235	0.6%
Acões evi circusação negociadas em bolsa	63 399 039	22 6"~
Total	279.991.078	100,0%

286) (6.582) (2.577) (26.119) 2.5001 2.3014 4.500 11.490 [2.500] 1.4900 [2.500] 1

Posição em 31 de decembro de 2019	Director de opções de ações outorgadas 4 943 806	Canceladas 14 983)	Exercides (1.212.294	Direitos de ações em- circulação 3.7% 529	Preço mádio do exercicio (R\$) 7 19
Transferências oos beneficiarios Baixa por cisão Posição em 31 de dezembro de 2020	14 943 806	14 983	959 3271 2 112 1111	1959 327 12 816 660	8.81 7.19
Ocombross de 2021 Posição em 31 de dezembro de 2021					

Preço médio de exercício Posicia em 31 de desembro de 2019	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Transferidae	Direitos de socies em circulação	Preço mádio do exercício
Outorgas concedidas	507 378			507 378	23 54
Transferâncias aos beneficianos			874 114	624 114	7.32
Outpross canceladas		(117 045)		117 345	2.32
Bassa por cesto Posição em 31 de dezembro de 2020	(1 599 990	117 045	824 114	658 8311	7 32
Outorgas concedidas	56.319			56 319	10.54
Outogas canceladas	20.0.0	11 050)		11 050	10:54
Posição em 31 de dezembro de 2021	56 319	11 050)		56 092	10.54

CÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 É 2020

27.3 Apròes em tesouraria - Em 31 de dezembro de 2001 e 2020 a Componhia possaul um sabó de RS 40 701 representanto la 170.230 de apoise antinivisas em tesouraria - Em 31 de dezembro de 2001 e 2020 a Componhia possaul um sabó de RS 40 701 representanto de 170.230 de apoise antinivisas em tesouraria - 27.4 Pessarvaria de lavoria - a) Distribucição de divindendos - Contirmo - Estabala Social de Componhia de servicia de servicia de 180 de 180

	L	STATE OF THE STATE
	2021	202
Lucro líquido do exercício	270.782	180 58
Lucro líquido, base para proposição da restrira legal	270.782	180.58
) Reserva tegal (5%)	(13.358)	19 029
Reserva de subvenções governamentale		30 840
Lucro liquido de exercício, base para proposição de dividendes.	257.243	140.71
Dividendes mínimos (25%)	64.310	35.17
Dividendos e juros sobre capital proprio propostos/distribuidos		
Juros sobre capital próprio distribuidos	45 300	15.43
Imposto de renda retido ne fonte sobre juros sobre capital prépho	(6.795)	12 314
Juros sobre capital proprio distribuidos. líquidos	38.505	13.11
a hard op only	25 806	22.06
Total dividendos e juros sobre capital proprio propostos/distribuidos:	64.310	35.17
Percentual sobre a fucro liquido do exercicio deducado da reserva lega:	25%	25°
Dividendos a juras sobre capital préprio bruto por ação, liquido das ações		
em tespurarie no final do exercício (em R\$)	0,2258	0,129
As movimentações dos saldos de dividendos e juros sobre o capital proprio a pagar nos es	ercicios findos em 31 d	e dezembi

	sobre capital próprio	Dividendos	Total	sobre capital próprio	Dividendos	7otal
Saldo are 31 de decembro de 2019	35,630	11.488	45.118	98.098	11,488	70.587
Dividendos distribuidos		19 748	19 748		19 748	19 748
Juros sobre capital próprio declarados	15,430		15.430	16.430		15 43D
Imposto de renda ratido ha fonta	(2.314)		(2.314)	(2.314)		(2.314)
Dividendos papos		(11 ABB)	(11 488)		98A F	11 488)
Juros sobre capital próprio pagos	{33,630)		133 530	(43.925)		43 925)
Credo				15 174		15 174)
Baldo em 31 de dezembro de 2020	13.116	19.748	32.864	13.118	19.745	32.864
D-v-dendos distribu-dos		25 805	25 605		25 805	25 805
Juros sobre capita: própno declarados	45 300		45 300	45 300		45 300
Imposto de renda retido na fonte	(6.785)		(6.795)	(6.796)	-	(6.795)
Juros sobra capital próprio pagos		(52-864)	(32-864)		(32.864)	(\$2.664)
Baldo em 31 de dezembro de 2021	51.621	12,669	94.310	61,621	12,689	64,310

Serviços segurados	Vigencia	Vslo
incêndio queda de raio e explosão, prédio e danos físicos bens móveis o imbyeis	31 12.21 a 31 05/23	165 992 000
Danes elefricos	31 12 21 n 31 12/22	1 515 400
vendaval, furacillo, ciclone, fornado, granizo e impacios nos vesculos	31 12:21 a 31 12:22	3 362 D00
Gueda de vidros	31/12/21 a 31-12/22	16 000
Desmorpramerés	31 12 21 a 31 12 22	60 000
Deterioração de mercadorias em ambientes frigorificados	31/12/21 a 31:12/22	1 500 000
Roube ou justo quatricade	31 12:21 a 31 12:22	2 010 920
Equipamentos estacionanos	31/12/21 a 31 12/22	500 000
Equipamentos triguos	31/12/21 A 31/12/22	570 000
Responsabilidade civil de operações	31 12 21 a 31 12:22	2 700 300
upros cessariles	31 12 21 h 31 12:22	575 DOX
Alagamento Inundação	31 12:21 a 31 12:22	3 00D 000
Movimentação interne de mercadorias	31 12:21 a 31 12:22	350 000
Responsabilitiade civil emprecador	31 12/21 a 31 12/22	1 200 001
Danos morais em decomência de responsabilidade civil operacões	31 12 21 = 31 12/22	500 000
Equipamentos eletrônicos - danos de causa externa	31 12 21 a 31 12/22	125 000
Despesas exhaordinanes	31 12/21 a 31 12/22	375 000
Equipamentos portáteis	31 12:21 a 31 12:22	100 000
Turnultos, greves, look-out e stos dolosos	31 12/21 6 31 12/22	500 BOD
Rompmento - viszamento de langues ou fubulações	3 12 21 6 31 12/22	300 000
Carps, descargs, icamento o descida dos bens segurados	31 12 21 a 31 12/22	250 100 600
Quebra de magumas	31 12/21 t 31 12/22	150 000
Despesas e ou perdas de aluquel	31/12/21 a 31/12/22	1 500 000
Honoritrice de perios	31 12/21 a 31 12/22	20L 000
Derrame de água qui quim substitucio liquida de instalações de chareiros automáticos	31 12 71 h 31 12/22	200 000
Despesa com recomposição de repistros e documentos	31/12/21 a 31/12/22	116 000
		437 639 320
AN OFFICE LIGHTS OF SPECIFIC OF SERVICE LIGHTS	me meiern en	

29. RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, LOCAÇÃO DE VEÍCULOS, MÁQUIMAS E EQUIPAMENTOS E DE VENDA DE ATTVOS DESMOBILIZADOS UTILIZADOS NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS a) Pluzos de receitas - A SI, par recorta principalmente pela pestação de servoços e vienda de abrez apendadas

	31712/2021	31712/2020	311/13/2021	31772/2020
Recets de serviços dedicados (b)	1 119:175	1 069 814	1.475.174	1 212 407
Receita de transporte de passageiros (b)	245 88	196 348	245 189	195 347
Receits de cargos gerale (b1	1 356 323	1 053 209	2 321 506	1 099 870
Receita de locação la	178 467	148 069	170 596	147 714
Receita tíquida de prestação de serviços e locação de veículos				
Malegulinate e espalpatroentos.	2.899.154	2 457 440	4.212.628	2,668,338
Receita de venda de ativos desmobilizados	58 ú97	58 256	83 330	17D 45D
Receita liquide total	2.967.251	2.635.696	4.295.978	2.826.797
Tempo de reconhecimento de recelta				
Produtos transferidos am momento específico no tempo	58 097	168.256	83 350	170 459
Produtos e serviços transferidos so longo do tempo	2 899 164	2 457 440	4 212 628	2 856 338
Recetta tiquida total	2.967 251	2.635.696	4.295 978	2.826 797
Abaxo aprecentamos a conciliação entre as receitas brutas e a ré- do executo	oelta Nguida apri	RESPONSE	demonstrações	de resultado

		Controladora		Consolidado		
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020		
Receits bruts	3,584,027	3.157 133	5.140.439	3,387,003		
Menos						
Impostos sobre yendas	(536 455)	(466 175)	763 (71)	(502 407		
Devoluções e cancelamentos	(14 093)	16 981)	(*7 150)	(18.109)		
Repasse de pedagios	(46.140)	(38.116)	(47.006)	(39.526)		
Descortos concedidos	(88)	(164)	(5.225)	(184)		
Amorrita Regulda Astal	2,967 251	2,635,696	4,295,971	2,828,797		

a) Reconhecimento da recelta de acordo com CPC 06 (R2) . IFRS 15 Receta de contrato com CPC 47 (R2) . IFRS 15 Receta de contrato com cliante 30 GASTOS POR NATUREZA As plotravalente.

naturaza				
		Controladora	4	Consolidade
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Custo / despesas cont frota (ly)	(51 052)	(43.832)	62 889	49 997
Custo de venda de otivos desmobilizados wy	(54 316)	(164 966)	'63 991	18b 788
Petsoa, e encartips	(887 240)	(785 731)	1 292 866	(639 903
Agregados e terpeiros	(970 liisii)	(794 D32)	1 142 723	(850 323
Depreciación e amortización	174 825)	(217 129)	234 139	(235 997
Pecax snex a manufancous	304 9241	(239 548)	(366.286	(24 / 640
Combustivois a subriticantes	4226 56BI	(133 B94)	(375 250)	,146 804
Comunicação propaganda e publicidade	(1.417)	(1 501)	(3.778)	(2.131
Prastação de serviços	(84 84D)	(86 194)	154 2461	198 285
(Provisão) reversão de pardes esperadas (**)				
de contas a receber (note 9.1)	3 3041	7 909)	(3.517)	(8 554
Proveão e indenizações judiciais para demandas judiciais				
e administrativas	129 2421	(32 (229)	25 768)	34 743
Energia elétrica	(23 142)	(19 110)	27 9283	20 568
Aluguers de emóveis	(73)	4 714)	3 276	(5 945
Atuquers de verculos, médunas e aquipamentos	(28.350)	(19.965)	40 637)	21 187
Créditos de PIS e COFINS sobre Insumos (ii)	159 599	128.283	175 118	135 443
Credito de impostas extemporâneas (x)	150 847	25.315	149 589	39 154
Quirties custos	(137 027)	(52 524)	(167 006)	(77 039
	(2.666-087)	(2.449.636)	(3.772.045)	(2.831 408
Custo de prestação de serviços e locação de velculos, másuinas				
e equipamentos	r2 566 8201	2 (97 291)	3 571 321/	(2 358 354
Custo de venda de ativos desmobilizados il	(54.318)	(184 986)	(63.991)	186 788
Despesas corretorals	12 8531	(17 528)	19 4061	17 748
Despesas administrativas	(164 189)	(114 709)	(274 937)	130 685
Provisão reversão de pardas esperadas "1 da				
contas a receber	3.304)	(7 809)	(3.517)	(8 554
Outras despesas operacionale	(35.252)	[42 250]	(29.972)	(45.046
Outras recens operacionais	188 667	95,117	191 101	95 768
	(2.668.067)	(2.449.635)	(3.772.045)	(2.631.406

#### IPVA, manulenções e padagios 31 RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		(	Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receitas financeiras				
Apilicações financeiras	22 828	20 394	27 233	21213
Recoria de va/исло топевила	5 312		5 560	
Juros recebidos	13 465	2 772	10 682	3 095
Outras receitas financeiras	1 562	4 349	2 388	5 329
Receita financeira total	43.167	27 515	45-863	28.638
Despess financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debiéntures	(264 484)	(180 157)	(311 352)	180 169)
Juros e encargos bancános sobre a rendamentos a pagar	(3.233)	(2 965)	(3.233)	(2.968)
Juros de neco senado montadoras	(30)	(315)	(30)	(315)
Resultado na apuração dos awaps liquido	141 159	11 321	141 159	11 321
Despesa total do serviço da divida	(126.587)	(172.119)	(173.486)	(172.131)
Juros sobre as endamentos por dereto de uso	(16.469)	(17 151)	(26.442)	(20.526)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisição de empresas	(22 492)	(11 589)	28.602)	(11.589)
Juros passivos	(11.964)	(581)	12 993)	(744)
Outras despesas financeeas	33 000)	(6 393)	5.272	49 385
Despesa financeira total	(210.592)	(207.933)	(247.270)	(214.377)
Resultado Sintercuiro liquido	(107 425)	(180,418)	(201 407)	(184.739)

#### 32 LUCRO POR ACÃO

	31/12/2021	31/12/2020
Hamerador		
Lucro figuido de operações continuadas do exercício abilibuiyei aos acionistas controladores	270 782	40 971
Lucro siguado de operações descontinuadas do exercício atribuível sos acionistas controladoros		139.612
Denominador		
Média ponderada de ações em circulação	213 293 836	\$11 855 188
Lucro básico por sção das operações continuadas - R\$	1,2685	0,1933
Lucro básico por ação das operações descontinuadas - R6		0,6588
Lucro bastco por ação total - R\$	1,2695	0,8521
(i) Média ponderada das ações ordinérias em circulação		
	31/12/2021	31/12/2020
Ações ordinárias existentes em 1º de Janeiro	211 060 989	206 788 866
Eleto das ações emitidas do acercido	2 232 847	5 044 (497)
Eleito des ações em tescurera.		(B 1 587)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	213,293,836	211 922 198

	31/12/2021	31/12/2020
Numerador		
Lucro liquido de operações continuadas do exercicio atribuíval pos acionistas controladores Lucro iguido de operações desconbinuadas do exercicio stribuíval aos acionistas controladores	270 782	139 612
Denominador		
Média ponderada de ações em circulação	213,293 835	211 922 196
Média ponderada de ações para o lucro diluido por ação	213-293,836	211.922.196
Lucro diluido per sobo das operações continuadas - R\$	1.2695	0.1933
Lucro diluido por eção das operações descontinuadas - RS		0,6588
Lucro diluido por ação total PS	1,2685	0.8521
AT INFORMAÇÃO OUR PRINTARES DO PLUMO OF CAMA		

1			Controtadora	Consolidad		
1		31/13/3021	21/12/2020	11/12/2021	31/12/2020	
	Total des adições de (mobilizado no exercípio	846,121	489,727	902.390	2 792,262	
	Adições sem desembolso de caixa.					
•	Adiques financiadas por amendamentos a pagar. FINAME e					
	risco sacado a pagar montadoras		(2.263)		(713.B86)	
	Adiqües de amendamentos por direito de uso	(18 980)	(138 003)	107 705)	(200 994)	
	Adições do exercicio liquidades com fluxos de ceixa					
	Variação no saldo de fornecederes e montadoras de veículos a pagar	(90 070)	14 198)	(203 311)	1 465 613	
	Total dos fluxos de caixa no compra de ativo Imobilizado	439.071	328.265	651.382	3.342 995	
	Demonstrações dos Rusos de caba:					
	Imphrizado operacional pera locação	379 008	305 993	573 260	3 276 872	
	imptalizacio	59.973	22 272	7B 122	66 123	
	Total	400000	328,265	661 382	3.342.995	
•	Outres trensações que não sfetaram cabia.					
	Companiação da impostos a recuperar com impostos a pegar	135 693		91 560		
	34 EVENTOS SUBSEQUENTES					
	Na Assembleux Geral Extraordinária, resistada em 03 de jameno de 2	022 for delibe	rada a Incorpor	raptio da Fade	Holding S.A.	

a di Morrico Holdring Life pale, 75, EA. Em microla de Concelho de Administração matitade em 2 de teventro de 2020 aprimoda à destinação de nucre legislación de securido de securido de 1020 de 1020 aprimoda de 2021 de 1020 aprimoda de 2020 aprimoda de 1020 aprimodo de 1020 aprimoda de 1020 a

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Fernando Antonio Simbea

Donya Marc Ferrez

Gilberto Meirelles Xandò Baptista

## DIRETORIA EXECUTIVA

Ramon Peres Martenez Gercia de Alcarez

Antônio de Silve Barrelo Junior

#### RELATORIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEN

JSI 9.4. A Company and company



- fil mensursção e o reconhecimento dos ativos adquirdos e paseivos assumidos pelos seus val spunição do álgo envolveu prigamentos significativos da administração, em contusto com acua espe spinação do astimitarios reliverentes. Eurofamentodados em teados o pransisas objetivos
- somediate in astronomiento elementario del communicación de manuscia primariosis del compris. El ci. al Como del sonorce de evidenção en a celebrimistica de al socieda do preço de compris. El ci. al securidos Por tato, considerarrias estas como uma pres del todo em nosea auditoria, como o saucerdo (conducado em nosea sueldona. Em copilindo coré noseos espocialistas interinas, noseos procedimentos de auditoria peladician concurrence que finanziaziona a corporação, bios como contratos e atias.

Obliverous o entendimiento do processo de validação dos valores contábero considerados para a dentificação dos ativos adjuntidos é passivos assumidos na déla da combinação

antiginam a passevia asturante sa social subministrario contratario e internationale a manación de medicioni, Analismo e compositivos a a objectividade das especialistante entre contratarios e internativos a panación de medicionista entre producer de pasterios establicades con especialistas. Elementos as previstas utilizades, comprendo-se com informações de mercado, quando disponives, respectante entre contratarios co

Afém dos procedimentos acima destacados, efetuamos avaliação dos principais valor justo dos atnos adquindos a pasanvos assumidos na combinação de nego

Como resultado das evidências obtidas por meia dos procedimentos acima resulmdos combinações do negocios apresentadas nas demonstrações contidos estão conset antistadas em nosas auditoria

Ease attendants for consistential until étale de toto de sudiciva portia, sus aplicació implica no seo de priventials que elevar-polaramente avalence per partia de sideministração principaramente a detarminação de saturalista de valor celistrado de desperial Portante qualitação musica para partia portante portante portante para partia portante portant

Márros, em bisses ámostrais, a depreciação deferminada pela ediministração, co procução o vidor resolução estimados insultamanos que os critárioses as promissais adolados pela administração para dole procupação dos, velocidos, bem como as dinújações (reliss, has notas explicalivas intraçosa amasadas em nosais audidens.

nomento a trade y elemento de moderno la contractorio del mento de la mento que alterno de moderno de la composición de la composición de la composición de la composición de la contractorio del contractorio de la contractorio del contractorio

mo o assunto los conducido em nosas audidosa seas procedimentos de actistona realizados em conjunto com nessos especialstas internos consideraram, entre outros, a libre da rezostitidose procisão malemática e condedercia do modelo de cálculo utilizado pela administração e por deus

isullionos enfernos para preparar as projeções bem como os dados e premissas utilitrados na prepara-ra, leas como laxies de creacimento, por meio da comparação com prevedes econômicas a selectica, e la sisterando en possa avallação o cuato de copida para a Compenhão e seus contresidas e organizações o

Efetuamos a revisão do cálculo de sensibilidade utilizados nos fluxos de caxa efaborado pela administração em o seus consultores externos referente os diferentes cenarios de taxa de descoreo possíveis.

------

Valories correspondentes à la sercició entérior.

O atama des demonstrações (monaces de electron finde em 31 de dezembro de 2020 foi conductos sob a responsabilidad de outros auditores independantes qui emitigam résidéro de auditoris com data do 8 de março de 2021 sem restalhes a de administrações (acceptambre responsable por essas cursas informações que congermentem Prelatarios da Administrações de Compatible a Presidente por asses cursas informações que congermentem Prelatarios da Administrações.

is agrimistração da Companha e receivanção elebranção elebranção e adequada apresentação das demonstrações administração da Companha e reconsosset pais elebranção e adequada apresentação das demonstrações individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adoladas no Biresti e com as normas internacioneis remotero (PPS), emitidas palo internacional Accounting Sanciardas Board (ASS) e pelas contribeis interno que dia com no reconsidar para permitir e adelização de demonstrações finanziames livries de adelizações relivantes por a consideração para permitir e adelização de demonstrações finanziames livries de adelizações relivantes.

recessos de leaboração das demonstrações financierais consideres deploradas podos esquarquas, recephoradas que a demonstrações inhanciaras individuais e conspiradada, temedas em cojunto estas hines do estroqua relevanho indeprendientemente se cusadas por fisade ou amo e emitir relatido de auditorio entredo coses portios deguarças, realizadas de um año meira desportança, mais notes parameta de que a cultorion realizada se acordo com as mormas brasilentas e infernicionama de auditoria samere defectam as eventuais distrições interioriam se interioriama da distrições podeme se decommissa de hayde ou orio a socio constituidas serioriamas perioriama, andicionama susmitirentas da distrições podeme se decommissa de hayde ou orio a socio constituidas serioriamas politicamente ou minimissa de constituidad de productiva a productiva na constituidad de la districtiva de la districtiva de constituidad de la constituid

Avallismos a apresentação oprai, a estrubura e o contexido das demonstrações financairas individuais e conso e divilgações e se esses demonstringões financeiras representam as correspondentes transações e os sivo propalição por o dipelho de opresentação adequidas

omunicamo-nos com os responsáves pels governança a respelto entre outros sepectos do acamice e da época dos Irabahos a autiona planegados e das constatações arginicativas de auditora, Indusivas as deficiências significativas nos confretes forma que evenbulaterial forfama ado destificados durante notacios tidaelhos.

Fernecemos também aos responsárivis pais governança declaração de que cumprimos cam as eugâncias elecia inclundo os requisitos aplicaves de independencia e comunicamos rodos os eventulais inslacionamentes ou assi poderiam afeita, consideramiente rosas independência, inclundo, quando aplicivido as respectivas astraquentes

Des assuntos que frant o desto de comunicação com se responsáveis país governaines, detaminamenta quales que fice por la completa de comp

São Paulo, 21 de teveraro de 2022



Auditores Independe CRC 2SP000160/0-5

Ologo Maros de Carvalho Contador CRC 1SP248874-D-8





Grande São Paulo: 11 3856.3500 / Outras localidades: 0800 0113000 www.broadcast.com.br

# ESTADÃO 🕳 MELHORES

27 de marco Circulação nacional

# AS EMPRESAS PREFERIDAS PELOS CONSUMIDORES EM 2021

Em sua 7º edição, o ranking Estadão Melhores Serviços reconhece as empresas preferidas pelos consumidores, atendendo às necessidades reveladas pela pandemia.

- Os melhores servicos em performance, eficiência e satisfação em 31 catégorias
- Cobertura de todas as regiões do País
- Formatos impresso e digital

Saiba como sua marca pode participar: publicacoes@estadao.com



Conheça as edicões anteriores:

Realização: ESTADÃO F Produção:



Parceria:









DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2001

RS819 MILHÕES

EM 2021 COM MARGEM LÍQUIDA DE 15% E FROTA FINAL DE 117 MIL CARROS

# mov(da

aluguel de carros





## Systemmen Gennie

- The same of the sa
- The state of the s
- I find the built of the property of the proper
- ( Mild and a property law or to proper the state of the s
- I Designate Committee of the Committee o
- THE COURSE OF THE PARTY OF THE

## Dentagues por Liette un Pergussia



MOVI B3 LISTED NM

ISEB3



#### MOVIDA PARTICIPAÇÕES S



## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021**

The Co

1 MERISAGEIL DA ADMINISTRICAD

1 AMERISAGEIL DA ADMINISTRICAD

1 AMERISAGEIL DA ADMINISTRICAD

1 AMERISAGEIL DA ADMINISTRICAD

1 AMERISAGEIL DA ADMINISTRICAD

2 And oz 2021 risprous de de une faste e edupticupio e deservolrimento em função de pendemina, con la pelidificación de mais notassa bisecular com humanismo paratento paratento de mais notassa bisecular de mais a mais a gendi Somos um fine epistamico para un mais notassa bisecular de la mais a gendi Somos um fine epistamico para un mais notas a mais propriorio para de mais de pendi Somos um fine epistamico para un mais de deservolrimento de mais de medita de la persona de medita de medita de medita de medita de la persona de medita de medita de medita de medita de la persona de la persona de medita de la persona de la persona

valueme fabora que processos de preuticação e controlação e o reservolve por entre de carso superior. O comportamento deste estor cuamen e particima de aprovações por expensações por expensa

uma situação momento menores e vintos acrestanos que a Exandênciação opisal e hordosque, o espação administrato virtual qualitado por como como como como posição do interesse a los formas de amadurecemos nosis negoco fazeramos país a nosis espaciosad de mojecto sabramo confiniente postenosad de regoco de atemiseram esse período destanteto de curlo purao com creacimiento entrabiblidade, com os fundamentos de noses selo terita e obuesto para o medio e longo pazao. Segumas setretando massas alfanças e investições para servicio como cosas selo terita e obuesto para o medio e longo pazao. Segumas setretando massas alfanças e investições para servicio massas más as como primeiras a Appatentamo mutual o vode gas esterenos curvan m 2027 e a são esternicida para servicio suma Companha em constitante sivulução, e terros certaza de que o metidor ándis As por virt.

Murio obrigado: Forte abraço Renato Franklin - CEO

Coop demonstrati media catrio da 4171

2) MOVIDA A VIDA E PARA SER MOVIDA

restriction in 1700 c. rowing, em oversion of 2014 a foreign plant (e.g. consolida as operançoes de RAC. Planta a car - e CTF estable e belees/table do briodis, allumbre com a collante principien, de excellant c. dantée cent incredigna e investigat, a film de l'acceptant de l

As oceangides das Monda ado realizadas a partir da duas sienta de regiono. PAC e CTF integradas pelo permanente processo de revolução de se portos o prosequente vanda desse eviduos apresenços que remais para pelo processo por remais para pelo processo processo por remais para pelo processo processo

artificade pains derintar a separatinore ao aligar un carro. Em 2021 as tojas PAC passamin e facer abertura se lectionemes of contributo su abolit insuciaria portinore da Mondito a recent e escura platifica e contributo de pade de contributo de contributo de pade de contributo de contrib

Stass, seguno e manufanção Buscando denean de limentores prazido de entrega, a Movido desenvicivo, um eupossibirar uma confesação 100% oriem à Movido, sorreida que os produtos mensios de longo prazo ganhari revisivadas: vera cesa é am mensida subsperientada no Bissan Freda Em 2021 o OTF espandis las trois de maneira relivente para o segimento publico por meio de nociporações Em 2021 o OTF espandis las trois de maneira relivente para o segimento publico, por meio de nociporações de obra destinádos a eferirar publicos e de economia missa; diversidando a portidos de cilcinées corporativada de a principada simprigar seño de seños relacionados de incentra espandis de canada de venesa de semmones de Movida para a di en altro revisivalhado de reporta devido e incrinerando as protorido de contratos de finos per estados de incrinerando mensión protorido de contratos de finos per estados de incrinerando mensión per contratos de finos per estados de incrinerando mensión per estados de la devida de la composição de finos per estados de incrinerando mensión de implementação e consequentamente masor de en Estagues de Rendisidades connecta persiste increacedors. En estados de partido de portido de conferio de conferio de implementação e consequentamente masor de en Estagues de Rendisidades connecta persiste increacedors. En estados de partidos de la consequentamente masor de en Estagues de Rendisidades connecta persiste fornecedors.

#### A BANNODE AQUAGADO NUMERO DE LOJAS E PONTOS DE ATENDIMENTO RAC. E PONTOS DE VENDA DE SEMINOVOS.

A companha conquestos, presença nacional em todos es estados do país, a segue focando no esteriormeto via expensão de fojas e portidos del abendimento em numeripos promiseres.

Per 3º de dezembro de 2021 a Movida conheia com 170 (ejas e 207 porteo de atendimento RAC e 78 (ejas de Seminovos.

Abasto o crescimento assistando da espansão nos espirentes RAC e Seminovos.

Evolução do número de fojas e oprinció de atendimento RAC (2017-2021)



IN ENDLE HOLD DA SDOTE



	R\$ milhões	% receita Nguida	R9 mWobes	% receits liquids	46
Receitas Liquidas:		-			
LOCAÇÃO	1 645 4	40.35	2 730 9	5125	86.0%
Venda de Alivos	2 439 9	59 7°v	2 601 fl	48.61	65.
Recertas Liquidae Totale	4.085,3	100.0%	5.332,6	100,0%	30,5%
Custos Totale	(3.219.8)	78.8%	(2.946.1)	55,2%	4.5%
Lucro Bruto	IH6,5	21,2%	2.386,5	44,8%	175,7%
Despesas Administrativas	(561,2)	13,7%	(719.8)	-13,5%	28,3%
Requitado antes das Despesas Financeiros (EBIT)	394,3	7,4%	1.666.7	31.3%	447,7%
Despesas (marcei as iliquidas	165 3)	4.0%	485 01	9.15	193.4
Lucro antes do imposto de rende e de contribuição social	139,0	3,4%	1.181,0	22,2%	750,3%
Imposto de renda e contribulção social	(39.0)	-0 7°s	362 3	-6.8%	1109 51:
Lucro Liquido do Exercício	109,0	2.7%	819.4	15,4%	651 6%
Despesas finançairas líguidas	165 3)	4.0%	485 01	-8.1%	193.4 5
imposto de renda e contribuição social	30.0)	-0 7%	362.3;	-9.81-	1109.51
mary .	394,3	7,4%	1.666.7	31.3%	447,7%
Depreciáção	(412.9)	10.1%	(416.3)	7.8%	0.81
EBITDA	717.1	17,6%	2.083,0	39,1%	180,6%
and the second s					

Type: 2,000,000 por 200 por 20

s Inhau de custors. Gardine se deservoltación, tralazzaran PS2 5 bilholas em 2021 com redupão de 9 9° v. ou PS277 1 milholas em compartação com 20. a contragato a decominata principativamente das redupão de cueldos com interventão da triba nos Garminopeos, que comparteo, (Depreciação, em 2021 a depreciação de de PSE14 5 milholas Cultivas Cultivas Cultivas de 100 de 100 de 100 de (Oppreciação, em 2021 a depreciação de de PSE14 5 milholas Cultivas Cultivas Cultivas de 100 de 100 de 100 de (Oppreciação, em 2021 a depreciação de 100 d

#### MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.



## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021**

The second

PELATÓRIO DA AD

Despesas linanceiras, liquidas

En 2021 o resultado financeiras (siquidas

En 2021 o resultado financeiras (siquidas)

En 2021 o resultado financeiras (siquidas)

En 2021 o resultado financeiras (siquidas)

En 2021 o financeiras (siguidas)

En 2021 o financeiras (siguidas)

En 2022 o financeiras (siguidas)

En 2022 o financeiras (siguidas)

En 2022 o financeiras (siguidas)

En 2023 o financeira

887 e ERITOA. EBIT alingen 1817 bilinillo, um crescienento de R\$1 4 bilhão na companação com 2020 com Margero EBIT atcançando 31 3% ucos panada de 23 8 pp. e o EBITOA acenços R\$2 1 bilhões, um crescomento de R\$1 4 bilhão em integlo a 2020 e Margem EBITOA napado 39 % com inconação de 24 à o o Come neculidado o EBITOA do correiro acenços o envel de R\$1 3 de toc mela sem Set

4000	Murch	45.	# Phila	ar history

6) BALANCO PATR MONIAL					
	RS milhèse	31/12/2020 % attive total	RS milhoss	31/12/2021 % ativo total	Variação
DVITA	750 (1) (1)	of Shan Shide	160 ministrato	4 661140 10101	7
Alivo Circulante					
Calka e aquivirientes de cauxo	66.6	0.8%	146.0	0.7%	112.8%
Aphracées financeres	1 623 P	19.1%	7 640.4	35.7%	370 5",
Contau a receber	455.4	5.4%	879 9	475,	93.21
Abvo imobilizado disponibilizado para venda	136 7	1.8%	306.0	1.4%	123 81/
Outres atives orculantes	95,5	1,1%	74.6	0.8**	82,7%
Total do Ativo Circularde	2 380,2	28,0%	8.147,0	42,1%	284,3%
Atryo Não Circulante				1	
Depointon sydicinin	6.5	0.1%	6.5	0.0%	0.5%
Instrumentos financeiros dertvativos	44.5	0.5%	38.8	0.2%	12 17,
Outros ativos não circulantes	190 1	2.2%	207.4	1.0%	9 11,
Investimentos	12	0.0%	3.2	0.0%	3.9%
mpbilizado	5 736 8	57 5 %	12 40.0	55 9%	1115%
intiingivel	341.7	1.2%	1750	0,8*	23.5%
Total de Ativo Não Circulardo	6.122,4	72,0%	12,568,9	57,9%	105.3%
TOTAL DD ATIVO	8,502,6	100.0%	21 715.9	100.0%	155.4%
		31/12/2020		31/12/2021	Variação
	RS milhóns	N passano (ptal	RS mithôes	% passive tetal	3
PASSIVO E PATRIMÒNIO LÍQUEDO	110			- 2	
Pagalyo Circulanta					
Forner ediores	1 172 7	13.6%	2 316 8	10.75	97.6%
Obequeous socios e trabalhistas	56.6	0.6%	87.0	0.3%	32 75
Emoréstimos, financiamentos e titulos de divida	1 052.6	12.4%	855 1	3.01	37 81
josti umerstos firsanciarros decluatada		0.0%	270 9	124	n a
Dryvdandos e juros sobre capital próprio	37.4	0.4%	130 1	0.6%	247 95.
Outres passivos circulantes	135 1	1.8%	3114	1.4%	130 5°:
Total do Paesivo Circulante	2.446,2	28,8%	3.751,2	17,3%	53,2%
Passivo não circulante					
Empréstimos, Ananciamentos e Irlulos de dívida	3 330 8	39.24-	13 702 6	63 14,	311.41,
Instrumentos financeiros derivativos		0.0%	102 1	0.5%	e a
imposto de renda e contribução social diferidos	231 D	2 7%	550.8	2.5%	138 4%
Outros passivos não circularites	133 8	1.6%	324 7	155	142 60.
Total do Pessevo Não Cerculardo	3.695.7	43.8%	14.680,2	67,6%	297,2%
Patrimônio Liquido	2 356 7	27.7%	3.284.9	15.1%	39.3%
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		100.0%	21 715.9	100.0%	155.4%
Abaso as análises das principais variações nos	atords é bassin	vus da Companhia			

Apazo as asales pas omopas vanações nos assos e p Ĉarka e aguivalentes de carka e aplicações linançeiras Em 202 - o saído de carea e equivalentes de carea e aplica bilhões em campianção com a prio de 2020, em função pr

biblies em comparação com a ano de 2020, em templo principalmente da splacação de Tembres, um resolmento de 15 Cultres primas proparates e não circulantes. Em 2020, em templo principalmente da splacação de recursos capitalisto ao tempo do ano Em 2021 à porte de cultra single circulantes. Em 2020 em cultra single circulantes en das circulantes totados, PRSSIS o rimitidos, um aumento de RSIG 4 milhões na tenta do expressivo porte para solução principalmenta do acertante totados PRSSIS o rimitidos na tentra de expressivo de rei e contribução podo diferentos e aumentra nas tinhas de tributos a recuperar e despesas anticipadas que guntas, somar impolitorado.

200 om função da serimento as serior a preque proprio más de las elevado proprio más de las elevados proprio más de las elevados proprios proprios

o empresanho estemo 4131 no montante de RS2.4 biribes que el referente à parte o encurisco con successo a salción nobri Brox.1 A contrapentale nas aplicações financiares siguida a posição na devida foquata (imposto de residos e contribueção potendi devidade devidade). Em 2021 a lahão de imposto de resido e contribueção podo devidado sobre, MRS50,0 A milhões, com fumento de RS318.4 milhões Em 2021 a lahão de imposto de resido e contribueção podo devidado sobre, MRS50,0 A milhões, com fumento de RS318.4 milhões em 2021 (RSIR) 4 milhões em 2021 versua RS100 o milhões de SAR50,0 A milhões de 2021 me emparação com 2020 (RSIR) 4 milhões em 2021 versua RS100 o milhões em 2020). Casido de posteriorio lugido so forta de ano de 2021 me de RS31 birbões. Nester marma cista, compenhis possua 362 202 086 applea sendo que 166 406 acede estavem em teloquistica.

EVENTOS SOCIETARIOS RELEVANTES

Repeta sendo que 186 vióa opése estavem em resociunia.

T. EVENTOS DOCTATIOS PRELIVANTES

Em 26 de jarearo de 2021 a subcidates Movoda Europo precincou sua primeira emissão de fluidos de divida no mercado centraracional. Sustambalhy "visida 60 most, no visido robal de USSCO0 000 000 00 (quinhentes mitibas de divida no mercado centraracional distambalhy subsidas SLA e pasa Novida, acação de amendado de composições de la composiçõe de la composiç



#### S) GOVERNANCA CORPORATIVA E GERENCIAMENTO DE RISCOS

B GOVERNAY A CORPORATIVE EQUIENT MARKETTO DE HISCOS.

Germanda Corporativa

A Monda di uma complemente o coupris abeno com 203 302 006 sydos, cup controle adendino è de Statività. Dedde julho de

A Monda di uma complemente o coupris abeno com 203 302 006 sydos, cup controle adendino è de Statività pundi sociali de

2021 i quantità di sygonicali si excorporatività de CEI Protes pala Hevolità, el hiberità giassissa di laborità 62-71, de umpital sociali de

COMORDIO del protessi del protessi del completa del CEI Protessi pala laborità del Protessi del CEI Protessi del Statività del CEI Protessi de

aristas el retemboración o parecupaçõe atendo en haceración has processos de nomeso de decisios As principios adiois foram inflass para framações com partes relacionados grapoção de funções de defensiça (presidente do Conselho de Administração e Diretor Presidente Sução de membros independentes no Conselho de Administração (2 conselheiros independentes seguando os cri-

- Regregorido de Lunções de Identança presidente do Conseño de Administração de Distolo Presidente
 - Hobicação de internos uniquenciamente o Coloseiro de Administração (2) coloseiros de Administração (2) conseño es aguardo su critários do Contração esta en Entração esta en Entração esta en Entração esta entração entração esta entração est

#### 10) CULTIFIC FIRM ORES

10 CULTURA E VALORES

No importancia de conhecir bem o cliente para methor atendé-lo com serviços que suprem siuse expectativas.

No importancia de conhecir bem o cliente para methor atendé-lo com serviços que suprem siuse expectativas.

No podre de nese meglecio acir generales de importancia pociativas positivos.

No busca segitima dos trasilidades económinico-financiariores e na sua fundamental importancia para o desembinment acentrálent (sins importancia para o desembinment acentrálent (sins importancia para o desembinment acentrálent (sins importancia para o desembinment desembino).

No capitaleme consolimita como cima lorça para o batin e no protegiorismo de sotro privado.

No trabalmo para dar diginidade sia pasaces, canciar sorrico, e constitui, uma sociadado para o bem

No trabalmo para dar diginidade sia pasaces, canciar sorrico, e constitui, uma sociadado para o bem

No cumpimento dos compromistoras assumidos e na comprehenca protecciana para conocidar a margem positiva.

No sebeborio da samplicidade para sia en 6/22re as consti

L'appendient de l'acceptant de l'acc

In Ser Number 20, the Company of the

installates o caliboration in Lingthin stated presented on pasts on public passo de carreina e capacitau 14 Germeiras de Los inceres RAC emplación de presentado para outra entre controllado de promismos de combinado para outra entre de carreina e participa de laboration programa será inertidado para outra entre de carreina e responsa entre entre de carreina de carreina entre entre de carreina entre entre entre de carreina entre entre

allinhamento cultural. Deede 2015 divulgi projetion insilvancinati no Companhia centro di biramenta, estendendo a capia de construccipato e organizamento. A empresa sigiliza o processo de monta del programa del programa del programa del programa del processo de monta del programa del progra

inactionations allegiunes as Pimpiarra de Bétras passanare acompanha a american tou proprieta visibilidade, all'information de administration des informations de information de an information de animalità visibilità de la companha de animalità de companha de animalità de companha de la companha del la companha de la companha del companha del la c



## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021**

perantri s compairha
Andro na ferete climitato, a Companhia alustizou em 2021 o mapanimento de todos os riboos climitatoris que possaver imorageso negotico, com base na matodologoa Força: Tavda sobre Divulgações Financieras Relacionadas ao Clima ("tala Financiera Descloures" "CED"). O resultado do frabalho metigrou o portida de recos corporativos mante
orana área de generacimento de riscos.

3) PREMIAÇÕES E RECONHECIME ISEB3 oth Care on Programs

All the broad front 360 "Material for

FREMS Detect to City 14: CENADIO E MEDICADO

THEFT

WINISTRAÇÃO 2021

do ano arterior com internado remerate alla ineaer em linha com as empediatras de Movida para o ano. O nove patamar de ano arterior com enternado remerate alla ineaer em linha com as empediatras de Movida para o ano. O nove patamar de constituir de definitione.

Sobre o internado de Gestado e Tercetarização de Frotas, de aconte com e ADLA (Asociação Grassiera tarto com a ADLA alpha considera de Ademondera, apendas providas la fernicidada, temperation a Europe acem numero faza produce de diversión de companion a Europe acem numero faza posições de conscience de XVII. O aprição a punterazado monitanto ao OTF porteira que o seleo porteinança em para appenda A standedocia atricidada com conscience de ADLA (Asociação Grassiera de Ademondera) em monitar o monitar de para apendado A familiada incluidada de conscience de ADLA (Asociação Grassiera de Ademondera) em monitar de aconte de Ademondera de Germanos de Companio de Ademondera de Ademonde

Fig. CFLARGO & MIRCADO

A properties some of the properties of the

## BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reals)

OVITA		-	Controladora		Consolidado	PASSIVO			Controledore		Consolidado
	Notes	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020		Notes	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Catea e equivalentes de caora	6.2	2711	12 852	46 030	68 647	Fornecedores	152	36 421	44 005	2 316 752	1 172 755
Titulos, volums mobiliários a aplicações finançeiras	7.2	2 330 259	782 296	7 644 423	* 623 BGD	Rescu securio a pager impritadoras					149 252
Contas a receber	8.2	138 760	92 079	879 885	455 421	Emorestimos e financiameréos	16.2	68 691	78.819	250.031	526 634
Inbules a recuperar	8.5	5.1		34 53	16 283	Debentures	17.2	287 181	263 424	357 288	375 684
Imposto de renda o contribucão sopal antecipados	21.4	26 304	107/75360	74 712	64 329	histrumentos financeiros derivalivos	5.4	6 793		270 875	
Abvo imobilizado disponibilizado para venda	10.2	363	1 599	306 031	135 234	Arrendamento por diretto de aso	18.2	72 640	193 371	103 044	44 244
Drydendos a receber		31 924	25.543			Arrengamento a pagai instituccios financeiras	18.3			37 731	
Outros créditos		43 478	3 996	65 347	14 928	Obnancors trabalhistas e sociais	19.2	9 475	8.814	68 977	50.475
fatal dos stivos circulantes.		2.271.850	948 179	9.146,959	2.388.202	Tributgs a recomer		12 200	8 902	24 832	17 579
			2-12.112	A. 1-44.000A		Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro					
						à récolher				1 769	
						Dividendes a pager e juros sobre capital proprio a pager	2292	127 773	37 400	30 121	37 400
						Aguistolio dii etripresas a pegair		9.473		9 473	
						Cuiras contas a pagar e adiantamentos		13.645	11 415	172,300	73.253
Con an agent and						Total doe gaselyou circulantes		844.197	844.150	3.751 193	2.448.235
Titulos, valores mobiliános e aplicações financeiras	7.2				40 375	Não circulante					
instrumentos financeiros derivativos	5.4			38.78	44 105	Empréstimos e financiamentos	16.2	249 514	24 780	7 717 093	540 043
Contas a receber	8.5	5 439	2 262	7 182	3.211	Debénures	172	3 738 288	2 068 026	5 978 107	2 790 801
Yndutos a recuperar	10.2	7.612	8 133	26 436	37 029	instrumentos financeiros derivativos	5.4			102 148	
imposto de renda e contribuição social anterprados	21.4			4.851		Tributos a recolher				2 058	
Deposites xudiciars	20.3	4 858	4.856	6 460	5 495	Arrandamento por diretto de uso	18.2	80 811	151 180	304 963	128 552
imposto de rensa o contribuição social diferidos	21.2	146 393	108 924	154.42?	109 502	Arrendamento a pagar Instituccios financeiras	28.2			2 390	
Outros creditos		1.980		14 493		Provisões para demandas audiciais e administrativas	20.3	304	184	0.712	4 724
Total do ativo realizavel a longo prazo		186,282	124,173	252,630	240.717	Imposto de renda e contribuição social diferidos	212			550 758	231 043
investimentos	11.2	5 451 004	3 835 461	1 101	1 239	Culras contas a pagar e aplantamentos		54 503	39	12 941	548
Imobilizado	12.2	151 A53	341 305	12 140 029	5 736 753	Total dos passivos ribo circularius		4.124,420	2 244,209	14,680,188	3,695,711
Mungivel	13.2	2 500	1 921	175,044	142 725	Patrimônio liquido					
Total dge stivos não circulantes		5.781,239	4,302,860	12,568,894	6.122,425	Captily social	22.2	2 590 702	2 009 942	2 590 702	2 009 042
TOTAL MAN HEAVEN FILE DATE OF THE PARTY OF T		4.7012200	4100000	72.000.007	O. I man venue	Acces en fescutaria	22 3	,12 6391	(23 106)	(12 639)	23 300
						Reserva de capital	22.6	61 633	60.863	51 633	60 863
						Austo ne avallação palvendoral		(269 184)	(407)	(269 184)	40%
						Regelivas de ucros	22.7	913 960	311 588	913.960	311 588
						Total de património licuido		1,214,472	2.358.680	3,284,472	2 358 660
Total de ativo		8,053,089	5.249.039	21 715-853	8,502,627	Total do passivo e do patrimônio liquido		8.053.089	5.249.039	21 715.853	8.502.627
						monstracces frianceiras individuais e consolidadas					

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADO	os
-----------------------------	----

			Controladora		Consolidado
	Notes	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receria liquida das locações prestação de serviços e					
vendas de alivos utilizados nas locações	23	591 385	493.839	5 332 623	4 085,259
<ul> <li>Custo das locações, prestação de serviços e des</li> </ul>					
vendas de ativos utilizados na prestação de serviços	24	(327 518)	(343 719)	(2.946.075)	(3,219 781)
(a) Lucra bruto		263,850	150.120		885.478
Despésas comércials	24	5 5521	(5 730)	(297 145)	(216.627)
Desposas administrativas	24	5 5451	(28 465)	(292 954	(206 327)
(Provisão) reversão para párdas esperadas (repairmen	0				
de contas a receber	24	1 841)	(13.912)	(30 499)	58 415)
Outras (despens) recelles operaciones liquidas	24	11 905)	3 102)	(99 215)	(79 806)
Resultado de equivaléncia patrimonial	112	751 428	104.818		
Receitas (despesas) operacionals, riquidas		726,574	53.614	(710.812)	(561 177)

Ananceiras e impostos Recetas inanceiras B3 777 sultado financeiro, líquido (201-033) (116.585) (484,966) (166.318) 87 149 contributeto social 789,391 1 181 770 138 993 impasto de rende e contribução social corrente impasto de rende e contribução social diferido (382:331) 109.027 H19 439 819.439 109.027 Lucro siquedo de camento.

(e) Lucro liquido por ação básico - em R\$ 28

(e) Lucro liquido por ação dibido - em R\$ 28

As riotas explicativais são parte integrante das demo-

#### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

co (Em milhares de Re Controladora 31/12/2020 31/19/2020 Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 202 Notas 31/12/2021 109.027 Resultado com hediae de Ruxo de caixa da Controladora 6 4 e 12 3 (17 706) (17 706) imposto de renda e contribueção social alcohe haldede de 12.3 (17.76) misposto de renda e contribueção social alcohe haldede de 18.00 de casina da Controladoria 25.2 (8.020 Resultado com hade de 18.00 de casina de Controladoria 25.2 (301 de5) imposto de renda e contribueção social adotra hadega de 6 020 (301 966) (617) (617) 23.2 102.989 210 fluio de causa de Controladas. 210 109.362 Here que escho recisasficados subsequent (210,386) [210.388] pere o resultado do período As notas explicativas são parte integrante das demonstrações fina

DEMONSTRAÇÕES Exercicios findos em 31 de dezem					ears)
		-	Centroledora		Convolidado
	Notes	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receites geredes					
vendas a prestação do serviços	53.3	654 276	545 847	5 682 240	4 319 695
Perdus esperadas (impairment) de contas a recebier	24	1 841)	(13 912)	(30 499)	58 415)
Outras receitas operacionais		30	2,546	113.874	80.226
		\$32,466	534.461	6.765.615	4.341 507
insumos adquiridos de tercelros					
Custos das vandas e prestação de esniviços		(204 701)	1185 674)	.2 644 699)	2 782 9121
Materials, energial serv de terceiros e culros		8 6061	(12 835)	(525 598)	(279.246)
Perdir na desvalorização de ativos (impairment)	24				145.249}
		(213.307)	(196.509)	(3.170.297)	g en arr
Valor adicionado bruto		438.158	335.972	2.595.318	1 134 100
Retenções					
Depreciação e amortização	24	158 4171	(193 845)	(416.251)	(412 880)
Vator adicionado liguido produzido pala Companhia		280,741	142,327	2.179.067	721,220
Valor edicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimoniat	11.2	751 428	104 818		
Receitas financesas		63 046	14 171	473 753	100 868
		014,473	110,909	473,753	100.868
Valor adicionado total a distribuir		1.096.214	261,316	2.652.820	822,086
Distribuição do valor adicionado					
Personi					
Remuneração cireta		3.600	18 184	227 747	185 313
Beneticion		1 190	1 031	31 200	25 132
F315		902	513	20.946	14 257
Outros		4.847	5 998	15 737	18.825
		10,242	20,120	295.630	244.485
(repostos, taxas a contribuições					
Federals		4 589	4 668)	437 994	74 937
Estaduars		223	815	112715	85 622
Municipais		5	55	4 631	4.175
		4.817	(3.998)	555.340	184.734
Remaneração do capital de terceiros					
Juros e despesas linanceiras		260 726	130 106	951 196	263 483
Aluguels		10)	55	31 215	40.359
		260.716	130.161	982.411	303.842
Remuneração de capital préprio					
Jurds sobré o deptal proprio		123 840	44 900	123 940	44 000
Destribução de dividendos		89 268		89.268	
Lucro milidos (prejuszo) do esseccició		606 231	65.027	506.231	65 027
		819.439	109,027	819,439	109.027
Valor edicionado distribuido		1.096,214	261,316	2.662,820	822,088

The second

## MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A



movida

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

							Reserve	es de lucros		
Saides em 31 de dezembro de 2018 Cuero Veuxdo do essencios	Notes	Capital sacial 2.000.962	Ações am Inscurris (26.298)	Reserva de capital 64.795	Ajuste do avaliação patrimontal	Reserva legal 28.278	Reservas de Investimentos 108.924	Lucras retidas 109-359	Lucro acumulados	Total do patrimânio líquido 2,300 999 (DS 02)
Cultos resultados abrancentes de exercício, líquidos de impostos	-				,407)				-0.14	407
Total resultados abranganias do exarcício, liquido de imposicos Recorpos de acões		9.080.042	(80.289)	64:796	(407)	28.278	108.924	109.359	109.027	2.409 619 3.007
Transação de pagamentos baseados em agões			,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	(3.932)						3.932
Constituição de reserva legiti Juros sobre capital próprio Constituição de reserva para envestimento	-		-			5.451	59 576		(5 461) (44 000) (59 575)	44 000
Saldos em 31 de dezembro de 2020 Lacro liquido do estercisto Resultado de estrumentos financeiros, Hauldos de Impostos	26 4.3	2.009.842	(23.206)	60.863	(407)	33.729	168.500	109,269	B19 439	2.358.680 819.439 11.586
Outros aussies patrimoniais reflexos de controladas	10				(198 703)					198.703
Testal mastitutions abminigrandes de acrimicións. Higualdo de improstojo. Aumento de apigazio com emissão de novos acções Resultado apurado om readerfuluenção acceptará Resultados ras variação de cantinação acceptará Resultados ras variação de cantinação acceptará Resultados ras variação de cantinação acceptará Resultados ras variação de participações societados Resultados ras extras dos acções injuntados de impostos Resultados como participações por Resultados estas estas estas estas estas como Targastile Petra de across como codos Targastile Petra de across como codo das Targastile Petra de across como codo das Targastiles Petra da across como codo das Targastiles Petra da across como codo das Targastiles Petra da across como codo da Targastiles Petra da Across por codo da	22.1 ( ) 1 (0) 11.3 20.2 20.6	2.009.942 583.480 (2.720)	(4.259) 14.926	60.2653 14 926)	(210.796) (55.385) 64.806 (64.805)	33.729	168.500	109.359	B19.439	2 987 730 583 480 58 388 64 808 164 808 2 720 4 259
Transacia de pagamentos baseados em apões Constitucido de reserva legal Juros sobre capata, proprio Devidendas infinires obrigatorio Constitucido de reserva parte vivestimento	20.6					40 972	561 40D		(3.859) (40.972) (123.941) (89.268) (581.000)	11 837 123 940 89 268
Saldon em 31 de desembro de 2021		2,580,782	(12,839)	61,633	(209.104)	74,701	729 900	109,359	(30. 400)	3.284 472
	As motor confusion	Annual Control			morns archael mis at		724 904			0.234 4) E

#### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em m hares de Reais Controladors Consolid 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2 no de ceixa das atlividades operacionais ro antes de imposto de randa, e contribuição social oritanção de mais valla de seculos de impressa adquin recisição e amortização ao de venda de atrivia unitizadas na locação e prestação ao de venda de atrivia unitizadas na locação e prestação de serviços levida espende das contas a receber (impairment) lerda no desvalorização de sevos (impairment) ferdas balsa de altivos e pessivos. Pardas decorrentes das báxicas por elinstito revissão (imparatão de provisão) para demandas judiciais e 10.0 - 10.0 Dat 1 2 776 200 257 144 106 administrius; seguilado de equivalência patrimonial ransação cam pagaministos baseados em ações lanhos com vistor judio de instrumentos financeleros derivatinos viros a vianações monetariais potre ampresentos o financiamientos, debeletiumos arrendamento por direitos de vido e fisco Sociado pagar - rontadorias. 25 268 359 474,840 orásolmo (xonksolmo) em ativos e passiv nlas à receber fores es trabalhestes, bibulos a recelher e bibulos a ingagine trabal·lestar, triumes — cupicati free alivea e passivos circulariles e não circulariles risções nos alives e passivos circulariles e não — l'andes 3 580) (70.963) 403.677 28.1 (637) (776) (6 068 501) (3 053 663) financierias.

Cares liquidos perias (utilizado nas) atividedas.

Cares liquidos perias (utilizado nas) atividedas.

Pisus de carea las atividedas del investimento.

Agustado se investimentos por compre de empresa investimentos en cutigentes.

Calita desturido de indiguidos de negoco.

Calita desturido de indiguidos de negoco.

Diretardose a junto aseba cagalita proprior restados investimento em debidinades conveniveis em ejos de Admanimento para futuro aurentado es aposta de archardos de la cagalita de archardos de la cagalita de la cagali (1.247.963) (110.638) (5.573.051) (689.363) 48.250 (8.269.520) (634.250) (1.034.317) (16.096) (16 398) 11.3 (1 156 408) 196 3001 (687) Caixe liquido utilizado nas atividades de investimento Fluxo de caixe des atividades de financiamento Gastos com emasões de ações a com emasões de ações npm de ações indos e juros sobra capital própino pagos dado recebido de derivátivos ção de amprestimos financiamentos e debántures 22 3 22 9.8 2 700 000 525 000 10.875 109 1 780 952 (1.029.835) (482.715) (2.307.325) (1.014.251) 12 852 77 283 (3.586) ento (Redução) liquida em caba e equivalentes de caixa (10.161) (2.315) Informações supermentares dos fluxos de calza Agolsução de ativo imobalizada por linhas de tinanciemento: Por arendamento de direitos de uso de imobázado Por risco sacedo montadores (389 511) (242 667)

As notas applications also partie integrable data demonstrações financimas midvaluais e consolidades.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reals. execto quando indicado de outra forma).

1 CONTEXTO DEFRACIONA.

Alterisado da B.S.A. Brisis Solas Balco (1921 o que caracioriza o mais sitio nivel de querimento exportante no merca de capata terribera de la capata entre regulardas no Ne Mercado da B.S.A. Brisis Solas Balco (1921 o que caracioriza o mais sitio nivel de querimento corporativa no merca de capata terribera de la capata del capata de la capata del capata de la c em 31 de descritorio de 2002) distributatios por 100 maneignos no Bismin insulatión termi case e amoportos, operando con una forcia de 180 de 39 missiones (18.2 de descritorio de 2020 de 100 missiones para de femilia (18.2 de 18.2 endo metade pagamento à vista e a outra mete eja dedutivel para fina da imposto de renda.

Em conformidade com a CPC 15 / IFRS 3 - Combinação de Negócios, o velor junto dos alivos edquiridos e dos par

			16.096
eserva de contingência -			6 352
aldo a pagar			9 473
tal			31 921
		Ajuste de	Valor justo na
tivo.	Valor combibil	valor justo	data da aquasição
Carka e aquevalentes de caixa	2 247		2 247
ionias a receber	1 813		1 813
Sb5-idom	79 326	3 678	83 905
rsangreei		10 322	10 322
acrosa a armad	100000		1 886
ital do ativo	86.272	14.001	90.273
oviens			
fornecedores	454		454
mpréstimos e financiamentes	55 125		55 125
Demais passivos	13 926		13 925
tal de passivo	88.505		49 505
say do arwo naudo			28 769

a environ sente.

3.099

O busido de abocação de pregor de compres (PPA)

Purchase Price Altocación (I deleve como resultado a ablocação de PS 10 322

em cardera de chemica RS 3.679 em mais sans de veriodicido e está operação porte um grocovimi no monitante de RS 2.153.

Esta reservarururação de repposos centribulu para o resultado do estado operação porte um grocovimi no monitante de RS 2.153.

Esta reservarururação de repposos centribulu para o resultado do estado periodo pertu um grocovimi no em 2021 do Companhia como RS 4.8 113 do entre de RS 4.153 de lestas legada de RS 4.153 de lestas legada de lestas para de RS 4.153 de lestas para de RS 4.153 de lestas legada de RS 4.153 de lestas legada de RS 4.154 de lestas de RS 4.154 de lestas de RS 4.154 de lestas de lestas de RS 4.154 de lestas de lestas de lestas de RS 4.154 de lestas de lestas de lestas de RS 4.154 de lestas de lestas de RS 4.154 de lestas de lestas de lestas de RS 4.154 de

za o equivalente de caba rtas e receber ro imobilizado disponível para 59.025 1 188.106 39.130 115.056 86.724 1,875.162 Marcas e patente Carteira de ciente 152 008 55 028 751 917 106 193 122 717 Pensivo 1.291.682

Control priservos
Total do pasignet
Total do safeo Regides
Total do issta distribution prime mate sin (100 dismess comprositions com prima medicina) and 7 anns, Alla pressiste no transpacia comission em anatamento, postaren ha los situals de uma combinação de empaços de sistencio. O contribute no calcumino y incompreseção de Mendela Localida de Visculda Previntum-Lidia. Em 50 de dispunso de 2021 à Aces comprese de la comprese de 2021 à Aces prévintum tata a rutroprinça les transpactos de previntum de la comprese del comprese del comprese de la comprese del comprese del comp

The second

TECHNOLOGICA CONTRACTOR CONTRACTO



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

MOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS NOVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Exercicios findos and 30 febreros de 201 exidence participation de south formal

Annuel de 15 febreros de 201 exidence participation de south formal

Annuel de 15 febreros de 201 exidence participation de south formal

Annuel de 15 febreros de 201 exidence participation de 201

ECONSCIUEDATS

2.1 Destanção de confermidade com prelação ao Ceretão de Procunciamentos Contidentes - CPC e la promise inferendentes de contrabilidade (inferendentes de contrabilidade (inferendentes) de contrab

			% Partie	cipação Direte
PARENT CONTACT	Nome fantasia	Pala seda	31/12/2021	31/12/2020
Movida Locación de Verculos S.A.	"Moveds RAC	Brassa	00.00	99.99
Moyeda ocação de Ve-culos Premium cada	"Movida Prerreum"	Brase	100.00	100.00
Movida Enance S. A.	*Movida Finance	L unsamburge	100.00	
Movida Europe S.A.	"Movda Europe"	Luxemburgo	100.00	
Vox F stat Locadora S.A.	"Vox Frotas	Brasin	100 GD	
CS Brasii Parlicipações e Locações S. A.	'CS Parricipações	Brasil	100 00	
CS Brasil Frotes S A	CS Frotas	Brassi	20.25	
			% Particip	pação Indireta
Razão social	Nome fantasis	Pais seds	31/12/2021	31/12/2020
C & Benefit Contine a total	THE Brooms	Dronn	253 75	

project/commercia a timescopicio l'universi e curino evertisi fiziures, mesi mutanopia ma potitica contribito seo gerativen speciada introsporimentati a timescopicio artienno se sottos evericos estretinos, ciem como a portico attual a retenti particolar del programmo del programm

poderium le empacea significación excito e as demonstrações invanceiras do Cirupo 

A INFORMACIÓNS POR SEGUENTO

Segurantes ocerciones ade definidas como comprentes que desenvolvem ativistades de negócios (i) que podem obder 
recedita a returne mondesseas, (i) que prodem obder 
recedita a returne mondesseas, (ii) que prodem obder 
recedita a returne mondesseas, (ii) que resultadora comprentes de la requiración para 
recedita a returne mondesseas comprendes e 
recedita en extrem en definidad com 
con usua haja informações financeitas reducularidades disponives. Di segmentes operacionais foram definidad com bisee nos 
que acentrações de discuber Asiani. a Monda possui 
des segmentas da responso operacionais supulsas à divelgeção de informações por seguentes. Asiani. a Monda possui 
dans "du ARAÇ, divido responsable plan alugal et acentra pela pela propriação estadas por la seguente de camerações de financeita 
a "du ARAÇ, divido responsable que la alugal et acentra pela pela personais de mentionais de minima 
a "du ARAÇ, divido responsable pela alugal et acentra pela pela pela por seguente 
a en "du ARAÇ, divido responsable pela alugal et acentra pela pela pela por seguente 
acentra pela de la pela de camera de la camera 
camera de la camera de la camera de la camera 
camera pela de la camera de la camera 
camera pela de la camera de la camera 
pela de la camera de la camera de la camera 
pela de la camera de la camera 
camera de la camera de la camera 
pela de la camera de la camera 
camera 
camera de la camera 
camera 
camera 
camera de la camera 
camera

Athre	81/13/2021	Ment a car 31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	Não alocados (I) 31/12/2020	31/12/2021	21/12/2020
Ativo circulante								
Carxa e aquivolentes de carxa					146.030	66 647	146 030	68 847
Titulos, volores mobilianos e aplicações linenperas					7 640 423	1 623.860	7 640 423	1 623 666
Contas a receber	680 966	357 361	198 919	98 120			B79 886	455 421
Ativo imobilizado disponibilizado pare venda	212 350	92 863	93 681	43 671			306 03*	136 734
Outros airvos	90.072	36.886	74 517	58 654			74 589	95 540
	993.388	487.0SØ	367 117	200.645	7 786.453	1 692,507	9.146.968	2.380.202
Altyo não circulante								
Triules a valores mobilisnos								
Titulos, valores mobiliários e aplicações financeiras						40 375		40 375
Impolicació riguido	6 906 396	3.299 501	S.233 E33	2 439 252			12 140 029	5 735 753
Milespane	152 890	139 795	22 154	1 921			175 044	141 716
Cutros atvos	664 397	76.774	1410.578	124 807			253 82*	201 581
	7 723 683	3.516.070	4.845,211	2 565 980		40.378	12,568 884	6.122 425
Total do ativo	8.717.072	4.003.120	5.212 328	2.766.625	7 786.453	1 732 882	21 715.853	8.502.627
		Rent a cer		arr		Não elocados		Consolidado
Passivo	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	21/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Passivo carculante								
Fornecetiones	735 468	687 204	581 284	485 511			2 316 752	1 172 715
Risco sacado a pagai montadoras		149 252						149.252
Empresumos financiamentos e debentures					925.825	903 318	925 925	903.316
Outros passivos	279 365	(37.817)	229 151	260.768			508 516	222.951
	2.014.833	798.639	B1G.435	746.279	925.925	903.318	3.751 193	2.448.236
Passivo não circulante								
Emprésumos, financiamentos e debêntures					13.894 736	3 330 844	13.804 736	3 330 844
Provisões vilbutárias					550 758	231 043	550 758	231 043
Outros passivos	280.151	133.601	44 543	223			324 694	†33.B24
	280.151	133.601	44.543	223	14.355.494	3.561.887	14.680.188	3.695 711
Patrimônio Isquido					3.284.472	2.358.080	3.284 472	2.358.680
Total de passivo	2.294.984	932,240	854.070	746.502	18.565.891	8.823.885	21 715.863	8.502,627
Plettete de valores que não podem ser alocados diretamente p	are are dos segmentos pola são	administrados de forme	centralizada					

## MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A



movida

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercic os findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reals exceto quando indicado de outra forma)

Receita líquide de locação, prestação de serviços a de venda de ativos utilizados na prestação de serviços «Cuso das rocações serviços prestados e venda de ativos utilizados na prestação de serviços sem deprecação" «Casos com deprecação» cancitração

Hassingo mangono Lucro árthes de Imposto de minde e centribuição social Imposto de rendie e combibuição social corrente e diferido Lucro figuido do esercicio

() O montante acumulado até 31 de dispembro de 2020 pontempla o montante acronimadamente. P\$ 194 152 no sec

Lucro (quido de cerenticio )

(i) O monatres comunidad alta 31 de descentira de 2000 contempla o imperment de aprosemial amente. P.B. 194 152 no segriento PAC

(ii) O monatres comunidad alta 31 de descentira de 2000 contempla o imperment de aprosemial amente. P.B. 194 152 no segriento PAC

(iii) FILIALESTIOS ENANCETICOS E CARRE INCLAMENTO DE RISCOS

(iii) RESTANTA ENTRE INCLAMENTO DE CARRE INCLAMENTO DE RISCOS

(iii) RESTANTA ENTRE INCLAMENTO DE CARRE INCLAMENTO DE RISCOS

(iii) RESTANTA ENTRE INCLAMENTO A ENTRE INCLAMENTO DE RISCOS

(iii) RESTANTA ENTRE INCLAMENTO A ENTRE INCLAMENTO DE RISCOS

(iii) RESTANTA ENTRE INCLAMENTO A ENTRE INCLAMENTO DE RISCOS

(iii) RESTANTA ENTRE INCLAMENTO A ENTRE INCLAMENTO DE RISCOS

(iii) RESTANTA ENTRE INCLAMENTO A ENTRE INCLAMENTO DE RISCOS

(iii) RESTANTA ENTRE INCLAMENTO DE CARRE INCLAMENTO DE RISCOS

(iii) RESTANTA ENTRE INCLAMENTO DE

		Rent e cer		GTF		
3	1/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
	3 973 OU3	3 1 2 207	1 359.620	913 062	5 332 623	4 085 259
62	082 629)	2 320 217)	(496 456)	'523 8341	2 579 085	2 844 011)
	(207 )94;	1242 0101	(154.396)	133 (00)	366 990	(375 210)
	1 687 780	659,980	698,768	255.488	2.386.548	865,478
	(566 682)	452 647)	(103 569)	71 3801	767D 551	(524 007)
	(42.312)	,35 (840)	(6.949)	.1 5301	49.261	(37 170)
	1.078,686	121,693	588 150	182,608	1,666 736	304.301
					484 966	165 318)
					1 181 770	138,983
					362 331	(29 956)
					819.439	109.027

A Moyad disensemblead um passion financiare quante faul congação, contratival e entreda carcella tembrêm desencerbinea um passion financiarea quante da lemma sián medificadas o os fluxas de calidad são siduatocialmente obterestes caso em que um novo passion financiarea baseado nos termas moi a valor passio. No descondentiamisto de um passion financiarea disenseça emis o existic creatificada participada de la considera de la companio de la considera de la considera de la considera 5.13.4. Centramenseção - Os altimos so, passivos financiarea são compressobar e o neiem risuado a partirimosta quante, a existente quante da Nederá serbera a estás do balança mediras oliginamente ou estadore a termino da mitenção do Bajado, hos em uma base loquido ou de resiliar o abrei no estadore o partirimosta quante himitante por a partirimos financiarea de Moyado astos persente.

						P G Latto ( Micros)
			31/12/2021			31/12/2020
Valor justo por malo do resultado	Valor justo de Instru- mentos de hadge	Custo amor- tizado	Total	Valor Justo por meio do resultado	Custo amor- tizado	Total
		2 713	2 751	12 776	76	12 B52
2 030 259			2 030 259	782 296		752 296
		142 199	142 199		94 341	94 341
		31 924	31 924		25 543	25 543
		43.478	43 478		963	863
2.030.259		220.312	2.250.571	795.072	120.023	915.895
		36 421	38 421		44 005	44 005
		318.205	318 205		103.599	103 599
		4 026 469	4 026 469		2 331 450	2 331 450
	6 793		6 793			
		9.473	9 473			
		153 456	153 456		344 551	344 551
		127 773	127 773		37 400	37 400
		58.048	68 048		5 589	5 569
	6.793	4.739.845	4.746.938		2.866.674	2.866 574
	por meio do resultado 2 030 259	por maio de instru- do matorio de herége 2 030 259 2 030 259 5 793	por mado de instru- do mentos presultado de nedge tizado  2.030,259  2.030,259  1.42,190 2.290,259  2.000,259  2.000,259  3.100,259	\text{Valor justo \text{Valor justo por malo de instru- do menta.} \text{Cuesto to menta.} \text{Cuesto to menta.} \text{Valor justo to menta.} Valor justo	Valor justo Valor justo por maio de instru- resultado de nestro de nestro.         Custo Custo en metas timado         per meta Pode Toda (1987)         Valor justo de Toda (1987)         Valor justo Custo de Toda (1987)         Valor justo Custo (1987)         Valor justo (1987)         Valor justo (19	Valor   Listo   Valor   Pieto   Piet

				31/12/2021				31/12/2020
	Valor justa por meto de resultade	Valor junto de instrumentos da hadga	Custo	Total	Velor justo por meso do resultado	Valor junto de instrumentos de hedige	Custe amorbizado	Total
Ativos Caixa e egunalentes de caixa			146 030	146 030	67 329		1 316	66 647
Titulos, valores mobiliános e aplicações financeiras Contas a receiper	7 B40 423		887 967	7 640 423 887 067	1 664 239		458 832	1 664 235 458 632
iristrumentos financeiros derlivativos Dindendos a receper		38 781	31 924	38.781		44 105		44 105
Outros créditos			85 347	65.347			4 448	4 448
Total	7.640.422	38.781	1 130,568	8.609.572	1 731 564	44 105	464.398	2.240.067
Paseivos Fornecadores Reservacado a pagar imontadoras			2 316 752	2 316 752			1 172 716 149 252	1 172 715 149 252
Emprestimos e financiamento (antienturas			7 967 124 6 345 395	7 967 124 6 345 395			1 066 677 3 167 485	3 167 485
Instrumentos financeiros derivativos		373.021		373.021				
Aquisição de empresas a pagar Amendamentos de dinado do uso a pagar			9 473	9.473			172.796	177.795
Ar endamento a pagar Instituições financeiras			45 121	45.121				
Dordendos a pager Outras contas a pager			130 121	130 121			37 400 25 571	37 400 25.571
Total		371.021	17 416.727	17 789 748			5.679.896	5.772.317

navye rinanceiros.
Caixa e equivalentes de caixa.
Titulos, valores mobiliános e apécações tinance.
Contas a receber. 2 067 210 142 199 31 924 2 067 210 142 199 31 924 782 295 94 34 1 25 543 782 296 94 341 25 543 dendos a recebar 915 885 915.895 2.250.571 2 250 57 Passivos financeiros arrecedares ures ontos finánciaros derivata mento por direitos da uso

Aquesição de empresas a pagar	9.473	9 473		
Dwidendos a pagar	127 773	127 773	37 400	37 400
Cutras contas a pagar	68 048	68.048	5 559	5.569
Total	4.746.638	4.677.684	2.866.574	2,840 793
				Consolidado
		31/12/2021		31/12/2020
	Valor Contabil	Valor Jueto	Valor Contabil	Valor Justo
Ativos financeiros				
Carra e equivatentes de carra	146 030	148,030	68 647	68 647
Titulos, valores mobilários e apiicações financeiras	7 640.423	7 640.423	1 864 235	1 864 235
Confes à réceber	887 067	887 067	458 632	458 532
Instrumentos financeiros derivabyos	38 781	38 761	44 105	44 105
Overdendos a recebor	3 924	31 924		
Outros cradinos	65 347	65.347	4 448	4 448
Total	0.809.571	8.809.571	2.240.067	2.246.067
Fornecedores	2 316 752	2 315 752	1 172 715	1 172 715
Race seceto a pagar montadoras			149 252	149 252
Empréstimos e financiamentos.	7 967 124	B.298 966	1 056 677	1 062 511
Debentures	6 345 395	5,245 118	3 167 485	3 152 072
Instrumentos financeiros dertralivos	373.021	373.021		
Arrendamento por direitos de uso	408.027	408.027	172 798	172 796
Arrendamento a pagar instituccios financeiras	45 121	45 121		
Aquitição de empresas a pagar	9 473	2 473		
Dvedendos a pager	180.121	130.121	37 400	37 400
Cuires contas a pager	584,714	194,714	25 571	25 571
Total	17 789.748	17.021.313	5.840.128	5.820.847

Os valores sublas de instrumentos financiarsis altivas e plasitivas alla mensuración de accirdo com as categorias Nivela 1 Peopos observados finis aputadosis para instrumentos defencios em marcados alenca e «Nivela 2 - Propos ob em marcados alenca para enterminante instrumentos propos observados para enstrumentos obleticos du similares propos observados para enstrumentos obleticos du similares sem ni são alvios e modelos de avallação para os quaes inguís tão observavers.

A tabela abeixo apresenta a clar 31/12/2021 Total Nimi 1 31/12/2020 Nivel 1 Nivel 2 Nivel 2 elo do Besultado

12 641 2 517 2.612 2 087 210 2 030 256 782 296 782 296 318 205 31/12/2021 Total 31/12/2020 Ativos ao Valor Justo por meto do Resulta Cabra e aquivalentes de cabra CDB Cambicanos de deposés bancano Operações como como de deposés bancano 44 662 3 366 19 301 67 329 110 142 110 147 1 365 163 1 818 408 1 365 163 983 320 1 818 406 669 965 3 162 4 453 692 3 \*62 4 453 692 - 7.840.423 1.664.235 7.640.423 - 1.664.235 38.781 148.923 44 105 111 434 7 789.346 1.664.235 7.640.423

11,8%

A movida possul certas operações com derivativos / "sivajas") que mercado que ultrapassarem limites pré-estabelecidos em cada o em 31 de dezembro de 2021 é de PS 22 702 (2ero em 31 de de

## TROVIDA TARTIFORMAÇÃES -



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

	Controladore		Consolidado
21/12/2021		9571979091	31/12/2020
4(1)224021	31712/2020		1 016
	-	54.9	( 114
73.5	40	74 007	275
2.	90		213
70	3.00		27
- 3	10		
	-		
			302
94	76	35.888	1 318
	Controledora		Consolidado
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
2 802	12.762	106 726	52 473
15	14	3 415	14 856
2.617	12.778	110,142	67 329
2.711	12.852	146.030	66.647
	Controledors		Consolidado
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
2 030 250	765 227	7 640 423	1.388.815
	17 075		295 420
2.030.259	782.296	7 640 423	1 664.235
	2 802 15 2.817 2.711 31/12/2021 2 030 250	21 66 73 10 64 76 94 76 Controlled or 31/12/2020 2 002 12 762 2 217 12 852 2 100 250 765 321 1 70 765 321	21   66   3.627   7.649.42   2.00.259   2.11/2.0021   3.

\*Cobbes i neeber \*\*D reco de certatio de cliente le mellation no la de commanção establica duplito des procedimentos de trobas a praticio establica de mellatido a seer reco de recoloriste de centre a rebator sa de accempantação com frequência para perioda esparantala. Imparament de contea a receitor e animales para perioda esparantala imparament de contea a receitor e animales mensamentes em bose encloristação para o professa Establica, Adm edecu, um general entrevente de contea à receitor e animales entrevente entrevente de contea à receitor e animales entrevente entrevente de contexto de contente entrevente de contexto entrevente de contexto.

		Controledore		Consolidade
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2021
Contas a receber clientes	159.009	127 437	654.387	388.377
) Perdas usperadas (insprimment) de contas a recuber Contas a recuber - pertiga de grádico	(16 89D)	(30 096)	(11B 758.	128 319
AAA			351 436	198 579
Total do contes a receber	142,198	94,341	887.067	458,63

Total de contas a revolber. (18,19) de 30,41 (18,19) (

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCERAS INDIVIDUAIS ECONSCILIDADAS

Leveracion findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 f.m.m. hanse de resis excato quand microdo de outra formal.

Mancementos debidirans transcribentos d

					Controladora
			Petrimonio liquido 31/12/2021		Petrimônio requido 31/12/2820
Instrumentos financeiros derivativos designados como	hedge de fluzo o	le caixa			
Contratos de avap			17.708	18 323	1612
impostos de renda e contribuição social difendos			16.020	(6.200)	210
Perdes (ganhos) líquidos recunhecidos em autros resu	Inegnards sobath	drat.	11 988	12,093	(467)
					Consolidado
			Patrimonio liquido 31/12/2021		Patrimonio iiquido 31/12/2020
Instrumentos financeiros derivativos designados como	formation of a fireman	la natur		vanação	31/12/2020
Contratos de sesto	neoge or noto c	PE CHEKE	4318 F71	(318.154)	(617)
Impastos de renda e cantribucito social dilendos			*08 382		210
Perdas (ganhos) liquidos reconhecidos em outros resu	diades shreenend	0.5	(210.389)	(209 982)	(407)
· Indian (Branch) and annual transfer con annual transfer con		Contra		(000 000)	Consolidado
	31/12/2021	31/10	2/2020	31/12/2021	31/12/2020
instrumentos financeiros derivativos designados comp-					
hedge de fluxo de caosa	(1.549)			160,307	41 764
Gambos reconhecidos no resultade do exercício				~ ,	
(note explicative n° 24)	(1.549)		-	(90.307)	41,764

Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Dista de vencimento	Ports	Principal	Mosda	THE		Pelo custo amertizade	Pela valor justo
Contrato de evap	Hedge de fluxo de cauxa	SWAP IPCA x CDI	15/09/2031	ARNO	350 000	BRL	7.64%	100.00%	370 975	420 184
Contrato de avez	Medige de thuso de causa	SWAP IPCA ii COI	15/09/203	Passiva.	350 000	BRL	0.00%	135.94%	359 661)	(435 977)
									10.914	(6.793)
								Ponta atrea	370.575	429 184
								Ponta Passiva	(359 861)	(435 977
								Total fiquido de SWA	10.914	(6.793)
										Consolidado
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Data de vencimento	Ponts	Principal	Monda	Thus	Taxa indexador	Pelo custo amortizado	Palo valor justo
Contrato de avap	Hertge de fluxo de carco	SWAP EUR + COI	17 103/2025	Attvo	42 000	EUR	1 7000%	100 00%	266 811	225 746
Contraso de ewap	Hedge de fluio de caixá	SWAP EUR x CDI	17 03/2025	Passina	221 949	BHL C	Dt + 2 07%	100.00%	227 879)	(236 965
									38,932	38.781
Contrato de swap	Pledgé de fluxo de causa	SWAP JSD # CDI	06/02/2031	Atrica	50 000	USD	5,25%	∞0.00	284 966	354 509
Cominso do sespo	Hedge de fluro de casa	SWAP SD + CDI	06/02/2031	Apres	25 000	USD	5,25%	100 0%-	142 524	*7B 194
cantiath de swap	Hedge de fluxo de cana	SWAP , S. A CDI	06.02 2031	ALIVE	100 000	USD	9.2574	*00 0°%	570 095	712 777
Contrata de swap	Redge de Nuito de cauta.	SWAP USD a CD!	06.02.2034	Ainta	50 000	JSD	5.25%	106.00=	285 047	356.388
Contrate de swap	Hedge de fluxe de lassa	SWAP JSD x COI	36. @ 7031	Atrea	100 000	dão	5,25%	00.0~	569 932	7(19:019
Cuntian de avap	Hartge de Nuxo de caixa	SWAP USD # COI	08.02-2031	Atrya	425 000	USD	1.72%	100.07	16 544	134 787
Contrato de swap	Hedge is two ore usua	SWAP . JL > COI	06.02.2031	Atna	50 000	USD	5 2514	100.00-	285 047	356 388
Contrato de swap	Hedge de huxo de caras.	SWAP JSD x CDI	08/02 2031	Attivas	50 000	USD	5.25%	100 Do*	284 966	354 509
quays on busines)	Mertge de fluxo de causa	SWAP SE : COL	06/37 2031	Passera	298.210	BR.	0.00%	1405~	299.80%	(991 354)
Contra o de swap	Hedge de fluxo de caixa	SWAP 3D . CO!	06.02-2031	Passera	144 105	BRL	0.00%	+47 Do+	149 763)	192 192
Eantiato de swap	Nedge de fluxo de casal.	SWAF C SD x CD)	08/92-2831	Passiva	576 420	BRA	0.00%	151 5%	599 767	785 92"
Cantrato de swap	Hedge de bare de carra	SWAP SE . COR	06: 12.20.31	Passon	268.210	BRL	0.00%	150.0%	299 765:	390 1006
Cantralo de swap	Hedge de havo de causa	BWAP NE + CUI	06/82 2031	Passwa	576 420	BRL	0.00%	150 57-	599 669	782 109)
Cantralo de seap	Hedge de funo de laus	SWAP JSD x COI	06.02 3031	Passava	2 449 785	BRL	0.00%	11.3%	* 261,	170 362
Contrato do swap	Hedge de finan de carca	SWAP USD : COI	06/02 2031	Passovo	288.210	BRL	0.00%	50 On	299 765	8k 1982
Contrato de swap	Hedge de flyx o de cauxa	5WAP USD x COI	06/02/2031	Passya	288 240	BRIL	0.00%	150.5%	299 505:	/391 DS4
									[118,419)	(336.258)
Contrato de swap	Hedge de fluxo de carsa	SWAP IPCA x COI	16:12:2025	Abva	100 000	BRL	7 1724	100 D°4	107 795	116 410
Contrato de swap	Hedge de fluxo de causa	SWAP IPCA x COI	15.12/2025	Azna	200 000	BRL	7.24%	100.0%	215 877	233 129
Contraio de swap	Nédge da fluxo da canta	SWAP IPCA I COI	15:06:2028	Abva	400 900	BRL	7,24%	100.0%	45 246	521 753
Contrato de swap	Hedge de Paxo de cauxa	SWAP IPCA x CDI	15.12 2025	Passiva	100 000	BRL	0.00%	152.00+	(100.636)	118 282)
Contraté de swap	Hedge de fluxo de califa	SWAP PCA ( CO)	15.12.2025	Passrya	200 000	BBL	0.00%	151.4%	(201 268)	.236 111
Contrato de swap	Hedge de fuxo de cana	SWAP IPCA 1 COI	16/06/2028	Passiva	400.000	BRL	0.00%	140.00%	421 297)	.546 869)
	-								51 721	(28 970)
Contrato de evep	Hedge de Nuso de cassa	SWAP IPCA I COI	15/09/2031	Abva	350 000	BRL	7.84%	100 00%	370 575	429 184
Contrato de swap	Hedge de fluto de cauxa	SWAP IPCA x CDI	15/09/2031	Pastava	350 000	BRL	0.00%	135,84*	/359 661	435 97"
	-								10.914	(6.793)
								Ponta altva	3 851 4×7	4 737 793
								Ponta Paseva	(3.866 279)	(5 P6" (933)
								Total liquido de SWA	(14.852)	(334.240)
i									-	routines.

THE RESERVE

## MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A



#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reals exceto quando indicado de outra forma

Valor curve (MTM) 4 732 793 5,067 033 (334,240) 7-12 Mases 94 577 (979 289)

					Controladora
Pagalyos financeiros	Valor contabil	Fitzko de	Ate 1 ano	De 1 a 2 anos	Acima de 3 anos
Fornecedores	36 421	36 451	36.421		
Empréstimos e financiamentos	3 B.205	405 848	54.023	80.472	290 545
Depentures	4 026 469	5 742 805	617.377	1 046.805	4 078 513
Arrendamento por diredos de uso	153 456		88 284	49 201	49 OU6
Dovidendos a pagar	127 773	127 773	12" 773		
Outras contas a pagar e adiantamentos	64 483	58 048	13 545	54.503	
Total	4.726.807	6.566.470	837 423	1.210.881	4,418,066

Valor 2 3 6 752 7 967 124 6 345 992 373 921 2 318 752 10 986 918 8 986 617 Fornecedores Empréstrios e financiamentos 9 884 081 857 R26 1 780 67B coetr, martine Sivannarena electrationa 979 021 464 771 130 121 573 021 273 921 408 027 30 121 179 682 17 720.719 172 174 Arrengamento por direttos de veo 177 617 16 707 746

Total 7.700.718 2.3.480.501 4.190.228 2.499.827 18.707.346

5.5 Servistoridade a bases de juras e mosés. A Monda districo condicte de servisoridade de conscilidade de procedo con o CPC d'initivativamente Processoria. Se form de demonstrar os impactos das varianções das lasas de servis e variações cambinas sobre usa sincise a sobre a forma de demonstrar de procedor de procedor

		Ganho / (Perda)	Taxa	Cenário Provivel	Cenário I + deterioração de	Cenário I « deterloração de
Exposição	Rtsco	Potenotal	provivel	CDITJLP	25% COVTJLP	50% COUTJILP
RS 2 711	CDI	Ganho	12.08%	328	409	491
R\$ 2 087 210	SELIC	Ganho	11.28%	243 724	304 655	365 596
				244 052	305.064	396.077
R\$ 318 205	CD#12 894.	Perda.	14 48%	46 QB1)	55.460)	464 B40
R\$ 3.663 B51	CDI+2 58%	Perdis	14 37%		(634 434)	1742 426
				(572.520)	(889.894)	(807 268)
						(55 973)
						55 973
P\$ 362 5 (8	135.94° do CDI	Percia	16.03%	'58 102)	(72 527)	(87 153)
				(58 102)	(72.527)	(87 153)
				(386 570)	(457.457)	(528.344)
				(386.570)	(457.457)	(528.344)
					(70.807)	(141.774)
	R\$ 2.711 R\$ 2.067.210 R\$ 318.205 R\$ 3.663.851 F\$ 362.518 R\$ 362.518 R\$ 362.518	PS 2 711 CD PS 2 007 210 SELIC PS 310 200 CDI 2 891, PS 3 653 851 CDI 2 891, PS 3 25 518 PC 2 591, PS 302	Exposégio Pilsco Potental (Parda) (Par	Exposição Pisco Prenta) Taxa provised Posental provised Posental provised Posental provised Posental P	Exposição   Pierca   Perda   Taxa   Provived   CDI/TLP	Perda

(Pavda) Taxa provivel Rinop Operação
Risco do taxa de junos
Instrumentos financeiros
Apacaçoes linanceiros
Triulos e valores mobiliários
Triulos e valores mobiliários
Triulos e valores mobiliários
Total Atvo
Emprestimos financiamentos R\$ 02 377 12.307 15 459 18 551 R\$ 0 R\$ 5 306 169 SELIC Ganho 12.06% 420 925 436.383 (117 708) (883 990) (2 001) (1 003.699) 505 110 **523.661** 137 671] (1 033 526 2 402 [1 173.588] Ingestitinos finánciamentos
Debeniums (CDI
Empresiumos financiamentos TILP)
Empresiumos financiamentos TILP)
Entretinos de designandos como herigo accounting
Debeniums (IPCA)
Sirva portia alva Debeniums (IPCA)
Estello liquido de aspasação
Espesação liquido e impacto no resultado financeiro - poé fizados
Arransamento por distrito de vido
Espesação liquido e impacto no resultado financeiro - pré fizado
Tibial de appaiça liquido e impacto no resultado financeiro - pré fizado
Cipilal consenio apparação liquido e impacto no resultado financeiro de risco de taxa de jurso
firstrumentos filamentoses
Contila companio (1.801) 140 819) 140 819 187 978) (187.978) (672.671) (155 415) 155 415 (234 971) (234 971) (802.287) 170 011 170 011 28 366 (281 966) (931 903) (672.671) (802.207) 213 312 386 808 USD = 0.03% USD = 5,35% 319 709 514 701 834.610 otal do ativo morestimos financiamentos (USD) USD + 5,25% rvativos designados pomo hedge accounting ração em Euro Dermitarios designitarios con inaugia eccuriaming properties na SEL properties na SEL properties na SEL properties na SEL properties (SEU) Siriap porti atrius. Effective firmanciamientos (EUR) Siriap porti atrius. Effective firmanciamientos (EUR) Efectio loquido de exposação operação em Euro Operação em Euro Operação em Euro Selevitario de Européalmos Firmanciamientos (SEU) Selevitario de Européalmos Firmanciamientos (SEU) Selevitario de Européalmos Firmanciamientos (SEU) Selevitario de Européalmos Européalmos em Opéa. Européalmos Européalmos em Opéa. Européalmos firmanciamientos (SEU) Selevitario de propendições que Opéa. Européalmos em Opéa. Européalmos firmanciamientos (SEU) Selevitario de propendições (SEU) 35 415) 35 415 36 980) (38.980) (43 135) 43 135 (44 844) (44-844) (50 858 50 855 (52 708 (52 708) Parqua Gamho (396 787) 396 787 (432 431) (432 431) (578.558) 524 082 524 082 1648 647 (648.647) (812 181) USD 425 000) USD 425 000 P\$ 2 438 569 480 4351 (54Q 539) (540 539) (885.368) (246 428)

C CATA E CEU VA, ENTES DE CA XA

8.1 Politica condibili - Canza e oquivolentes de caixa incluen o caixa ox depdelios bancános e outros investmentos
prazo de hata foxolar realizados no cuevo normas de issua operações em side 90 dias prontamente convensives em cair
resco insignificante de muclança do supor.

2. Companação de caliza e o diguridentes de caliza.

		Controledors		Consolidado
	91/12/2001	31/13/3020	31/12/2021	31/12/2020
Cabus			529	1.016
Bancos	94	76	35 359	302
Total de disponitalidade	94	76	35.888	1.318
atras (nancevas		12 841		19 301
Operações compromissadas	BB	-	5,368	3 356
CDB (Cortificado de depositos banceros)	2.529	736	104 776	44 562
Fotet das aplicações financeiras	2.617	12.776	110.142	67.929
Total	3,791	19.652	146,030	68.647

BOCSOBER DE PROPERTIES

98.72% de CODI:

7 TYTULOS VALORES MOBILIÂRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	.,,		Consolidado	
Operações	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Thules publice - Fundos exclusivos				
JFT Letras Financeiras do fescura	841 358	386 000	1 365 163	983 320
Latres do Tesquiro Nacional	1 188 901		1 618 406	669 965
Letras Financeiras			3 162	
Lettes do Fesouro Amendano			4 453 592	
Cotaș de fundos				10.950
Total	2.030.259	782.296	7.640,423	1.884 235
No abyo circulardo	2 030 259	782 296	7 640 423	1 623 880
No ativo riŝo circularrie				40 375
Tertail	2,030,259	782 296	7.540,423	1 664.235

O rendimento medio dos tifulos publicos que estão alocados en hundo esculpivos closes administrados pede contraderam Sempar é adminda por las esposivadades. (11% prin hacido (seutro país contrado compromissados por las espositados en principales por la contraderam por la contraderam compromissados por las estados en 11% SELO periodo indo en 41 de decembro de 2000). As informações sobria en enervação do salad pela, potar a exposeção total fluente a resposição pela de entradade a terminada de la contradade a fluencia de 11% SELO periodo indo en entrado en 2000). As informações sobria en enervação do salad pela, potar a exposeção total fluencia a resposição pela de entradade a terminada entradade a fluencia entrada entradade entrada entradade entrada entrada entrada entrada entrada entrada entradade entrada entradade entrada entradade entrada entradade entradade entrada entradade entrada ent

amonizado com o uso do médido da lata efetiva de june menos a provisão estimato para prodas esperiada. PECUTO qui "imparment"). Para contratas de adequate do versulos quis locação, ou persaquio de serviças sada em anedermento no encontramento do mêse a servido tambiento em portidos alcasequentos a response a pusuada por medidos combiemo os resperados das incomdos e condiziónicado como receita a faturar in condas a receitor ado o monemo han que se versulos as de overvidor das incomdos e condiziónicado como receita a faturar in condas a receitor ado o monemo han que se versulos as develvidos das condiziones comercioses, a faturar indicado más proviserás insprehendos para calcular as perdas esperadas para seus recolovires comercioses, segundo a quale o mortinario dos perces apprehendo da modo "ad fina". A montro provisão e talestidos mas parcentados da presida más para de esperados para esta portivado e talestidos em apropulsações em curso, entre cutras con timos que segundos. Essas tectores, qualestivas do comissiono mensariamento com un comitê, encorrismos comités de certidos conheçãos. O se percentula do eperán habitador e o en mucianças mas administratos futuras são reveitos a cada presido de devidagação ou sempre que aigum evento significativo ocome com rectiones que podos haver uma resultances aporticamismos asses percambiamos. com indicios que pode haver uma muder 8.2. Composição das contas a receber

(492 857)

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Contas a receber de cientes	135 499	117 729	446 072	357 944
valores a receber com cartôes de crédito			351 438	200 132
Recella de locação a laturar	13 921	9 599	178.687	22 51 3
Contas a receber partes relacionadas (Nota 25.2)	9.689	109	30.648	6.362
) Petdas esperadas (mpairment) de contas a receber	(16.89D)	(880.66,	(118 768)	{128.319
Subtotal	142.199	94.341	887.067	458.632
No altro circulante	136 760	92 979	879 885	455 421
No alivo não circulante	5 439	3 565	7 152	3 21 1
THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NAMED IN C	142.199	94.341	887.067	458.632
And the destruction of comme a mann or bloody and a	analia antido da e	antas a sunakuu	Marin am assess	office who will distant

8.3. A movimentação das perdas esperadas (impairment)		
	Controledora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(19.911)	(71.047)
) Adição	14 494.	(67 656)
→ Reversons	582	9 24
· ) Baxaa para perdes*	727	! 143
Saldo em 31 de dezembro de 2920	(33,996)	(128.319)
Adição por reestruturação societáns *		(3 024
) Adlições	3.015,	(39.257)
+ Reversões	1 174	8 758
+ Baixas para perdes*	18 047	43.086
Saide em 31 de dezembro de 2021	(16.690)	(118.758)

ii) Patera se a tifidos batrados como perdas efallyas, que se encortravem vencidos há mise da 2 arca « estavam 160°-provencidos mais que lociana, terdo suas costranças administrativas a udicida maintase hão ná impacto no saéto lequido de contas a recibir e nos flutos de carca comespondentes. (ii) Refaire-se a resetrutiregito societana conforme nota espicativa 1.1.1 subdem ii).

THE RES

## 



#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reals exceto quando indicado de outra forma

							Con	<b>Aroladora</b>
			3	/12/2021			3	1/12/2020
	Contes s receber	Perdes esperades	9,	Total	Contas a receber	Perdet esperadas	%	Total
Thuice a vencer	133.150	(9.720)	7,30%	123.430	92 790	(6.758)	7,29%	65.030
vencidos em ate 30 dias	8 216	184	2 23%	6 032	3 394	184	5.42~-	3 270
Vencidos de 31 a 96 dias	1 882	194	10 29%	1 588	2 259	328	4 50%	1.931
vencidos de 91 s 160 dias	9 014	23+	2 56%	6 783	1 701	454	25 93%	1 327
Annoidos de 181 a 365 dras	626	360	57550	265	3 627	(1.784	40.20%	1843
vencidos ha mais de 365 diás	8.202	r6 202	100 DG%		23 568	(23 568	00.00°v	
Parker Woman Company	25.929	(7 170)	27,84%	18.760	34.636	(28.328)	76,01%	8.311
Total	159.089	(16.690)	10.62%	142 199	127 437	(33.098)	25.97%	94.341
							Cor	nsolitisdo
			3"	1/12/2021			3	1/12/2020
	Contas s receber	Perdes esperades	96	Total (equips)	Contas a receber	Perdés esperades	5	Total (spuldo
Thules a vencer	825 900	(30-003)	3,63%	795.897	440.489	(32 640)	7,41%	407 849
Vencidos em ate 30 dies	39.917	2 963	2.42%	36 934	16 068	(1.758)	11 DOPs	14.300
viencidos de 31 a 90 dias	27 718	4 380	15 BOTs	23 339	17 033	(3 60)	8.55%	13.873
vencidos de 91 a 180 dias	25 977	6 321	24 33%	19 656	18 764	(6 699)	35 7045	12 065
vencetos de 161 a 365 das	24 (956)	15 853	93.28%	11 243	19 675	(9 30)	45 400-	10545
Vencidos há mais de 365 dies	62.245	(82.245	100.00%		74 922	(74 922	*00.00*2	
Total vencidos	179.624	(88.753)	49,33%	91 171	146.462	(95.678)	85,33%	50.784
	1.805.823	(116,756)	11.81%	887.067	588,951	(128,319)	21,86%	450.632

9 TRIBUTOS A RECUPERAX.
9.1 Política contábel: Os saldos de tributos a recuperar correspondem a crididos fecars obtritos sobre
9.1 Política contábel: Os saldos de tributos a recuperar correspondem a crididos fecars obtritos sobre

			Сольонива	
	31/12/2021	3	31/12/2021	31/12/2020
PIS e COFINS a compensar	7.454	7 452	46 B53	39 110
INSS a completear (i)	208	715	14 113	14 202
William	5.80	8.167	60.966	53.312
No abvo orculante	50	36	34 530	10 283
No atvo não circulante	7 612	6 131	26 436	37 029
Total	7.662	0.167	60.966	53 312

ra venda medilata. Essos bons estabo disponivesto para venda involutario in qui del provincio del p comencia da sua substituição, estão disponíveis par as condições stuais e sua venda em prazo enteno outante. Uma vez classificados como stivo imobilio niforme a demanda, como em pervedos de afita sua; a operações. Quando isso ocomo, os bena retornam

		C-OI	THOUSE &			POLICE AND MANAGED IN
	Cueto	Depreciação acumulada	Valor	Custo	Depreciação acamulade	Nguido
Saldo em 31 de dezembro de 2019 Béres bacados por vandor <sup>1</sup>	20,623 (42 896)	(6.507) 15 103	14 116 27 793	286.934 (2.399.517)	179 738	252-331
Bens transferidos do impakizado ) Perdas esperadas (impairment)*	24 721	(9 353)	15 358	2 362 735 97.854)	170 699	2 192 036 (97 854)
Saldo em 31 de dezembro de 2020 Adição por reestruluração societária "	2,448	(767)	1.691	152.298 109.765	(15.584) (25.063)	136.734 64 662
Sans balicados por vender* Bens transferidos do innobilizado	(3.655)	1.488	(2 167) 639	2 175 810	175 773 (172 735)	2 003.075
Saido em 31 de dezembro de 2021	895	(382)	388	343.646	(37.809)	306.031

De valores de baxa por venda refetera a totalicade de cuatra de vendas de ahros utilizados na presapció de serviços, e Recomberometo de persas por vencuencialidade devido aos impactos de CDVID-19 comboma nota asplicativa 14 Paleranse a resetrutumida sociativa conforme nota esplicativa 1 1 a). Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 a Monida nato na alvois manifolos pora venda disdos em garantino de dividada.

TINAS UN CEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

In Invest de reals a exceto quando indicado de outra formas

II NVESTIMENTOS.

111 Palática cerdada - As antimações finendrais de contratodas aso recomendas per maio do mátido de equinsión o paramento por acestimentos de paramentos de contratodas aso recomendas per maio do mátido de equinsión o paramento paramento paramentos de material de paramentos que paramentos lapado 111 Cemplantes más de recomendados de paramentos lapados de param

Investimentos	drist 31712/2021	15.	Patr(monial	31/12/2021
Movida Locação de Valculos S.A.	4 126 826	100 00%	724 801	4 126 826
CS Brasil Participações S. A.	623 351	100 00%	53 836	823 351
CS Brasil Frotay S A	1 673 476	20 25%	962	379 416
Voii Frotas Locadora de Veiculos S.A.	80 774	100 00"~	15 363	80 774
Movida Locação de Velcutos Preretum Lida	27 946	100 00%	4 454	27 946
Movida Europe	(43 759)	100.00%	143 951	
Movida Finance S A	109	100 00%	3	100
Ágio e mais valis*				20.228
Resultados não reulizados de operações intragrupo			(4.036)	2 356
Total de investimentos permanentes			751 428	5.461.004
investimentos	Património Liquido em 31/12/2020	Participação %	Recultado de Equivaléncia Patrimocual	31/12/2020
Movida Locação de Veiculos S.A.	3 800 627	99 99	105 019	3.600 627
Movida Locação de Veiculos Premium Lida. Ágia e mais valla	24 336	100.00	2 530	24 338 4 123
Resultados não realizados de operações entragrupo			(2 731	6 375
Total de lovestimentos permenentes			104.818	3.835 461

	Movida Locação de Velculos S.A.	CS Breat Participações S. A.	CS Brasil Frotes S. A.	Vox Frotes Locadora de Veiculos S.A.	Locação de Velculos Premium Ltds.	Movida Europe S.A.	Movida Finance S.A.	Ágio e mais valis	não restizados de operações Intragrupa **	Total
Saids em 31 de dezembro de 2018	3.524.664				72.396	-		4.423	9 105	3.550.590
Resultado de equivalência palmionial	105 019				2 530				(2.731)	104 818
Aumento a adiantamento para futuro aumento de capita:	198 300									198 300
Distribuição de dividendos e juros sobre o capital prôprio	(24 942)				(501,					25 543
, ) Amortização de algio é mais valia.								300.		300
Outros resultados abrangentes	(407)									407
Outros	7)				9				1	3
Salda em 31 de dezembro de 2020	3.800.627				24,336		-	4.123	6.379	3.835.461
Constituição de Investimentos						192	110			302
Aquesção de investrientos				16 567				16 153		32 720
Aquisição de investmentos via organização sociatria		524 948								524 948
Aquesição do debênturos			390 000							360 000
Juros sobre asbentures			36 354							36 354
Aumento e adiantamento para luturo aumento de capital	791 859	315 144		49 505						1 156 408
Resultado de equivalência gatrimoniai	724 801	53.836	982	15 363	4 454	43 951)	1		(4 036)	751 428
Resultado na variação de participação acionaria	(24.791)	40 (117)	64 808							
Outros resultados abrangentes	198 703)									198.700
Destribuição de dividendos e (uros sobre o capital próprio	1966 7701	(30 550)		(761)	(844)					1998 935
) Amortização de ágio e mais valta								(60		50
Peclassificação passivo a describerto 1						43 759				43 759
Outros	3								17	20
Salde em 31 de dezembro de 2021	4 126.836	823.351	379.416	80.774	27 946		109	20.226	2.356	5.461.004
A En englanda contantitionata da nometa dos necurros da due	selve over o contro con	double delegande and an	Born 3D do CDC	all (Elita) Invactors and	om Callanda om Con	tunindo o om E.	monous demonstr	Cantualanta am t	~onu unito	

oniralo de an controladas sas Controla

CS Bri 31/12/2020 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2020 1.667.236 4 488 249 Abvo não circulante Passivo pirculante Passivo não circulante 10 933 501 5.924 411 Patrimônio (iguido 4.126.622 122.361 1.873.476 80 774 27 946 20.330 4 649 242 3.924.441) 3 649 497 258 613 38 487 (3.744.478) (183-848) (34-033) (39.634) 74,105 724.001 2.630 Lucro (Prejužeo) Kouldo 105.019 63,636 16.363 4.464 (43.361) (1)

12. IMplicate controlled in 1 Reconstruction a mensuração (timos do involvezado ado mansurados palo cualio historico de instruction declarate de descripciones de controlledados de companies de controlledados de companies de controlledados de companies de controlledados de companies de compa do ativo mobilizado, liquido de seus valores residueis estimados, utilizando o método linear baseado na vida util estimad Innii. Desta formii: las lisxas de depreciação variam de acordo com a dala em que o bem foi comprado, o tipo de bem comp

	-		Consolidado
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
8,20%	6.05%	6 14%	6.06"~
0.77%	10.00%	7.84%	10.00°,
17 91%	20.00%	18 97%	20.001-
8.47%	10.00%	9.94%	10.00%
		24 12%	33 13%
33.20%	36.71%	66.72%	
19.08%		23,69%	23,26%
	8,20% 0,77% 17,81% 8,47% 33,20%	8,20% 6 08% 0 7% 10 00% 17 81% 20 00% 8,47% 10 00% 33,20% 36 75%	8.20% 6.08% 6.14% 0.77% 10.00% 7.84% 17.81% 20.00% 18.97% 8.47% 10.00% 9.94% 24.12% 33.20% 36.71% 66.72%

## MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A





## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) exercicios na Controladora e no Controládado relativas aos periodos findos em 31 de deprenbro de 2021 e 2020 estão a seguir agresantadas

								Controladora
	Velculos	equipamentos	Construções em Andemento (I)	Computadores e perféricos	Michaellas Literatus	Direita de usa voiculas	Direito de uso Imóveis	Total
Custo.								
Em 31 de dezembro de 2019	33.940	128	-	72	50	481.947		516.145
Adições	776					242 667		243 443
Transferências de bens disponiveis para vertis!	(24 721)							124.721
Bancas <sup>re</sup>	(3.230)	(63)		(30)		150 352,		(*53.675.
Em 31 de dezembro de 2020	6.765	65		42	511	574.282		581 192
Adipões	837		49		2	333 122	36 369	37D +99
Transferêncies para deponiveis para venda:	(1.902)							1 902)
Barcos	378			(17)		552 677		(553.672)
Em 31 da dazarobro da 2021	4.522	66	49	25	60	364.707	36.189	395.B17
Depreciação:								
Em 31 de dezembro de 2019	(12.161)	(107)		(48)	(21)	(128.462)		(140.829)
Depreciação do exercicio	(1.343)	7)		(12)	(5)	192 038		(193 402)
Transferências de bens disponiveis para venda!	9 353							9 353
Baixas	455	62		30		84 444		84 991
Ent 31 de dezembro de 2020	(3.686)	(52)		(27)	(26)	(236.086)		(239.887)
Depreciação do exercicio	463:	17)		(6)	(5)	154 208	(3.471	(158 160)
Transferências para disponiveis para venda "	1 063							1 063
Baixas	37			17		152 566		*52 620
Em 31 de dezembro de 2021	(3.059)	(59)		(15)	(31)	(237 726)	(3.471)	(244.364)
Valor residual liquido								
Em 31 de decembro de 2020	3,089	13	-	15	32	338.176		341 306
Em 31 de dezembro de 2021	1.463	6	49	9	29	116.979	32.918	151.453
In Refere-se a transferência do custo de aquisição e	depreciação acumula	ida dos veiculos que estão :	sendo desmobilizados pera a i	nogab obestedom ovda atno-	evel para venda. Ver nos	a explicative 9 e (s) Das ba	oxas de ativos implificad	os R\$ 941 (R\$ 2 775

									Consolidado
	Velculos	Mispinas s equipamentos	Construções em andamento	Benfellories en propriedade de terceiros	Computadores e perbéricos	Mévels e	Direito de uso veículos	Diretto de uno impreto	Yetal
Custo:									
Em 31 de dezembro de 2019	4.971 677	5.591	16.099	66.055	14.060	18.951	4	239.518	5.330.851
Adições	3.399 548	48	22 595	1 929	5 125	7 558		48.525	3.483 327
Fransferências para deponiveis para vénde*	(2 362 739								(2 362 735)
Pransferências	2		(23.506)	23.596	, , , ,	(5)			
Baucas	52 930	(96)	(39)	(24 308	1 9641	(918)		(17.349)	(196 963)
Perda na desvalorização de savos Himpairments	145 340,			,2 065					(47.395,
Em 31 de dezembro de 2020	5.810.216	6.544	14.059	65.217	17.220	26.386		268.695	6.207 345
Adições por reestruturação societário: "	1 472 239	5 876		958	488	548		2 223	₹ 482 282
Adiquio por aquisição de empresa "	93 475	41			32	5			93 553
Adições	7 160 912	129	49.648	3 332	7 127	10 533	17 055	330 357	7 579 093
Transferijiscraa para disposivers para vendit*	(2 175 810								(2 175.810)
Hausa 1 Transferences	216 582	(41)		19 569	3.07B)	(78)	(53)	(62 856)	(302.255)
			(37 (174)			£151			
Em 31 de dezembro de 2021	12,144,488	11,000	26.633	87.012	21.948	37.245	17 002	538.419	12.884.208
Deprectação acumutada:									
Em 31 de dezembro de 2019	{162.638}	(1.623)	-	(37 142)	(6.128)	(4.184)		(56.977)	(267 592)
Depreciação do exercício	327 915.	(554)		(17.05	2 9381	(2 317)		(58 450)	(409 223)
Translarências para deponyste pera vands'	170 699								170 899
Barchy	7 739	94		24 308	1 856	118		3 409	37 524
Transferências									
Em 31 de dezembro de 2020	(312 115)	(1.983)		(29.885)	(7.208)	(0.343)		(111 018)	(458.592)
Adiçons por mestruturação societaria	123 958	(995)		379	(156)	(217)		(018)	(176.515.
Deprecração decorrente de aquaição de ampresas	9 559	(37)				(10)			(9 606,
Depreuiação do exemicio	268 3271	(668		18 362	3.715)	(3 162)	5 6721	(95 595)	(395.501
Transferências para disponiveis para venda:	172 735	200							172 735
Bairins	16 171	39		19 331	2.010	42	10	44.697	63 300
Transferéncias					(15)	16			-
Em 31 de dezembro de 2021	(526.053)	(3.844)		(29.295)	(8.084)	(9.715)	(5.662)	(162.726)	(744.179)
Valor residual liquido:									
Em 31 de dezembro de 2028	5.480.181	3.061	14.069	36.332	10.020	29.003	-	157.677	5.736.753
Em 31 de dezembro de 2021	11 619.367	7.855	26.633	57 717	13,864	27.630	11,340	375.093	12,140,029

The Performant in installation of the experiment of the experiment

intension for a feet described on a cover in sour ver rate orders experienced as inscitations as personal 12.11. Politice operation of the common production of the common

T7.717 13.884 27.539 11.489 375.89 11.489 375.89 11.489 375.89 12.149.025 27.589 12.149.025 27.589 12.149.025 27.589 12.149.025 27.589 12.149.025 27.589 27.599 27.

ftene do intangival Sofiwares Marcas e patentes Ponto comercia 31/12/2020

			Controladora						Consolidado
	Morpes o					Morcus u	The same of	Contratos	
	Peterties	Softwares	Total	Aglo(i)	Sollvares	Potentes	Convertial	com clientes	Total
Custo									
Em 31 de dezembro de 2019	1 117	2.061	3.17B	11.300	93.484	1 173	4.5711	906	116 139
Adições					39.005		3 DCI		39 105
Bankes		(694)	1694		(1.586)				,1 586
Em 31 de dezembro 2020	1 117	1.367	2.484	11 399	130.903	1 173	4.670	505	148.658
Adições por reestruturgição societaria "					1.961				1 961
Adipões		836	838		39 650		6		39 658
Adição por aquisição de empresa "				2 152				10 322	12 474
Baucos					(911.2)	(5)			(917
Transferências						5	(5)		
Em 31 de dezembro 2021	1 117	2.203	3.270	12.561	171.802	1 173	4.679	10.627	201.832
Amortização:									
Em 31 de dezembro de 2019		(1.014)	(1.014)		(4.259)	(28)	(84)		(4.371)
Desposas de amortização		(243)	243)		(3.558)		(99)		3.65
Backet		694	694		1.066				1 086
Em 31 de decembro 2020		(583)	(663)		(0.731)	(28)	(183)	-	(6.942)
Adições por reestruturação sociatária "					(9)				(9)
Adições		12571	(257)		(20 641)		(109)		120.750
Amortização por aquisição de empress. "									
Bacos					913				913
Transferêncies					2	(2)			
Em 31 de dezembro 2021		(820)	(820)		(20.000)	(2) (30)	(202)		(26.788)
Valor residual liquido:									
Em 31 de dezembro de 2028	1,117	804	1.821	1.70	124.172	1 145	4.495	505	149 716
Em 31 de dezembre 2021	1.117	1,369	2,500	13.551	145:136	1 143	4.387	10.827	175.044

) Ago orginato na confeneda de negócio de la teceleo de visuales (3) Pedero se fi nestidante por apocitada o 11 subblem (1) el Refere ha aqueleo de nerreparios contiera no desplacias (1.1 s. subblem (1) el Refere ha aqueleo de nerreparios contrera no desplacias (1.1 s. subblem (1) 1.3 ANALISE DE REGIO A OA O'ALOR RECUPERAVEL DOS ATIVOS (IMPARIMENT) CO desis de recuperavel ha managemento de la managemento de la companio del companio de la companio del companio de la companio del companio

capardicios handreiro de devetto: garnina prestadas renigodos se en curso entre outris que são montratore. Esta bastera qualitativa, são montratore montramente por um comen acrientemas comá des caudas contrata, são presento de bastera qualitativa, são montratore montramente de comen acrientemas comá des caudas contrata, são presento de chilagopido ou sempre que expun-do periodo presenta acriente mais tidades que montramente de certado en contraparte. A provisto para entratorio presenta para sincipal que a presenta que entra como de credito en contraparte. A provisto para periodo para periodo de contrato que entra contraparte a provisto para periodo periodo para periodo periodo para periodo periodo periodo para periodo periodo para periodo periodo

#### MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

The second

A faat de crescrimatio não eacreta a taxa de crescrimatio findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em millares de roads excela modificado de outre forma).

A faat de crescrimatio não eacreta a taxa de crescrimatio não eacreta de creativa de above mobility and proposation and a resistance de motificate de printir dos valores incupartees infragement of a valores incupartees and propagament common as rectain de valores. A motificate de motificate de previous de confidence and propagament common propagament common and propagament common propagament common propagament common and propagament common propagament common propagament

do paudiente da COVID-79 a Movida reacessão avoir teste do impatement al assurando-o com as premissas e enfocaciones e experimentos representes para por entre para e experimento proprias potre que aproximente para por entre para en

) A veriscio no esido da rubrica de montadoras e concesionárias de eviduos à substitución de reconsidera de executar de eviduos de executar executar de executar d

	Finance*	Notas promissoriasin	Total
Selds em 31 de dezembro de 2020		103.589	103.599
Captação		406 000	400 00D
Amortização		193 0001	193 009
Juros pagos		16 697)	16 697
Juros apropriados		26 681	26 68*
<b>Де</b> вревав арторгат		,2 378)	(2 37B)
Saldo em 31 de dezembro de 2021		318.205	318.205
Circulante		68 691	68 691
Nao circulante		249 514	249 514
Total		318.205	318.205
Saldo em 31 de dezembro de 2019	981	345.288	345.269
Captação		25 000	25 000
Amortização	1979.	246 000)	246 979
Juros pagos	4.	30 9921	30 996
Juros apropriados	2	10 303	10 305
Saldo em 31 de dezembro de 2020		103,599	103.599
C-cutante		78 819	78.819
Nao circulante		24 /80	44 'BD
Total		103.500	103.559

		Motos	WALL OF		PROPERTY.	1	Senior	B	Total
	Pineme*	beaugasouse,	MME or	CCB ~	FINEP	internacional (4131) ***	Notes "BOND"	Capital de giro	
Commercial Conference on Conference Conferen		175.766	178.281	415.571	30.047	269.012			1.066.677
Aquisição de empresa 1								46.551	46.551
Adições por reestruturação sociatária "				39 699				7 575	47.274
Captação		400 000				2 799 275	4 269 581		7 466 856
Encargos a apropriar		(8951				(3.135)	36 413)		40 443
Amortização		263 0001	175 451	(420 312)				(54 126)	912 889
Juros capitalizados					1.481				1.481
Juros pagos		(22 185)	4 0877	(7.494)	1 435)	(58 238)	67 841)	1 035)	162 3151
Juros apropriados		28 519	3 257	6 517		137 446	141 198	+ 036	327 970
Variação Cambier						(79 952,	203 914		123 962
District Spirit Committee on 1999		318.205		33.981	30.083		4.520 437		7 967 124
E-routante		68 691		11 575	1 910	79 473	88 383		250 031
Nag prodesto		249 514		22 406	2B +83	2 984 935	4 432 054		7.717.093
Saldo em 31 de dezembro de 2021		318.205	*	33.961	30.093	3.084.408	4.520.437		7.967 124
Saido em 31 de dezembro de 2018	981	345.288	134.272	*16.224	30.024				626.700
Captação		105 000	47 564	406 440		221 948			780 952
Amortização	(979)	266 0004	(11.991	(107.332)					376 302
Juros pagoe	04+	(3 622)	12 934	(12 953)	1.484)	(1.907)			50 904
Juros provisionados	2	13 100	9 370	13 192	1 507	3.048			40 219
Variação Cambiai						45 923			45 923
Saldo em 31 de dezembro de 2020		175.766	176.281	415,571	30,047	269.012			1 096 677
Cycufante		150 986	111 728	262 758	24	1 140			526 634
Não circulante		24 780	64 555	152 813	30 023	267 872			540 043
Total		173 766	176.281	415.571	30.047	269,012			1,86.677
Refere se a aquisição de empresa confor- « Refere se à reestruturação societária con-		restriction t 1 1							

Estruture de taxa média CDI + 1 85% CDI + 1 6% CDI + 4 05% CDI 369+2 9%, 118% do CDI CDI+2 05% CDI+3.859% 118% do CDI TUP Notae promissorias CCB PINEP FINE 5.32% TLP TC-20766 Eur-170% > USD-583 5.82 /494.480 4.99 480 4.91.4.86 4.94/4.88 5.06 S.25%

Section Medica Tiburgi". 8,20% .

Filtantine Pintanciumontos para inventinentos em vorculos difilizados nos copragões. (N. Molas Promiserials ("NPS"). Adaptividas junto a visibaluções fameneais destimulas ao reflação de figurada e gestão de casas para fintanciar a minimiser a empresa da finda cas estudios na gestão certama de seus responsos. Essas transações possuam dusas de compromiser a expansiva da finda cas estudios na gestão certama de seus responsos. Essas transações possuam dusas da compromiser a internación de final de compromiser de seus responsos de seus de compromiser de compromiser de seus de compromiser de seus responsos de seus de compromiser de compromiser de seus de compromiser de consideración de processo de compromiser de consideración de consideración de consideración de compromiser de consideración de consideració

usor de USS 800 000 mai com velocimento am 8 de troveleto de 2011 a pagamente camendate de partir de 5.27%. Lo ano Esas operação aniel 100% prolenytas, atimete de combinação de mais e posau classitud de compromeso da substracibility pelo qual a Norda cere observar a promover adade no sentencia do esta de manera substravitor como redução de amesas de gases do eletra estada e manutamição da confluçado como a de "Empresa B". Para fina de leitura das relevêncies actimas considerar-se as expaniente definições (E). Obuda Financiana, Lipsada "aguitas acesto bora das emerationas de inscrincia con activa a lango parco da Germation, ao Debermanas e quasique butino litado so colariar a noblamos experientimos de inscrincia con activa singo parco da Germation, ao Debermanas e quasique butino litado so colariar a noblamos experientimos de sociedos en acticações Financianas (a) ESETA fina financia de camera de camera de camera suche de partir como de camera de camera de camera de camera de camera de camera suche de camera suche de camera camera 12 (deces mesas inclusiono de GETA dos ou dimen 20 coros mesas dos as ociendades excongestas con disquidado poli-ficial de destambiento de 2021.

7 CESTATURA de destambiento de 2021.

8 considera de la recursión en activamento de servicio de servicio de suche accumiento exceptio de camera producidad de camera en camera de camera producidad de camera de camera de camera producidad de camera de camer

Mar 25 Fev 22 Ago 22 Fev 23 Ago 23 Fev 24 Ago 24 Fev 25 Ago 25 Fev 26 Fev Ago 22 23 24 Fev 24 Ago 25

								Contractment
	1° Emissão	2º Emissão	3" Emissão	4" Emissão	§* Emlesija	6º Emissão	7" Emissão	Total
Committee of the Commit	12.044	416.180	595.064	707.213	860,880			2.331 451
Amortização	(12 474)	416.883		(250 D00)				(579 157)
Capteção						560-000	1 750,000	2 300 000
Encargos a apropriar						(6 671)	(14.275)	126 946
Juros pagos	(463)	8 128	(35.731)	(29 181)	34.062,	(21 101)	488)	(129 154,
Juros apropriados	893	8 651	40 961	36 949	43 427	33 621	59 773	224.275
Saldo em 31 de dezembro de 2021			600.284	464.961	610.345	555.849	1 795.010	4.025.489
Circulante			202 245	15 923	12 388	17 269	45.356	287.181
Nijo circulante			398.039	449.058	597 957	544 580	1 749 654	3 739 286
District			600.284	464.981	610.345	555.849	1 795.010	4.026.469
Saldo em 31 de dezembro de 2019	20.404	449.682	592.325	718.953				1 780 775
Amortização	(8 405)	32 563						r40 968.
Captação					600 000			600 000
Encargos a apropriar					3 203			t3 203)
Juros pagos	(2 055)	22 434	(28 445)	(42 758)				(95 692)
Juros apropriados	2 +00	21 465	31 173	31 617	4 183,00			90 538
Salda em 31 de dezembro de 2020	12.044	416.160	585.054	707.212	50Q,B8Q			2.331 450
Cecularite	6 †20	170 105		83.879	3 520			263 424
Não circulante	5 924	240 065	595.054	623 533	597 460			2 068 026
Total	12.044	416 160	595.054	707 212	800.980			2.331 450
								erentles in

The state of

## MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A





NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais exceto quando indicado de outra forma)

																	Co	onsolidado
	14	2	3"	6"	5"	6"	7"	(4	2"	31	- 0	51	6*	7"	P			
	Contro-	Contro-	Contro-	Contro-	Emissão Contro-	Erripala Contra-	Emispaio Contro-	Movida	mylssäo Movida	nersippile More jehn	emissán Movide	Movida	nvinana Movida	aminaino abiyott	emissio Movide	Emissão-	Emineão-	
	enobes	ladora	ladora	ladora	indorp	Indore	ledore	BAC	RAC	RAC	RAC	RAC	RAC	RAC	PIAC	CSP	CSP	Total
aldo em 31 de dezembro de 2020	12,044	416,160	505.054	787.213	600.980			188.641	40.199	297.201	256,500	199.963						3.167 48
köpes och veestrathraded vochstanaly.						550 000	250 000						700:000	40E 000		999,630	149,670	749 30 3 400 00
ació el ricorporação de deberrlures						580 000	130 500						100000	405 000	603 253	(597.000)		6.25
KO-TIZAÇÃO	12 674.	416,683)		(250 000)				187 5001	(45 000)		200 0001				MML AUP	ine, pae.		1 106 65
cargo: a apropriar						(6 E 2 )	14.2751						14 265.	(5 559)	(6.253)			47 02
ros pegos	(463)	8 128)	40.951	(29 181)	43.477	33.621	(488) 59 777	3 871	754) 555	12 362	4 109	17 4991	9 375	3 645	3.582	(28.512)	4 659	7 50 387.54
cos aprophadós ado em 31 de dezembro de 2021	883	0.00	600.264	454.981	610.345	856-649	1 709,010	30/4	220	217 121	4 - 0%	201.967	760.239	398,085	588,167	26 882	149,306	5.346.39
						11 266	45 356			51 399				2 495	2 9/79		443	357.25
rc/ante ào comiante			202 445	15.923	12 386 597 957	544 580	1 49 654			159 722		2 3 1 6	20 545 736 694	395 59	595.278		146.863	5 979
anta startus annue			500.284	454.501	610.345	555,949	1 796,010			219.121		201.987	750.230	390.008	580,507		149,306	8,345.35
_	0= 101	4 00 000		718,363	0.0.2-0	201-20-0	1 238,010	****	****			201-00-	756-aur	200-100	20%. +41		190.000	
ardo em 31 de dezembro de 2019 montracio	29.464 (8.405)	449.892 32.5633	502,326	716.353				253,260 (82,500)	(40 000)	206.263								2.321.25
ricargos a apropriáz					600 000						200,000 31-81	20/2 (100) 1 (147)						300 OE
uras pagós uros apropriados	2.955)	21 465	728.445° 31.173	31 617	(3.203)			15.5 to 12.771	(4.247) 3.534	rR 130⟩ 9 646	R5 495	950						125 3
ido em 31 de dezembro de 2020	12,044	416,100	505,854	787,213	600.980			188.041	40.199	207 201	200.696	199.903						3.167 40
ro.karle	£ 120	170,105		83.680	3.520			63.785	4G † 99	7.730	954	591						966
an enturying	5.924	24€ 056	595 054	625.533	597 460			124 256		199.471	199 736	199 312						2 790 8
otal	12.044	416.160	595.054	787,213	800.910			189,041	40.199	207.201	290,690	199.903						3.167.4

As caracteristicas das del	běmlures esti	so apresentada	is he intiols an e	aguir													
Entidade emissors							s Participações								ride Loceção		Participações
Descrição	1º Emissio	2" Emissão	3, Euroego	4º Emissio	5" Елизово	6" Emissão	7º Emissão	1' Emissio	2° Emissan	3º Emissão	4" Emissão	5" Emiseão	6" Emissão	7º Emissão	8" Emissão	1° Em(888)	2" Embledo
a identificação do processo por habiteza						la di la			and the same				Nb.				
eustiupio Ananceus	Bradiesco	Bradesco	B <sup>†</sup> G Pactual	říslu	Santander	EADLA 3	CAZKA TAL- SAFRA	Bradesco	BOCON BBM	BOICÓM BBM	86	Sanlander	0	BRAD	PICTUAL	BTG PACTUAL	BRASIL
valet da "Selle valor da Z. Selle valor da 3" Selle essetucias manciera	750 000 750 000	135 250 181 500 30 258	214 678 138 112 247 610	250 000 56 000 284 000 Brasil	250 000 350 000	550-000	250 000 250 000 350 000	250 000	100 000	106-900 Brawi	200 000 Brasil	200 000	400 000 300 000	400.000	850-000	600 000	±5 000
valor da 1º Seño Valor da 2º Seño										100 000							
√alar (ctal	400.000	450 006	600,000	7(0) 000	900 000 900 000	\$50 000	1 150 000	250,000	100 000	200 000	500 000	200 000	*CD 4860	400	660	600 000	15 000
EPTISERO Capracaro	D4/87/2017 27/61/2017	07/06/2018	04/01/20 R	27-08:2019	06/11/2020	23/04/2021	15/09/2021	13/84/2018 13/84/2018	31702018	27/08/28: 9	30/64/2020	24/11/2020	15/04/2021	30 17 (2021	21 12/2020 28/12/2021	2 12/2020	15/12/2820
Vencmenta	1501 7020 &	D. 0050-0	240.8009	21/00/2015	DIGIT - ZUEC	32804505	-3.429.2136	- 204 TO 18	31 142018	21100020 9	2004200	24 2020	10/04/200	Jul - Teue I	YOU INVESTIGATE.	5 .5.5750	-12-Kmm
	15/07/2022	37/06/2023	07/05/2024	27/57/2027	15 16/2025	15/64/2027	15/99/2031	29403/2023	18/10/2021	24/01 2024	2084/2022	18:11:2023 15:06:2028	15/30-				
Expecie		Quesara-	Outroma-	G	Quirago	o	Quirogra-	Quirooni-	0	0	Quireers-	15/12/2005	0	10:2/2025	10/12/2025	15/12/2025	
	Ourtegra- ranas	16rtas	farvas	Custogra- fénes	iánas	Ourogra- lat-sar	fames	ferias	Ouregra- faires	Ouroges- Mrak	7amas	Suregra- lates	Gerogra- lárias	filtratar	Ourogra- Feduratio		
Identificação asivo na CETIP	MOVI 11/21	MOVI 12/22/32	MCVI 13/23/33	MOVI 4:24/34	MOV: 1525	MOVI16	MOV1172137	MATAL	MV2V12	APVLV13	MYLY14	MV1015	MVLV26	MVEV17	CSBR11	CSBR 11	CSBR 2
b. Taxa de juros eletina s.a. 5 1º Serio	CDI+1 561	CD++160%	QD6+4.85%	COs+1.25%	CDI+2.50%	CDI+3.20%	CD4 + 2 70%	CDI+5 00√	CD(+1.80%	CDH1607	001+4,20%	CDI+2 75%	PCA + 7 1 1005 to 4	CDI + 2 90%	CDI+	CDI+	CDI +
2º Série	CDI+2.784.	CDi+2 20%	CBI+2,05%	CD6+1-6(%)	CDI + 2 95%		GDI + 2 90%						FCA +	00172304	1 70%	3 70%	2.90%
3° Sele		CD+ 1 90%	CDI+2 05%	CO+2 (6*:			IPCA = 2.64 %										
c. Valor total da divida			600.284	454.981	610.345	\$55.549	1 795.010			215 121		201 967	780.239	399,486	598.187		149,306
Custos a sproprier	-		666	791	867	15,408	14,290			5,009		2.071	10.162			ii.563	1 624

effetibilità (billà horissi a sina particularità indicità in reveni a processor que in este intervi maniferiali del indicità del controllarità del controlla

Ass 31 de devembre de 1971 de servido com a CPC 00 (1911 / MS 11 a Commissiona monthereu os passalmes e despresa de segundo com a CPC 00 (1911 / MS 11 a Commissiona monthereu os passalmes e despresa de segundo com a certa de 1970 de 1970

	Controladors e Consolidado  Controladors e Consolidado
Prazos contratados	Taxo media anual do período findo em 31 de dezembro de 2021
	10.78*,
2	11.51%
3	11.82%
5	12 *2%
10	12 52*-
15	12.87%
50	13,21%

	Velcujos	Imévels	Total	Velculos	Imóveis	Tota
Beldo em 31 de dezembro de 2020	344.551	-	344,551		172,796	172 796
Adições por reestruturação societana "					1 466	1 468
Axações	333 122	36 389	369 511	17 055	330 357	347.41
Banas	(400 111)		400 111	43)	(18 159)	(18 202
Pagamento de principal	(154 208)	(3.671)	157 679	(6.672)	(95 595	(101.267
Pagamento de juros	(08.8 B1)	1 779,	,20 219	(357)	(23 499)	(23 B56
Juras apropriagos	14 421	2 982	17.403	530	29 145	29 67
Saldo em 31 de dezembro de 2021	119.335	34.121	153 456	11.513	396.513	408.02
Circulante	69 773	2 872	72.645	11 513	91 530	103 04
Não orculante	49 562	31 249	80 B I		304 983	304 98
Total	119.335	34.121	153.456	11.513	396.513	
Saldo em 31 de dezembro de 2019	362 558		262.558		196.146	196,14
Adicão	242 667		242 657		46 526	46 52
Hauxa	(65 908)		(65 908		(17.349)	(17.34)
Pagamento de prinopar	(194.768)		194 766		(5D 133)	(50 133
Pagamento de juros	(25.727)		125 727		,17521	(17.57)
Juros apropriados	25 729		25 729		15 177	15 17
Saldo em 31 de dezembro de 2020	344.551		344,551		172,796	172 79
Circulante	193.371		193 371		44 244	44.24
Não ovoulante	151 180		151 1BG		128 552	128 55
Total	344.851		244.661		172.796	172 79
	- t					

Cranggama de vencimento	o dod di mindani minda					Controladora					Consolidado
		Velcutos	Imóveia	31/12/2021	Veloutos	31/12/2020	Veiculos	imóvels	31/12/2021	Britáveis	31/12/2020
Passivo circulante		UB 773	2.072	72.845	199.371	193.371	11.514	91.530	103.044	44 244	44.244
	Apos 1 sino	37.28?	3 198	40 485	120 100	120 90		87 682	67 682	36 044	36 044
	Apos 2' ano	11 580	3.415	14 995	29.833	29 633		73.201	73.201	33.685	30 685
	Appe 3 ano	531	3 664	4 295	1 136	1.136		55 208	55 208	24 426	24 426
	Após 4 ano	63	1 552	1 615	21	21		25 076	25 078	12 344	12 344
	Mais dit 5 ands	1	19 420	19 421				63.818	63 616	22 053	22 65.1
assivo não circulante		49.552	31.240	80.811	151 180	151 180		304 983	304 983	128.552	178.552
Total		119,335	34.121	153,456	344,551	344.551	11.514	396,513	4D8.027	172,790	172 796

THE I

## MOVIDA PARTICIPAÇÃES



## mov(da

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

					6 limbs	valor presente
Fluxos de caixa	Valculas.	Emount	Controlations	Veicules.	Imóvele	Consolidado
Contracreetação do arrendamento	119 335	34.121	153.456	11,513	305 513	408.026
PIS CORNS	11 038	3.188	14.195	1.066	36.677	37 742
Para o período findo de 31 de dezer	nibro de 202	1 lol reconhe	scide a tilule de ci	rédite de PIS	COFINS p	montante de RS
14.195 na Controladora e 37.742 no	Consolidado	Conforme o	chentação do Olici	o Circular CV	W/SNC/SEP	9Y'02/2019 Que
delerrena a apresentação dos saldos						
de arrendemento de direito de uso, de	anaciacão a i		ansire & Commadh	un austinna sano	Lava da 17	28%, yes uniterran

Abrec de dinterto de umo, lequido
Passevo de arrentamente
15.4.466
118.0 rau
158.714
12.5 ray
158.714
12.5 r

	With I Stud	SHACAR		anos	BUILDING	DE 5 SUDE	1.00000
задвоет а свооразо».	138.2B8	330 049	328 192	40.628	1 071	239	838 476
COMM	138.288	230.049	328.192	40.628	1.071	239	838 476
18.3 Composição de para a equisição de ve distribuidos de segunt	vículos e bens da					s anuess pre-like	

Adiphas por combinação de negócio-Pagamento de philopai Pagamento de lucia Jurios agrogrados Salda sen 31 de desembro de 2021 Cuculante Não circulante

Total

19. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS

11. Pariore contabil

10. Individual contabil

11. Pariore contabil

12. Pariore contabil

13. Pariore contabil

13. Pariore contabil

14. Pariore conta

		COLMIGIBABILE		C-01/30/10/09/20
	31/13/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Provisões féries, 13" salárica a bêyus-	7.848	7 532	42 211	37 524
Salários	923	807	9 451	6 427
INES	801	881	13.947	3 681
F013	101	88	1 075	852
Outras	12	8	293	2 191
Total	9,475	0.014	66.977	50.475

Total

20 DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVAS

20 DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVAS

20 DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVAS

21 Política consisteit - A Movida e parte em divenso processo putidates à perimentamivos de curate cheta, transalhate e influentamico processo putidates à perimentamico accurate cheta transalhate e influentamico processo putidates à parte contractiva de la contractiva del contra

prorugos co	OF DE GOLD	0.0 00 000 . 0 1		Hos judicisis				
	(	sychatorano.	- 1	Consolidado	Co	erobekortn	(	ansolidad
	31/12/3021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/202
Civers	17	6	1 937	507	255	115	2 578	2 64
Tributarias	4.823	4.823	4 827	4.626				
Trabalhistas	18	27	596	1 162	49	69	2 134	2 07
Total	4.858	4.856	B 460	6.495	304	184	4.712	4.72
Os depósitos	sudicions rete	nom-se a ill co	onta bancana	judicial ou bi	oqueio de saldi	solicanios	pera parantia	de eventus

		Cant		Consolidado		
	Civele	Trabalhistas	Total	Civeta	Trabalhistas	Tota
Saldo em 31 de dezembro de 2020	116	69	184	2,646	2,678	4.724
Constituições	251	4	255	3.067	1.370	4.433
Reversões	4111	,24	.135,	(3 135)	(1.314)	(4.449
Saldo em 31 de dezembro de 2021	286	49	394	2,670	2,134	4.712
Saldo em 31 de dezembro de 2019	41	- 10	91	2.867	2,064	6.06
Canstituicoss	160	27	187	4.333	1 634	5.963
Reversors	(86)	(8)	(94)	(4 674)	(1-620)	(6.294
Saldo em 31 de desembro de 2020	118	69	184	2.646	2.078	4.724
20.4. Pardes possiveis não provisions	des no belan	60				

A Movida e parte em demandas cives, trabalhetas e freusarias has esferas judicial e administrativa ciua proti perda è considerada pelos administrationes e seus assessores juridicia como possiviei, e para as quaix, porte constibuldas provides De visitoris ofore em discussão são os legocifios.

		Controladore		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Cryma	1.617	1 360	23 477	17.980
Trabalhalas	305	83	14 486	13 893
Tributanas	766	616	20 031	1.866
Total	2.688	2.053	57.894	35.546

Total

As capasis positives in a solver civel reherence basicaniente a rechamagina de consumidores por la popular de serviços de la relativaza indenzadaria por fuerto cessarárea e danos interiorias e moras por accidente de feritario envolvendo escultores de feritarios de serviços d

COES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
20 (Em milharms de realis, excelto quando miniciado de pudra forma)

servicio de propositiones contra es salas erab vinciaese. On barca infloracia de determinados con base na menana
del desponses contra es salas erab vinciaese. On barca infloracia de desponses contra es salas erab vinciaese. On barca infloracia de desponses contra establica del contra de la contra del contra de la contra de la contra de la contra de la contra del contra del

		Controledors		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Imposto diferido alivo:				
Prejuzo fiscel e base negativa de contribuição	800ai 35 628	104 442	204 582	177 352
Provisão para demandas judiciors e administra		2 208	1 802	12 422
Provisão para perdes esperadas (impairment)		4 380	40 376	32 B38
Perda na desvalorização de alivos (impairmed			3.208	3 208
Reconhecidos em resultados abrangentes S			108 592	
Ajuste dos efeitos das alterações promovidas				
(FRS 16 - CPC 06 R2)	8 713	8 304	8048	5 681
Outres	57		26.691	
Total imposto diferido ativo	166.263	318.334	393,130	231.601
(mposto tirierido passivo.				
Depreciação econômica vs. Riscal	(7.960)	(8 500)	(740.662)	1344 441
innoblização leasing financeiro	(1 P10)	(1.810)	141 7921	68.811
Reconhecidos em resultados. Swap			(3.153)	210
Receita Diferida de órgãos publicos			(034.21	
Outros			1 506	
Total imposto diferido passivo	(9.870)	(10.610)	(789.461)	(353.042)
Total liquido	146,393	108.924	(396.331)	(121 541)
Classificados como:				
IR e CSL. décretos ativos mão circulante	146 390	108 924	154 427	109 501
IR e CSL. dile idos passivos não circulante			(550 758)	(231 042
Total inquido	146.393	108.924	(396.331)	(121 541)
MOVIMENTAÇÃO		Cont	Poladora	Consolidado
Saldo líquido de IFVCS Diferido em 31 de de			87,045	(111.885)
IR/CS dérados reconhecidos decorrentes do r			21.878	9.866
IFICS difendos sobre outras resultado abrang				210
Saldo liquisio de IA/CS Diferido em 31 da de	steupto de 3050		108.924	(121.541)
IR/CS deconvertée de aquesição de Vox Frotas				96E B,
IRICS decorrente de incorporação CS Particip IRICS décidos reconhecidos decorrentes de l			30.048	54 684
IRICS dilendos reconhecidos decorrentes Gar			1 401	1327 493
IRICS dilendos reconnecidos deconenies das IRICS dilendos sobre outros resultados abren			9 050	108 382
Saldo líquido de IR/CS Diferido em 31 de de			145.393	(386.331)

		Controladora		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Lucro antes do Imposto de rende e de contribujção	799.391	87 149	1 161 770	138 983
Aliquotas norminas	34%	34%	34%	34%
(RPJ e CSLL calculados às aliquotes nominals (Adições) exclusões permanentes	(266.393)	(29.831)	(401.802)	(47.254)
Equivalence patrimonial	256.858	J6 567	(3/923)	
Eletto de diferenças de aliquotas de imposto de entidades no el	nlerior .		(14 943)	
Juros remuneração de capital TJLP Recebmento	(545)		(546)	
Juros remuneração de capital TJLP Pagamento PAT	42 140	14 960	42 685 780	14 980
Despesas intedutives	(11)	(81)	[1.519]	588
Adicional 10%			46	48
Lei do Berr			10 310	2 878
Outras exclusões			3.049	
IRPJ e CSLL apuredos	30.048	21.879	(362.231)	(29.956)
Imposto de renda e contribuição social				
SE COMPANIES COMP	-		(40.038)	(20.090)
Diferido	30.048	21.878	(321 493)	(9.866
IRPJ e CSLL no resultado	30.046	21.078	(362.331)	(28.996)
Aliquota efetiva	-3.81%	25,10%	30.66%	21.55%
A declaração de imposto de renda da Monda esta sujeita a r	evisão das autorid	lades hiscare por u	m periodo de ci	nce anos a partir

				7011001100			
	IRPJ/CSLL antecipado	RPACSLL 6 pager	Total liquido	IRPA/CSL1 antecipado	RPJ/CSLL a pager	Total	
Saldo de IRPJ e CSLL em							
31 de dezembro de 2020	27,886		27.886	64.329		68.264	
Reversão Provisão RPJ/CSLL					3 935	(3 935)	
Adição por reestruturação societaria				13.740	+67	13 973	
Adição por aquisição de empresa				317	7491	432	
Provide RP_USII					40.638	(40 838)	
Antecgação de IRPUICSCE				80 773		80 773	
Compensação de IR/CS antecipado	13 913		13.913	(289 985)	39 985		
Compensação com outros impostos federais							
a previone;ares	15 295		(15 295)	139 61 1)		(39 611)	
Saldo de ISPJ a CSLL am							
21 de dezembro de 2021	26,304		25,204	79,563	(9.769)	77 794	
Circulante	26 104		25 304	74 712	(1.769)	72 943	
Não circulante			2000	4 851		4.85	
Total	26,304		28.304	79.503	(1 769)	77 794	
Saldo de IRPJ e CSLL em							
21 de dezembro da 2019	31 505		31,505	71.277		71.277	
Provisao RP CSLL				3 978	16 182)	[12.204]	
Pagaznento de IRPUCSLI.	3.616		3.816		20 022	20.022	
Amecidação de IRPJ/CSLL	(7.635		(7 535)	10,926)	95	(10 831,	
Saldo de IRPJ e CSLL em					_		
III to Granden ou IIII	27.686			64.329	3.935	68.264	
Circularite	27,696		27 686	64 329	3 935	88.264	
Não pirquiente							
Total	27.886	-	27,000	84,328	3,896	65.784	

TABLE 27.5. Pleso aelfrendo de realização - Oz alvoro diferitiva decumentes de alevanças experimenta para participa de la realização - Oz alvoro diferitiva decumentes de alevanças experimenta para participa experimenta de la realização de alexanda de la realização de alexanda de al

Ano	Controladore	Consolidado
2022	7 620	B 03B
2023	27 351	28 852
2024	19.229	20 285
2025	22 491	23 725
2026	37.214	39 256
2026 are 2029	32 486	34 271
Total	146.393	154.427



### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em m lhares de reais exceto quando indi

31/12/2022 SILIPAR S A Ações em Texourana Outros

SECURE REPRESENTATION AND ASSESSMENT

TOTAL.

23.30 of 382 of

н пасеча в ведин вргевения в физичавае	s a busco de mo	вестако инеако ра		se opcose de acose (Controladore
Posicão em 31 de dezembro de 2019	Concedido 402 175	Cancelado (30-144)	(52.560)	Opções de ações em circulação 216.672
Ocoménicas de 2020	102 170	120-140)	(85.771)	(65.771)

Penigica em 13 de desembro de 2021 de 2029 (3.0.149) (2021-2019) (

Plana	Ano de outorga	Quantidade de ações	Transhe	Preço do periodo	Valor justo de ação ne dete de outorga	Volatilidade	Taxa de juros ilvre de risco	Dividendos seperados	Vida do pieno de scôss restritos	Periodo de equisição	Data de transferência
01.16	2016	47.565	17-00170-700		7 900	33 925.			5 6108	23/04/2018 6 24/04/2019	
				6 99			6 38%	2 22%			24.D4.2019
01 18	2018	47 565	2	6 99	7 760	33 92~	7.25~	2 22.	5 2005	23/04/2016 a 24/04 2020	24, 34-2020
0118	2018	47 665	3	6 99	7 620	33 92%	8 9%	2.22%	S anos	23/04/2018 4/24/04/2021	24 D4 2021
01.18	2018	47 630	4	6 99	7 480	33 92%	8 89%	2 22",	5 anas	23/04/2018 a 24/04 2022	24 04 2022
Q1 19	2019	213 081	1	7.87	7 425	41.74%	6.42%	7 22%	5 anos	02/05/20 19 4 6 105/2020	02 135-70213
01 19	2019	213 081	2	7.87	7 425	41 74%	6 42%	2 22%	5 81106	02/05/2019 & 01/05/2021	02/05/2021
Q1 19	2019	213 081	3	7 87	7 425	41 74h	6 42%	2 22"~	5 ansa	02:05-2019 a 01:05-2022	02/05/2022
61 19	2019	213 267	-4	7.87	7 425	47 7472	6.42%	2 22%	5 3.005	02/05/2019 a 0 105/2023	02 35 2023
FOLLOW ON	2019	63 900	1	14 66	13.831	41 74%	6.42%	2 22 %	J anna	03/10/2019 a 30/07 2022	31 07 2022
RUMO	2019	23 354	1	7.87	7 425	41 74".	6.42**	5.55~	3 ands	02:05:2019 a 0 115:2020	29.04.2020
RUMO	2019	23 354	2	7.82	7 425	41 745	6.42%	2 224,	3 anes	02:05:2019 5 0 '05:2021	29.04/2021
FILRMO	2019	23 354	3	7.87	7 425	41.74%	6.42%	2.22*-	a and a	02:05:2019 a 0 105:2022	28.04.2022
01:20	2020	42 046	1	17.4	16.693	40,44%	2.35%	2 87*-	5 angs	04-05-2021 a P3/05-2021	04.05-2021
01/20	2020	42 046	2	17.4	16 698	40.446-	2 15%	2 824	5 anes	04/05/2020 % 03/05/2022	04/05/2022
01 20	2020	42 046	3	17.4	16 698	40 44%	2 15%	2 82" ,	5 6006	04/05/2020 a 03/75/2023	04/05/2023
01/20	2020	42 004	4	17.4	16 698	40,441-	2 15%	2 82"-	5 ands	04/65,2626 5 03/95,2024	04/35/2024
RUMO	2020	16.047	1	17.4	16 698	40.44%	2 15%	2 82%	3 since	28/04/2026 a 27 st 2021	28/04/2021
PILIMIÓ)	5050	16 047	2	17.4	16 698	40.441	2 15%	2 62**	3 enos	28/04/2020 9 21/104/2022	28/04/2022
RUMO	2020	16 064	3	17.4	16 693	40.44%	2 15%	2 82%	3 2005	28/04/2020 5 27/04/2023	28 04 2023
0121	2021	29 105	1	20.03	19 038	53.24%	6 16%	2 3 1 1 5	5 8,006	04/05/2021 a 03/05/2022	30.04.2022
01.51	2021	29 105	2	20.03	19 038	53,244	6 15%	231%	5 ands	04/05/2021 a 03/05/2023	30/04/2023
D1 21	2021	29 1D5	3	20.03	19 638	53.24%	6.15%	2 31%	5 pnos	94/05/2021 a 93/95/2024	30/04/2024
01:21	2021	29 108	4	20.03	19 038	53.24*+	6.15%	2.31%	5 8005	04/05/2021 a 03/05/2025	30/04/2025
RUMO	2021	2 778	i	20 03	19 038	53,24"-	6 755	231%	3 anos	28/04/2021 a 2 104 2022	30/04/2022
PUMO	2021	2 776	2	20 03	19 038	53,24*,	6 154	2 31%	3 arros	26/04/2021 5 27/04 2023	30/04/2023
FIUNO	2021	2 776	3	20 03	19 938	53.24**	6 15%	2 31%	3 anos	28/04/2021 8 27/04/2024	30-114, 2024

		Quali	stidade de ações resti	ritas (Controladors)
	Outorgedes	Canceledas	Transferência	Áções restritas em circulação
Posição em 31 de dezembro de 2820 Ocorrências de 2021	1.413.098	(76.192) 11 795	(327.256) 296.6751	1.009.648 185 722)
Posição em 31 de dezembro de 2021	1.537 847	(87 992)	(625 931)	823 923
Postção em 31 de desembro de 2019 Occuriores de 2020	1,199,798	(19.303)	47.606 (376.621)	1.231.060

Pesiçõe em 31 de desembro de 2011 1,1927-87 (37-902) (45-903) 47-506 (22-904) (22-90

			Controlledors
	Jurea sobre capital próprie	Dividendos a pegar	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	96 736		66.736
Juros sobre o capital pripno pagos	156 736)		56 736)
Distribuição de lucros	44 000		44 900
Imposto de renda retido na fonte	(0.000)		(6 600)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	37 400		37 400
Juros sobre o capital propos pages	(105.514)	-	(108.514)
Distribuição de tucros	123,940	89.268	213,208
Imposto de rende ratido na fonta	(16.221)	-	{18.221}
Seido em 31 de dezembro de 2021	36,565	89,268	127,773
Annual Control of the			

Necessario en a sea mentre de composition de la composition de la

Recetta tiquida						
Receila de locação	1 7119 585	1 129 266			1 709 585	1 128 265
Receita com pestão e teropirização de frota			1 021 281	517 141	1 021 281	517 141
Receta com vende de ativos	2 263 # 1 B	2 047 480	338 339	392 372	2 601 757	2 439 852
Receits tiquids total	3.973.000	3.175 746	1.359.620	909,513	5.332.623	4.005.259
Tempo de reconherimento da receita						
Produtos e serviças transfendos em						
mamento específico no tempo	2 263 415	2 047 480	338 339	392 372	2 601 757	2 439 852
Profutes e serviços transferidos ao longo do lampo	1 719 585	1 128 266	1 021 281	517 141	2 730 H88	* 645 407
Reports (quide total	2.973.003	3.176 746	1 259.520	909,513	5.332 623	4.085.259
23.3. Distribuição da receita de contratos de contratos com chartes das principais lini						
reconchação da composição analítica da rec-						

S1/12/2021 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2020 31/12/2021 31/12/2020

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receita de locação			1 924 905	1 286 284
Receks com gestão e tercelhzação de frota	651 656	517.263	1 131 266	572 545
Recets com venda de atryos *	2 620	28 584	2 525 169	2 450 867
Receits bruta	554 276	545,847	5.682.240	4,319,596
(-) Dedupões da receite				
Impustos incidentes sobre as receitas "	(60 061)	47.736)	(310.252)	(202.881
Devoluções e abatimentos	2 454)	4 272)	(14 953)	115 941
Descontas concedidos	(BBC)		(24.412)	114615)
	(62.911)	(52.008)	(349.617)	(234.437)
Receits liquids total	591,365	493,839	5.332,623	4.065.259
Tempo de reconhecimento de receita				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	2 224	28 584	2 60 1 757	2 43F 852
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	589 141	465 255	2 730 886	1 645 407
Pancaelta (squiela terta)	591 368	493.839	5.332.623	4.085.259

		Controladors		Consolidade
	11/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Custo de venda de alivos utilizados nas locações e prestação				
de serviças	2 1571	27 793)	(1 918 460)	(2.219.779)
Despesas com pessoa:	14 179)	29 678)	(333 692)	(280.478)
Depreciacos e amortizações	(158 417)	193 645)	(416 251)	412 (980)
Perdas esperadas Impairment de contas a receber	1.841)	13.812)	(30 499)	(58.415)
Perda na desvaronzacão de ativos - fistiparment				(145.249)
Comunicação e publicidade	(921)	<2871	152 8384	(38.254)
Manulenção predia. água, energia e telefonia.	(0.000)	(95)	(46 055)	135 031)
Gastos e manutenções com verculos	(195.884)	150 327,	(753.214)	(500.087)
Credito de PIS COFINS sobre insumos	33 392	34 319	295 995	168 920
Custos na venda de veiculos averiados (II	10 983)	(6.851)	(85 467)	(74 534)
Senaços contratados de terceiros	4 (170)	(8.439	(221 338)	(134.510)
Alaquel de endues	10	55	(31 397)	(40 359)
Outras receitas (despesas)	2 987	2 540	(72 672)	(30.292)
	[352 399)	(394.823)	(3.665.887)	(
( ) Custo dos serviços prestados o da venda de ativos utilizados				
na prestação de serviços	(327 515)	343 719)	2 945 975)	(3.219 781)
Despesas comerciais	5 582)	5 730)	1297 143)	(215.627)
Despesas administrativas	(5.546)	28 455	1292 954)	(206 327
Provisão para perdas esperadas (shpas/hdrift de contas a recei		13.912)	130 4991	158 415)
Outras receitas idespesas operacionais	31 905)	3 107)	(99.2.6)	179.808)
	(352 369)	(394.823)	(3.665.887)	(3.780.958)

ii) Referent-se ao pusto de veculos animados e amistrados becados. Tiquidos do respectivo valor recuperado por venda no montante de RS 85 467 em 31 de dezembro de 2021 (RB 74 534 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado. A Movidos apreparados o sejunidos y convenidos avanados e nobledados.

Periodo		AHONES	avariaces	(roubados) /	averiados (
	Receits	Custo	Total	recuperados	reubados
de 1 de janeiro de 2021 até 31 de março de 2021	29 902	(37 331)	(7 429)	16 302	(23 731
de 1 de abril de 2021 até 30 de junho de 2021	25 499	31 761)	(8.282)	12 109	(18 971
de 1 de julho de 2021 alé 30 de selembro de 2021	37 269	38 699)	(6.430)	13 62s	(20:051
de 1 de outubro de 2021 até 33 de dezembro de 2021	27 274	36 511;	9.237	13 (77)	(22 714
Total scumulado	114.944	(144.302)	(29.35B)	(56.109)	(85.467)
25. RESULTADO FINANCEIRO					

		Controladors		Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Procedus Reservostras				
Aplicações financeiras	58 373	10 927	248 726	29 484
Receita de variação cambiai sobre aplicações financeiras			205 208	
Resultado nas operações de derivativos				41 764
Juros recebidos	1 596	1 949	9.712	6 296
Outras recertas financeiras	1 808	698	10 107	22 142
Receita financeira total	63.777	13.574	473.753	99.686
Total de juros e encargos, sobre empréstimos devidos				
Juros sobre debéntures	(224 275)	190 538)	(38/7 544)	125 344
Auros sobre emprestimos e financiamentos	26 684)	10 306	(327 P7B)	140.219)
Variação cambial sobre emprestimos	[147)		(153.867)	(45 923)
Resultado nas operações de derivativos	1, 914		(6D 307)	
Airea e ancargos sobre arrendementos	(17.403)	26 729	(35 305)	115 177
Juros de risco sacado montedoras			,* 923}	(21.458)
Total de juros e encargos sobre dividae. Neuldos de GWAP	[257 590]	(126.572)	(934.007)	(248.121)
Outras desposas finançairas				
Despesas com taxas e impostos financeiros	3.4581	1.418	[18.347)	(8 972)
Aires de cutros paseivos		(587)	5284	784
Outras despesas financeras	3 7621	1 672)	(5 838)	(6 107
Total outras despesas financeiras	(7.220)	(3.587)	(24.712)	[16.863)

Mey

# MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.





## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

76 TRANSAÇÕES CON DARTES DI	Exercicio	os findo	s em 31 (	de dezembr	o de 2021	e 2020 (Em i	milhares de	reals exceto	quando	Indicado	de outra	forma) Dividendos s	puros sobre		
28.1 Política contábil - A Administração iden- actoristas asua ediministraçõese e demais il contidas no Pronunciamento CPC 5 (P1) M velculos "Mizados em sua operação, limitando	Hisau como pi hembros do p	arias relacion essoal-chav	nadas seus s e da Admin	epação e seus :	empresas igad lanvitares, contr	las aos mesmos orma definições	Passivo		3	1/12/2021	71/12/2020	capital prés 31/12/2021	orio a pagar	Outras cor 31/12/2021	31/12/2020
contidas no Pronunciamento CPC 5 (P1). M velculos "Mizados em sus operação, limitando	en 10% das	da por melo vendas reals	de acordo zadas pela N	comercial poder lovids nos Jitimo	a vender para o s 12 meses, no i	Grupo Simper entanto, o preço		em controladora				BD 665	20 671	508	2 0
mmino de venda pela Afovida deverá correspo marca: modelo a quilometragger de cada voici 25.2. Saldos stiyos e paesivos com paries r	прият по рицар Сертания при	pea Monda	nas ED dias	cros on secondaria	ariose grupus (o epimento da intr	authe qui neutra	Subtotal	om controledas				89.865	20.011	508	
		Client		gracionarias sas ondos a recebu		Controledora tros créditos	CS Brasil Frota	s Litia		*					
Ativo Transacões com controladora	31/12/2021	3172/202	0 31/12/2	021 31/12/202	0 31/12/2021	31/12/2020	Transações co Avante Verculos	am partes refecto stda		19	10				
SIMPAR S.A.	5						SBC Leasing A CS Holding	rrendamento Merc		123	2			32	
Transações com controlades Movida "ocação de Veiculos S.A."	10			20 9B		842	CS Brasil Trans Serviços Amb		BALCS 0	2 145	39			32 617	54
Movida Lococão de Veiculos Premium Elda.	P 473			718 60	1 38		Quick Logistica JSL S A				1 117	1		22 2 508	291
Monda Europe CS Brasil Participações S. A. vox Froras Eocadoras S. A.				847	285		Original Distribution Original Vesculo			39	234 397			141	76
Subjectsi Transaction com perios rejectoredas	9.483			925 21 59	5 3,817	842	Original Locad Ponto Verculos	vienc ultra-		58 377	1 207			918	
BBC Leasing Amendamento Mercantil S A CS Blasit hansportes de Passageiros e	В	4	5				Microres Lida	hoes Onbus Mad						2	
Servicos Ambientais "Ildo Fadel fransporte "Ida ICC. C. C.	38 30		6		,	7	Vamos Locação	às Equipamentoà : g de Caminhóes A	S A. Vaquinas e					3	
ISL S.A. Mediográfico Prestação de Serviços de Locistica S.A.	50					,	Vamos seminos	SA		97 18				129 46	1
Logistica S.A Transno Camerhões, Ónibus, Maquinas e Motores Ltda	52	4	3				Subtotal Total			2.875	4.006 4.006	80.665	20,611	36.419 36.827	422
famos Maquinas Equipamentos S.A. Famos Locação de Camerbões Máquinas e	21							es com s empres	a controled			******			
Equiparismos S.A. Subtotal	31 180	100	9		9	13 20	Alivo	Transação		Especificeç					
TANK .	0.669	10	9 31	926 21 99		862 Controledore	A.2 FARMIE	Clientes Outros crédito	DE .	Refero-se a	researoment	arros em cond o de despesas	tipões de mero a e Centro de /	ado Itandimento i	Administrativ
		Fornecedo	Dividend capital	los e juros sobr próprio a paga		ontas a pagar	25.3.2 Passivo			"CSA" not					
Pasalvo Transações com controlations	31/12/2021			021 31/12/202	0 31/12/2021	31/12/2020	Attvo SIMPAR S.A	Cultras contas	s pagar	Especificaç Refere-se a	reassrciment	de despesas	o Centro do A	dendimento A	Administrativ
SIMPAR S.A Subtotal			80	865 20 61 865 20.81		133 133	26.4 Outros se	aldos com partes	relectored	"CSA" noti	a 25.5)				
renseções com controledas Aovida Locação de Veiculos Premium Ltda			640	60.01	6	133	26.4.1. Atryo Ativo			Relo		- 1010 6	Especificação		
Vovida Locação de Veiculos S.A. Sublotal	15.200 15.200	26.74 26.74	5		39 48	30	<b>BBC Pagamentos</b>	nolamento Mercantil S	S.A.	Sea	o em comum S o em comum S	MANARSAI	Reambolso de Aluguel ne car	OSIDOMBET B CT	de respesas
suorous Fransações com partes relacionadas Avanto Verculos Jida CS Braud Transportes da Passagainos a	10.200	20.74			40	34	Borgate Serviços CS Brasil Tratisco	Agnoples S.A ries de Passageiros (	6	5001	em conum S	RIPAR S.A.			
Services Artibutifies Julia.			1				CS Brasi Frotes	rate cida		56di	орт сопель S в его сопыть S	LA.Z RAYM	Alugue de car	огодиная в оч	de despesas
JSL 5 A Original Verculos Lida.	5.7	18			75	144	Fadel Transporte Instituto Julio Seni	cions .		5601 5601	о от солить S в от солить (S	MPARSA:	Vanda de alive reembbas de	re em condições as em condições	s de mercado s de mercado
Diginal Locad Veló Ponto vel-Sulos Lida Vamos Licução de Carrintiões, Máquinas e	Б		4		*1		JSL Employershme JSL 5 A	entes mobilismos "Idi	0	Som	o om comum 5	MPAR SA1	Reampoly, eq.		do one
vamos Uscução de Carvinhoes, Maguinas e Équipamentos S.A. Subtotal	32	20	0		84	145	Madre Corretura e	s Administrado:a de S tação de Serviços de	ieguros "Ida	58d1	е ет солын Б е ет солын Б е ет солын б	LA 2 FARMA	Représolution	GREDGINGS	or onspense
Total	15.232	26.95	4 80.1	885 20.61		310	Mobi Transporte u Organii Verculos I	Jebano Litela.	Lapresta 5 A	Spei	o am comen is o am comen is o am comen is	MPAR S.A.1	Reservoiso de Reservoiso de Acunias de car	I BRECHESS I BRECHESS I DREMINISTED	do gourse-~
Refere se a locação da subarrendamento	contonne no	на ехрісать	na i a i nom			Consolidado	Steera Empregnd	L106 Irmeniqui Imobilianes i es. Ĉislous, Maquiste	Lida La Motorco	Şea	о ет сопит S о ет сопит S	MPARSAL	August de car	та в певтрана опідіття пл певтрана в пт	is de mercado
ktivo		5171	2/2021	Clientes 31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	Varnos Locação d Varnos Magunas	la Camirindes Maq. e	Equipamento	SA Sogn	o em comum (S	(A 2 FAPIA)	AUDUR DE UN	ro e reambolish m) e reembolish	OF 08506485
Fransaphus com controladors SMPAR S.A			B		6		Varnos Com Mag Vos Frotas Locado	Agric LTDA		Soci	o em comum S	A 2 RAPIA	Augue on car	Oxidomesi a cri	de datbeilyr
Subtotal Fransações com controladas			8		6		28.4.2. Passivo			Rele			Capacificação		
CS Brasil Frotes Lida Subtotul				B G		6	Avanta Valcular s RRC season firm	ida ndamento Mescanti I	8.4	Spai	e em comum. S o em comum. S	MPAR S.A.)	Reembolso de Reembolso de	despesas	
Transações com peries relacionadas Avante Valualos utos			254	403			Borgato Serviços	maaremini Mercaino: Agricolas S.A ries de Passageiros (		Sacr	o por consum (S	MPAR SAI	Reprincisco de	despesas	
BBC Leasing Avvengamento Mercanti S A BBC Pagamentos (TDA CS Brasil Transportes de Passageiros e Ser	vens Anti-	itais Ltriu	234	129	26	6	Serviços Ambiera CS Brasil Frotas I	tasp union		500	o wh comen S	MPARSA)	Reembalso de Reembalso de	despesas	
Graos do Pisur Conc. Rod	Production of Stranger	- AND STREET	64				Instituce Julio Simi			Son	о ет сопыт в о ет сопыт S о ет сопыт S	MPARSA.	Reembolso de Reembolso de	desperas	
JSL S.A. Medicounca Prestação de Serviços de Lac	stica S.A		439	388 6	(0)	13	JSL S A	arros moonanos Lisi 1 Administradora de S		Spdi	о ет сопыт і S о ет сопыт і S	MEARSA:	Reembalsa de	despesas	
Vinja Transporte tyrbano utda Original Distribuidone I tida			18.733	*			Mediogustica Pras Mobi Transporte u	tação de Serviços de	Logistics S.A.	5501	pencenum 5 pencenum 5 pencenum 5	MPARSA)	Reembolso de Reembolso de Reembolso de	00100693	
Briginal view dos ulda Original viocadora de Verculos			9.243	3 882 979	1 153		Orginal velculos I	Lida Lida		Sadi	о эт солыт 5 о от солыт 5	MPARSAI	Compra de pe	gas 8 acessoro	e em condete
Riberta Empreendimentos imobilános Ltda. Francia o Camenhoes Chahus, Manuera e 14	ntores I Ma		9 243 7 57	979			Orginal Locald Ve				en comum S			m e reembolso	de Otopesus
vamos Magurias Equipamentos S A vamos Locação de Carrinhões, Máguinas e	Equipament	os S.A.	168 359	1 7	8	23	Theorio Carninho	imentos Imobiláros I es, Önibus (Baquinas	s is followers, Ltd.	n Spoi	a am comum. S a am comum. S	LAZ RAPIM	Reembolso de Reembolso de	dospesus	
nanto valculas suas Abbara Empreendamentos imobiliános Lida. Franso o Camerbiaes Civibus, Maquinas e Mi Armo Máquinas Equiamentos S. A. Aramos Locação de Carrenhões, Máquinas e Vernos Com Esam Maq. A. LTDA. Vernos Com Maq. Agric UTDA.	,		4 32				Varnou Seranovos		едиретеніре	Sec	в ет сотит 5 в ет сотит (5	(AZ RAPM	Reentoriso de Reentoriso de	Dospeses	
Subletal Fotal			30.586 30.574	8.238 8.247	1 198	42 48	Varnos Macquinus Vos Freias Locado	ora	lesten :	Sadi	o am comum (S o am comum S	MPAR S.A.)	Reembolso de Reembolso de		
								es com partes re							ortroladori
Resultado Fransações com controlations			31/12/20	de prestação di 121 - 1	serviças 11/12/2020	21/12/20	în prestação de M ât	PLISTAGAG BOLAÇÕG	81/120	ceita de rer 1921	novação de fi \$171323	100	91/12/2021	lo da renova	31/12/2020
A Z PARTEL				6		1	(i) (6)	-							
Fransações com controledas Aovida locação de Velculos S.A. Aovida Furope						(224 10	0	190 4681		235	1-	139	(238)		1 439)
Vouda Furbbe LS Brasil Partiopações S. A. Subtotal						(223 37	91	(190 466)		238		£30	(238		1 439
Transaction com partes relacionadas							+	,			1		14.30		- w.dii
ivanto Vsirulos y tida BBC Leasing Amendamento Mercanbi S A Borgato Serviços Agricolas S A Indel Fransporte y tida			2	45 11											
radel Fransporte Libb ISL S.A Aedlogisoca Prestação de Serviçon de Jugi	iotica C A		1	11 29 13 31		1	43								
Aediogiatica Prestação de Serviços de Legi Driginal Visiculos Ltda Driginal Escud Veic	outal d.A.					16									
urgirus Locais weic Forito Veiculos Lista Farreino Camerhões, Öelbus, Maquinas e M famos Locação de Camerhões, Máquinas e	otores Ltda		5	OB		1:	(B) (C)								
famos Locação de Camenhões Malquines e Subtotal	Equipament	os S.A	1.4	31 64		(12				324 324					
fotel		do and	1.4	70		(223.51		(190.466)		562	1.	139	(236)		(1 439)
i) Refere-sé a (ocação de subarrentemento	סר פורוסיחם יום	на вярёсайч													Consolidado
Regultado Franseções com controladora			31/12/20		serviços 1/12/2020	21/12/200	In <u>prestação</u> de 21 31	1/12/2020	91/12/5		31/12/2		\$1/12/2021	to tie renova	gán de Iroti 31/12/2020
SIMPARI S.A				17 17		2.	6: 6)	(471)							
Fransapões com controledes OS Brasil Frotes Lide					21							351			(351)
lublotal rensepões com partes relacionadas ivante Verculos Lista				1	21		5)	112)		34		361	34)		(351)
varita verouses class BC Leasing Arrendemento Mercantil S.A. BC Pagamentos orgato Serviços Agricolas S.A.			1.2	A	44		o,	1.2)		34	2		34)		
lorgato Serviços Agricolas S.A.	yigos Ambien	tais Liris.	7.3	93	4 93	(1 34	1 (3)	(237)	3	933		58	(3 933)		(58)
				26	Enn			11 261		367		me	(367)		20-
S Brasil Transportes de Passageros e Ser edel Transporte Lida Si Avendamento S. A			3.9	15	538 9	S	1,	11 261,		68		706	291		1208
S Braill Transportes de Passageiroa e Ser adel Transporte Lida SL Americamento S A SL S A Sadrie Comrisma o Administradora de Segur Restonacións Presbardin de Sendons de La	os Lida etima S A									051	24	179	71 549:		(24 379
S Braill Transportes de Passageros e Ser- igel Transporte, tida SL Avrendamento S. A. SL S.A. Satire Comotom o Administrations de Segur tradispatica Primitação do Serviços de Logi- triços de Luda. Lida Certas vez Luda. Lida	os Lida edica, S.A.			31 54	35	(5.08	3)	(513)							
(S Brasil Transportes de Passageros e Ser- igale Transporte, des St. Amendamento S A St. 5 A. Ratins Cometons o Admirestrations de Segun Ratins Diskribadora Lido Segundo Serviços de Admirestrations de Segun Ratins de Segundo de Serviços de Admires Propries de Segundo de Serviços de Admires Propries de Segundo de Serviços de Admires de Segundo de Segu	ros Lida edica, S.A.			54	35	(5 08 (5 78 (3 37	4)	(5.13)		933		908	18 728		(4 508)
CS Brail Transportes de Passageros e Ser isguil Transporte. Lida SS. Arreidamento S. A. SS. S. S. Garrie Cometone o Administradora de Segui Medidegadica Prestadora do Serviços de "Opi Trajonal Distributora Lida (Agrina) est-actós (Ind. Legina) Locad Vego.	SELICIA S.A.		4.0	54	35 5	(5.78 (3.37 6	4)	(6.289)							(4 508) (78)
CS Brail Transportes de Passageros e Ser- isagei Transporte diseau Transporte di Sela Transporte di Sela Serviciamento S Allo Sela Serviciamento S Allo Sela Serviciamento del Serviciamento Varietto Particolo del Serviciamento Congral Sela Serviciamento Congral Sela Serviciamento Congral Sela Sela Serviciamento Peritro Vetericiani, Judia Congral Sela Sela Sela Sela Sela Sela Sela Se	otores Lida.	DIF S.A.	4 0	54 02 39 95	5	(5.78 (3.37 8	4) 4)		21		4	908			
CS Braint Transportine de Plassageron e Ser Fajesti Fransportie "Ida JS. Arreidamento S. A. Sil. S. 4. Mastrie Cometone o Administradora de Segui Mastrie Cometone o Administradora de Segui Congres de Mastria de Serviços de "Op- Original Serviços (164 L'original serviços) (164 L'original Locad Vesc Farmio Velociulos, Jahn	otores Lida.	DS S.A. In Lide	4 0	54 02 39 95 6	5	(5.78 (3.37 8	4)	(6.289)	21	933	4	76 332	18 728		

## MOVI

## MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.





#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

ilhares de reals, exceto quando indi

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇOES
Exerciclos findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em
Exerciclos findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em
desquados sobre gustos compartifiados dentroda remem estados tecnicos adequados sobre pastos compartifiados dentroda remem estados tecnicos despuedos sobre de subre de subre tecnicos descenarios de centro de semen estados tecnicos findos em destados tecnicos findos em 31 de dezembro de 2021, en 0.64% es emanda liquidas de bacida (FS 16.875 em 31 de dezembro de 2020, co 0.64% es emanda liquidas de bacida (FS 16.875 em 31 de dezembro de 2020, co 0.64% en tenicos findos em 31 de dezembro de 2020, co 0.64% en tenicos de sociedo de 100 em 31 de dezembro de 2020, co 0.64% en tenicos de sociedo de 100 em 2021, co 0.64% en tenicos de sociedo de 100 em 2021, co 0.64% en tenicos de sociedos de 100 em 2021, co 0.64% en tenicos de sociedos de 100 em 2021, co 0.64% en contratos de sociedos de 100 em 2021, co 0.64% en contratos de sociedos de 100 em 2021, co 0.64% en contratos de sociedos de 100 em 2021, co 0.64% en contratos de 100 em 2021, co 0.64% en 2021, co 0

31/12/2021

Garantis	Risco
Locação de veículos, incluindo geristo com menutenção. Dianos em Imóvel, danos morais, roubo ou turto qualificado e cobertura aluguel.	Seguro de re Seguro globa
ido mediante a divisão do fucro atribuível aos acionistas de Movida, pela qua m circulação durante o parlodo, saciulado as ações ordinarias recompradas	intidade média
31/12/2021	31/12/2020
819.439	109.027
	298 256 791
RS 2,5173	0.3655
	Locación de velicios, incluindo gestito com manuemplo. Dende sel minido (dame morsis, nodo us lario quellificado e cibertura aluguel. S.A., para stendimento específico de terceiros, contrata seguras para fota loc co mediante a divisido de lucro abribuívei dos acionestas de Movida, pele qui morcinajdo disente o període, esculuindo as suplea continistras recomproses de fuero por apla bilation estit demonstratorio a seguia. 31/12/2021

iluido está demonstrado a seguir. Protutzo) lucro das operacões	31/12/2021	31/12/2020
lumerador:		
ucro liquido do exercicio	819.439	109.027
enominador		
fédia ponderada de ações em circulação	326.136.965	299 669 669
ucro líquido diluido por ação - RS	2,5126	0,3638
9. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AOS FLUXOS DE CAIXA		

As demonstrações dos Buxos de caixa, pelo método indireto, são preparazias e aprecentadas de contidio ICPC 03 (RE): Demonstração dos Fluxos de Catisa e IAS 07 - Statement of Cash Plows 29.1. Agualestão de atrito incobilizado

		Controladora		THE REAL PROPERTY.
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Total das adições do imobilizado (nota 12.2) Adições de direito de uso por arrendamento (nota 18.2) Variação do saldo:	370,199 (369.511)	243.443 (242.667)	7.579.093 (347.412)	3.483.327 (46.526)
Pisco sacado a pagar Fornecedores montadoras	:	-	(1.092,411)	(594.488) 248.605
Valor desembolsado em calxa pela aquisição	688	778	6.139.270	3.088.918
Ceixa para compra de ativo impolitizado para operacional Caixa para compra de ativo impolitizado para investimento	637 51	776	5 068 501 20 769	3 051 663 37 255
Total das adições no imobilizado	688	776	6.139.270	3.068.918

O Conseiho Fiscal da Movido Participaçõesa S.A. (Conseihon-IV), no sercicio da competência prevista no artigo 163 da Lus 6.00478, em reunido realizada ensta data, apóa o asame do Comentário do Desempenho e des Demonstrações Financialsas de Cambrio da Selectiva de Selectiva de Selectiva de Selectiva de Cambrio de Particio de Pervisto des Auditores Independentes, por unarrindado, que os referidos documentos entidas entados e consideramentes a situações comentar se patricionad da Comeganha.

Sob Paulo, 21 de fevertino de 2002.

Luciano Douglas Colauto Duniel Vinciales Alberta Selectidas Mércio Álvero Moneta Caruso

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

ormidade com o inciso VI do artigo 25 da Institução CVM 480, de 7 de dez discultir e concordou com as Demonstrações Financieras Individuale e Con es ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, autorizando a emissão nes São Paulo, 21 de fevereiro de 2022.

Edmar Prado Lopes Neto Diretor Administrativo e Financiero e de Relações com Investic João Paule de Oliveira Lima Contador - CRC SP259650/O-3 RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS INFO

31/12/2020 Total

27. COBERTURA DE SEGUROS

A Movida poessi segurar contratadas considerados paía Administração suficientes para cobrir eventualas
añosa do su provincidades do tercoriza. Paina a forte de veloutos, na sua maior parte, faz a subopestão de
tendo em vista o custo versus barrafficio do prêmio.

represas: explosão, raio e incêndio.	Brasil Imove	Residencial	294 31/12	2020 a 31/12/2021	16.503
29.2. Aquisição e formação de	ativo intangivel		Controledore		Consolidado
		31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Total das adições do Intangivel (nota 13.2) Adicões por capiteização de juros sobre empréstimos e		836		39.856	61.894
financiamentos (nota 16.2)				(1.481)	(680)
Total des aquisições de intengivel que afetaram fixmo de calxe		836		38.175	61,214
Catxa pera compra de ativo intangivel para investimento. Agio aquitição de empresa		836		38.175	-
		1.0			61.214
Total des adições no intangivel		836		38,175	61.214

| Local Quentidade | Tipo Segurade | Vigência controllade | Brasil Total de frote | | Welculos | 27.000 | 19/11/2021 8 17/03/2022 | 208.000 |

Ago aquisição de empresa

10. EVENTOS SUBSECUENTES

10. Deblotruses - Em Assambleas Geral de Debendantias malicada em 05 de jareiro de 2002 del aprovado atilicação de 30. Deblotruses - Em Assambleas Geral de Debendantias malicada em 05 de jareiro de 2002 del aprovado atilicação de 30. Deblotruses - Em Assambleas Geral de Companio de 10. Deblotruses - Em Assambleas Geral de Companio de 10. Deblotruses - La companio de 10. Debendantia de 10. Deblotruses de 20. Heárito, em decorrebrois de sucessás legal nos termos de 7 refeccios e Justificação de Claido Percial de CS Brasil Percipações e La conçado S.A. e abranda de 10. Deblotruses de

#### Jamyi Jamus Jünlor João Paulo de Oliveira Lima ontador - CRC SP259650/C-3259

Em relação a projeção do item 11.1, ma com 185 074 carries Nosen Lucro I (rein) de B\$275 milhões ellario an reparimento accessorario no 4721 minora a RSS 1 a RSS bilhões para 2022, divulgada em 09 de dezembro de 2021.

#### DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inicia vi de inicia 25 de initivida O VIA 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria decima que inicia ou o inicia vi de a responsa de initivida con o inicia vi de inicia que inicia de controlos com se conclusidos espressas no fivilatión des Auditorias indeprintantes sobre as Demonstrações Franciscas individuas e Concididades da Movida Participações S.A., referentes ao assercició findo em 31 de dezembro de 2001, emilido nesta data.

São Paulo, 21 de teversiro de 2022.

Edmer Prado Lopes Neto Diretor Administrativo a Financiario a de Relações com Investido João Paulo de Oliveira Lima Contador - CRC SP259650/O-3

Plávio Sales

Ednuar Prado Lopes Neto

Examinance se denominações franceiras individade da Morida Participações S.A. F.Compositia", que comprenden o balarrop patricimaria em 31 de dezembro de 2011 e as respectarias álmonaristações de resultado, de creatidade balarropatica entuações de patricimbro liquida e dos fixaos de cuitas para, o esercicio findo resas data, bem como as correspondentes notas esplicadades, incluido as políticas coloribas espínicalmente cuitas a exilidades exilidades.

Examinamos lambém as demonstrações financeiras consolidadas da Movida Perilidiações SA e suas controla (Consolidado"), que comprendem o balanço patrimonial consolidada em 31 de dezembo de 2021 e as resport demonstrações consolidadas de resultado, do resultado admangeles, das multipadas do patrimónia (regidas de silha caba para o esercicio findo nessa data, bem como as correspondentes notas esplicativas, incluindo as políticas contal sperificativas o utina aritomações éculciativas.

#### DOMAN SOUR AS DEMONSTRACTED SINANCEDAS BIDIVIDIJAIS

Em nosas opinilio, as demonstrações financeiras individuais ecima referidas apresentam adequisidamente, em la aspectos relevantes, a posição patrimonais e financeira da Movida S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempento convendes e se seus filmos de caixa para e exercicio findo nesea dist. de secondo com se certicas contideras de addissas as es-

#### OPINIÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

Em nosas opinido, as demonstrações financeiras consolidades acima relacidas apresentam adequadamente, em Lodo aspecios relovertes, a postção patrimonida e financiara da Marcia Participações S. A. e suas controladas em 31 do dezes da 2011, o desemperio controlidado do suas expanções es satur fiscas de cata consolidada participações do data, de socreto com as primeiros controlidado do suas expanções es satur fiscas de cata consolidada participações do data, de socreto com as primeiros controlidados contidioses adoldadas no Brasil e as normas internacionais de relatifici financeiro (IPRS) enti-por inframetrinaria Accounting Standardo Boseri (IARSI).

Isolas un Oriento Oriento Mosea auditino Exportante de auditoria. Nocea auditino Exportante de auditoria. Nocea conformidade cum taus instruita, estada describas no aejado e seguer inhibitados "Responsabilidades do auditoria de auditoria de auditoria de auditoria de auditoria de auditoria de auditoria como acordo com es principos eleticas relevantes previstos no Cologo de Estar Prolitacional do Cordador en ermidade apolic Conselho Federal de Contabilidado, se cumprimos com au demais responsabilidades normas. Aerodisentos que se evelidorio de auditoria doblas de auditoria obbida se alcidente a sepporada para Inclamentaria.

#### PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA

#### PORQUE È UNI PAA

A Companhia e suas controleidas revisam, no minimo arualmente, as premisais utilizadas para determinar a vida util econ estimada, o valor residual, e consequentemente, a taxa de depreciação da sua frota (veiculos destinados à locação).

Essa estimativa bi considerada uma área de foco de auditoria porque a aplicação da moema implica no uno de premises que exigem julgamente a exolação por partir de administração, principalmente a determinação de valor residual, qualisque unadarplas, nessale premiseas podem insidace me plustas a estem adven, com impasto nelevante no sesuitado de exercicio especialmente na despeta de depreciação e no resultado de sua alteração no futuro.

sizamos também teste, com base em amoshagem, dos valores estimados de venda, considerando bansações histórios npanhia, e quando aplicável, o preço de venda de velouios similares divulgados no mercado, para validação do valor resid

Renato Horta Franklin Diretor Presidente

Realizamos o recáliculo da deprecisição reconhecida no exercício consider residual estimado sobre o total da frota da Companhía e suas controladas

#### REALIZAÇÃO DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS ATIVOS (NOTAS 2.8, 21)

REALIZAÇÃO DO BREVOTO E DE RETURA E CONTINEMIÇÃO SOCIAL INFERMODA STUDIA (MOTAS 2.8. 2.1)

EM 31 de desambrio de 2021, o bissupo partirmonial considiado apresenti imposto de nerda e contilização social diferidos registrados no ativo rido circulate, no motivario de RE 146.300 mil. provinciente, substancialmente, de diferenças transportante, presidos fincies e bolas registrados do contrações apresente establicações de contractor de Moda Partir recognidos.

A estimadria de lucroe tributáries futuros requer julgamento e interpretação de leis tributários, conforme divulgado na Nota 2.1 e Nota 2.6.

alor de resilização dos atívos fiscais diferidos reconhecidos pode varier significativamente se forem aplicada: ristasa de projeção dos fucros tibulavieis futuros, o que pode impactar o valor do abro fiscal diferido recon nontrispões financiarias individuais a contexidadas. Por estas medivos, consideramos asto assumb significativo pu

#### COMO O ASSUNTO FOI CONDUZIDO EM NOSSA AUDITORIA

iossos procedimentos de suditoria consideratam, entre outros, o entendimento do processo de revisão do plano de Le é utilizado para a amiliza do medização do imposto de meda e contribuição social dilendos.

Realizamos a aveliação da rezoabilidade das principais premissas utilizadas pare suportar a projeção de fucros tributáveis futuros, incluíndo expectativa de crescimento, taxa de inflação e comparação com dedos históricos.

amos a coerência lógica e anitmética dos cálculos apresentados nas projeçõe

os a análise de sonsibilidade sobre as projecões eleboradas pela administração

aram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração são rau

#### CONTABILIDADE DE HEDGE DE FLUXO DE CAIXA (NOTAS 5.4)

Com o objetivo de proteção às cacilações da moeda estrangeira e de taxa de juros advindiad da operação de emissão de títulos de divida no esterior frodes? pasizada em 2021, a Companhia e sua controlada Morda Locações contrataram instrumentos firmancieras devinteras terapeira de proteção e o designaram para a contabilidade de hadge de fluxo de caba, conforma estratégia de gestito de riscos do Companhia.

liquido dos eleitos tri de fluxo de cabra.

ido à relevência dos instrumentos financeiros protegidos, à complexidade dos antérios requendas para a adeção da abilidade de hedige e às premissas e julgamentos adultados na meresuração do vetor justo dos derivetivos utilizados os açõe, consideramos essa área como foco de auditoria.

Nossos pracedimentos de auditoria incluiram, entre autros, o entendimen Companhia e da política de proteção e estrutura da contabilidade de hedge. indimento do processo de geranciamento de riscos de

## MOVI

## MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.

mov(da

Avaliamos a aplicação do contabilidado de hodos pela Companhia vis-à-vis os repulsitos estabelecidos pelo CPC 48/IFRS 9.

iraspecionamas a documentação suporte da designação dos instrumentos preparados pela administração da Companhia. Por firm, setojamos leitura das obvulgações efetuadas nas notas explicativas.

OUTDOS ASSESSIDA

#### VALORES CORRESPONDENTES AS EXERCICIO ANTERIOR

UseautorTHACUES DO VIALOR ADICIONADO

An demonstrações individual e conseidades do valor adicionado (TOA), inferentes ao exercicio findo em 0.1 de desambro de Administrações individual e conseidades do valorimistrações da Companhia e apresentadas como inferenção applicamente para la companhia de la Companhia de Companhia de la Companhia del La Companhia de

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Em conestio com a auditoria das demonstrações financeitas Individuas e consolidadas, nosas responsabilidade é a de ira o Relatório da Administração e, ao Espã-0, considerar se asse relation está, de forma relevante, incremistratic com asi-cionnestrações financieras ou com nose confincientes doldos na audicino da do cuala forma, apende astar distincido de brima inherinte. Se, com base no bribálhor resistado, concluimos que no disente por elevante no Relatiblo da Administração, permitor resperidor o comunicar seas final final terma instala, enhaltar e cela respectado está maior a provincia comunicar seas final final terma instala, enhaltar e cela respectador. RESPONSABILIDACIST DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCIERAS ENTINUENCIA E CIUDADULISTADA.

A administração da Companhia e responsiónel pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as presicas contábeis adotadas no Brasill e das

sonstruções (hanceiras conscisiadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacion elabório financeira (IFRB), emitidas palo international Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos q observados como recessarios para permitir adotração de demonstrações financeiras fivres de discipção relevan pendienternartes es cuesada por favale de arm.

monstrações financiárias individualis e consolidadas, a administraçõe é responsável pela avaliação companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, sa assunios relacionados com a sua el e o suo dessa base comizión re elaborações das demonstrações financistas , a não ser que a frugular a Companhia ou cessar avalo perspões, ou não brinh renfruire aliêncials realista pare evitar frugular a Companhia ou cessar avalo perspões, ou não brinh renfruire aliêncials realista pare evitar por considerador de companhia de considerador de considerador

## RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

vajenta, estillo hivea de cistorica relevante, independentemente se causada por l'acudo ou enc. e emitir relatión de valendon nosse opiniblo. Seguança nacional é um alto invide de seguança, mas sito uma garantia de que a auditoria si socindo com as normas brasileiras e intersacionals de pudionis sampre detectam as eventuais distorições re-sistentes. As distorções podem ser docorrentes de flaude ou arto e also consideradas interesantes quando, individualm compresso passes mislamentes dentre de uma perspectiva pracabel, as describes esconômicas dos supirios timostas ou mongressos passes que de compresso de compresso de compresso de supirios parades esta por compresso passes estambientes dentre de uma perspectiva pracabel, as describes esconômicas dos supirios timostas or compressos passes de compressos de compressos de considerados parades estambientes de compressos de supirios de compressos de compressos de suprisor de compressos de compressos de supirios manufactos de supirios de compressos de compressos de supirios mandras de compressos de c



Diogo Meros de Carvalho Contador CRC 1SP248874/O-8



PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.

ESTADÃO RI





QR CODE E **ENTRE EM** CONTATO.













ACESSE: WWW.BROADCAST.COM.BR



# **PROCURANDO SEGURANÇA** E CREDIBILIDADE NA HORA **DE PUBLICAR ATOS SOCIETÁRIOS?**

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO

